



Digitized by the Internet Archive in 2022 with funding from University of Toronto



Government Publications



Registry of the Federal Court of Canada

2002-2003 Estimates

Part III – Report on Plans and Priorities



Canadä

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before 1 March.

Part III – Departmental Expenditure Plans which is divided into two components:

- (1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are tabled in the spring and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).
- (2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by the Minister of Public Works and Government Services, 2002

Available in Canada through your local bookseller or by mail from Canadian Government Publishing (PWGSC)
Ottawa, Canada K1A 0S9

Telephone: 1-800-635-7943

Internet site: http://publications.pwgsc.gc.ca

Catalogue No. BT31-2/2003-III-23



Registry of the Federal Court of Canada

2002-2003 Estimates

Part III - Report on Plans and Priorities

Approved:

Martin Cauchon
Minister of Justice and
Attorney General of Canada

Table of Contents

Section I:	Message Administrator's Message Management Representation Statement	1
Section II:	Raison d'Être	5
Section III:	Strategic Outcomes 3.1 Total Planned Spending 3.2 Plans and Priorities	7
Section IV:	Organization	11
Section V:	Annexes Table 6 - Source of Non-Respendable Revenue Table 7 - Net Cost of Program for 2002-2003 Table 12 - Government-wide and Horizontal/ Collective Initiatives	13
Section VI:	Other Information	15

Section I: Message from the Administrator of the Federal Court

In planning for the years ahead, "serving Canadians" has been our key concern. The structural reforms mentioned as possibilities in previous Reports on Plans and Priorities are expected to be realized in 2002-03. Bills consolidating administrative services of the Federal Court of Canada and the Tax Court of Canada, and changing the responsibilities and composition of the court, are nearing enactment as this report goes to press. In anticipation of these reforms, we are continuing preparations to consolidate operations and facilities with our colleagues in the Tax Court of Canada, particularly in major centres.

These bills will produce significant changes in our organization, responsibilities and processes. We will revise service standards and take other steps as part of the government-wide service improvement initiative once these changes are realized.

Responding to Canadians' increased concerns for security, recently approved anti-terrorism legislation has given rise to a significant increase in the number of judges for our court. We intend to renew the priority given to our role in emergency preparedness, business resumption planning and continuity of government services. We urgently need new means of attracting and retaining effective judicial and quasi-judicial support personnel required by the court in the long term.

The handling of existing and emerging major cases, and the expected increase in immigration and refugee activities will continue to pressure our resource base. The court is also considering the adoption of new rules governing class action cases, which may result in changes to the Registry's judicial support procedures.

Better "serving Canadians" by increasing our use of technology, we are participating in Government-on-Line initiatives; we are enhancing access to the court by developing internet-based services, and other technological aids, such as electronic filing.

These numerous priorities have serious training and development implications for the operational staff of the court. Initiatives in Modern Comptrollership and Financial Information Strategy raise similar needs among our management group.

There has been some progress in meeting our need for a dedicated single-purpose building in the National Capital Region, mentioned in previous issues. During the last fiscal year, Registries of the Federal Court of Canada and the Tax Court of Canada, aided by staff and consultants of Public Works Canada, completed a study to ensure that the Tax Court of Canada could be accommodated within the approved design and envelope. This cooperative effort will continue in 2002-2003.

Moving forward on all these fronts, the years ahead should indeed be interesting times.

Administrator of the Court

Management Representation Statement

Report on Plans and Priorities 2002-2003

I submit, for tabling in Parliament, the 2002-2003 Report on Plans and Priorities for the Registry of the Federal Court of Canada.

To the best of my knowledge, the information in this document:

- Accurately portrays the Registry's plans and priorities.
- Is consistent with the reporting principles contained in the *Guide to the* preparation of the 2002-2003 Report on Plans and Priorities.
- Is comprehensive and accurate.
- Is based on sound underlying Registry information and management systems.

I am satisfied as to the quality assurance processes and procedures used for the RPP's production.

The Planning and Reporting Accountability Structure (PRAS) on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and is the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Robert Biljan Administrator

January 16, 2002



Section II: Raison d'Être

The Federal Court of Canada exists to provide a court of law, equity and admiralty for the better administration of the laws of Canada. In its role of supporting the Court, the Registry pursues the vision that all persons must have effective access to the Court, including the opportunity to resolve disputes without undue cost, hardship, delay, or inconvenience.

The Registry of the Federal Court of Canada exists to provide administrative services necessary to resolve cases fairly, without delay, with an efficient, effective, economic application of resources necessary to accomplish our objectives, that is:

- 1. Ensuring that all persons have effective access to the Court.
- 2. Ensuring that all persons have opportunity to resolve disputes without undue cost, hardship, delay, or inconvenience.
- 3. Providing the best possible decision-making environment for the Court.
- 4. Improving the level and efficiency of services to the Court and its clients through the application of technology.



Plans and Priorities by Strategic Outcome Section III:

3.1 **Total Planned Spending**

(\$ millions)	Forecast Spending 2001-2002*	Planned Spending 2002-2003	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
Budgetary Main Estimates	34.2	39.6	35.6	37.3
Non-Budgetary Main Estimates				
Less: Respendable revenue				
Total Main Estimates	34.2	39.6	35.6	37.3
Adjustments**	7.9	1.5	2.5	2.0
Net Planned Staffing	42.1	41.1	38.1	39.3
Less: Non-respendable revenue	4.0	5.2	5.2	5.2
Plus: Cost of services received				
without charge	12.7	12.4	12.3	9.9
Net Cost of Program	50.8	48.3	45.2	44.0
Full Time Equivalents	472	531	531	531

Reflects the best forecast of total net planned spending to the end of the fiscal year.

Adjustments are to accommodate approvals obtained since the Main Estimates and are to include the Budget initiatives and Supplementary Estimates, etc.

3.2 Plans and Priorities

The Registry's operations provide administrative support services necessary to a superior court of record. These services enable the judges, as well as quasi-judicial boards, commissions and tribunals, to deposit their judgments and orders in accordance with enabling legislation. Emergency Measures Canada has designated the Registry as an "essential service", one of a network of organizations required for the continuity of national government in times of crisis.

With a single business line known as **Registry Services**, the Registry is committed to the strategic outcome defined as

"management of access to the Federal Court of Canada for the fair resolution of disputes under more than 90 statutes."

Program activities and resources are streamed into two service lines: **Operations** and **Corporate Services**. The Operations Service Line contributes to the achievement of the program objective through delivery of a variety of services to litigants, their counsel and the Judges of the Court. The Corporate Services Service Line contributes to the achievement of the program objective through the delivery of internal support services to the management and staff of the Registry.

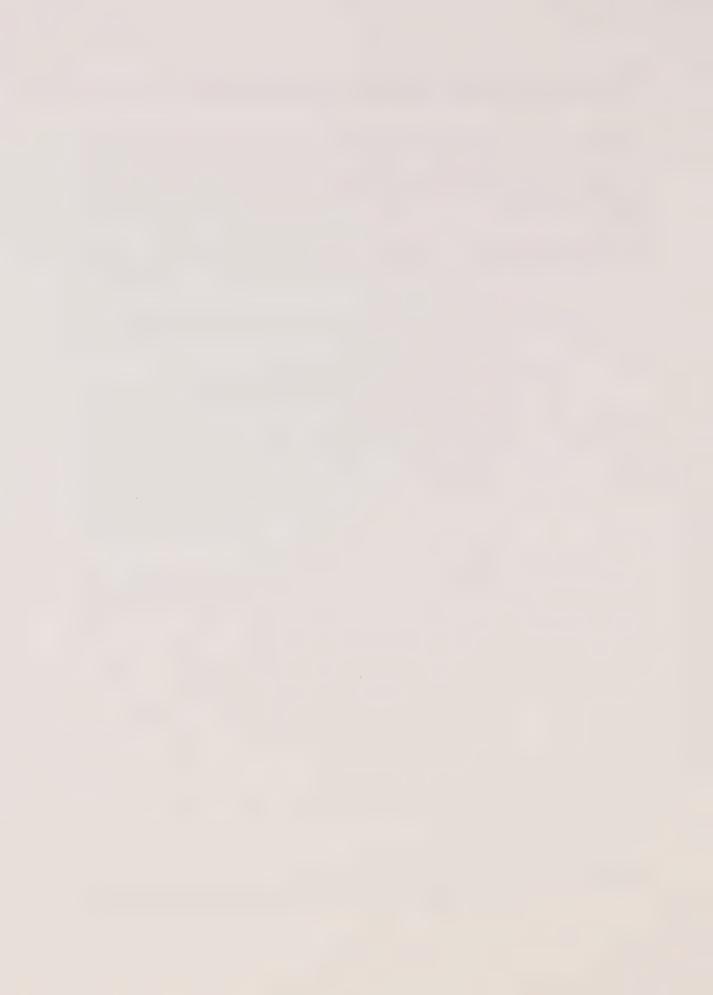
During the late 1990's, the Registry made the transition to a case management environment. With the advent of new Rules of the Federal Court and the changeover to case management, performance indicators traditionally cited in the Report on Plans and Priorities became irrelevant. Case management required the adoption of entirely new procedures and processes which would not have been visible if the traditional indicators were maintained; for example, pre-trial conferences, dispute resolution conferences and case management conferences, all of which have a bearing on the number of dispositions and the time required to complete cases. As a statistical database is developed to reflect the new environment, new indicators will be introduced in subsequent Performance Reports.

Standards established in the *Federal Court Rules*, 1998 are consistent with targeted time standards for superior trial and appeal courts endorsed by the Canadian Judicial Council as measures of the pace of litigation. We will also measure performance in terms of overall volume of litigation, and changes in the inventory of proceedings pending.

In general, the Court and the Registry expect growth in the workload to keep pace with the trends experienced in the late 1990's. We have no realistic means of forecasting its extent, given the nature of our business; our workload is entirely at the discretion of the court, so far as existing cases are concerned, or the people of Canada, in relation to new cases being brought to the court.

As noted in the *Message from the Administrator*, above, there are numerous issues expected to affect the program in fiscal year 2002-2003. These follow several general themes:

- i) legislative and regulatory changes: anti-terrorism, immigration and refugee processes, class actions, and court administration (that is, the consolidation of the administrative services of the Federal Court of Canada and the Tax Court of Canada)
- ii) facilities issues: detailed design and preparations for the approval of a new Federal Judicial building; development of improved facilities in Ottawa, Toronto, Montreal and other centres; facilities for new judges (Phase II of the Federal Judicial Building Project will focus on the program requirements within the building, and will be the basis for determining costs which will then be submitted to the Treasury Board for effective project authority. Please refer to Table 12.)
- iii) technology issues: electronic filing; videoconferencing installations in Ottawa, Toronto, Vancouver, Edmonton and Halifax; expansion of the Registry's Web-site
- iv) service improvements: increased judicial support for translation and revision of reasons, cases related to security and anti-terrorism initiatives, and aboriginal cases, increased alternate dispute resolution (ADR) measures; emergency preparedness
- v) improved management and comptrollership: staff training and development and other human resource modernization initiatives, financial information systems, business resumption planning, development of service standards and performance measures, and development of a new planning, reporting and accountability structure reflecting the new organization and its responsibilities



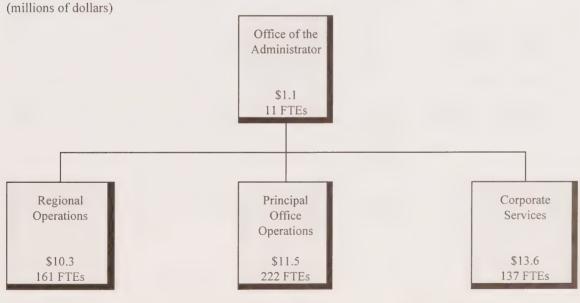
Section IV: Organization

Bill C-36, which came into force December 24, 2001, resulted in an increase in the complement of judges authorized for appointment. The complement of judges has increased as follows: Court of Appeal - 2 judges; Trial Division - 13 judges. As of the writing of this report, appointments have not been made.

Currently, the Court of Appeal consists of the Chief Justice and 10 judges; the Trial Division consists of the Associate Chief Justice, 19 judges and 5 prothonotaries appointed by the Governor-in-Council. As of the writing of this report, in addition to the complement of full-time judges, 9 judges of the Federal Court have elected supernumerary status, and several retired federally-appointed judges have been invited to act as deputy judges of the Court.

The Registry of the Federal Court of Canada plans to carry out its mandate in 2002–2003 with an operating budget of \$35,009,000 (excluding \$4,608,000 for Employee Benefit Plans) and 531 for Full-Time Equivalents (FTEs). The organizational structure and estimated resource allocation are summarized in Figure 1, below.

Figure 1: Organizational Distribution of 2002-2003 Planned Spending



Reporting to the Administrator as an interim measure, pending the outcome of proposed changes affecting the Registry, there are two **Deputy Administrators** in the organization: one responsible for principal office operations, including Trial Division, Appeal Division, the Court Martial Appeal Court of Canada, designated proceedings, security services and financial services, and one assigned to direct the human resources function.

Appeal Division processes appeals and applications for judicial review, and assists the Court of Appeal in all proceedings and hearings. The unit produces reports, case and appeal books as required by the Rules of the Court.

Trial Division processes legal documents in the jurisdictional areas of Admiralty, Access to Information and Privacy, Crown, Immigration, Intellectual Property and Tax. Division staff support the Court in all proceedings and hearings

In its **Regional Operations** complementing the Principal Office in Ottawa, the Registry operates the following sixteen **local offices** where a party to any proceeding may file documents, request the issuance of writs or otherwise do business with the Court in either official language:

ATLANTIC REGION: Fredericton and Saint John,* NB, Halifax, NS,

Charlottetown,* PE, and St. John's,* NF

QUEBEC REGION: Montreal and Quebec City

ONTARIO REGION: Toronto

WESTERN REGION: Vancouver, BC, Winnipeg, MB, Regina,* and

Saskatoon,* SK, Edmonton, and Calgary, AB,

Whitehorse,* Y, and Yellowknife,* NT

* Offices staffed by provincial or territorial court employees.

Section V: Annexes

Table 6: Source of Non-Respendable Revenue

(\$ millions)	Forecast Revenue 2001-2002	Planned Revenue 2002-2003	Planned Revenue 2003-2004	Planned Revenue 2004-2005
Refund of previous years' expenditures	0.1	0.1	0.1	0.1
Service Fees	1.0	1.1	1.1	1.1
Miscellaneous non-tax revenues	2.9	4.0	4.0	4.0
Total Non-Respendable Revenue	4.0	5.2	5.2	5.2

Table 7: Net Cost of Program for 2002-2003

(\$ millions)	Registry Services	Total
Net Planned Spending (Total Main Estimates plus adjustments)	41.1	41.1
Plus: Services Received without Charge		
Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)	10.5	10.5
Contributions covering employees' share of employees' insurance premiums and expenditures paid by TBS	1.7	1.7
Workman's compensation coverage provided by Human Resources Canada		
Salary and associated expenditures of legal services provided by Justice Canada	0.2	0.2
	12.4	12.4
Less: Non-respendable Revenue	5.2	5.2
2002-2003 Net Program Cost	48.3	48.3

Table 12: Government-Wide and Horizontal/Collective Initiatives

Horizontal / Collective Initiative	Goal of the Initiative	List of Partner(s)	Money Allocated by Partners (\$millions)	Planned Results
1. Federal Judicial Building Project - Phase II • Implementation in 2002 • results to be reported in DPR 2002	To consolidate the various offices of the Federal Court of Canada and Tax Court of Canada presently scattered in downtown Ottawa	 Federal Court of Canada Tax Court of Canada Public Works and Government Services Canada 	Pending Cabinet project approval	Determination of design and costs which will then be submitted to the Treasury Board for effective project authority
2. Modern Comptroller- ship • Year of Implementation: 2001-2002 • Year results will be reported: DPR 2002 and subsequent years	To continue to integrate modern comptrollership principles in our management culture, systems and accountability regimes	Collaborating with Supreme Court of Canada and Tax Court of Canada	N/A	 Capacity assessment report: March 2002 Development/ implementation of action plan: 2002-2003 and subsequent years

Section VI: Other Information

Contacts for Further Information

Principal Office of the Registry of the Federal Court of Canada 434 Queen Street, Ottawa, Ontario K1A 0H9

General Enquiries

Pierrette Brunet Executive Assistant Office of the Administrator

(613) 995-6719 Facsimile: (613) 941-6197

Operations

Pierre R. Gaudet Deputy Administrator (613) 992-8177

Administrative and Judicial Services

Pat Levac, Director

(613) 995-4697 Facsimile: (613) 941-6197

Human Resources

Cathryn Taubman Deputy Administrator (613) 995-4453

Finance

Evelyn Burke, Senior Director (613) 995-4789

Real Property Services

James Strader, Manager (613) 995-4529

Informatics and Telecommunications

Gary Pinder, Director (613) 992-1584

LOCAL OFFICES

ALBERTA - Calgary

Dan Buell, District Administrator 3rd Floor, 635 Eighth Avenue S.W. T2P 3M3 (403) 292-5920 Facsimile: (403) 292-5329

BRITISH COLUMBIA - Vancouver

Gail MacIver, Regional Director P.O. Box 10065 701 West Georgia Street V7Y 1B6 (604) 666-4991 Facsimile: (604) 666-8181

NEW BRUNSWICK - Fredericton

Willa Doyle, District Administrator Suite 100, 82 Westmorland Street E3B 3L3 (506) 452-3016 Facsimile: (506) 452-3584

ONTARIO - Toronto

Rita Bezuhly, Regional Director 7th Floor, 330 University Avenue M5G 1R7 (416) 973-3356 Facsimile: (416) 954-0647

QUÉBEC - Québec

District Administrator Room 500A, Palais de Justice 300 Jean Lesage Blvd. G1K 8K6 (418) 648-4920 Facsimile: (418) 648-4051

ALBERTA - Edmonton

Michael D. Holt, District Administrator Tower 1, Suite 530, P.O. Box 51 10060 Jasper Avenue T5J 3R8 (780) 495-4651 Facsimile: (780) 495-4681

MANITOBA - Winnipeg

Terry Johnston, District Administrator 4th Floor, 363 Broadway Street R3C 3N9 (204) 983-2509 Facsimile: (204) 983-7636

NOVA SCOTIA - Halifax

François Pilon, District Administrator Suite 1702, 1801 Hollis Street B3J 3N4 (902) 426-3282 Facsimile: (902) 426-5514

QUÉBEC and ATLANTIC - Montréal

Monique Giroux, Regional Director 30 McGill Street H2Y 3Z7 (514) 283-4820 Facsimile: (514) 283-6004

OFFICES STAFFED BY PROVINCIAL AND TERRITORIAL COURT EMPLOYEES

NEW BRUNSWICK - St. John

George S. Thériault, District Administrator Room 413, 110 Charlotte Street E2L 2J4 (506) 636-4990

Facsimile: (506) 658-3070

NORTHWEST TERRITORIES and NUNAVUT TERRITORY - Yellowknife

Robin Anne Mould, District Administrator P.O. Box 1320 4905, 49th Street X1A 2L9 (867) 873-2044 Facsimile: (867) 873-0291

SASKATCHEWAN - Regina

Gordon K. Dauncey, A/District Administrator Court House, 2425 Victoria Avenue S4P 3V7

(306) 780-5268 Facsimile: (306) 780-6990

YUKON TERRITORY - Whitehorse

Thomas E. Ullyett, A/District Administrator 2134 Second Avenue Y1A 5H6 (867) 667-5441 Facsimile: (867) 393-6212

NEWFOUNDLAND - St. John's

Louise King, District Administrator P.O. Box 937, The Court House Duckworth Street A1C 5M3 (709) 772-2884 Facsimile: (709) 772-6351

PRINCE EDWARD ISLAND - Charlottetown

E. Dorothy Kitson, District Administrator Sir Henry Louis Davies Law Courts P.O. Box 2200, 42 Water Street C1A 7N8 (902) 368-0179 Facsimile: (902) 368-0266

SASKATCHEWAN - Saskatoon

Dennis Berezowsky, District Administrator 520 Spadina Crescent East S7K 2H6 (306) 975-4509 Facsimile: (306) 975-4818

Legislation Administered by the Registry of the Federal Court of Canada

The Minister has sole responsibility to Parliament for the following Act:

Federal Court Act

R.S.C. 1985, c. F-7

The Minister shares responsibility to Parliament for the following Act:

National Defence Act

R.S.C. 1985, c. N-5

Legislation Administered by the Federal Court of Canada

Access to Information Act, R.S., 1985, c. A-1

Agriculture and Agri-Food Administrative Monetary Penalties Act, 1995, c. 40

Anti-Personnel Mines Convention Implementation Act, 1997, c. 33

Atomic Energy Control Act, R.S., 1985, c. A-16

Bank Act, 1991, c. 46

Bankruptcy and Insolvency Act, R.S., 1985, c. B-3

Broadcasting Act, 1991, c. 11

Canada Agricultural Products Act, R.S., 1985, c. 20 (4th Supp.)

Canada Deposit Insurance Corporation Act, R.S., 1985, c. C-3

Canada Elections Act, 2000, c. 9

Canada Evidence Act, R.S., 1985, c. C-5

Canada Grain Act, R.S., 1985, c. G-10

Canada Labour Code, R.S., 1985, c. L-2

Canada Lands Surveyors Act, 1998, c. 14

Canada Marine Act, 1998, c. 10

Canada Oil and Gas Operations Act, R.S., 1985, c. O-7

Canada Pension Plan, R.S., 1985, c. C-8

Canada Petroleum Resources Act, R.S., 1985, c. 36 (2nd Supp.)

Canada Shipping Act, R.S., 1985, c. S-9

Canada Transportation Act, 1996, c. 10

Canadian Environmental Protection Act, 1999, 1999, c. 33

Canadian Human Rights Act, R.S., 1985, c. H-6

Canadian International Trade Tribunal Act, R.S., 1985, c. 47 (4th Supp.)

Canadian National Railways Act, R.S., 1985, c. C-19

Canadian Ownership and Control Determination Act, R.S., 1985, c. C-20

Canadian Security Intelligence Service Act, R.S., 1985, c. C-23

Canadian Space Agency Act, 1990, c. 13

Registry of the Federal Court of Canada - 2002-2003 Estimates

Cape Breton Development Corporation Act, R.S., 1985, c. C-25

Charities Registration (Security Information) Act, 2001, c. 41

Citizenship Act, R.S., 1985, c. C-29

Civil International Space Station Agreement Implementation Act, 1999, c. 35

Coasting Trade Act, 1992, c. 31

Commercial Arbitration Act, R.S., 1985, c. 17 (2nd Supp.)

Competition Act, R.S., 1985, c. C-34

Competition Tribunal Act, R.S., 1985, c. 19 (2nd Supp.)

Cooperative Credit Associations Act, 1991, c. 48

Copyright Act, R.S., 1985, c. C-42

Corrections and Conditional Release Act, 1992, c. 20

Criminal Code, R.S., 1985, c. C-46

Crown Liability and Proceedings Act, R.S., 1985, c. C-50

Cultural Property Export and Import Act, R.S., 1985, c. C-51

Customs Act, R.S., 1985, c. 1 (2nd Supp.)

Defence Production Act, R.S., 1985, c. D-1

Department of Human Resources Development Act, 1996, c. 11

Divorce Act, R.S., 1985, c. 3 (2nd Supp.)

Dominion Water Power Act, R.S., 1985, c. W-4

Emergencies Act, R.S., 1985, c. 22 (4th Supp.)

Employment Equity Act, 1995, c. 44

Employment Insurance Act, 1996, c. 23

Energy Supplies Emergency Act, R.S., 1985, c. E-9

Escheats Act, R.S., 1985, c. E-13

Excise Act, R.S., 1985, c. E-14

Excise Tax Act, R.S., 1985, c. E-15

Expropriation Act, R.S., 1985, c. E-21

Farm Credit Corporation Act, 1993, c. 14

First Nations Land Management Act, 1999, c. 24

Fisheries Act, R.S., 1985, c. F-14

Foreign Enlistment Act, R.S., 1985, c. F-28

Foreign Publishers Advertising Services Act, 1999, c. 23

Hazardous Materials Information Review Act, R.S., 1985, c. 24 (3rd Supp.), Part III

Immigration Act, R.S., 1985, c. I-2

Income Tax Act, R.S., 1952, c. 148

Indian Act, R.S., 1985, c. I-5

Industrial Design Act, R.S., 1985, c. I-9

Registry of the Federal Court of Canada - 2002-2003 Estimates

Insurance Companies Act, 1991, c. 47

Integrated Circuit Topography Act, 1990, c. 37

International Boundary Waters Treaty Act, R.S., 1985, c. I-17

International Sale of Goods Contracts Convention Act, 1991, c. 13

Labour Adjustment Benefits Act, R.S. 1985, c. L-1

Motor Vehicle Safety Act, R.S., 1985, c. M-10

National Energy Board Act, R.S., 1985, c. N-7

North American Free Trade Agreement Implementation Act, 1993, c. 44

Northern Pipeline Act, R.S., 1985, c. N-26

Northwest Territories Waters Act, 1992, c. 39

Nuclear Safety and Control Act, 1997, c. 9

Official Languages Act, R.S., 1985, c. 31 (4th Supp.)

Patent Act, R.S., 1985, c. P-4

Payment Clearing and Settlement Act, 1996, c. 6, Schedule, s. 21

Pension Benefits Standards Act, 1985, R.S., 1985, c. 32 (2nd Supp.)

Personal Information Protection and Electronic Documents Act, 2000, c. 5

Petroleum and Gas Revenue Tax Act, R.S., 1985, c. P-12

Plant Breeders' Rights Act, 1990, c. 20

Postal Services Interruption Relief Act, R.S., 1985, c. P-16

Proceeds of Crime (Money Laundering) Act, 2000, c. 17

Privacy Act, R.S., 1985, c. P-21

Public Servants Inventions Act, R.S., 1985, c. P-32

Public Service Employment Act, R.S., 1985, c. P-33

Radiocommunication Act, R.S., 1985, c. R-2

Railway Safety Act, R.S., 1985, c. 32 (4th Supp.)

RCMP Act, R.S., 1985, c. R-10

Special Import Measures Act, R.S., 1985, c. S-15

Status of the Artist Act, 1992, c. 33

Tax Court of Canada Act, R.S., 1985, c. T-2

Telecommunications Act, 1993, c. 38

Timber Marking Act, R.S., 1985, c. T-11

Trade-Marks Act, R.S., 1985, c. T-13

Trust and Loan Companies Act, 1991, c. 45

United Nations Foreign Arbitral Awards Convention Act, R.S., 1985, c. 16 (2nd Supp.)

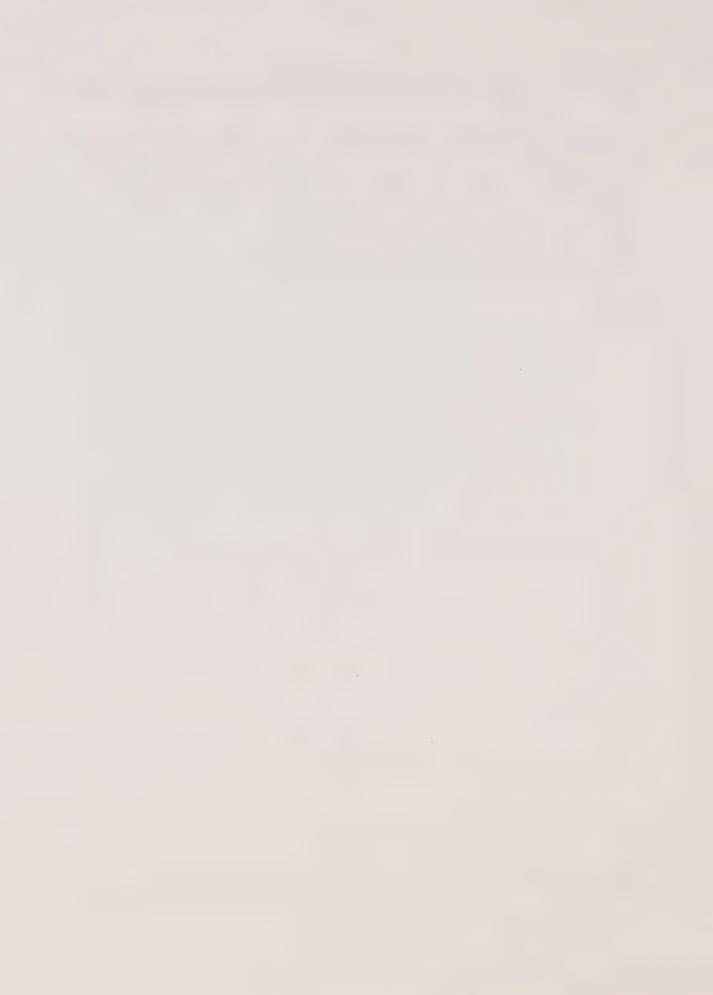
Yukon Surface Rights Board Act, 1994, c. 43

Yukon Waters Act, 1992, c. 40

Registry of the Federal Court of Canada - 2002-2003 Estimates

In addition to their duties under the above legislation, judges of the Federal Court have been given functions under the following acts:

Health of Animals Act, 1990, c. 21 National Defence Act, R.S., 1985, c. N-5 Pesticide Residue Compensation Act, R.S., 1985, c. P-10 Plant Protection Act, 1990, c. 22 Supreme Court Act, R.S., 1985, c. S-26





Taxe d'accise, Loi sur la, L.R. (1985), ch. E-15
Tèlècommunications, Loi sur les, 1993, ch. 37
Tribunal canadien du commerce extérieur, Loi sur le, L.R. (1985), ch. 47 (4° suppl.)
Tribunal de la concurrence, Loi sur le, L.R. (1985), ch. 47 (4° suppl.)
Tribunal de la concurrence, Loi sur le, L.R. (1985), ch. 47 (4° suppl.)

En plus de la législation ci-haut mentionnée, les juges de la Cour fédérale peuvent aussi faire fonction de juge en vertu des lois suivantes :

Cour suprême, Loi sur la, L.R. (1985), ch. S-26
Défense nationale, Loi sur la, L.R. (1985), ch. N-5
Indemnisation des végétaux, Loi sur la, 1990. ch. 22
Protection des végétaux, Loi sur la, 1990. ch. 22
Santé des animaux, Loi sur la, 1990, ch.21

```
Système correctionnel et la mise en liberté sous condition, Loi sur le, 1992, ch. 20
                             Súreté et la réglementation nucléaires, Loi sur la, 1997, ch. 9
                                                 Statut de l'artiste, Loi sur le, 1992, ch. 33
                                    Sociètés de fiducie et de prêts, Loi sur les, 1991, ch. 45
                                             Sociètés d'assurance, Loi sur les, 1991, ch.47
                                         Société de crédit agricole, Loi sur la, 1993, ch. 14
               Société de développement du Cap-Breton, Loi sur la, L.R. (1985), ch. C-25
                    Société d'assurance-dépôt du Canada, Loi sur la, L.R. (1985), ch. C-3
      Services publicitaires fournis par des éditeurs étrangers, Loi sur les, 1999, ch. C-23
          Service canadien du venseignement de sécurité, Loi sur le, L.R. (1985), ch. C-23
                             Sécurité ferroviaire, Loi sur la, L.R. (1985), ch. 32 (4° suppl.)
                    Sécurité des véhicules automobiles, Loi sur la, L.R. (1985), ch.. M-10
                                                                           les, 1995. ch. 40
Sanctions administratives pécuniaires en matière d'agriculture et d'agroalimentaire, Loi sur
                                                                                   ch. C-50
Responsabilité civile de l'État et le contentieux administratif, Loi sur la, L.R. (1985),
Réparation consécutive à une interruption des services postaux, Loi de, L.R. (1985),
                                    Régime des pensions du Canada, L.R. (1985), ch. C-8
                                     Recyclage des produits de la criminalité, 2000, ch. 17
                                                    Radiodiffusion, Loi sur la, 1991, ch. 11
                                            Radiocommunication, Loi sur la, L.R., ch. R-2
                                                                                       ch. 5
Protection des renseignements personnels et les documents électroniques, Loi sur la, 2000,
                              Protection des obtentions végétales, Loi sur la, 1990, ch. 20
     Protection de l'environnement, Loi canadienne sur la, L.R. (1985), ch. 16 (4° suppl.)
                 Produits agricoles au Canada, Loi sur les, L.R. (1985), ch. 20 (4<sup>e</sup> suppl.)
                                    Production de défense, Loi sur la, L.R. (1985), ch. D-1
                                       Preuve au Canada, Loi sur la, L.R. (1985), ch. C-5
           Prestations d'adaptation pour les travailleurs, Loi sur les, L.R. (1985), ch. L-1
                                     Pipe-ligne du Nord, Loi sur le, L.R. (1985), ch. N-26
                                                  Pêches, Loi sur les, L.R. (1985), ch. F14
                      Opérations pétrolières au Canada, Loi sur les, L.R. (1985), ch. O-7
                              Office national de l'énergie, Loi sur l', L.R. (1985), ch. N-7
                             Office des droits de surface du Yukon, Loi sur l', 1994, ch. 43
     Normes de prestation de pension, Loi de 1985 sur les, L.R. (1985), ch. 32 (2° suppl.)
Mise en oeuvre de l'Accord sur la Station spatiale internationale civile, Loi de, 1999, ch. 35
           Ministère du Développement des ressources humaines, Loi sur le, 1996, ch. 11
        Mines antipersonnel, Loi de mise en oeuvre de la Convention sur les, 1997, ch.33
```

```
Gendarmerie royale du Canada, Loi sur la, L.R. (1985), ch. R-10
                        Forces hydrauliques du Canada, Loi sur les, L.R. (1985), ch. W-4
                                  Faillite et l'insolvabilité, Loi sur la, L.R. (1985), ch. B-3
                                           Expropriation, Loi sur l', L.R. (1985), ch. E-21
          Exportation et l'importation de biens culturels, Loi sur l', L.R. (1985), ch. C-51
                                       Equité en matière d'emploi, Loi sur l', 1995, ch. 44
                                        Envôlement à l'étranger, Loi sur l', 1995, ch. F-28
                                                                               2001, ch. 41
  Enregistrement des organismes de bienfaisance (renseignements de sécurité), Loi sur l',
                        Emploi dans la fonction publique, Loi sur l', L.R. (1985), ch. P-33
                                                    Electorale du Canada, Loi, 2000, ch. 9
                 Eaux limitrophes internationales, Loi du traité des, L.R. (1985), ch. I-17
                                                  Eaux du Yukon, Loi sur les, 1992, ch. 40
                             Eaux des Territoires du Nord-Ouest, Loi sur les, 1992, ch. 39
                       Droits de la personne, Loi canadienne sur les, L.R. (1985), ch. H-6
                                         Droits d'auteur, Loi sur le, L.R. (1985), ch. C-42
                                        Douanes, Loi sue les, L.R. (1985), ch. 1 (2° suppl.)
                                        Divorce, Loi sur les, L.R. (1995), ch. 3 (2° suppl.)
Détermination de la participation et du contrôle canadiens, Loi sur la, L.R. (1985), ch. C-20
                                       Dessins industriels, Loi sur les, L.R. (1985), ch. I-9
                              Cour canadienne de l'impôt, Loi sur la, L.R. (1985), ch. T-2
Convention relative aux contrats de vente internationale de marchandise, Loi sur la, 1991,
```

Indiens, Loi sur les, L.R. (1985), ch. I-5 Inventions des fonctionnaires, Loi sur les, L.R. (1985), ch. P-32 Langues officielles, Loi sur les, L.R. (1985), ch. 31 (4° suppl.) Maritime du Canada, Loi, 1998, ch. 10 Marquage des bois, Loi sur les, L.R. (1985), ch. T-11 Masures spéciales d'importation, Loi sur les, L.R. (1985), ch. T-13 Mesures d'urgence, Loi sur les, L.R. (1985), ch. T-13 Mesures d'urgence, Loi sur les, L.R. (1985), ch. 2-15

Impôt sur les revenus pétroliers, Loi de l', L.R. (1952), ch. 148 Impôt sur les revenus pétroliers, Loi de l', L.R. (1985), ch. P-12

Hydrocarbures, Loi fédérale sur les, L.R. (1985), ch. 36 (2° suppl.)

Gestion des terres des premières nations, Loi sur la, 1999, ch. 24

Immigration, Loi sur I', L.R. (1985), ch. I-2

Grains du Canada, Loi sur les, L.R. (1985), ch. G-10

Lois administrées par le greffe de la Cour fédérale du Canada

Le ministre est la seule personne qui est responsable devant le Parlement de

l'application de la loi suivante : Loi sur la Cour fédérale L.R.C. (1985), ch. F-7

Le ministre est responsable avec d'autres devant le Parlement de l'application de la

loi suivante : Loi sur la défense nationale L.R.C. (1985), ch. N-5

Lois touchant la Cour fédérale du Canada

Accès à l'information, Loi sur l', L.R. (1985), ch. A-1 Accise, Loi sur l', L.R. (1985), ch. E-14

Accord de libre-échange nord-américain, Loi de mise en oeuvre de l', 1993, ch. 44

Agence spatiale canadienne, Loi aur l', 1990, ch. 13 Approvisionnements d'énergie, Loi d'urgence sur les, L.R. (1985), ch. E-9

Approvisionnements a energie, 2014 at genee 5at 125, 2112 (1902), ent. 2.3. Arbitrage commercial, Loi sur l', L.R. (1985), ch. 17 (2° suppl.)

Aroundse commercial, Early, E.R. (1963), Ch. 17 (2. supp.)
Arpenteurs des terres du Canada, Loi sur les, 1998, ch. 14

Associations coopératives de crédit, Loi sur les, 1998, ch. 48

Associations cooperatives are creat, Lot sur tes, 1996, Assurance-emploi, Loi sur l', 1996, ch. 23

Banques, Loi sur les, 1991, ch. 46

Biens en déshérence, Loi sur les, L.R. (1984), ch. E-13

Property Loi samples L D (1995) ab D A

Brevets, Loi sur les, L.R. (1985), ch. P-4 Cabotage, Loi sur le, 1992, ch. 31

Chemins de fer nationaux du Canada, Loi sur les, L.R. (1985), ch. C-19

Citoyenneté, Loi sur la, L.R. (1985), ch. C-29

Code canadien du travail, L.R. (1985), ch. L-2

Code criminel, L.R. (1985), ch. C-46

Compensation et le règlement des paiements, Loi sur la, 1996, c. 6, Schedule, s.21

Concurrence, Loi sur la, L.R. (1985), ch. C-34

Controle de l'énergie atomique, Loi sur le, L.R. (1985), ch. A-16

Contrôle des renseignements relatifs aux matières dangereuses, Loi sur le, L.R. (1985),

ch. 24 (3° suppl.), Partie III

Convention des Nations Unies concernant les sentences arbitrales étrangères, Loi sur la,

L.R. (1985), ch. 16 (2° suppl.)

Greffe de la Cour fédérale du Canada

DES TRIBUNAUX PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX BUREAUX DONT LE PERSONNEL SE COMPOSE D'EMPLOYÉS

AIC 5M3

TERRE-NEUVE - St. John's

B.P. 937, The Court House, rue Duckworth

(709) 772-2884 Téléc.: (709) 772-6351

Charlottetown ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD -

B.P. 2200, 42 rue Water CIA 7N8 E. Dorothy Kitson, Administratrice de district

(902) 368-0179 Téléc.: (902) 368-0266

SASKATCHEWAN - Saskatoon

(306) 975-4509 Téléc.: (306) 975-4818 520 Spadina Crescent est S7K 2H6 Dennis Berezowsky, Administrateur de district

NOUVEAU-BRUNSWICK - St-John

0667-989 (905) Pièce 413, 110 rue Charlotte E2L 214 George S. Thériault, Administrateur de district Louise King, Sous-administratrice de district

Téléc.: (506) 658-3070

TERRITOIRE DE NUNAVUT -TERRITOIRES DU NORD-OUEST et

Yellowknife

B.P. 1320 Robin Anne Mould, Administratrice de district. Sir Henry Louis Davies Law Courts

(867) 873-2044 Téléc, : (867) 873-0291 4905, rue 49e XIA 2L9

SASKATCHEWAN - Régina

Court House, 2425 avenue Victoria district p. i. Gordon K. Dauncey, Administrateur de

(306) 780-5268 Téléc.: (306) 780-6990 LAE dtS

TERRITOIRE DU YUKON - Whitehorse

Thomas E. Ullyett, Administrateur de district

(867) 667-5441 Telec.: (867) 393-6212 2134 avenue Second Y1A 5H6

BUREAUX LOCAUX

Michael D. Holt, Administrateur de district ALBERTA - Edmonton

10060 avenue Jasper T5J 3R8 Tower 1, Suite 530, B.P. 51,

(780) 495-4651 Téléc.: (780) 495-4681

MANITOBA - Winnipeg

(204) 983-2509 Téléc.: (204) 983-7636 4° étage, 363 rue Broadway R3C 3N9 Terry Johnston, Administrateur de district

NOUVELLE-ÉCOSSE - Halifax

(902) 426-3282 Téléc.: (902) 426-5514 Suite 1702, 1801 rue Hollis B3J 3N4 François Pilon, Administrateur de district

QUEBEC et ATLANTIQUE - Montréal

(514) 283-4820 Téléc.: (514) 283-6004 30 rue McGill H2Y 3Z7 Monique Giroux, Directeur régional

ALBERTA - Calgary

3° étage, 635 Eight Avenue sud ouest Dan Buell, Administrateur de district

(403) 292-5920 Téléc.: (403) 292-5329 T2P 3M3

COLOMBIE-BRITANNIQUE - Vancouver

B.P. 10065 Gail MacIver, Directeur régional

(604) 666-4991 Téléc.: (604) 666-8181 701 rue West Georgia V7Y 1B6

NOUVEAU-BRUNSWICK - Frédéricton

(506) 452-3016 Téléc.: (506) 452-3584 Suite 100, 82 rue Westmorland E3B 3L3 Willa Doyle, Administratrice de district

ONTARIO - Toronto

(416) 973-3356 Téléc.: (416) 954-0647 7° étage, 330 avenue University M5G 1R7 Rita Bezuhly, Directeur régional

QUEBEC - Québec

(418) 648-4920 Téléc.: (418) 648-4051 300 boulevard Jean Lesage GIK 8K6 Salle 500A, Palais de Justice Administratrice de district

Section VI: Autres renseignements

Personnes ressources

Bureau principal du greffe de la Cour fédérale du Canada 434, rue Queen, Ottawa, Ontario KIA 0H9

Operations:
Pierre R. Gaudet
Sous-administrateur
(613) 992-8177

Ressources humaines: Cathryn Taubman Sous-administrateur (613) 995-4453

Services immobiliers:

James Strader, Gestionnaire

6757-566 (519)

Pierrette Brunet Adjointe administrative (613) 995-6719 Téléc. : (613) 941-6197

Renseignements généraux:

Services administratifs et judiciaires: Pat Levac, Directrice (613) 995-4697 Téléc.: (613) 941-6197

Services financiers: Evelyn Burke Conseillère financière principale (613) 995-4789

Services informatiques et télécommunications: Gary Pinder, Directeur (613) 992-1584

Table 12 Initiatives pangouvernementales et horizontales / collectives

• Rapport sur la capacité de la fonction de contrôleur - mars 2002 • Développement/ mise en oeuvre d'un plan d'action - 2002-2003 et les années à venir	.O.S	Collaboration avec la Cour Suprême du Canada et la Cour canadienne de l'impôt	Continuer à intégrer des principes de la modernisation de la fonction de contrôleur à la culture de gestion, aux systèmes et aux cadres cadres	2. La stratégie d'information financière • Année de mise en oeuvre: 2001-2002 • Année au cours de laquelle les résultats seront publiés: RMR 2002 et les 2002 et les années à venir
Confirmation définitive en matière de dessin et des coûts, à être soumis au Conseil du trésor pour obtenir l'approbation efficace du projet	ərtə Á determine	La Cour fédérale La Cour canadienne de l'impôt Ministère des travaux publiques et services et services douvernementaux du Canada	Consolider les divers bureaux de la Cour fédérale du Cour canadienne de l'impôt, présentement dispersés dans le quartier commerçant d'Ottawa	1. Projet pour 1'Édifice judiciaire fédérale - Phase II. • Année de mise en oeuvre: 2002 • Résultats à être publiés dans le RMR
Résultats prévus	Montant alloué par les partenaires (en millions de dollars)	Liste des partenaires	Objet de Pinitiative	Initiative horizontale ou collective

Section V: Annexes

Tableau 6 Source des recettes non disponibles

Total des recettes non disponibles	0'7	7'S	2,2	2,2
Diverses recettes non fiscales	6,2	0't	0't	0't
Frais de services	0,1	1,1	1,1	Ι'Ι
Recouvrement de dépenses d'exercices antérieures	1,0	1,0	1,0	1,0
(en millions de dollars)	Prévisions de recettes 2001-2002	Recettes prévues 2002-2003	Recettes prévues 2003-2004	Recettes prévues

Tableau 7 Coût net du programme pour l'année 2002-2003

oût net du programme pour 2002-2003	٤'87	£,84
esiles non disponibles esterment	7,2	7'5
	15,4	15,4
raitements et dépenses connexes liées aux services juridiques fournis par le ministère de la Justice Canada	7,0	2,0
demnisation des victimes d'accidents du travail assurée par Développement des ressources humaines Canada		
otisations de l'employeur aux primes du régime d'assurance des employés et dépenses payées par le SCT	L'ĭ	L 'I
ocaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC)	5,01	5,01
sinst sans sujos sesivies : Services regimes sujos : sul		
épenses nettes prévues (dépenses totales du Budget principal des penses plus rajustements)	I'I†	I'It
n millions de dollars)	Services du Greffe	Total

L'organisation provisoire du greffe, d'ici à ce que certaines propositions de réforme soient mises en application, compte deux sous-administrateurs. L'un d'eux est nommé pour diriger les opérations du bureau principal, y compris la Section de première instance, de la Section d'appel et de la Cour d'appel de la Cour martiale du Canada, des procédures désignées, les services de sécurité et les services financières. L'autre est responsable de la gestion des ressources humaines.

La **Section d'appel** traite les appels et les demandes de contrôle judiciaire et aide la Cour dans toutes les instances et les audiences. L'unité des dossiers d'appel produit les dossiers et les rapports et les dossiers d'appel exigés par les Règles de la Cour ainsi que les statistiques et les rapports pour la Section.

La Section de première instance traite les documents juridiques par l'intermédiaire des unités fonctionnelles de l'amirauté, de l'accès à l'information et à la protection des renseignements personnels, des instances visant la Couronne, de l'immigration, de la propriété intellectuelle et des litiges en matière d'impôt. Le personnel de la Section aide la Cour dans toutes les instances et les audiences.

Pour appuyer le bureau principal situé à Ottawa, le greffe possède seize **bureaux locaux** énumérés ci-après, où une partie à toute instance peut déposer des documents, demander la délivrance de brefs ou traiter avec la Cour dans la langue officielle de son choix.

RÉGION DE L'ATLANTIQUE: Frédéricton et Saint-John* (N.-B.), Halifax (N.-É.),

Charlottetown* (Î.-P.-É.) et

St. John's* (T.-N.)

RÉGION DU QUÉBEC: Montréal et Québec

RÉGION DE L'ONTARIO: Toronto

Vancouver (C.-B.), Winnipeg (Man.), Régina* et Saskatoon* (Sask.), Edmonton et Calgary (Alb.), Whitehorse* (Yukon) et Yellowknife* (T. N.-O.)

* Bureaux dont le personnel se compose d'employés

KECION DE L'OUEST:

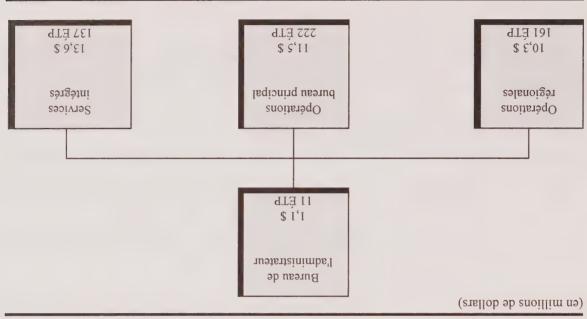
Section IV: Organisation

Le projet de loi C-36, qui est entré en vigueur le 24 décembre 2001, accroît le nombre des juges qui peuvent être nommés. Cet accroissement de l'effectif est le suivant : à la Cour d'appel, 2 juges; à la Section de première instance, 13 juges. En date du présent rapport, aucune nomination n'avait été faite.

En ce moment, la Cour d'appel se compose du Juge en chef et de 10 juges; la Section de première instance se compose du Juge en chef adjoint, de 19 juges et de cinq protonotaires, nommés par le gouverneur en conseil. En plus de cet effectif de juges à temps plein, en date du présent rapport, il y a neuf juges de la Cour fédérale qui ont choisi de devenir juges surnuméraires et plusieurs juges à la retraite nommés par le gouvernement fédéral qui ont été invités à assumer les fonctions de juges suppléants de la Cour fédérale.

En 2002-2003, le greffe de la Cour fédérale du Canada a l'intention d'exécuter son mandat avec un budget de fonctionnement de 35 009 000 \$ (à l'exclusion de 4 608 000 \$ pour les régimes d'avantages sociaux des employés) et avec 531 équivalents temps plein (ÉTP). L'organigramme et la répartition estimative des ressources sont résumés à la figure 1, cidessous.

Figure 1: Répartition des dépenses prévues par unité organisationnelle pour 2002-2003





Dans l'ensemble, la Cour et le Greffe prévoient que la charge de travail progressera au même rythme que les tendances observées à la fin des années 90. Nous ne disposons d'aucun moyen réaliste de prévoir l'étendue de notre charge de travail; celle-ci dépend entièrement de la Cour pour ce qui est des dossiers actuels, ou du peuple canadien pour ce qui est des nouvelles questions soumises à la Cour.

Comme l'indique le Message de l'administrateur, ci-dessus, de nombreuses questions sont susceptibles de toucher le programme au cours de l'exercice 2002-2003. Ces questions s'inscrivent sous plusieurs thèmes généraux :

modifications de nature législative et réglementaire : mesures touchant l'anti-terrorisme, l'immigration et le statut de réfugié; recours collectifs et administration judiciaire (regroupement des services administratifs de la Cour fédérale du Canada et de la Cour canadienne de l'immêt)

de l'impôt) locaux : dessins en détail et préparatifs pour l'approbation d'un édifice judiciaire fédéral; mise sur pied de meilleures installations à Ottawa, Toronto, Montréal et autres centres; appui pour les nouveaux juges (La phase II du projet pour l'établissement d'un édifice judiciaire fédéral se fixera sur les exigences du programme à l'intérieur de l'édifice, et sur la délimitation des coûts à être soumis au conseil du trésor pour autorisation véritable du projet. Pour les renseignements additionnels, veuillez vous référer à la Table 12.)

ducations de technologie : dépôt électronique; installations de vidéoconférence à Ottawa, Toronto, Vancouver, Edmonton et

Halifax; élargissement du site Web du Greffe améliorations des services : plus grand appui judiciaire pour la traduction et la révision des motifs, les dossiers touchant la sécurité et l'antiterrorisme et ceux portant sur les questions autochtones, accroissement des méthodes alternatives de résolution des conflits (MARC); mesures d'urgence

amélioration de la gestion et du contrôle : formation et perfectionnement du personnel et autres initiatives pour la modernisation de la gestion des ressources humaines, systèmes d'information financière, planification de la reprise des opérations, élaboration de normes et de mesures de rendement, et mise sur pied d'un nouveau cadre de planification, de rapport et de responsabilisation tenant compte de la nouvelle organisation et de ses responsabilités.

(;;

(i

(ii

(iii

(vi

(Λ

3.2 Plans et priorités

Les rouages du greffe fournissent les services de soutien administratif nécessaires à une cour supérieure d'archives. Ces services permettent aux juges, de même qu'aux offices, commissions et tribunaux quasi-judiciaires, de déposer leurs jugements et ordonnances en conformité avec la loi habilitante pour qu'ils soient exécutoires. Mesures d'urgence Canada a désigné le greffe à titre de « service essentiel », en temps que composante d'un réseau d'organismes nécessaires au maintien du gouvernement national en situation de crise.

Le programme du Greffe figure dans le Budget des dépenses sous un seul secteur d'activité, celui des Services du Greffe. Le résultat stratégique du greffe est :

" La gestion de l'accès à la Cour fédérale du Canada pour le bon règlement des litiges en vertu de plus de 90 lois fédérales."

Les activités et les ressources du greffe se répartissent en deux services internes : **Opérations** et **Services généraux**. Le secteur d'activités des opérations contribue à la réalisation de l'objectif du programme en offrant toute une gamme de services aux plaideurs, à leurs avocats et aux juges de la Cour. Le secteur d'activités des services généraux contribue à la réalisation de l'objectif du programme par prestation de services de soutien internes au greffe.

Les dernières années 1990 étaient une période de transition vers un système de gestion des instances. Avec l'adoption des nouvelles Règles de la Cour fédérale, et la conversion au système de gestion des instances, la plupart des indicateurs traditionnels de rendement sont devenus inapplicables. La gestion des instances nécessite l'adoption de procédures nouvelles qui n'auraient pas pu être apparentes si nous avions continué à utiliser les mêmes indicateurs. Par exemple, les conférences préparatoires, les conférences de règlement des litiges et les conférences relatives à la gestion des instances ont toutes une influence directe sur le nombre de mesures à prendre et sur le temps nécessaire pour mener à terme les dossiers. Une fois une base de données statistique sera développée, des nouveaux indicateurs sera introduits aux Rapports sur le rendement suivants.

Les normes énoncées dans les Règles de la Cour fédérale (1998) sont conséquentes avec les délais cibles pour les juridictions supérieures de première instance et les juridictions d'appel approuvés par le Conseil canadien de la magistrature comme objectifs pour le rythme du déroulement des instances. Nous avons de plus l'intention d'introduire de nouveaux indicateurs de notre rendement relativement au volume et au déroulement des instances et des changements dans le répertoire des causes en cours.

Section III: Plans et priorités par résultat stratégique

3.1 Dépenses prévues du greffe

8,02	£'8†	7,24	0'tt
15,7	12,4	15,3	6'6
0'₺	7'5	2,2	2,2
1,24	I'It	1,85	٤,6٤
6°L	S'I	5,5	2,0
34,2	9,65	9,25	٤,٢٤
			an sin ma an
34,2	9'68	9'58	٤٠٦٤
* 2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005
de dépenses		brévues	brévues
enoisivòrA	Dépenses	Dépenses	Dépenses
75 24 24 34 34 3001-50 96 qebe	* Z000 səsuə	1'1 1'1 6'. '5 1 6'. '5 2005-5003 005 x 5005-5003 005 x 5005-5003	11 11 38'1 12 39'6 32'6 13 39'6 32'6 14 11 41'1 38'1

sb nit al å'upeuj	nettes prévues	des dépenses i	justes du total d	Ce montant reflète les prévisions les plus	*
7.60	1.00	1.00	7/+	Edulvarents temps piem	

l'exercice courant.

** Les rajustements tiennent comptent des approbations qui ont été obtenues depuis le Budget principal des dépenses et doivent comprendre les initiatives du Budget fédéral, le Budget supplémentaire des dépenses, etc.



Section II: Raison d'être

La Cour fédérale du Canada sert de tribunal de droit commun, de tribunal d'équité et de cour de l'amirauté, pour la bonne application du droit au Canada. Dans son rôle de soutien à la Cour, le Greffe vise à ce que tous aient la possibilité d'accéder efficacement à la Cour en offrant, entre autres, la possibilité d'obtenir un règlement des différends sans que les coûts, les difficultés, les délais ou les inconvénients soient excessifs.

Le Greffe de la Cour fédérale s'efforce de fournir les services administratifs nécessaires pour résoudre équitablement et sans retard les affaires dont la Cour est saisie, en se servant de manière rentable, efficace et économique des ressources nécessaires pour accomplir ses objectifs. C'est à dire:

- Veillez à ce que tous aient la possibilité d'accéder efficacement à la Cour.
- 2. Veillez à ce que tous aient la possibilité d'obtenir un règlement des différends sans que les coûts, les difficultés, les délais ou les
- inconvénients soient excessifs.

 Fournir à la Cour le meilleur environnement possible de prise de
- 4. Augmenter la qualité et l'efficacité des services offerts à la Cour et à ses usagers grâce à l'application de la technologie.



DĘCIYKYLION DE IY DIKECLION

Rapport sur les plans et les priorités 2002-2003

Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les priorités de 2002-2003 du Greffe de la Cour fédérale du Canada.

 \dot{A} ma connaissance, les renseignements contenus dans ce rapport :

- décrivent fidèlement les plans et les priorités de l'organisation;
- pour la préparation du Rapport sur les plans et les priorités, 2002-2003;
- sout complets et exacts;
- sont fondés sur de bons systèmes d'information et de gestion sous-ministériels.

Je suis satisfait des méthodes et procédures d'assurance de la qualité qui ont été utilisées pour produire le RPP.

Les ministres du Conseil du Trésor ont approuvé la Structure de planification, de rapport et de responsabilisation (SPRR) sur laquelle s'appuie le présent document et qui sert de fondement à la reddition de comptes sur les résultats obtenus au moyen des resources et des pouvoirs fournis

ressources et des pouvoirs fournis.

Bebert Biljan

L'Administrateur de la Cour fédérale

le 16 janvier 2002

Quant à la nécessité d'un édifice unique dans la Région de la Capitale nationale dont il a été fait mention dans les rapports précédents, nous nous sommes approchés du but. Au cours de la dernière année financière, les greffes de la Cour fédérale du Canada et de la Cour canadienne de l'impôt ont, avec l'aide d'employés et de consultants de Travaux publics Canada, réalisé une étude pour garantir que la Cour canadienne de l'impôt pouvait être logée dans le cadre de la conception et du budget actuels approuvés par la Commission de la Capitale nationale. Cette collaboration se poursuivra en 2002-2003.

Comme nous progressons sur tous ces fronts, les prochaines années devraient s'avérer intéressantes.

Administrateur de la Cour

Section I: Message de l'administrateur de la Cour

Dans le cadre de la planification des prochaines années, « servir les Canadiens » a été notre priorité. Les réformes structurelles considérées comme des possibilités dans les précédents Rapports sur les Plans et Priorités devraient se concrétiser en 2002-2003. Au moment de l'impression du présent rapport, les lois fusionnant les services administratifs de la Cour fédérale du Canada et de la Cour canadienne de l'impôt et modifiant les responsabilités et la composition de la Cour devaient être adoptées sous peu. En prévision de ces réformes, nous poursuivons les préparatifs en vue de la fusion des opérations et des locaux en compagnie de nos collègues de la Cour canadienne de l'impôt, notamment dans les grands centres.

Ces lois entraîneront d'importants changements au sein de notre organisation et quant à nos responsabilités et processus. Une fois ces changements en place, nous réviserons les normes de service et prendront d'autres mesures dans le cadre de l'Initiative d'amélioration des services du gouvernement.

Adoptée pour répondre aux préoccupations accrues des Canadiens en matière de sécurité, la loi anti-terrorisme a donné lieu à une augmentation marquée du nombre de juges à notre Cour. Nous avons l'intention de renouveler la priorité accordée à notre rôle dans les préparatifs d'urgence, la planification de la reprise des activités et la continuité des services gouvernementaux. Nous avons un pressant besoin de nouveaux moyens d'attirer et de conserver les employés de soutien judiciaires et quasi judiciaires efficaces nécessaires à la conserver les employés de soutien judiciaires et quasi judiciaires efficaces nécessaires à la Cour à long terme.

Le traitement des affaires majeures actuelles et à venir ainsi que l'accroissement prévu en matière d'immigration et de réfugiés continueront à exercer des pressions sur nos ressources disponibles. La Cour étudie également l'adoption de nouvelles règles, régissant les recours collectifs, lesquelles sont susceptibles de donner lieu à des modifications des procédures judiciaires sous-jacentes du greffe.

Pour mieux « servir les Canadiens » en utilisant davantage la technologie, nous participons aux initiatives de Gouvernement en direct; nous améliorons l'accès à la Cour en développant des services Internet de même que d'autres moyens technologiques, comme le dépôt électronique

Ces nombreuses priorités ont eu de grandes répercussions en matière de formation et de développement pour le personnel opérationnel de la Cour. Les initiatives en matière de Gestion moderne et de Stratégie d'information financière engendrent des besoins similaires au sein de notre groupe de gestion.

Section I: Message



Table des matières

Autres renseignements	: IV noits98
Table 12 - Initiatives pangouvernementales et horizontales/collectives	
Table 6 -Source des recettes non disponibles13Table 7 -Coût net du programme pour l'année132002-2003	
Annexes13	Section V:
II noitszinszatO	Section IV:
Résultats stratégiques3.1Dépenses prévues du greffe3.2Plans et priorités	Section III :
Raison d'être5	Section II:
Message Message de l'administrateur Déclaration de la direction 3	Section I :





Greffe de la Cour fédérale du Canada

Budget des dépenses

Partie III - Rapport sur les plans et les priorités

Approuvé:

Mysuuchter

Martin Cauchon Ministre de la Justice et Procureure générale du Canada

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la Loi de crédits. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en applications ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le 1er mars ou avant.

Partie III - Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

- Les rapports sur les plans et les priorités (RPP) sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des besoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques. Ces documents sont déposés au printemps, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.
- Les rapports ministèriels sur le rendement (RMR) rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables pour les ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la poste auprès des Éditions du gouvernement du Canada (TPSGC) Ottawa (Canada) KIA 059

Téléphone: 1-800-635-7943

Site Internet: http://publications.tpsgc.gc.ca

No. de catalogue BT31-2/2003-III-23



Partie III - Rapport sur les plans et les priorités

2002-2003 Bndget des dépenses

Greffe de la Cour fédérale du Canada





RCMP External Review Committee

2002-2003 **Estimates**

Part III - Report on Plans and Priorities



Canadä

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before 1 March.

Part III – Departmental Expenditure Plans which is divided into two components:

- (1) **Reports on Plans and Priorities** (**RPPs**) are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are tabled in the spring and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).
- (2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by the Minister of Public Works and Government Services, 2002

Available in Canada through your local bookseller or by mail from Canadian Government Publishing (PWGSC) Ottawa, Canada K1A 0S9

Telephone: 1-800-635-7943

Internet site: http://publications.pwgsc.gc.ca

Catalogue No. BT31-2/2003-III-83

ISBN 0-660-61842-7

RCMP EXTERNAL REVIEW COMMITTEE

2002-2003 Estimates

Report on Plans and Priorities

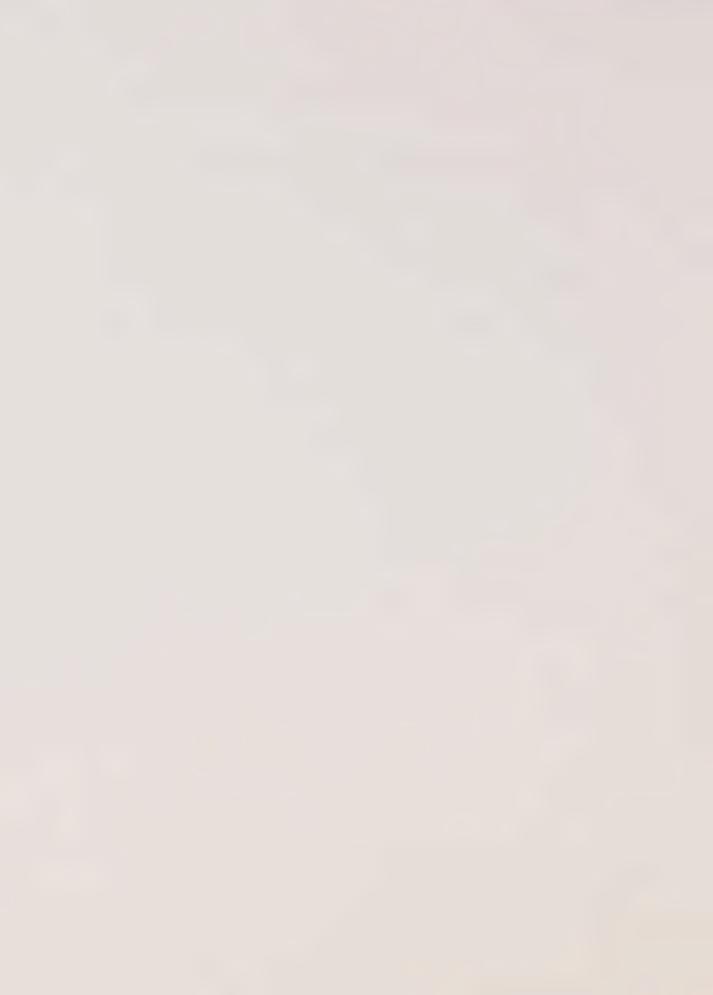
Approved

Laurence Mar Authory
Solicitor General of Canada



Table of Contents

Chair's Message and Management Representation Statement	1
Raison d'être	3
Strategic Outcome 1	4
Strategic Outcome 2	5
Organization	6
Annexes	8



Chair's Message and Management Representation Statement

Chair's Message

The RCMP External Review Committee is sure to face new challenges in the 2002-2003 financial year. I fully intend to meet these challenges in a timely fashion and in a way that lets the government fulfil its commitments regarding service to the public.

It is with this in mind that the Committee will be taking the first steps towards modernizing the comptrollership function this year. Following on the heels of Treasury Board Secretariat's initiative, the Committee will be working with two other small independent agencies to review its administrative processes. It is expected that this review will lead to improved mechanisms for managing performance and risk, and that it will promote the use of best practices within the organization.

It is hard to anticipate the Committee's workload. However, according to data gathered by the RCMP, the number of disciplinary hearings increased noticeably in 2001-2002. This probably heralds an increase in the number of cases referred to the Committee. Accordingly the Committee will be pursuing efforts to manage cases effectively and avoid backlogs. If the workload does increase, the Committee has several measures in mind to avoid delays, including the hiring of additional staff and enhanced case management.

After three years as Acting Chair, I undertook a five-year mandate as Chair of the ERC in July 2001. It is quite a privilege for me to be able to work with the members of an organization as well regarded as the RCMP. At a time when we are all more aware than ever of the importance of giving police forces the tools they need to safeguard our security and freedom, I will continue working to ensure that respect and equity remain the touchstones of labour relations within the RCMP.

Philippe Rabot

Chair

January 31, 2002

Management Representation Statement

I submit, for tabling in Parliament, the 2002-2003 Report on Plans and Priorities (RPP) for the RCMP External Review Committee.

To the best of my knowledge, the information in this document:

- Accurately portrays the Committee's plans and priorities.
- Is consistent with the reporting principles contained in the *Guide to the* preparation of the 2002-2003 Report on Plans and Priorities.
- Is comprehensive and accurate.
- Is based on sound underlying departmental information and management systems.

I am satisfied as to the quality assurance processes and procedures used for the RPP production.

The Planning, Reporting and Accountability Structure (PRAS) on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and is the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Norman Sabourin

Executive Director and Senior Counsel

January 31, 2002

Raison d'être

The RCMP External Review Committee aims to promote fair and equitable labour relations within the RCMP, in accordance with applicable principles of law. To this end the Committee conducts an independent review of disciplinary appeals as well as certain grievances, in accordance with the *RCMP Act*.

Strategic Outcome 1: Ensure an impartial review of cases: \$748,000

As an independent agency, the Committee reviews appeals of serious disciplinary measures, discharges and demotions, as well as certain types of grievances submitted by RCMP members. This is the Committee's main activity, to which it devotes almost all of its resources.

Over the past year, there have been few changes in the Committee's work. However the RCMP is now considering procedural changes with regard to conflict resolution and submission of grievances, and this may affect the Committee's workload. As a result, discussions are being planned between RCMP staff and Committee staff to enable both to see how these changes might affect existing administrative practices.

Implementation of a modern comptroller function will be a Committee priority over the coming year. This should make it possible to achieve the government's objectives regarding sound management of resources and decision-making processes. The Committee has decided to work with two other small independent agencies operating in comparable fields of work, so as to benefit from shared experience and achieve cost savings.

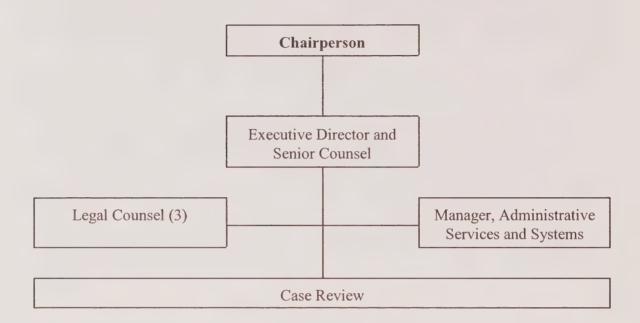
With regard to the time it takes to process cases, the Committee is managing to achieve its objectives of finalizing 60% of grievances within 3 months and 60% of disciplinary and discharge cases within 6 months. The Committee intends to pursue its efforts to process all cases as quickly as possible. Also planned is an early review of all incoming cases to ensure all documentation is available and determine if the Committee has jurisdiction on the case. This should make the management of case more effective and contribute to avoiding backlogs.

Strategic Outcome 2: Promote exchanges of information: \$84,000

The graphic design of the Committee's quarterly publication *Communiqué* has been changed to make it easier to read. In 2002-2003, *Communiqué* will continue to be an essential information-sharing tool. It summarizes the conclusions and recommendations in each case, as well as the RCMP Commissioner's decisions and, where applicable, any decisions of the Federal Court. The *Communiqué* also contains articles written by Committee staff. Topics of articles for 2002-2003 will be identified on the basis of evolving issues in the field of labour relations.

The Committee's Internet site will be completely overhauled this year. The graphic design will be modernized to facilitate navigation, and new information of interest to the public and to the Committee's partners will be added. For example, there will be more extensive links to other government sites that contain information on statutes, regulations and policies relevant to labour relations in the RCMP.

The Committee will continue to meet with its partners to optimize exchange of information.



Departmental Planned Spending

(thousands of dollars)	Forecast Spending 2001-2002 *	Planned Spending 2002-2003	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
Case Review				
Budgetary Main Estimates (gross)	820	832	832	832
Less: Respendable revenue	0	0	0	0
Total Main Estimates	820	832	832	832
Adjustments **	46	0	0	0
Net Planned Spending	866	832	832	832
Less: Non respendable revenue Plus: Cost of services received	0	0	0	0
without charge	103	103	103	103
Net Cost of Program	969	935	935	935
Full Time Equivalents	6	6	6	6

Reflects best forecast of total planned spending to the end of the fiscal year.

Adjustments are to accommodate approvals obtained since the Main Estimates and are to include Budget initiatives, Supplementary Estimates, etc.

Annex 1: Net Cost of Program for the Estimates Year

(thousands of dollars)	Total
Net Planned Spending (Total Main Estimates plus Adjustments as per the Planned Spending table)	832
Plus: Services Received without Charge	
Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)	70
Contributions covering employers' share of employees' insurance premiums and expenditures paid by TBS (excluding revolving funds)	33
Workman's compensation coverage provided by Human Resources Development Canada	0
Salary and associated expenditures of legal services provided by Justice Canada	0
	103
Less: Non-respendable Revenue	0
2002-2003 Net Cost of Program	935

Annex 2: Statutes and Regulations Currently in Force

Parts II, III, IV and V of the Royal Canadian Mounted Police Act.

(R.S.C., 1985, c. R-10), as amended

http://laws.justice.gc.ca/en/R-10/85110.html

Royal Canadian Mounted Police Regulations, 1988......

SOR/88-361, as amended

http://laws.justice.gc.ca/en/R-10/SOR-88-361/159032.html

RCMP External Review Committee Rules of Practices and Procedure.

SOR/88/313, as amended

http://www.erc-cee.gc.ca/Legislation/erules.htm

Annex 3: References

RCMP External Review Committee P.O. Box 1159, Station B

Ottawa, ON K1P 5R2

Tel: (613) 998-2134 Fax: (613) 990-8969

Web Site: www.erc-cee.gc.ca
E-mail: org@erc-cee.gc.ca

RCMP External Review Committee Annual Report

RCMP External Review Committee Communiqués





Annexe 2: Lois et règlements en vigueur

	http://www.erc-cee.gc.ca/Legislation/frules.htm
DORS/88-313, telles que	Règles de pratique et de procédure du Comité externe d'examen de la GRC
DORS/88-361, tel que modifié	Règlement de la Gendarmerie royale du Canada (1988) http://lois.justice.gc.ca/fr/R-10/DORS-88-361/58424.html
(L.R.C. (1985), ch. R-10), telle que modifiée	Parties II, III, IV et V de la Loi sur la Gendarmerie royale du Canada

Annexe 3: Références

Courriel: org@erc-cee.gc.ca

Comité externe d'examen de la GRC
C.P. 1159, Succ. B
Ottawa, ON K1P 5R2

Télèc : (613) 990-8969
Site Web : www.erc-cee.gc.ca

Annexe $\underline{1}$: Coût net du programme pour l'année budgétaire

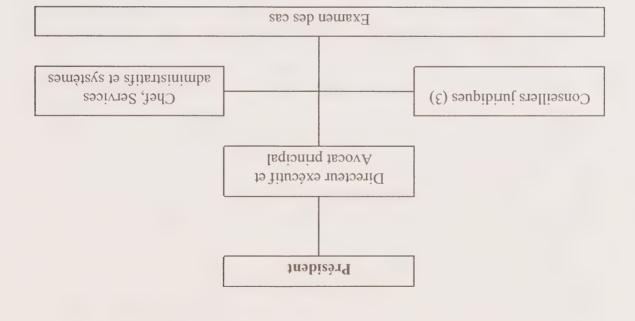
SE6	Coût net du Programme pour 2002-2003
0	səldinoqsib non təttəsəA : enioM
103	
0	Traitement et dépenses connexes liés aux services juridiques fournis par le ministère de la Justice Canada
0	Indemnisation des victimes d'accidents de travail assurée par Développement des ressources humaines Canada
££	Contributions de l'employeur aux primes du régime d'assurance des employés et dépenses payées par le SCT (hors les fonds renouvelables)
04	Locaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC)
	einrt sans sugar sasivrəs : sulq
	au tableau des dépenses prévues)
837	Dépenses nettes prévues nettes (dépenses totales du Budget principal des dépenses plus rajustements conformément
IstoT	(en milliers de dollars)

Dépenses prévues du Comité

Équivalents temps plein	9	9	9	9
Coût net du programme	696	\$66	586	\$26
Plus: Coût des services reçus sans frais	103	103	103	103
Moins: Recettes non disponibles	0	0	0	0
Dépenses nettes prévues	998	837	835	832
** Rajustements	9†	0	0	0
Total du Budget principal des dépenses	850	832	835	832
Moins: Recettes disponibles	0	0	0	0
dépenses (brut)				
Budgétaire du Budget principal des	820	837	832	832
Examen des cas				
(en milliers de dollars)	2001-2002*	2002-2003	2003-2004	2004-2005
	des dépenses	Depenses Depenses	Dépenses prévues	Dépenses

Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses nettes prévues jusqu'à la fin de l'exercice courant.

Les rajustements tiennent compte des approbations qui ont été obtenues depuis le Budget principal des dépenses, et doivent comprendre les initiatives du Budget fédéral, le Budget supplémentaires des dépenses, etc.



La conception graphique du Communiqué, la publication trimestrielle du Comité, a été révisée pour en faciliter la lecture. Pour l'année 2002-2003, cette publication demeurera un outil essentiel de partage d'information pour le Comité. On y résume les conclusions et recommandations rendues dans chaque cas, les décisions du commissaire de la Gendarmerie royale du Canada et, le cas échéant, les jugements pertinents de la Cour fédérale. Des articles rédigés par le personnel du Comité y sont également incorporés. Les sujets de discussion pour l'année 2002-2003 seront identifiés en tenant compte des développements pertinents en matière de relations de travail.

Par ailleurs, le site internet du Comité sera complètement révisé au cours de l'année. Outre la conception graphique, qui sera modernisée pour faciliter la navigation par les usagers, le site sera enrichi par de nouveaux éléments d'information destinés au public et aux partenaires du Comité. On y retrouvera, par exemple, des liens plus étendus avec d'autres sites du gouvernement portant sur des lois, des règlements et des politiques liés au domaine des relations de travail à la GRC.

Les échanges et les rencontres se poursuivront entre le Comité et ses partenaires pour assurer le meilleur échange possible d'information.

A titre d'organisme indépendant, le Comité examine les appels portant sur des mesures disciplinaires graves ou sur des décisions de renvoi ou de rétrogradation, ainsi que certains types de griefs présentés par des membres de la GRC. Il s'agit de la principale activité du Comité et elle engage la quasi-totalité de ses ressources.

Peu de changements sont survenus au cours de la dernière année en ce qui concerne la nature du travail du Comité. Cependant, le GRC envisage des changements procéduraux en matière de résolution de conflits et de présentation de griefs. Ceci pourrait avoir des répercussions pour la charge de travail du Comité. Aussi, des discussions sont prévues entre le personnel de la GRC et celui du Comité pour permettre aux parties de bien comprendre comment ces changements pourraient influer sur les pratiques administratives existantes.

La mise en œuvre d'une fonction de contrôleur moderne sera une priorité pour le Comité au cours de l'année. Ceci devrait permettre d'atteindre les objectifs du gouvernement pour la saine gestion des ressources et des processus décisionnels. Le Comité a choisi de collaborer avec deux autres petits organismes indépendants qui œuvrent dans des domaines qui lui sont comparables, afin de pouvoir profiter de cette expérience commune tout en réalisant des économies.

En ce qui concerne le temps de traitement, le Comité a atteint ses objectifs, soit de finaliser 60 p. 100 des griefs dans les trois mois, et 60 p. 100 des causes de discipline et de renvoi dans les six mois. Le Comité entend poursuivre ses efforts afin d'assurer le meilleur temps de traitement possible pour l'ensemble des dossiers. On prévoit aussi un examen initial de tous les dossiers reçus pour s'assurer que la documentation soit complète et déterminer si le Comité a compétence sur l'affaire. Ceci devrait permettre de gérer plus efficacement les dossiers et d'éviter les arriérés.

Le Comité externe d'examen de la Gendarmerie royale du Canada vise à favoriser un régime de relations de travail, au sein de la GRC, qui est juste et équitable, dans le respect des principes de droit applicables. Pour ce faire, il procède à une révision indépendante des appels en matière disciplinaire et de certains griefs, conformément aux dispositions de la Loi sur la Gendarmerie royale du Canada.

Déclaration de la direction

Je présente, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les priorités (RPP) de 2002-2003 du Comité externe d'examen de la GRC.

 λ ma connaissance, les renseignements contenus dans ce rapport :

- qécrivent fidèlement les plans et les priorités de l'organisme;
- sont conformes aux principes de présentation énoncés dans les Lignes directrices out conformes aux principes de présentation du Rapport sur les plans et priorités 2002-2003;
- sout complets et exacts;
- sont fondés sur de bons systèmes d'information et de gestion ministériels.

Je suis satisfait des méthodes et des procédures d'assurance de la qualité qui ont été utilisées pour produire le RPP.

Les ministres du Conseil du Trésor ont approuvé la Structure de planification, de rapport et de responsabilisation (SPRR) sur laquelle s'appuie le présent document et qui sert de fondement à la reddition de comptes sur les résultats obtenus au moyen des ressources et des pouvoirs fournis.

Le Directeur exécutif et avocat principal,

Norman Sabourin

le 31 Janvier 2002

Message du président et Déclaration de la direction

Message du Président

L'année fiscale 2002-2003 présentera sûrement de nouveaux défis pour le Comité. Je compte bien m'assurer à ce qu'ils soient relevés en temps opportun et de façon à respecter les engagements du gouvernement en matière de service à la population.

C'est dans cette optique que le Comité entreprendra cette année les premières étapes qui mèneront à la mise en place d'une fonction de contrôleur moderne. Dans la foulée de l'initiative lancée par le secrétariat du Conseil du Trésor, le Comité travaillera avec deux autres petits organismes indépendants pour revoir ses processus administratifs. On s'attend à ce que cet examen permette d'établir de meilleurs mécanismes pour gérer le rendement et le risque et favoriser les meilleures pratiques possibles au sein de l'organisation.

La charge de travail du Comité demeure difficile à anticiper. Toutefois, selon des données recueillies par la GRC, il est établi que le nombre d'audiences en matière disciplinaire a augmenté sensiblement au cours de l'année 2001-2002. Ceci laisse présager une augmentation du nombre de dossiers qui seront référés au Comité dans ce domaine. En préparation de cette augmentation, le Comité entend pour aujure ses efforts pour assurer une gestion efficace des dossiers et éviter les arriérés. Si la charge de travail prend effectivement de l'ampleur, le Comité envisage différentes mesures, y compris prend effectivement de l'ampleur, le Comité envisage différentes mesures, y compris l'embauche de personnel additionnel et un accent accru sur la gestion des cas.

Après trois ans comme président intérimaire, j'ai accepté en juillet 2001 un mandat de cinq ans à titre de président. C'est pour moi un très grand privilège de pouvoir travailler de concert avec les membres d'une organisation aussi réputée que la Gendarmerie royale du Canada. À un moment où nous sommes tous plus conscients que jamais de l'importance de donner aux corps policiers les outils nécessaires pour maintenir notre sécurité et liberté, je continuerai de veiller à ce que le respect et l'équité demeurent la pierre angulaire du régime des relations de travail au sein de la GRC.

Le président,

Philippe Rabot

le 31 janvier 2002



Table des matières

Annexes	 	8
noitesinegaO	 	9
Résultat stratégique 2	 	ς
Résultat stratégique l	 	t
Raison d'être	 	3
Message du Président et Déclaration de la direction	 	Į



Lammur Max auten

Approuvé

Rapport sur les plans et les priorités

> 5005-5003 Budget des dépenses

D'EXAMEN DE LA GRC

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la Loi de crédits. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en applications ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le let mars ou avant.

Partie III - Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

- Les rapports sur les plans et les priorités (RPP) sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des besoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques. Ces documents sont déposés au printemps, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.
- Les rapports ministèriels sur le rendement (RMR) rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentées prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables pour les ministères et des organismes désignés aux annexes I, I. I et II de la Loi sur la gestion des finances publiques.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la poste auprès des Éditions du gouvernement du Canada (TPSGC) Ottawa (Canada) K1A 0S9

Téléphone: 1-800-635-7943

Site Internet: http://publications.tpsgc.gc.ca

No. de catalogue BT31-2/2003-III-83

Canada

Partie III - Rapport sur les plans et les priorités

S002-2003 Bndget des dépenses

Comité externe d'examen de la GRC





Royal Canadian Mounted Police

2002-2003 Estimates

Part III - Report on Plans and Priorities

Canadä .

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before 1 March.

Part III - Departmental Expenditure Plans which is divided into two components:

- (1) **Reports on Plans and Priorities** (**RPPs**) are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are tabled in the spring and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).
- (2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by the Minister of Public Works and Government Services, 2002

Available in Canada through your local bookseller or by mail from Canadian Government Publishing (PWGSC)
Ottawa, Canada K1A 0S9

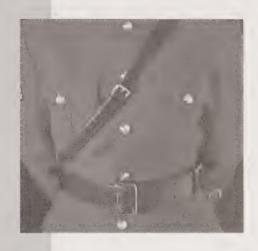
Telephone: 1-800-635-7943

Internet site: http://publications.pwgsc.gc.ca

Catalogue No. BT31-2/2003-III-67

ISBN 0-660-61841-9





Royal Canadian Mounted Police Report on Plans and Priorities 2002-2003

Laurence mae autery

The Honourable Lawrence MacAulay, P.C., M.P. Solicitor General of Canada

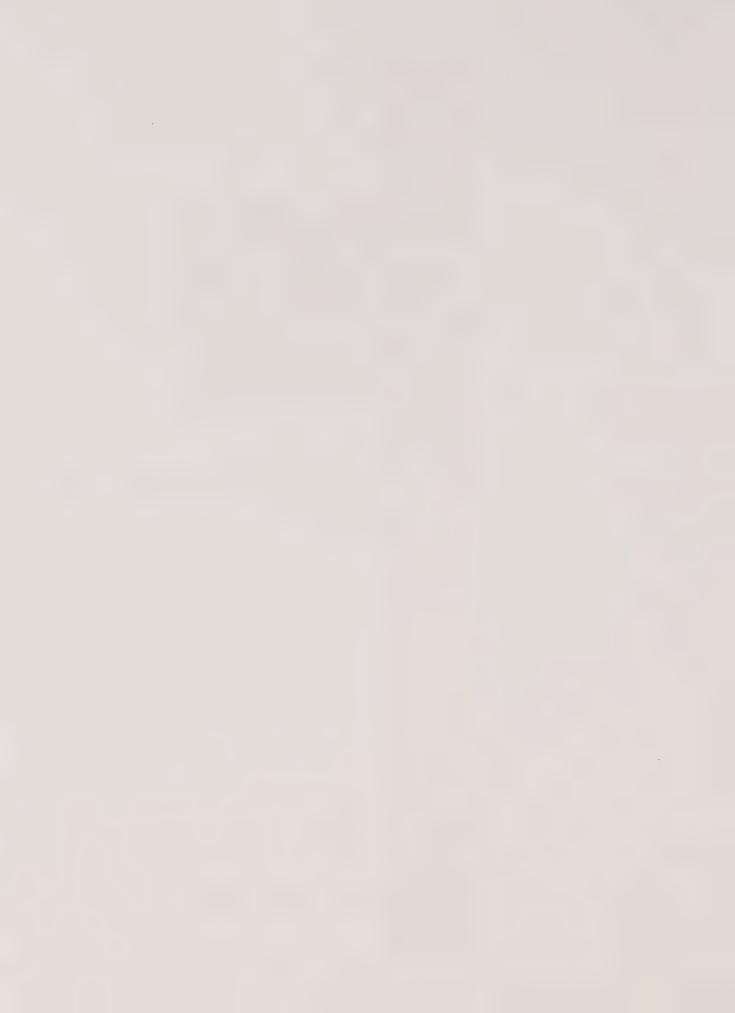
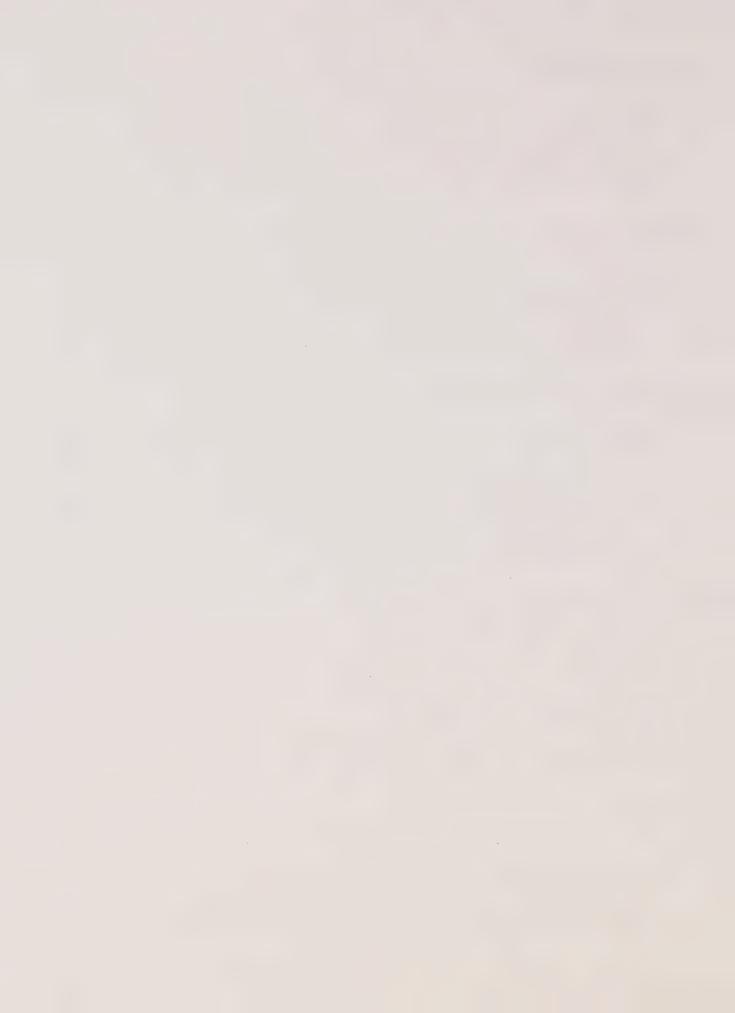


Table of Contents

1.	Preamble	
	Acronyms Used	3
	Minister's Message	
	Commissioner's Message	
	Management Representation	
	Overview of the RCMP	
	Overview of the notific	. 11
2.	Telling the RCMP Story	. 12
	RPP in Transition	. 12
	Performance Management - Changing the way we tell our story	. 13
	Our Mission	. 13
	The Strategic Framework	15
	Strategic Priorities	
	Strategic Objectives	
	Management Strategies	
	Guiding Principles	
		. 10
3.	Strategic Outcomes and Business Lines	. 16
4	Context for Planning	1.8
т.	Organizational Context	
	Business Context	
	Federal Policing Services	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
	Contract Policing Services	
	Peacekeeping Services	
	Protective Policing Services	
	National Police Services	
	Corporate Infrastructure	
	Implementation Context – Our Environment	. 24
5.	Details by Strategic Outcomes	27
	Reduce threat of terrorism/organized crime	
	Reduce youth participation in crime	
	Reduce violence and victimization	
	Advance alternative justice	
	Demonstrate leadership in integrated policing at all levels	
	Demonstrate sound stewardship and accountability	
	Increase client efficiency and effectiveness	
	Products and services are timely and of high quality	
	National Police Services is recognized for innovation and research	
	Maximize the integration of law enforcement efforts	
	Maximize the integration of law enforcement enorts	
	Waximize stakeholder retain on contribution	. 00
6.	Other Information	
	Contacts	. 39
7	ANNEX	. 40
	Financial Information	
	Support to Other Initiatives	
	Horizontal Initiatives	
	Collective Initiatives	. 40

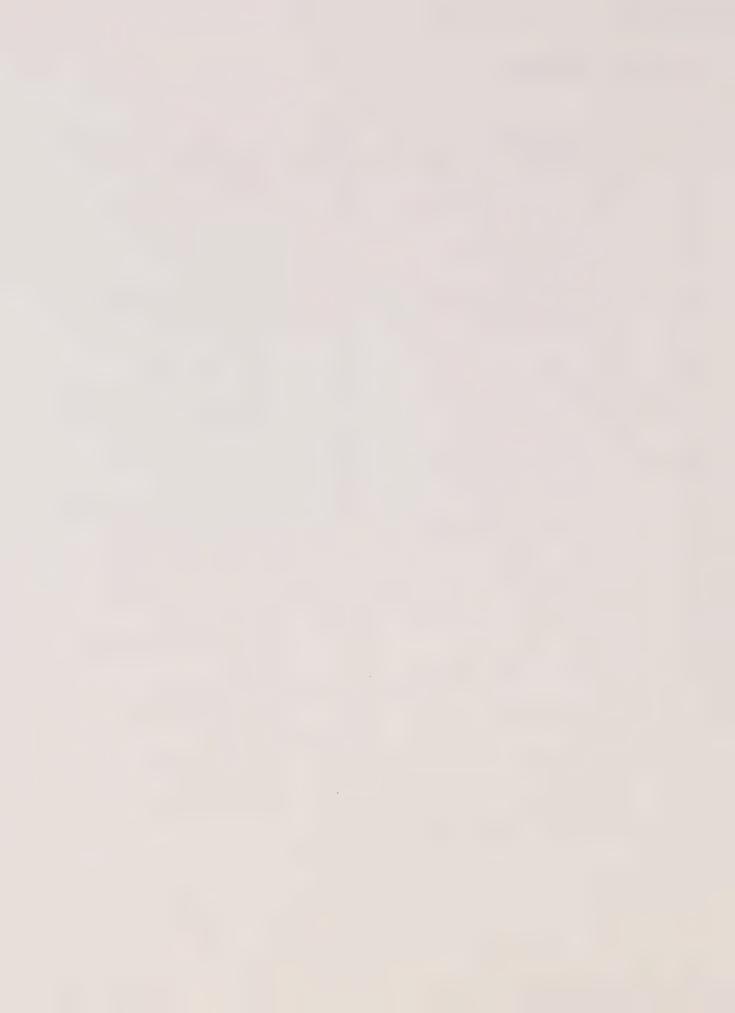


Section 1. Preamble

Acronyms Used

	Aboriginal Cadet Development Program
	Anti-Smuggling Initiative
	Canadian International Development
	Aboriginal Youth Training Brown
	Aboriginal Youth Training Program
	Canadian Association of Chiefs of Police
	Counterfeit Analysis Project
	Canadian Bankers Association
	Canadian Centre for Management Development
	Canada Customs Revenue Agency
	Citizenship and Immigration Canada
	Inter-American Drug Abuse Control
	Commission (Spanish Acronym)
	Canadian International Development
	Agency
CISC	Criminal Intelligence Service Canada
CIVPOL	Civilian Police
CJF	Community Justice Forums
CPC	Canadian Police College
	Commission for Public Complaints
	Against the RCMP
	Canadian Police Information Centre
	Criminal Records Entry Maintenance and
	Monitoring Direct Entry System
	Correctional Service Canada
CSIS	Canadian Security Intelligence Service
	Delivering Education and Awareness for Life
	Department of Indian Affairs and
	Northern Development
	Department of Foreign Affairs and
	International Trade
	Dioxyribonucleic Acid
	Department of National Defence
	Department of Justice
	Departmental Performance Report
	Environmental Information Management
	System
	Environmental Management System
	Forensic Accounting Division
FBI	Federal Bureau of Investigation
	Federal Enforcement Section
	Financial Intelligence Branch
	Financial Transaction and Reports
	Analysis Centre of Canada
	Full Time Equivalent
	Government-on-Line
	Integrated Border Enforcement Team
TPE	integrated bolder Enforcement realit

HRDC	. Human Resources Development Canada
INAC	. Indian and Northern Affairs Canada
	. Integrated National Security Team
	. Immigration and Passport
	. Integrated Proceeds of Crime
	. Internationally Protected Person
	. International Organization for
	Standardization
ITF	. Immigration Task Force
	. Joint Force Operation
	. Liaison Officer
	. Management Information System
	. Memorandum of Understanding
NIST	. National Institute Standards of
	Technology
NPB	National Parole Board
	. National Police Services
	. Natural Resources Canada
	. Organization for Economic Cooperation
	and Development
	. Ontario Provincial Police
	. Ontario Securities Commission
	. Operation Statistical Reporting
	. Privy Council Office
	. Prime Minister's Office
	. Proceeds of Crime
PWGSC	. Public Works and Government Services
	Canada
RAFIAS	. Regional Automated Fingerprint
	Identification Access System
RCMP	. Royal Canadian Mounted Police
	. Reporting Economic Crime On-Line
	. Report on Plans and Priorities
	. Real Time Identification
	. Sustainable Development Strategy
	. Department of the Solicitor General of
	Canada
SII	. Service Improvement Initiative
	. Special Investigative Unit
SPMD	. Seized Property Management Directorate
TBS	. Treasury Board Secretariat
UN	. United Nations
	. United Nations Civilian Police
	. United States Immigration and
	Naturalization Service
ViCLAS	. Violent Crime Linkage Analysis System
VSI	. Voluntary Sector Initiative



Minister's Message

I am pleased to present the Royal Canadian Mounted Police (RCMP) Report on Plans and Priorities – covering key plans, priorities and expected results for the period from April 1, 2002 to March 31, 2003.

The Portfolio of the Solicitor General includes the Department of the Solicitor General, the Royal Canadian Mounted Police (RCMP), the Correctional Service of Canada (CSC), the National Parole Board (NPB), the Canadian Security Intelligence Service (CSIS) and three review bodies. These agencies work in close collaboration with a broad range of public safety partners nationally and internationally, and play essential roles within the Canadian crimi-

nal justice system in the areas of law enforcement, national security, corrections and parole. Individually and collectively, they help ensure that Canada and Canadians remain safe and secure.

Despite the world's changed security environment, we look to the coming months with optimism and confidence, and a strengthened resolve not to let any threat to public safety and security – regardless of its nature or origin – compromise the quality of life we are so privileged to enjoy in Canada. Protecting Canadians against terrorism and organized crime were priorities for the Government of Canada well before last September's events. Through the continued dedicated efforts of the RCMP and its many partners, we will continue to improve the capacity, coordination and collaboration of law enforcement and security agencies, both at home and abroad.

These investments will help fulfil our commitments to Canadians as laid out in Canada's Anti-terrorism Plan: we will safeguard our way of life by stopping terrorists



from getting into Canada in the first place; we will continue to refine the tools and other means by which we can better identify, prosecute, convict and punish terrorists; we will ensure that the Canada/US border remains secure and accessible for both our nations; and we will work with our international partners to bring terrorists to justice while addressing the underlying causes of terrorism.

The federal government's approach to keeping Canada and Canadians safe remains tough but balanced, building on the solid foundation of Canada's existing public safety and national security processes, partnerships and safeguards.

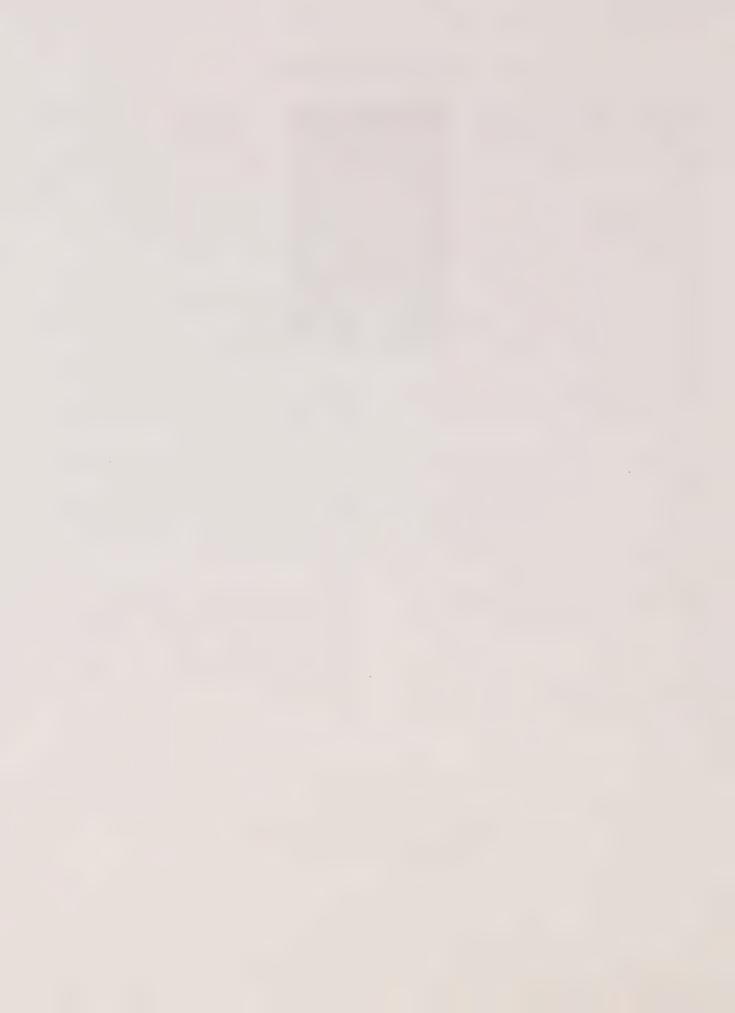
Our actions will continue to focus not solely on punishment but also on prevention; on understanding and addressing the roots of criminal behaviour; and on giving victims an appropriate voice.

We know that our success will be measured by the strength and the quality of our domestic and international partnerships. Working together, we will keep our promise to Canadians – regardless of who they are and where they live – in a manner that respects and protects this country's values and the basic rights of its citizens.

Canadians have every right to expect their homes, their streets and their communities are safe. As Solicitor General, I am committed to working with my colleagues to further the efforts needed to enhance the quality of life for all Canadians, now and in the future. I have every confidence that we will achieve this goal, supported by the RCMP's continued dedication to excellence.

The Honourable Lawrence MacAulay, P.C., M.P.
Solicitor General of Canada

Laurence mas auting



Commissioner's Introduction

For over 128 years, the RCMP has provided exemplary policing services to Canadians. But change is a constant, and Canada has changed irrevocably since the early days of the North West Mounted Police. More recently, the forces of globalization, terrorism and technology have changed the world, and changed what Canadians want and expect from government agencies.

Today, in the aftermath of September 11, Canadians have revised their expectations of their governments and their agencies — to be more responsive and effective, as well as accountable and transparent.

The RCMP prides itself on being a flexible agency by quickly adapting to an environment of change. As Canada's national police service, we are fully committed to responsively and pro-actively meeting Canadians' needs. Our *operational* goal is to ensure **Safe Homes**, **Safe Communities**.

This Report describes the plans and priorities to meet that goal for fiscal 2002/03 and highlights our activities nearing the mid-point in a multi-year transition. It focuses on our course of action and capacity to accomplish our *operational* goal and our *organizational* goal as well – becoming a **strategy-focussed organization of excellence**. The achievement of these goals is based on maintaining a solid foundation of skilled people and innovative technology and strengthening four key themes or "pillars" – intelligence-led decision-making, clear accountabilities at all levels, extensive bridgebuilding and partnering, and solidifying the exemplary values of the RCMP.

In November 2000, we formulated and adopted a **Strategic Framework** that continues to provide our guideposts in the short and medium term. It sets out our **Strategic Priorities** – the convergence of our operational activities – Terrorism and Organized Crime, Youth, International Police Services, Alternative Justice and Integrated Policing. Every initiative we undertake needs to be aligned with these priorities.



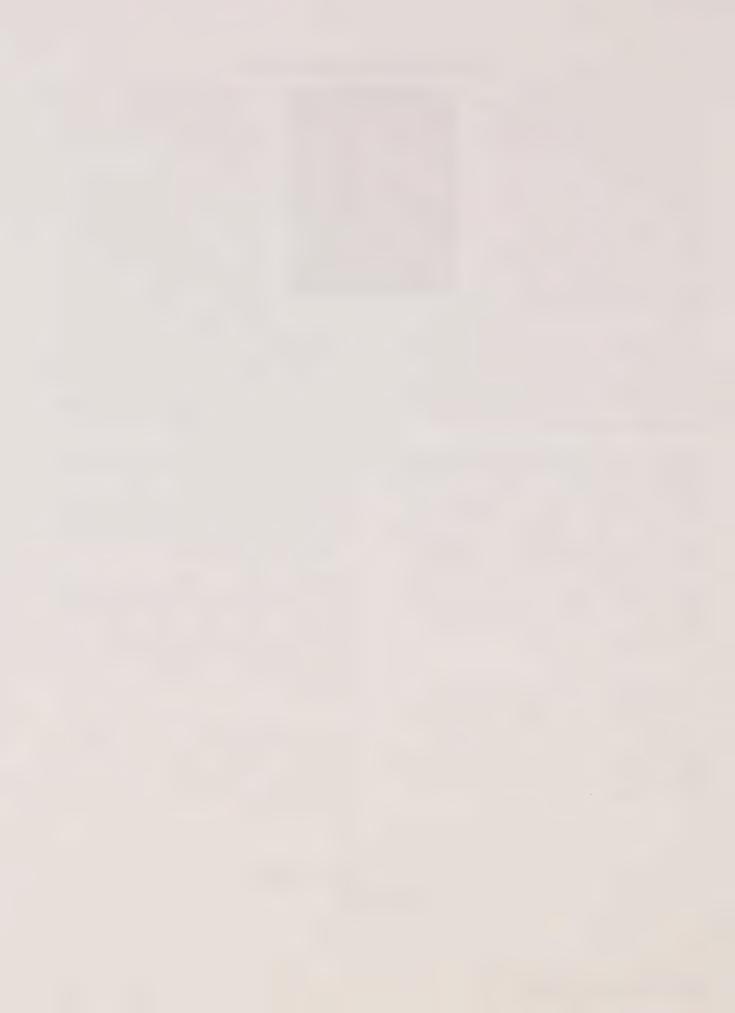
- being intelligence-led approaching all decision-making within the RCMP with the same rigour and intelligence that guide our policing and managing decisions – using a best practice "tool", called the *Ops Model*, for improved management decisionmaking at all levels
- improving communications both internally to our staff and externally to clients, partners and stakeholders
- implementing the principles of modern comptrollership – results-focused, rigorous stewardship of resources, conscientious risk-management and effective controls
- improving our technological capacity the basis for disseminating intelligence and enabling transparency in our reporting
- improving Human Resource capacities ensuring that the best person is in the job and receives the support necessary to excel
- improving planning processes and implementing performance management – ensuring that we can clearly evaluate and report our results against well understood plans and priorities

Additionally, we remain committed to advancing the Federal Government's public safety agenda and related social and law enforcement policies; to ensuring that our priorities are aligned with those of the Government of Canada; to delivering services to our client communities with our partners in an integrated and seamless way; and to focussing on the achievement of *Results for Canadians*.

This is the third century in which the RCMP has been policing in Canada. At every turn we have adapted and responded to the needs of the society we serve. Canadians deserve not only the best return on their tax dollar, but the best possible policing services. We will deliver on both fronts.

G. Zaccardelli Commissioner

cardull



Management Representation

Report on Plans and Priorities 2002-2003

I submit, for tabling in Parliament, the 2002-2003 Report on Plans and Priorities (RPP) for the Royal Canadian Mounted Police (RCMP).

To the best of my knowledge the information in this document:

- accurately portrays the organization's plans and priorities
- is consistent with the reporting principles contained in the *Guide to the preparation for the 2002-2003 Report on Plans and Priorities*
- is comprehensive and accurate
- is based on sound underlying departmental information and management systems

I am satisfied as to the quality assurance processes and procedures used for the RPP production.

The Planning, Reporting and Accountability Structure (PRAS) on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and is the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Commissioner G. Zaccardelli

Date: 01-01-10.



Overview of the RCMP

Specific Internet Site References

In response to the Government-on-line Initiative, specific information about the RCMP can now be found on the Internet.

To access the RPP on-line, visit our Website at:

www.rcmp.ca/dpr/rpp02.htm

Suggested Internet sites:

RCMP

RCMP Community Policing

RCMP Learning

www.rcmp.ca www.rcmp-ccaps.com www.rcmp-learning.org

Additional Suggested Internet sites:

Department Solicitor General Canada Canadian Security Intelligence Service

Commission for Public Complaints

Against the RCMP

Correctional Services Canada

National Parole Board

RCMP External Review Committee
Treasury Board of Canada Secretariat

www.sgc.gc.ca www.csis-scrs.gc.ca

www.cpc-cpp.gc.ca www.csc-scc.gc.ca www.npb-cnlc.gc.ca www.erc-cee.gc.ca www.tbs-sct.gc.ca

Telling the RCMP Story

The Report on Plans and Priorities 2002-2003 is organized to provide key planning information in the context of our Strategic Agenda, for the next fiscal year and a 2 - 3 year horizon. Before presenting the detailed information by business line and strategic objective, we submit this foreword – a section that highlights both our direction for the future and the environmental factors influencing and driving our plans and priorities.

RPP in Transition

Last year, our Report on Plans and Priorities described the new Commissioner's goal for the organization as he began his "watch" (September 2000). He challenged the RCMP to become an organization of excellence, and described our Strategic Framework for the first time a roadmap for the journey to excellence. He heralded a change in focus for the Force from a tactical and reactive response to a strategically proactive one in policing and law enforcement.

This year, the shift in context continues. We continue to use "strategy," in the form of the Strategic Framework, as the lens through which we prioritize our activities. We have taken a significant first step in our migration to clear accountability through our Strategic Framework – a movement to strategic business planning based on strategic priorities at the corporate and business line levels.

As we continue on our multi-year journey to organizational excellence, we are now focussing on Performance Management. We want to ensure that, as we realize our Strategic Priorities/Objectives, our resources deliver value and are used in the best possible way.

Next year's report will complete our transition. It will be results-based using the Balanced Scorecard our chosen "tool" for implementing the principles of Performance Management.

While we are well on our way, from a managerial perspective, we still have a significant obstacle in the form of our financial reporting. Our information systems are not yet fully capable of linking resources to strategic outcomes. We are still unable to rigorously account for the "value" of every budget dollar in terms of measurable program and service delivery results. Given the security concerns of Canadians following the events of September 11, 2001, we always face the issue of whether



Strategic Priorities:

Terrorism/Organized Crime Youth International Police Services Alternative Justice Integrated Policing

Strategic Objectives:

Prevention and Education Intelligence Investigation Enforcement Protection

Telling the RCMP Story

there are adequate resources to deliver the full scope of the safety/security that Canadians expect. These are the key challenges to surmount in the near term.

Further to the RCMP in transition, the new Commissioner also raised another challenge that is harder, at this point, to define in terms of plans and priorities. As well as an organizational and an operational goal, the new Commissioner presented a "vision" of a different police and law enforcement community in the future – a community that was pro-active and leveraged resources to address the root causes of criminal extremism and terrorism in the absence of jurisdictional boundaries.

We have been progressively developing and evolving an "integrated policing" model – to focus consistent and sustained collaboration between all partners in the police and law enforcement community in Canada and abroad.

The model we have been developing has 4 dimensions:

- intelligence driven shared intelligence at all levels of police/law enforcement agencies
- common threat assessment the same analytical tools applied to the similar work environments
- common shared priorities all agencies focus on the same strategic and tactical targets
- common action multiple agency follow through on agreed decisions – no one agency "owns" the full scope of activities

Although the focus of this model has been the improvement of information/intelligence sharing and decision making at the 4 levels of policing in the RCMP – local, regional, national and international – it can apply equally well to the crime and security "challenges" facing agencies and governments at all levels in a more global context.

"Integrated Policing" can be a policing model for the 21st century:

- collection/analysis/dissemination of criminal intelligence and risk/threats analysis
- the use of a state-of-the-art threat assessment tools to identify shared tactical priorities and common targets for investigations

Telling the RCMP Story

- the strategic leveraging of resources all law enforcement partners – all levels of policing for shared strategic priorities
- coordinated investigative and enforcement activities in the global law enforcement community to respond to the increasing "internationalization" of crime

As the impact and implication of working toward the realization of this "vision" becomes clear, this dimension of RCMP activities will increasingly be reflected in future planning, reporting and accountability documents.

Performance Management – changing the way we tell our story

Performance Management is the glue that binds our **Strategic Framework** – its strategic priorities and objectives. It means that we will manage the organization in a manner that ensures full management focus on optimal performance against our strategic agenda. It gives us the leverage to tell a "performance" or results story whether it is to Parliamentarians in our Departmental Performance Report (DPR), or our communities in annual reports, or at conferences where we share best practices with international colleagues.

For the RCMP the concepts of Performance Management also fully incorporate the principles of modern comptrollership. In 1999, the RCMP was one of 12 federal government agencies to take part in a pilot study on modern comptrollership. In June of 2001, this pilot was expanded to embrace all federal agencies. It is a critical element of the Treasury Board initiative, *Results for Canadians* – a continuum of Program Review and Getting Government Right focussed on four themes: citizen focus, public service values, managing for results, responsible spending.

Modern comptrollership is about ensuring that:

 management decision-making has the benefit of rigorous, complete and integrated financial and nonfinancial, historic and prospective performance information appropriate advice, analysis and interpretation of this information;

Our Mission

The Royal Canadian Mounted Police is Canada's national police service. Proud of our traditions and confident in meeting future challenges, we commit to preserve the peace, uphold the law, and provide quality service in partnerships with our communities.

We provide services to Canadians through identifiable strategic outcomes in support of the Government's public safety agenda.

Telling the RCMP Story

- a mature risk management environment is sustained;
- control systems are appropriate to management needs and risks; and
- ethics, ethical practices and values are in place

Modern Comptrollership in the RCMP is a substantial broadening of the traditional comptrollership role and the integration of many aspects of that role into the functions of management

The RCMP continues to be strong in its commitment to the implementation of modern comptrollership - an integral part of the Management Strategies component of our Strategic Framework.

Performance Management also allows us to determine managerial accountability for achieving performance results — to communicate strategic priorities across the organization, to structure strategic alignment across business units and regions, to instill clarity and transparency around the allocation of resources, and to report on these results.

The tool we have chosen to ensure that we are rigorous and disciplined in our planning and in assessing/reporting on whether we have actually attained our objectives is the Balanced Scorecard. This methodology was chosen as most reflective of our values and purposes. It is the approach that will ensure we "manage through performance" - transparency, standards/measures, open evaluation, a capacity to learn quickly and to correct deficiencies when they become apparent.

The balanced scorecard is our means of implementing and delivering the vision of an organization of excellence. Extensive training and consultation on the balanced scorecard have taken place over the course of the past year throughout the organization. It will become the basis on which we report our plans and priorities, as well as our performance. It will provide the medium for telling the RCMP story to a variety of audiences: central agencies, Parliamentarians, partners, and, most importantly, to Canadians.

Telling the RCMP Story

The Strategic Framework – the focus of the RCMP story

The **Strategic Framework** – formulated in November 2000 – continues to serve as the roadmap for our journey to the strategic goal of *Safe Homes, Safe Communities* for all Canadians, as well as our organizational goal of becoming an organization of excellence. It comprises our: Strategic Priorities, Strategic Objectives (core functions), and Management Strategies.

The framework provides a strategic focus for the organization – every person can see themselves and the work they do reflected in it. It also provides a means of communicating a focus not just on management control but also on strategic learning – ensuring that the priorities and objectives in the framework have relevance and value to the work of the RCMP.

Strategic Priorities

As Canada's national police service our primary goal is to contribute to keeping Canadians safe and secure. For the foreseeable future, we are focussing on the following five strategic priorities as the best way to lower the "barometer" of crime.

- · Terrorism/Organized Crime
- Youth
- International Police Services
- Alternative Justice
- Integrated Policing

These strategic priorities are reviewed annually to ensure there continued alignment with the primary goal.

Strategic Objectives

The primary means we have of realizing the strategic priorities is through our ongoing commitment to improving our core functions – our Strategic Objectives:

- · Prevention and Education
- Intelligence
- Investigation
- Enforcement
- Protection

Management Strategies

The RCMP Management Strategies represent the primary short-term means to drive our strategic priorities/objectives/outcomes. They include:

- being intelligence-led approaching all decisionmaking within the RCMP with the same rigour and intelligence that guide our policing and managing decisions – using a best practice "tool", called the Ops Model, for improved management decisionmaking at all levels
- improving communications both internally to our staff and externally to clients, partners and stakeholders
- implementing the principles of modern comptrollership – results-focused, rigorous stewardship of resources, conscientious risk-management and effective controls
- improving our technological capacity the basis for disseminating intelligence and enabling transparency in our reporting
- improving Human Resources capacities ensuring that the best person is in the job and receives the support necessary to excel
- improving planning processes and implementing performance management – ensuring that we can clearly evaluate and report our results against well understood plans and priorities

Guiding Principles

Our guiding principles in becoming **strategically focussed** and building an **organization of excellence** are:

- · being intelligence-led
- living our values integrity, honesty, professionalism, compassion, respect and accountability
- · building bridges
- · ensuring accountability at all levels

Strategic Outcomes and Business Lines

The second column in the chart following highlights the five strategic priorities identified in our Strategic Framework. They are a re-alignment and refocus of the priorities outlined in the Report on Plans and Priorities 2001-2002 that guided the RCMP last year. These strategic priorities focus the activities of our business lines (left column).

Each of the five strategic priorities usually involve more than one business line. This makes them interdependent at the operational level, reflecting the complex nature of everyday policing. And, the strategic priorities are addressed in cooperation with partners consisting of federal, provincial and territorial government departments, and agencies, as well as communities, local groups and organizations. The RCMP also works in partnership with Canadians, who are entitled to policing services as citizens, while fulfilling their own civic responsibilities.

The strategic outcomes (third column) are defined and detailed in terms of our plans and priorities in the rest of the document. The fourth column defines the business line accountability.

These strategic priorities, strategic outcomes and accountabilities will serve as the foundation for reporting on the RCMP's results in the 2002-2003 Departmental Performance Report in the fall of 2003.

trategic Outcomes and Business Lii



Strategic Priorities:

Terrorism/Organized Crime Youth International Police Services Alternative Justice Integrated Policing

Strategic Objectives:

Prevention and Education Intelligence Investigation Enforcement Protection

Strategic Outcomes and Business Lines

Business Lines	Strategic Priorities	Strategic Outcomes	Business Line Accountability
Federal Policing Services	Terrorism / Organized Crime	Reduce threat of terrorism/ organized crime	Federal Policing Services Protective Policing Services
		Reduce youth participation in crime	Contract Policing Services
Contract Policing	Youth	Reduce violence and victimization	Contract Policing Services Peacekeeping Services
Services		Advance alternative justice	Contract Policing Services
	International Police Services (including Peacekeeping)	Demonstrate leadership in integrated policing at all levels	Federal Policing Services Contract Policing Services Peacekeeping Services Protective Policing Services National Police Services
Peacekeeping Services		Demonstrate sound stew- ardship and accountability	Federal Policing Services Contract Policing Services Peacekeeping Services Protective Policing Services National Police Services Corporate Infrastructure
	Alternative Justice	Increase client efficiency and effectiveness (NPS)	National Police Services
Protective Policing Services		Ensure products and services are timely and of high quality (NPS)	National Police Services
	Integrated Policing	NPS is recognized for innovation and research	National Police Services
		Integrate law enforcement efforts	National Police Services
National Police Services		Maximize return on stakeholder contribution	National Police Services

The Organizational Context

The RCMP is Canada's national police service and an agency of the Ministry of the Solicitor General of Canada.

The RCMP mandate is based on the authority and responsibility assigned under section 18 of the Royal Canadian Mounted Police Act. The mandate of the RCMP in its simplest form is:

To enforce laws, prevent crime and maintain peace, order and security.

The RCMP is a unique policing body in the world with multi-tiered responsibilities in national, federal, provincial and municipal jurisdictions. Policing services are provided under contract to the three territories, eight provinces (Ontario and Quebec are excluded), many municipalities and numerous First Nations communities.

The authority and accountability for executing the requirements of the RCMP Act rest with the Commissioner who reports to and is accountable to the Solicitor General of Canada. The Commissioner is supported by four regional deputy commissioners, and three deputy commissioners at National Headquarters - responsible for Operations, Strategic Direction and Corporate Management and Modern Comptrollership - as well as an assistant commissioner responsible for National Police Services. The Commissioner also has a chief Information Officer, a Chief Human Resources Officer and an Ethics Advisor who report directly to him.

In addition, there are 14 divisional commanding officers and a commanding officer Depot Division (the RCMP training facilities in Regina, Saskatchewan) and 10 program directors at National Headquarters.



Strategic Priorities:

Terrorism/Organized Crime Youth International Police Services Alternative Justice Integrated Policing

Strategic Objectives:

Prevention and Education Intelligence Investigation Enforcement Protection

Context for Planning

RCMP Structure



Departmental Planned Spending

(\$ Millions)	Forecast Spending 2001-2002*	Planned Spending 2002-2003	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
Budgetary Main Estimates	2,420.0	2,545.8	2,538.0	2,517.3
Non-budgetary Main Estimates	0.0	0.0	0.0	0.0
Less: Respendable Revenue	916.2	933.2	937.6	937.6
Total Main Estimates	1,503.8	1,612.6	1,600.4	1,579.7
Adjustments to Planned Spending	196.8	37.3	3.6	3.0
Net Planned Spending	1,700.6	1,649.9	1,604.0	1,582.7
Less: Non-respendable revenue	11.6	11.6	11.6	11.6
Plus: Cost of services received without charge	73.0	125.1	125.1	125.1
Net cost of Program	1,762.0	1,763.4	1,717.5	1,696.2
Full Time Equivalents	21,291	22,060	22,022	22,151

^{*} Reflects best forecast of total planned spending to the end of fiscal year. FTE numbers reflect utilization.

The Business Context

The RCMP has six business lines: Federal Policing Services, Contract Policing Services, Peacekeeping Services, Protective Policing, National Police Services and Corporate Infrastructure. They are defined below and detailed in the sections following.

1. Federal Policing Services

Federal Policing Services provide policing, law enforcement and investigative services to the federal government, its departments and agencies and to Canadians in all 13 provinces and territories.

As the police service for Canada, **Federal Policing** represents the core mandate of the RCMP at the national level. Federal policing services help ensure our collective objective of Safe Homes, Safe Communities at the local, provincial/territorial and national levels.

We are dedicated to providing Canadians with quality federal services to ensure a prosperous and stable economy and to protecting Canadian society against terrorism and terrorism threats (e.g. bio-terrorism) and organized crime in areas that many Canadians seldom experience directly, such as corporate crimes, fraudulent telemarketing schemes, stock market fraud and "cyberspace" crimes.

Federal policing is delivered through the community policing principles, which involve team work and partnership with the communities we serve.

Specific information about this business line can be found at:

www.rcmp-grc.gc.ca/html/federalservices.htm www.rcmp-grc.gc.ca/html/cr-intel.htm www.rcmp-grc.gc.ca/html/organized-crime.htm Federal Policing Services Criminal Intelligence Program RCMP Organized Crime Initiative

Planned Spending and Full Time Equivalents (FTE)

Federal Policing Services	Forecast	Planned	Planned	Planned
	Spending	Spending	Spending	Spending
	2001-2002*	2002-2003	2003-2004	2004-2005
Program Spending FTEs Subject to RCMP Act FTEs Subject to PSE Act	605.2	577.8	544.8	539.1
	3,939	4,086	3,944	3,970
	507	480	485	488

^{*} Note: Reflects best forecast of total planned spending to the end of the fiscal year

2. Contract Policing Services

The services provided by this Business Line result from policing agreements between the Federal Government and eight provinces, the three territories, over two hundred municipalities, sixty-five Aboriginal communities and three airports. The agreements with the provinces, territories and municipalities are provided on a cost-sharing basis for twenty years and are in effect

until 2012. The agreements with Aboriginal communities are Community Tripartitie Agreements which involve the Federal and Provincial Governments.

To help achieve our strategic goal of **Safe Homes**, **Safe Communities**, we provide quality service delivered through community policing. This means solving local crime problems in partnership with the communities we serve. It involves both reactive and proactive ways of solving and preventing local crime problems.

As a result, everything we do focusses on consulting with our clients and stakeholders, forming partnerships with our communities and local agencies. empowering our front line, and mobilizing community and other resources to supplement our own resources. By listening to our clients and partners, the policing services we deliver under contract are better tailored to the needs and priorities of each community. By learning from pilot projects and best practices, we continuously improve the quality of the services we provide. These efforts are supplemented by a pool of over 75,000 volunteers across the country and by the fact that RCMP employees are an integral part of the social fabric in the communities they serve.

We also improve our services by applying our problemsolving approach to victims, offenders and the public. We do this by tailoring a mix of complementary strategies for each problem and each community. Our strategies include:

- reducing crime and deterring further crime through law enforcement
- preventing crime and repeat crimes by solving common underlying problems
- delivering restorative justice measures
- diverting young offenders from the criminal justice system
- softening the impact on victims
- · targeting high-risk offenders to prevent recidivism
- forming partnerships
- promoting public education and awareness

Specific information about this business line can be found at:

www.rcmp-grc.gc.ca/youth/index_e.htm www.deal.org www.rcmp-grc.gc.ca/aborig.htm

National Youth Strategy Delivering Education and Awareness for Life (DEAL) Aboriginal Youth Training Program an Cadet Development Program

Planned Spending and Full Time Equivalents (FTE)

Contract Policing Services	Forecast	Planned	Planned	Planned
	Spending	Spending	Spending	Spending
	2001-2002*	2002-2003	2003-2004	2004-2005
Program Spending	348.2	360.5	362.0	361.8
FTEs Subject to RCMP Act	10,417	11,232	11,332	11,432
FTEs Subject to PSE Act	1,057	1,099	1,099	1,099

^{*} Note: Reflects best forecast of total planned spending to the end of the fiscal year

3. Peacekeeping Services

On behalf of the Canadian Government, the RCMP manages the participation of Canadian police personnel in civilian police peacekeeping missions and other international peace support operations.

Decisions to deploy Canadian law enforcement personnel to assist countries experiencing internal conflict are made by Cabinet Ministers responsible for departments involved in peacekeeping under the Canadian Police Arrangement: DFAIT, CIDA, and the Solicitor General of Canada, pursuant to the Government's foreign policy on peacekeeping which routinely falls under a UN or an Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) mandate. The Government's peacekeeping policy is managed by DFAIT, the funding is managed by CIDA and the missions are managed by the Solicitor General/RCMP under formal interdepartmental agreements.

The RCMP delivers Canadian civilian police peacekeepers with the knowledge, skills, abilities and language profile necessary to meet the needs of war-torn countries.

Specific information about this business line can be found at:

Planned Spending and Full Time Equivalents (FTE)

Peacekeeping Services	Forecast Spending 2001-2002	Planned Spending 2002-2003	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
Program Spending	0.0	0.0	0.0	0.0
FTEs Subject to RCMP Act	0	0	0	0
FTEs Subject to PSE Act	0	0	0	0

Note: While there are Program costs incurred in this Business Line, all such costs are recovered from CIDA under agreement.

4. Protective Policing Services

No single statute or other legislation covers the RCMP's Protective Policing activities. The RCMP bases its responsibilities on various authorities regarding its protective mandate.

The objective of this business line is to safeguard Canadian and foreign dignitaries and their official residences, as well as visiting Internationally Protected Persons, by delivering timely service through the most qualified and highly trained members and cutting-edge technology.

Certain challenges exist in delivering protective services. Owing to its very nature, Protective Policing is largely reactive - the unpredictability of Canadian dignitaries trips within and outside Canada, foreign dignitaries visit to Canada, major events hosted by Canada and events occurring on the international scene that have repercussions in Canada. Protective Policing activities are highly sensitive, with minimal room for error, given the exposure to terrorism and organized crime, as well as to the emerging trend of civil disobedience.

Planned Spending and Full Time Equivalents (FTE)

Protective Policing Services	Forecast	Planned	Planned	Planned
	Spending	Spending	Spending	Spending
	2001-2002*	2002-2003	2003-2004	2004-2005
Program Spending FTEs Subject to RCMP Act FTEs Subject to PSE Act	146.4	116.1	96.4	96.4
	652	618	618	618
	64	24	24	24

^{*} Note: Reflects best forecast of total planned spending to the end of the fiscal year

National Police Services

Administered by the RCMP, National Police Services (NPS) provides support services to the broader criminal justice community and is the backbone for Canada's 500 or more law enforcement agencies. The programs delivered by NPS contribute significantly to government-wide priorities, especially that of Building Safer Communities. They are aligned with the Solicitor General of Canada's priorities for public safety, particularly the strategy to combat organized crime. Approximately 70% of the NPS business line service delivery is external to the RCMP.

Information and Identification Services contributes through a national information exchange system with Canadian law enforcement agencies on matters such as:

- · criminal records
- fingerprints
- · forensic imaging, and
- missing children

The facilities and systems of Criminal Intelligence Service Canada (CISC) enhance the sharing of criminal intelligence and the promotion of inter-agency cooperation. The Canadian Police College (CPC) provides specialized education and training to Canadian and foreign law enforcement agencies.

The Forensic Laboratory Services conduct scientific analyses of evidence from crime scenes, present forensic evidence in courts; and research and develop new and advanced forensic methods, such as DNA analysis.

Technical development and support for legally sanctioned activity of a covert nature are provided to the RCMP through the Technical Operations program. This area also manages the Canadian Bomb Data Centre and the Violent Crime Linkage Analysis system (ViCLAS) for the broader law enforcement community.

The coordination of all information management and information technology requirements are also managed under the NPS program area.

Specific information about this business line can be found at:

www.cisc.gc.ca www.ourmissingchildren.ca www.rcmp-grc.gc.ca/html/labs.htm www.nps.ca www.rcmp-grc.gc.ca/technology/index_e.htm CISC Annual Report on Organized Crime Missing Children's Registry Forensic Laboratories Services Canadian Police Information Centre Technology

Planned Spending and Full Time Equivalents (FTE)

National Police Services	Forecast	Planned	Planned	Planned
	Spending	Spending	Spending	Spending
	2001-2002*	2002-2003	2003-2004	2004-2005
Program Spending FTEs Subject to RCMP Act FTEs Subject to PSE Act	338.7	368.1	374.7	351.6
	1,084	1,496	1,496	1,496
	548	369	369	369

^{*} Note: Reflects best forecast of total planned spending to the end of the fiscal year

6. Corporate Infrastructure

Corporate Infrastructure supports the internal management of the organization and includes Human Resources Management, Corporate Management and Modern Comptrollership, and Strategic Direction.

Planning and Performance Management Strategies, Communications, and the implementation of Modern Comptrollership principles are presently the main focus of Corporate Infrastructure. From a strategic perspective, the work of this business line is discussed in Section 2.

Planned Spending and Full Time Equivalents (FTE)

Corporate Infrastructure	Forecast	Planned	Planned	Planned
	Spending	Spending	Spending	Spending
	2001-2002*	2002-2003	2003-2004	2004-2005
Program Spending FTEs Subject to RCMP Act FTEs Subject to PSE Act	262.1	227.4	226.2	233.9
	1,229	1,123	1,123	1,123
	1.692	1,533	1,532	1,532

^{*} Note: Reflects best forecast of total planned spending to the end of the fiscal year

The Implementation Context - Our Environment

The RCMP maintains a robust environmental scanning capacity to stay on top of emerging trends and issues on local, national and global fronts. This monitoring helps to anticipate challenges and opportunities and enables the change and adaptation required to operate effectively in a continually evolving environment.

The RCMP Environmental Scan is updated three times a year and can be accessed at the following addresses:

http://rcmp-grc.gc.ca/html/environ scan.htm (English) http://rcmp-grc.gc.ca/html/environ_scan_f.htm (French)

September 11, 2001

September 11 witnessed the hijacking of four American passenger jets and their subsequent crashes into the World Trade Centre towers in New York City, the Pentagon in Washington and a field in Pennsylvania. These terrorist acts, attributed to Osama bin Laden and the al Qaeda network, rocked the globe and brought global terrorism to the forefront of the international stage. It has forever changed the way we see the world, particularly regions like North America, traditionally perceived as relatively safe from terrorism. It has also necessitated new perspectives on policing/law enforcement.

The Face of New Global Terrorism

September 11 helped raise our awareness of contemporary terrorist threats:

- · operating on international foundations that have been expanding since the early 1970s
- · highly committed, with capacities and philosophies (e.g. suicide missions) that we are only beginning to comprehend
- deeply connected to organized crime
- bound by extremist religious and political interpretations
- facilitated by certain aspects of globalization, which have enabled the expansion of their influence and impact

The New World Order

A need for new and more effective international partnerships and institutions was understood prior to September 11, but the terrorist attacks helped to underscore the necessity of global collaboration (e.g. integrated policing). There is an emerging understanding of the shift in focus from superpower agendas to those of security and humanitarianism, and the sense that all nations have roles and responsibilities to these ends. Global partners will be expected to do their part to eliminate terrorist threats domestically and, in some cases, globally.

Emerging security agendas

One of the most immediate and tangible responses to September 11 was the formation of an international antiterrorism coalition. Initially understood to be a short term collaboration centered around the military response to September 11, the coalition is now taking on a longer term agenda of responding to terrorism through multidimensional (e.g. diplomatic, military, intelligence, law enforcement, humanitarian and financial) means.

New security concepts are also emerging around North American "borders". The need to strengthen security while maintaining sovereignty, and to facilitate expanding economic integration is driving these new constructs. The threat of terrorism is likely to have a significant impact on international migration many governments will implement stricter border controls, there will be increased scrutiny of travelers, and the overall flow of refugees and migrants could be slowed. There is to be enhanced collaboration between Canada and the United States on these issues, as signified by the December 2001 signing of the Joint Statement of Cooperation on Border Security and Regional Migration Issues.

Integrated Policing

Significant challenges are facing the international policing, intelligence and security communities. Currently, there exists a mix of approaches, key determinants of which include the historical development of police and intelligence organizations within diverse constitutional contexts, their national, legal and governance frameworks and their international position. This mix creates challenges for horizontal coordination and impediments to "big picture", integrated approaches.

New thinking and leadership is required to break down silos and foster flexible and collaborative networks. This also implies the need for a strategic, coordinated focus across the global security community - the comprehensiveness of this collaboration will drive success and is critical to creating an effective international policing/intelligence alliance.

The RCMP has embarked on a multi-phased response to this new security environment, ranging from the more immediate responses that followed September 11 - tactical and security needs - to the requirements of the medium and long term horizons - including enhancing and integrating, with our partners, "intelligence alliances" and enforcement capacities. This includes enhanced collaboration with the United States, as signaled by the December 2001 signing of joint agreement between the RCMP and the FBI to improve sharing data, equipment and information.

Broad Policy Trends

Despite the magnitude of the events of September 11, other important developments and trends continue to evolve around the world, that are still very important as the backdrop to strategic policing/law enforcement. These include:

Global

Demographics – burgeoning populations

• world's population still rapidly increasing – currently at 6.1B - expected to reach 9.3B by 2050 - 8.2B of which will be concentrated in less developed regions

Society - growing inequality/ideological divides

- richest pulling away, while poorest falling away from median - compounding zones of peace and turmoil
- polarization North/South globalists/antiglobalists - push-pull migration
- Aboriginal communities tools of globalization could enable global indigenous populations to mobilize and work for common outcomes
- hope in the wake of tragedy the events following September 11 demonstrated a strong underlying social capital in the world - test will be if it lasts

Economy

- · trade and expanding globalization must now be considered in context of global recession
- North American pull US economic downturn likely to stimulate a first global recession since 1990, particularly because of the synchronization of world economies
- January 1, 2002 marked the formal introduction of the Euro - analysts will closely monitor signals of potential future shifts in global economic dominance

Politics and Governance

new areas of growing global political influence and leverage, emerging powers - China and India - likely to play significant role in new international landscape

The Environment

- · continued erosion of global environmental and human health
- clean water/air quality of life issues linking developed and developing world
- water scarcity is another manifestation of the north/ south or developed world/developing world disparity
- climate change continues to be one of the most significant environmental challenges facing humanity - direct and indirect links to human and other species' health

Bonn 2001 - success in crafting a compromise deal to press forward with the Kyoto pact to cut greenhouse gases - leaves the United States as the only world power not to accept the Kyoto accord

Science and Technology

- issues of privacy/security have been exacerbated by the events of September 11
- enhanced importance of biotechnology R&D in wake of emerging threats
- intellectual property ownership and access issues are at stake - who benefits from the advancement of human knowledge and innovation?
- genetics rapidly growing sector of economy, with the potential to redefine ethics and health as we know it

Canada

Society – growing inequality/ideological divides

- Aboriginal communities INAC poll finds First Nations priorities are shifting away from self-governance to other issues like healthcare, education and economic sustainability
- current research has shown that Canada is at the top end of Western democracies where social cohesion, evidenced by strong public perceptions of well-being

Economy

- · competitive capacity in the global economy is dependent on investment in skills and learning -Canada is a potential leader in knowledge-based society and economy, with a high proportion of educated, skilled workers
- challenges include large low-skilled population, growing dependence on immigration as source for skilled workers, and major structural demographic change
- Budget 2001 forecasts balanced budget targets for Canada on the two year horizon, despite economic turbulence - fiscal prudence of recent years offering a stabilizing effect
- Canadians remain relatively optimistic about the economic future, despite ongoing alarm bells sounding among the media, business commentators and economists

Politics and Governance

 Romanow Commission on the Future of Health Care in Canada continues to focus on public values, sustainability of our health care system, adaptability and relationships

- changing role in global/national relationships opportunity for Canada as model of social justice increased need for broader multisectoral cooperation and involvement in policy
- Canada and United States enter into landmark governance partnership in the wake of September 11 - established to enhance collaboration on intelligence, investigations, law enforcement and border management

Environment

- water and water scarcity could impact on the global policy agenda in the not too distant future - Canada will be facing enormous pressure - Walkerton and North Battleford were signals of challenge
- clean water and clean air issues rank higher than security on list of priority policy areas for Canadians
- climate change in Canada's North could threaten Inuit and other northern peoples capacity to live off the land

Key Policy Challenges

September 11 brought to light how vulnerable North America is to global terrorist threats and revealed the "dark side" of globalization. It has underscored the value of international partnerships and collaboration and has set in motion a new approach to the way we view and govern the world. Within this context, a number of key policy challenges emerge, including:

- the requirement for effective response to security threats, real and perceived
- defining the role of government in the post-September 11 environment
- resolving conflicting pressures of harmonization and protectionism
- recognition of the links between security and trade agendas
- significantly increased complexity of policy making
- determining Canada's position and contribution to the emerging New World Order

This then is the scope of our "RPP in Transition" and the context in which we are doing planning. The RCMP is an organization pursuing a new vision - an organization focussed on strategic goals and priorities, and working to improve our capacity to not only be fiscally responsible but to become a strategic learning and adapting entity.

The sections following highlight our transition as we try to define our plans and priorities against strategic outcomes. The 2003/04 RPP will complete the transition.

1. Reduce threat of terrorism/ organized crime

Outcome Statement:

 disrupt, dismantle and prevent organized/terrorist criminal groups from operating in Canada.

Plans and Priorities:

- establish Integrated National Security Teams (INSETs) in Vancouver, Toronto, Montreal and Ottawa in a coordinated effort to identify and prevent or detect and prosecute any terrorist entity attempting to compromise the security of Canada
- create a Financial Intelligence Branch (FIB) to gather information relevant to the detection and prosecution of terrorist organizations, with the goal of removing their illegal assets from criminal circulation
- enhance air travel security by creating and implementing Air Protective Security Units to protect public against terrorist attacks
- staff five liaison officer (LO) positions to enhance the fight against organized crime and terrorism in strategically located posts abroad (Kingston, Madrid, The Hague, Beijing and Vienna)
- ensure the new uniform Airport Federal Enforcement Section (FES) positions at Vancouver, Toronto and Montreal direct efforts on combatting organized crime at these locations
- develop an integrated approach to increase the integrity of Canadian passports, travel documents and the Citizenship process to reduce their vulnerability to exploitation by terrorist and/or organized crime groups
- within five years, create three permanent infiltration units, designed to be proactive within sphere of organized crime and other criminal activities
- improve the plan for managing the Proceeds of Crime Program in Canada
- improve strategic intelligence reporting in relation to contraband tobacco products, in support of the Federal Government's "Federal Tobacco Control Strategy"
- improve the scope and quality of information input into the shared intelligence systems
- gather further intelligence in the areas of environmental crime, intellectual property, copyright offences, diamond issues and at international airports
- extend education and prevention programs nationally and internationally, thereby deterring illegal migrants and denying organized crime groups access to Canadian soil



Strategic Priorities: Terrorism/Organized Crime

Youth International Police Services Alternative Justice Integrated Policing

Strategic Objectives:

Prevention and Education Intelligence Investigation Enforcement Protection

- develop strategies to address organized crime groups managing Identity Factories, creating new identities for person wishing to participate in elaborate fraudulent shemes
- improve training methods within specialized investigative techniques, and continue to improve our detection of fraudulent travel documents produced by increasingly sophisticated forgers and credit card fraud, counterfeit currency, payment and credit cards, produced by increasingly sophisticated criminals
- develop the Organized Crime Learning Strategy to improve investigative competencies and skills
- expand the use of technology to enhance the security of designated protected persons
- improve our evaluation system which recognizes the impact of organized crime and terrorism on community safety and security, and the impact of investigation of terrorist and organized crime groups, including the investigation of POC and terrorist funding, as well as recognizing the full spectrum of the economic impact investigation of organized crime and terrorism
- develop performance indicators for the disruption/ dismantling of organized criminal groups/terrorism

Key Partners:

• SGC, Justice Canada, Transport Canada, CCRA, Department of Finance, Health Canada, Bank of Canada, Industry Canada, Heritage Canada, CISC, CSC, CIC, DFAIT, DND, UNCIVPOL, USINS, FinTRACC, FAMD, SPMD, CSIS, private industry (e.g. Canadian Bankers Association, international airlines), municipal, provincial, territorial agencies responsible for health, education and corrections, Canadian and foreign law enforcement agencies.

Performance Measures:

- number of sub-groups seriously disrupted/dismantled from the organized/terrorist criminal groups identified as the top priority threats to Canada
- number of threats, incidents and attempts failed relating to designated protected persons

Note: This outcome is usually shared with other law enforcement agencies.

Business Line Accountability:

- Federal Policing Services
- Protective Policing Services

2. Reduce youth participation in crime

Outcome Statement:

 invest in the long-term wellness of communities by crime prevention activities targeting youth - beginning at an early age, with a focus on the root. underlying social causes

Plans and Priorities:

- increase emphasis on crime prevention and education programs for at-risk youth
- in partnership with Human Resources Development Canada and other government departments working with youth at risk, further the Youth Employment Strategy through the creation of programs tailored to assist at-risk youth gain access to the labour force
- create a community training initiative and working group in partnership with the Solicitor General of Canada, Canadian Association of Chiefs of Police. the Ottawa Police Service and community volunteers to develop a integrated training model on club drugs and raves and to find local solutions to the overdose deaths and accidents that are indirectly attributed to the consumption of drugs at raves
- in partnership with Health Canada and community organizations, provide RCMP members with training in the detection and interaction with persons with Fetal Alcohol Syndrome/Fetal Alcohol Effect
- in partnership with Industry Canada, the Media Awareness Network, the Criminal Intelligence Service of Canada and others, further a Canadian Strategy for the promotion of safe, wise and respon-

- sible Internet use through: the production of public information materials aimed at increasing children's awareness of threats on the Internet; and an analysis of data relating to Internet use by children with a view to identifying threats and a communication strategy around the release of this information
- develop methods for tracking the recidivism of youth diverted from the formal justice system
- evaluate the various RCMP educational, communitywellness and crime prevention programs to ensure their relevance to Aboriginal communities

Key Partners:

· federal, provincial and territorial departments and agencies, non-governmental organizations and youth community volunteers

Performance Measures:

 number of members/community members who receive training on the principles and philosophies of the National Youth Strategy and crime prevention through social development

Note: Trends in selected youth crimes is a potential indicator for the future once the training program has been implemented.

Business Line Accountability:

Contract Policing Services

3. Reduce violence and victimization

Outcome Statement:

- target those groups with a high potential of committing violent crimes
- assist Peacekeeping and those groups which are statistically more vulnerable to being victims of violence (i.e. children, elderly, ethno-cultural groups, First Nations peoples, women)

Plans and Priorities:

- document trends in police-reported crime rates on crimes against persons and trends in victimization rates for the past five years
- continue to implement the community policing approach, including restorative justice, crime prevention and other strategies
- explore the impact of demographic and socioeconomic changes on crime
- partner with other federal departments on national surveys to assess Canadian perceptions on family violence and violence against women
- continue to improve the RCMP Operation Statistical Reporting (OSR) system to ensure accurate crime data
- train all RCMP Traffic members in the new approach to service delivery which is expected to improve the seat belt wearing rate and reduce the incidents of impaired driving
- conduct seat belt and night time drinking surveys in rural areas across Canada to establish baseline data from which performance measures may be taken
- continue to explore and develop innovative ways to support local surveys on victimization and the fear of being victimized, in order to provide realistic performance measurements of the success of informational and educational initiatives
- continue to explore and develop new partnerships, in the delivery of public education, and awareness on crime prevention
- in partnership with the Department of Indian and Northern Affairs Development (DIAND) and Status of Women Canada, support and provide guidance to the National Aboriginal Circle Against Family Violence
- assess our educational, community wellness and crime prevention programs to ensure they serve Canadians effectively
- continue national training of RCMP members in the Sexual Assault Investigator's Course which includes victim sensitivity training
- develop a national course for RCMP members on Spousal/Partner Assault which will examine the dynamics for power imbalance, the cycle of violence within relationships, safety issues for the victim and children and referrals to victim services

- · consolidate best practices for suicide prevention in Aboriginal communities
- in partnership with the Aboriginal Nurses Association of Canada and the National Crime Prevention Centre, facilitate a process for Aboriginal people to develop a national action plan that addresses family violence in Aboriginal communities that will complement the Federal Government's Family Violence Initiative
- improve our capacity to respond to major public order incidents
- improved police structures enabling the local police forces to cover all their areas of responsibilities
- increased communications and cooperation between local police and the communities they serve

Key Partners:

 SGC, Justice Canada, Health Canada, HRDC, Correctional Service Canada, DIAND, Status of Women Canada, Statistics Canada, National Crime Prevention Centre, as well as other federal departments, contract partners, provincial agencies, communities, community crime prevention and safety organizations, victims services organizations, other police agencies and schools and many other non-government organizations

Performance Measures:

- trends in police-reported crime rates on crimes against persons, specifically for the indicator offences of domestic violence and sexual assault
- trends in victimization rates reported through surveys of victims, specifically for the indicator offences of domestic violence and sexual assault
- trends in seat belt wearing rates
- trends in percentage of impaired drivers in rural areas
- number of awareness programs in place
- number of partnering agencies working with police on awareness programs

In war-torn countries where CIVPOL peacekeeping missions are conducted:

- number of human rights violations reported
- decreasing need for international police intervention or monitoring

Business Line Accountability:

- Contract Policing Services
- Peacekeeping Services

4. Advance alternative justice

Outcome Statement:

 adopt policing approaches that are responsive to the needs and culture of communities by focussing on alternatives to the traditional criminal justice system that decrease recidivism and work for both victims and offenders

Plans and Priorities:

- continue to improve the RCMP Operation Statistical Reporting (OSR) system to ensure accurate crime data
- implement restorative justice initiatives, such as Community Justice Forums (CJF) to reduce recidivism, especially when targeting young offenders responsible for minor offences
- continue partnership with the Aboriginal Justice Learning Network to advance understanding and use of Community Justice Forums and Aboriginal history and culture through development of a training module for use by RCMP members and communities
- provide additional systematic evidence of the positive impact of restorative justice activities
- · continue to monitor trends in Alternative Justice
- conduct analysis of data collected on the impact of training in Community Justice Forums and conflict resolution in school districts where school boards have partnered with the RCMP

continue to participate with the Canadian Criminal
Justice Association in planning the National Conference on Restorative Justice (note: the Conference is
scheduled for September 2002 in Hull, Quebec and
it will focus on the issues and concerns surrounding
the use of Alternative Justice)

Key Partners:

communities and leaders, Justice Canada —
 Aboriginal Justice Learning Network, CISC, DIAND,
 CIC, HRDC, National Crime Prevention Centre,
 provincial attorneys general, Aboriginal Nurses
 Association of Canada and contract partners.

Performance Measures:

 trends in the number of individuals being diverted from the formal criminal justice system

Business Line Accountability:

Contract Policing Services

5. Demonstrate leadership in integrated policing at all levels

Outcome Statement:

promote the sharing of criminal intelligence, investigative tools and techniques, information and strategic management of resources at the municipal, provincial, national and international levels of law enforcement, including partnering that will help improve international policing operations, build civil and democratic infrastructures abroad

Plans and Priorities:

- · improve international relationships by providing investigative cooperation and training sessions to foreign countries
- create Financial Intelligence Units to track terrorist activities in financial systems
- implement the Border Integrity Strategy that includes the deployment of new Integrated Border Enforcement Teams (IBETs) at strategic locations along the border and improve the capacity of existing ones in partnership with other government agencies
- establish Integrated Security Enforcement Teams (INSETs), in response to recent terrorist activities, joining Subject Matter Experts from the RCMP with Federal, provincial, municipal and international partner agencies
- develop an MOU in partnership with CIC to formalize our enforcement relationship under the Immigration Act
- · develop an MOU in partnership with CCRA, Excise Duty and Taxes Directorate, to formalize our enforcement relationship under the Excise Act
- develop a new partnership with both the regulator and private sectors in the ongoing development of RECOL (Reporting Economic Crime On-Line) to assist law enforcement and regulatory agencies combatting fraud
- develop the current partnership with Transport Canada to become more proactive and strategically focussed
- enhance partnerships with police and law enforcement communities for fully integrated policing during upcoming major events such as the G8, World Youth Day and the Royal visits
- provide police agencies interested in implementing the RCMP's new approach to traffic service delivery in their jurisdictions with access to the RCMP's Traffic Services Management Information Tool and action plan
- develop contacts within the intelligence community in Canada and abroad to continue to be more proactive on the international scene to effectively thwart the impact of organized crime and terrorism on the Canadian population

- partner with the Canadian and foreign intelligence community to effectively protect Internationally Protected Persons (IPPs) and other dignitaries
- · develop specialized law enforcement initiatives focussed on organized crime local police and on the role played by Interpol
- increase Canadian civilian police officers' awareness of the importance of reporting criminal activities
- enhance our securities fraud analytical capability in conjunction with partners in the provincial securities commission
- develop an intelligence unit totally devoted to protective functions
- develop a partner/stakeholder survey instrument and conduct the survey
- · continue to invest in renewal and upgrading of technology based tools assisting police operations: Canadian Police Information (CPIC) Renewal, national radio systems strategy, occurrence management solution, and intelligence and specialized systems

Key Partners:

· SGC, PCO, PMO, CIDA, CISC, DND, CIC, CACP, Interpol, Europol, G8 Senior Experts Group on Transnational Organized Crime and International Terrorism, Transport Canada, Canadian Safety Council, Inter-American Drug Abuse Control Commission (CICAD) of the Organization of American States, International Association of Chiefs of Police, International Association of Intelligence Analysts, and counterparts in the USA, England and Australia, provincial and municipal police services

Performance Measures:

- · satisfaction levels expressed by partners on the quality of partnerships
- effectiveness of local police in trans-border criminal activities
- growing volume of valuable criminal/terrorist information received
- safe movement of IPPs and Canadian dignitaries
- safe movement of travelling public on air flights

Business Line Accountability:

- Federal Policing Services
- Contract Policing Services
- Peacekeeping Services
- · Protective Policing Services
- National Police Services

6. Demonstrate sound stewardship and accountability

Outcome Statement:

· satisfy our partners and stakeholders by demonstrating value for money through sound stewardship and rigorous accountability, as well as reflecting other principles of modern comptrollership

Plans and Priorities:

 The government has entrusted funds to the RCMP to support a variety of initiatives aimed to identify and prevent or detect and prosecute individuals or groups posing a threat to the national security of Canada. The focus will be on time and resource management for optimal results and economies.

We will also:

- improve planning processes to ensure we can clearly evaluate and report our results against well understood plans and priorities
- implement an effective performance management regime using the balanced scorecard methodology
- implement modern results-based management practices (e.g. Modern Comptrollership)
- continue to search for innovative and affordable ways to obtain systematic feedback on the quality of RCMP services and ensure they remain relevant to the needs of our clients, partners and stakeholders
- design an appropriate methodology and conduct a subsequent survey of our contract partners independent of the upcoming five year review of the Police Services Agreements, to ensure our services and delivery methods remain relevant to the needs of our clients
- prepare for the review, in 2007, of the twenty year Police Services Agreements
- expand measures to reduce costs associated with legal disclosure
- improve ability to be accountable to government by standardizing a method of file selection and prioritization, as well as reporting during and at the conclusion of cases

- develop a performance evaluation and accountability regime with our partners with respect to our responsibilities under the revised Proceeds of Crime (Money Laundering) Act
- · restructure the Integrated Proceeds of Crime evaluation framework so that it is consistent with the needs of Government
- · continue the implementation of the ASI and Customs and Excise Program Performance Frameworks
- improve accountability and funding for the Protective Policing Program by conducting a national review of its role, functions, structure and funding arrangements
- explore the feasibility of extending the Management Information System (MIS) to Protective Operations
- improve the integration of results-based management (reporting process to CIDA funded programs) into all phases of Peacekeeping Operations
- implement a strategic approach to the identification and training of Canadian police managers through the development of and the implementation of key selection and training criteria

Key Partners:

• SGC, central agencies, private sector consultants, and other departments/organizations who may demonstrate a best practice

Performance Measures:

· level of satisfaction with the quality and timeliness of financial reports

Business Line Accountability:

- Federal Policing Services
- Contract Policing Services
- Peacekeeping Services
- Protective Policing Services
- National Police Services
- Corporate Infrastructure

www.rcmp.ca 33

7. Increase client efficiency and effectiveness

Outcome Statement:

the client's ability to effectively achieve intended results at a reduced direct cost as a result of intelligence analysis and specialized investigative training and using the scientific and technical investigative support as well as the data warehouse available from NPS

Plans and Priorities:

- embrace a "one laboratory service, several delivery sites" operating perspective to incorporate a new case management process, consolidate disciplines, centralize specialized services such as the Central Bureau for Counterfeits and the DNA Data Bank. and case leveling to balance casework nationally
- continue to compile client satisfaction information when evidence is returned to clients following analysis through the Quality of Service Questionnaire
- comply with TBS Service Improvement Initiative of 10% increase by 2005

- · streamline casework management to avoid work of limited probative value and to avoid duplication of work
- improve the response of Canadian law enforcement to the threat of organized crime through championing an intelligence-led police model
- implement an Information Management System for the Forensic Laboratory Services and improve performance reporting
- implement Real Time Identification to facilitate the rapid electronic transmission of fingerprints to the National AFIS site

Key Partners:

 Canadian police investigators, crown counsel, federal and provincial departments and agencies, FBI, private industry

Performance Measures:

- client satisfaction
- increase in client efficiency and/or effectiveness
- satisfaction levels expressed by key partners on the quality of scientific and technical investigative support
- satisfaction levels expressed by key partners on the quality of intelligence analysis and specialized investigative training

Business Line Accountability:

8. Products and services are timely and of high quality

Outcome Statement:

· NPS measures itself against recognized standards (industry or mutually agreed) and meets or exceeds them

Plans and Priorities:

- · accelerate the development and implementation of the Real Time Identification (RTID) Program initiative to enhance our ability to provide criminal record and criminal identification information services to our national and international partners
- comply with TBS Service Improvement Initiative of 10% increase by 2005
- improve CPIC through furtherance of the CPIC Renewal Project via stabilizing, re-platforming and enhancing this police support system
- ensuring that information and intelligence provided by CISC serves the needs of the Canadian law enforcement community
- ensuring expertise in CISC to provide information and intelligence efficiently and effectively on the national priorities and other issues regarding organized crime
- provide Internet access to the Canadian Police College's BiblioCat to all Canadian police services to improve their access to learning and knowledge resources
- implement the second phase of a new Police Executive Centre program of learning based on consultations with police executives and learning institutions such as the Canadian Centre for Management Development (CCMD)
- implement a new CPC strategic direction to ensure that it responds to the emerging needs for training in high tech crime and organized crime investigation, counterterrorism and enhanced criminal intelligence analysis
- continue expansion of information and training on-line
- seek accreditation for all laboratories through the Standards Council of Canada, an affiliate agency authorized to grant accreditation from the International Organization for Standardization (ISO)
- appoint a National Quality Manager to oversee the quality and timeliness of Forensic Laboratory Services, casework control and to ensure the documentation of methodology associated with the accreditation process

- develop technologies such as anatomical body modelling and Virtual Reality on Screen Crime Scene Reconstruction which provides a marked improvement on the quality of crime scene evidence, evidence development and improved material for presentation in courts
- sign a standing offer agreement with a fully-accredited private DNA laboratory for use in instances of surge demand
- formalize an agreement for the provision of Toxicology Services by a fully-accredited provincial laboratory
- reduce paper flow through the development and implementation of electronic criminal information and criminal identification direct entry and retrieval technologies

Key Partners:

• approximately 500 Canadian police agencies, federal and provincial departments and agencies through the 18,500 "NPS Net" points of access, fully accredited private sector DNA laboratory, USA police agencies, FBI and Interpol

Performance Measures:

- · percentage of industry standards met for targeted products and services
- quality of service questionnaire
- response times to clients by case priority
- ability to obtain accurate operation information without manual intervention
- turnaround times for DNA analysis
- · analysis of quality control data

Note: It is difficult for any organization to track the quality of all its products or services. This measure envisages NPS measuring itself against standards for services of products that are most important to NPS clients/customers.

Business Line Accountability:

9. National Police Services is recognized for innovation and research

Outcome Statement:

 NPS is recognized in the academic, business and law enforcement communities as a leading provider of innovative products and research; either developing them in-house or by initiating and facilitating the involvement of a reputable third party

Plans and Priorities:

- · review current DNA analysis practices with a view to formulate a plan for victim identification in mass disasters
- develop a scientific diamond profiling program in support of the RCMP's Diamond Protection Service
- move to Real Time Identification (RTID) allowing suspects to be identified while in custody, and updating of the associated criminal record with data entered once at the source
- revise the learning program for police executives
- opt the federal government model to become a learning organization

- implement a new strategic plan for the Police Sciences School focussing on organized crime, high-tech crime and intelligence training
- pursue partnerships, alliances and the licensing of intellectual properties developed in the implementation of the Data Bank and its operating systems
- test and grade counter-terrorism equipment for the benefit of law enforcement agencies

Key Partners:

academics, business and law enforcement communities

Performance Measures:

- number of items of intellectual property "exported"
- number of services utilized
- level of cooperation and buy-in of partners

Business Line Accountability:

10. Maximize the integration of law enforcement efforts

Outcome Statement:

 NPS will support and enhance integrated policing by assisting law enforcement agencies and criminal justice agencies to leverage their individual efforts by integrated efforts

Plans and Priorities:

- review the use of DNA identification technology in the Canadian Criminal Justice System and contribute to recommendations on increasing its effectiveness
- strengthening partnerships with Canadian and international law enforcement agencies and external clients to promote the adoption and use of the National Institute Standards of Technology (NIST) standards for the electronic exchange of fingerprint and other data
- continue to review the efforts of all partners in light of the RCMP's overall strategy for dealing with organized crime
- incorporate technology in the delivery of services using Real Time Identification (RTID), National Information Standards Technology (NIST), Criminal

Records Entry Maintenance and Monitoring Direct Entry System (CREMM-DES), Regional Automated Fingerprint Identification Access System (RAFIAS) and Anatomical Body Modelling and Virtual Reality on Screen Crime Scene Reconstruction technologies

- establish standardized platforms for the management and exchange of police information within the Canadian justice environment
- · enhance opportunities for agency cross-training and secondments of instructors from different police services to support integrated policing efforts

Kev Partners:

 approximately 500 Canadian police agencies, federal and provincial departments and agencies. FBI and Interpol

Performance Measures:

 number of interjurisdictional crime to crime matches in the forensic disciplines and by fingerprint comparison

Business Line Accountability:

11. Maximize stakeholder return on contribution

Outcome Statement:

 NPS provides opportunities for stakeholders to maximize their return on their contributions (material, human, and financial)

Plans and Priorities:

- streamline casework management to avoid work of limited probative value and duplication of work
- consolidate services and optimize all resources in the Forensic Laboratory Services
- · improve CPIC through furtherance of the CPIC Renewal Project via stabilizing, re-platforming and enhancing this police support system
- develop technologies such as anatomical body modelling and Virtual Reality on Screen Crime Scene Reconstruction to improve the quality of crime scene evidence, evidence development and improved material for presentation in courts
- continue development of Real Time Identification (RTID), a seamless, paperless electronic submission of criminal record data to the Central Repository
- strengthen partnerships with Canadian and international law enforcement agencies and external clients to promote the adoption and use of the National Institute Standards of Technology (NIST) standards for the electronic exchange of fingerprint and other data

- · establish standardized platforms for the management and exchange of police information within the Canadian justice environment
- search for an innovative and affordable way to measure stakeholders contributions to NPS versus their return, and communicate results to stakeholders
- develop a performance evaluation and answerability regime with our stakeholders

Key Partners:

• clients, federal, provincial, municipal and territorial partners, central agencies, private sector suppliers and service providers

Performance Measures:

 comparison of stakeholder contribution with stakeholder perception of tangible and intangible return on that contribution

Business Line Accountability:



Contacts

Further information on this Report:

Plans and Priorities Information

Eva Kmiecic, Deputy Commissioner Strategic Direction Royal Canadian Mounted Police Nicholson Building - Room G303 1200 Vanier Parkway Ottawa ON K1A 0R2

Telephone: (613) 993-3540 Facsimile: (613) 993-0309

Financial Information

Paul Gauvin, Deputy Commissioner Corporate Management and Comptrollership Royal Canadian Mounted Police Nicholson Building - Room G303 1200 Vanier Parkway Ottawa ON K1A 0R2

Telephone: (613) 993-1712 Facsimile: (613) 993-3770



Strategic Priorities:

Terrorism/Organized Crime Youth International Police Services Alternative Justice Integrated Policing

Strategic Objectives:

Prevention and Education Intelligence Investigation Enforcement Protection

Other Information

Annex 7

1. Financial Information

The following tables are included in this report:

- · Departmental Planned Spending
- Federal Policing Services Planned Spending and Full Time Equivalents
- Contract Policing Services Planned Spending and Full Time Equivalents
- Peacekeeping Services Planned Spending and Full Time Equivalents
- Protective Policing Services Planned Spending and Full Time Equivalents
- National Police Services Planned Spending and Full Time Equivalents
- Corporate Infrastructure Planned Spending and Full Time Equivalents

The following tables are available on our website at: www.rcmp.ca/dpr/rpp02.htm

- Details on Major Capital Project Spending
- · Status Summary of Major Capital Projects
- Summary of Transfer Payments
- Sources of Respendable and Non-Respendable Revenue
- · Net Cost of Program for the Estimates Year
- Loans, Investments and Advances by Business Lines
- Summary of Capital Spending by Program and Business Lines

2. Support to Other Initiatives

This section contains information on horizontal/collective initiatives that are government-wide in nature.

Information on the following initiatives is available on our website at: www.rcmp.ca/dpr/rpp02.htm

1. Horizontal Initiatives

- Service Improvement Initiative
- Modernization of Comptrollership
- Sustainable Development Strategy
- RCMP On-Line
- Voluntary Sector Initiative

2. Collective Initiatives

- · Fraudulent Telemarketing
- Integrated Border Enforcement Teams
- Anti-Smuggling Initiative
- Immigration Task Force
- Special Investigative Unit



Annex

- Integrated Proceeds of Crime Initiative
- Measure to Combat Organized Crime
- War Crime Program
- RECOL: Reporting Economic Crime On-Line
- · Counterfeit Analysis Project
- · National Securities Fraud Investigations
- · Traffic Services Pilot Project
- Family Violence Initiative
- Aboriginal Cadet Development Program
- Aboriginal Youth Training Program
- Aboriginal Youth Suicide Prevention Workshops
- Government On-Line Pathfinder Project
- United Nations Mission in Kosovo



1. Renseignements financiers

Plan de dépenses de la GRC

Services de police contractuelle

Dépenses prévues et équivalents temps plein des

Services de maintien de la paix

Services de police de protection Dépenses prévues et équivalents temps plein des

Dépenses prévues et équivalents temps plein des

Services nationaux de police

Structure organisationnelle Dépenses prévues et équivalents temps plein de la

Les tableaux suivants sont disponibles sur notre site

Liste des grands projets d'immobilisation

Sommaire des paiements de transfert

Sommaire des dépenses d'immobilisations, par

Prêts, placements et avances par secteur d'activité

Coût net du programme pour l'année budgétaire

2. Soutien aux autres initiatives

programme et par secteur d'activité

Résumé des grands projets d'immobilisations

Web à : www.grc.ca/dpr/rpp02f.htm

Source de recettes disponibles et non disponibles

L'information sur les initiatives suivantes est disponible sur

horizontales et collectives de nature pangouvernementale. Cette section contient l'information sur les initiatives

Dépenses prévues et équivalents temps plein des Services de police fédérale

Dépenses prévues et équivalents temps plein des

Les tableaux financiers suivants sont inclus dans ce rapport

Annexe

Projet exploratoire Le gouvernement en direct

Initiative de lutte contre la violence familiale

Projet pilote de la police de la circulation

Ateliers de prévention du suicide chez les jeunes

Programme de formation à l'intention des jeunes

Enquêtes sur les fraudes en valeurs mobilières

Programme de valorisation des cadets autochtones

- Mission des Nations Unies au Kosovo

Autochtones

Autochtones

www.grc.ca

Projet d'analyse des contretaçons

Groupe des enquêtes spéciales

Groupe d'étude sur l'immigration

Initiative de lutte anticontrebande

Fraude par telemarketing 2. Initiatives collectives

La GRC en direct

1. Initiatives horizontales

Initiative du secteur bénévole

Stratégie de développement durable Modernisation de la fonction de contrôleur

notre site Web à : www.grc.ca/dpr/rpp02f.htm

Initiative d'amélioration des services

Equipes intégrées de sécurité nationale

RECOL: Signalement en direct des crimes économiques

Initiative intégrée pour le contrôle des produits de la criminalité

Programme canadien sur les crimes de guerre

Mesures pour lutter contre le crime organisé

Autres renseignements



Contacts

renseignements sur ce rapport: Personnes-ressources pour obtenir plus de

Renseignements sur les plans et priorités

Ottawa (Ontario) K1A 0R2 1200, promenade Vanier, bureau G-303 Immeuble de la DG Gendarmerie royale du Canada Orientation Stratégique Eva Kmiecic, sous-commissaire

: ənodqələT

Oftawa (Ontario) K1A 0R2 1200, promenade Vanier, bureau G-308 Immeuble de la DG Gendarmerie royale du Canada Gestion générale et Contrôle Paul Gauvin, sous-commissaire

6050-566(513) Télécopieur: 0198-866 (819)

Renseignements financiers

0778-869 (813) Télécopieur: : ənodqələT 2171-899 (813)



Priorités stratégiques:

Services de police intégrés Justice alternative Services de police internationaux əssəunər Terrorisme et crime organisé

Objectifs stratégiques:

Protection Application de la loi səţənbu∃ Renseignements Prévention et éducation Autres renseignements

Renseignements détaillés selon les résultats stratégiques

divers intervenants 11. Maximiser le rendement des investissements consentis par les

Enoncé de résultat

humaines et des ressources financières. ont consentis au titre du matériel, des ressources maximiser le rendement des investissements qu'ils • Offrir aux divers intervenants la possibilité de

Plans et priorités

- offrent peu de valeur probante. chevauchements ainsi que le travail dont les résultats Rationaliser la gestion des cas de manière à éviter les
- Améliorer l'efficacité du CIPC en allant de l'avant avec ressources du Service des laboratoires judiciaires. Consolider les services et optimiser toutes les
- Elaborer des technologies telles que la modélisation et d'améliorer le système. système actuel, de concevoir une nouvelle plate-torme le Projet de renouvellement afin de stabiliser le
- Poursuivre l'élaboration du système d'identification en des éléments de preuve présentés devant les tribunaux. indices matériels, la constitution de la preuve et la qualité crime permettant d'améliorer sensiblement la qualité des anatomique et la reconstitution virtuelle des lieux du
- Renforcer les partenariats avec les services de judiciaires à la base de données centrale. électronique transparente de données sur les casiers temps réel (ITR), programme de transmission
- externes, afin de promouvoir l'adoption et l'utilisation canadiens et étrangers ainsi que les clients police et organismes d'application de la loi

Technology (NIST) pour l'échange électronique des des normes du National Institute Standards of

empreintes digitales et d'autres données.

- et l'échange des renseignements judiciaires entre les Etablir des plates-formes normalisées pour la gestion
- divers intervenants aux SNP et communiquer les mesurer le rendement des contributions faites par les Chercher une façon novatrice et économique de divers intervenants du système judiciaire.
- de reddition des comptes et d'évaluation du rendement. Mettre sur pied de concert avec les intervenants un cadre résultats aux intervenants.

Principaux partenaires

produits et services du secteur privé. et territoriaux, organismes centraux, fournisseurs de Clients, partenaires fédéraux, provinciaux, municipaux

Indicateur de rendement

des investissements ainsi consentis. leur perception quant au rendement tangible et intangible Comparaison entre la contribution des intervenants et

Secteur d'activité responsable

Services nationaux de police.

sanbibaterte etetilues sal notae estilista etratagiques

10. Assurer une intégration maximale du processus d'application de la loi

Enoncé de résultat

Soutenir et améliorer l'intégration des services policiers en aidant les organismes d'application de la divers intervenants du système judiciaires entre les coordonnant leurs efforts.

• Établir des plates-formes normalisées pour la gestion de la divers intervenants du système judiciaires entre les coordonnant leurs efforts.

• Accroître les possibilités d'apprentissage mutuel entre coordonnant leurs efforts.

Principaux partenaires

Quelque 500 organismes d'application de la loi canadiens, ministères et organismes fédéraux et provinciaux, FBI, Interpol.

d'appuyer les efforts des services de police intégrés.

les organismes et favoriser le détachement d'instructeurs des différents services de police afin

Indicateurs de rendement

 Nombre d'appariements entre des crimes perpétrés dans des secteurs de compétence distincts grâce aux laboratoires judiciaires et à la comparaison des empreintes digitales.

Secteur d'activité responsable

• Services nationaux de police.

Plans et priorités

- Passer en revue l'utilisation de la technologie des analyses d'empreintes génétiques au sein du système canadien de justice pénale et contribuer aux recommandations en vue d'en accroître l'efficacité.
 Renforcer les partenariats avec les services de police et Acrapiemes d'application de le lei canadiens et étraperers
- Renforcer les partenariats avec les services de police et organismes d'application de la loi canadiens et étrangers ainsi que les clients externes, afin de promouvoir l'adoption et l'utilisation des normes du National Institute Standards of Technology (NIST) pour l'échange électronique des empreintes digitales et d'autres données.
- Poursuivre l'examen des efforts déployés par tous les partenaires dans le contexte de la stratégie globale adoptée par la GRC pour lutter contre le crime organisé. Améliorer la prestation de services en ayant recours aux technologies telles que l'identification en temps aux technologies telles que l'identification en temps réel (ITR), le Système d'inscription, de mise à jour et réel (ITR),
- automatisé d'identification dactyloscopique (SARSAID) ainsi que la modélisation anatomique et la reconstitution virtuelle des lieux du crime.

de contrôle des casiers judiciaires - Entrée directe (SIMCCJ-ED), le Système d'accès régional au Système

Renseignements détaillés selon les résultats stramengiesnes

9. Placer l'innovation et la recherche au cœur des activités des Services nationaux de police

Mettre en œuvre un nouveau plan stratégique en vue de développer une formation axée sur le crime organisé, la criminalité technologique et le

- renseignement à l'École des sciences policières.
 Établir des partenariats et des alliances et céder les droits de propriété intellectuelle afférents à la banque de données et à ses systèmes d'exploitation.
- Soumettre à des essais et évaluer le matériel de lutte contre le terrorisme pour le compte des organismes d'application de la loi.

Principaux partenaires

 Monde de l'enseignement, monde des affaires et organismes d'application de la loi.

Indicateurs de rendement

- Nombre d'éléments protégés par des droits de propriété intellectuelle « exportés ».
- Nombre de services utilisées.
- Degré de coopération et d'acceptation des partenaires.

Secteur d'activité responsable Services nationaux de police

Énoncé de résultat

 Les SNP sont reconnus par le monde de l'enseignement, le monde des affaires et les organismes d'application de la loi comme un chef de file en matière d'innovation et de recherche, en vertu des travaux réalisés à l'interne ou confiés à des tiers dignes de confiance.

Plans et priorités

- Passer en revue les pratiques actuelles en matière d'analyse génétique en vue de formuler un plan pour identifier les victimes de catastrophes.
 Mettre sur pied un programme scientifique
- d'établissement de profils de diamants à l'appui du Diamond Protection Service de la GRC.

 Mettre en œuvre un système d'identification en
- temps réel (ITR) permettant d'identifier les suspects pendant qu'ils sont sous garde et de mettre à jour leur casier judiciaire par simple saisie des données à la source.
- la source.

 Refondre le programme d'apprentissage destiné aux cadres des services de police.
- Adopter le modèle de l'administration fédérale afin de devenir une organisation favorisant le renouveau.

saupigatente etelluear eal noiae eállista etratégiques

8. Offrir des produits et des services de grande qualité en temps opportun

Énoncé de résultat

- Elaborer des technologies telles que la modélisation anatomique et la reconstitution virtuelle des lieux du crime permettant d'améliorer sensiblement la qualité des indices matériels, la constitution de la preuve et la qualité des éléments de preuve présentés devant les tribunaux. Conclure une convention d'offre permanente avec un la faction de preuve de management des difficults qualités aux la procession de la mémosogne privé dûment accrédité aux
- Conclure avec un laboratoire provincial dûment

 Conclure une convention d'offre permanente avec un laboratoire de génoscopie privé dûment accrédité aux services duquel on pourrait avoir recours en cas d'augmentation brusque de la demande.

 Conclure avec un laboratoire provincial dûment
- accrédité une entente relative à la prestation de services de toxicologie.

 Béduire la panerasserie en élaborant et en mettre
- Réduire la paperasserie en élaborant et en mettant en œuvre des technologies électroniques de saisie et d'extraction en direct des renseignements criminels et des données relatives à l'identité judiciaire.

Principaux partenaires

Quelque 500 organismes d'application de la loi canadiens, ministères et organismes fédéraux et provinciaux reliés par les 18 500 points d'accès au réseau des SNP, laboratoire de génoscopie privé dûment accrédité, services de police étasuniens, FBI et Interpol.

Indicateurs de rendement

- Pourcentage des normes de l'industrie respectées pour les produits et services visés.
- Questionnaire sur la qualité du service.
- Délai de réponse pour la communication des résultats
- aux clients selon l'ordre de priorité.

 Possibilité d'obtenir des données exactes sur les
- opérations sans intervention manuelle.

 Délai de réponse pour la communication des résultats
- des analyses génétiques.

 Analyse des données sur le contrôle de la qualité.
- **Nota:** Il est toujours difficile pour une organisation de contrôler la qualité de ses produits ou services. La présente mesure vise à permettre aux SNP de déterminer la qualité de leurs services ou produits qui sont les plus importants pour leurs clients.

Secteur d'activité responsable

• Services nationaux de police

 Adoption par les SNP de normes de qualité reconnues (normes en vigueur dans l'industrie ou mutuellement convenues avec les clients ou partenaires) et prestation de services d'une qualité égale ou supérieure à celle prescrite par ces normes.

Plans et priorités

- Accélérer l'élaboration et la mise en œuvre du programme d'Identification en temps réel (ITR) afin d'être en mesure d'offrir à nos partenaires nationaux et internationaux de meilleurs services d'identité judiciaire et d'information sur les casiers judiciaires.
 Se conformer à l'objectif de l'Initiative d'amélioration du
- service du SCT, soit un accroissement de 10 % d'ici 2005.

 Améliorer l'efficacité du CIPC en allant de l'avant avec le Projet de renouvellement du CIPC pour stabiliser le système actuel, concevoir une nouvelle plate-forme et
- améliorer le système. Veiller à ce que les renseignements fournis par le SCRC répondent aux besoins des organismes
- d'application de la loi du Canada.

 Veiller à ce que le SCRC dispose des compétences nécessaires pour assurer la collecte efficiente et efficace de renseignements sur les priorités nationales et les autres questions ayant trait au crime organisé.
- Permettre à tous les services de police du pays de consulter le catalogue BiblioCat du Collège canadien de police sur Internet afin qu'ils disposent d'un meilleur accès aux ressources d'apprentissage et de formation. Poursuivre l'expansion des systèmes de diffusion
- d'information et de formation en ligne.

 Mettre en oeuvre la deuxième étape du nouveau programme d'apprentissage du Centre des cadres
- programme d'apprentissage du Centre des cadres policiers en tenant des consultations auprès des cadres policiers et d'établissements d'enseignement tels que le Centre canadien de gestion (CCG). Faire en sorte que le CCP adopte une nouvelle orienta-
- tion stratégique qui lui permettra de répondre aux nouveaux besoins de formation dans le domaine des enquêtes sur la criminalité technologique et le crime organisé, de la lutte contre le terrorisme et de l'analyse des renseignements criminels.
- Poursuivre les démarches visant à faire accréditer tous les laboratoires par le Conseil canadien des normes, organisme associé autorisé à accorder l'accréditation par l'Organisation internationale de normalisation (ISO). Nommer un gestionnaire national de la qualité ayant
- pour fonctions de veiller à ce que le Service des laboratoires judiciaires offre des services de qualité en temps opportun, d'assurer la gestion des cas et de veiller à ce que la méthodologie associée au processus d'accréditation soit dûment consignée dans des documents.

Renseignemes détaillés selon les résultats stramangiasnas

7. Accroître l'efficience et l'efficacité des clients

Principaux partenaires

fournisseurs de services du secteur privé. ministères et organismes fédéraux et provinciaux, FBI, Enquêteurs de police canadiens, avocats de la Couronne,

Indicateurs de rendement

- Satisfaction des clients.
- de la clientèle. Accroissement de l'efficience et/ou de l'efficacité
- scientifiques et techniques. clés quant à la qualité du soutien aux enquêtes Degrés de satisfaction exprimés pour les partenaires
- et à la formation des enquêteurs spécialisés. clés quant à la qualité des analyses de renseignements Degrés de satisfaction exprimés par les partenaires

Secteur d'activité responsable

Services nationaux de police

Enoncé de résultat

données des SNP. d'enquête technique et scientifique et au dépôt de d'enquêteur spécialisée, du recours aux services l'analyse des renseignements, d'une formation moyennant des frais directs moins élevés par suite de Capacité du client d'obtenir les résultats prévus

Plans et priorités

- Continuer de recueillir des données sur la satisfaction nombre de cas à traiter à l'échelle nationale. données génétiques et de répartir uniformément le que l'Office central des contrefaçons et la banque de disciplines, de centraliser les services spécialisés tels processus de gestion des cas, de consolider les point de service unique afin d'employer un nouveau Adopter une approche axée sur la mise sur pied d'un
- Se conformer à l'objectif de l'Initiative d'amélioration du Questionnaire sur la qualité du service. preuve aux clients après leur analyse à l'aide d'un de la clientèle au moment du renvoi des éléments de
- offrent peu de valeur probante. chevauchements ainsi que le travail dont les résultats Rationaliser la gestion des cas de manière à éviter les service du SCT, soit un accroissement de 10 % d'ici 2005:
- d'une forme de répression axée sur le renseignement. lutte contre le crime organisé en favorisant l'adoption organismes d'application de la loi canadiens dans leur Améliorer l'efficacité des services de police et
- sur le rendement. judiciaires et améliorer la présentation de l'information l'information pour les services des laboratoires Mettre en œuvre un système de gestion de
- rapide des empreintes au site national du SAID. réel afin de permettre la transmission électronique Mettre en œuvre un système d'Identification en temps

Renseignents atetiuser selon les résultats stratégiques

6. Assurer une saine gestion et une reddition de comptes rigoureuse

Enoncé de résultat

- recyclage des produits de la criminalité; responsabilités en vertu de la nouvelle Loi sur le rendement et de reddition des comptes eu égard à nos élaborer avec nos partenaires un cadre d'évaluation du
- compatible avec les besoins de l'Etat; Produits de la criminalité intégrée afin de le rendre restructurer le cadre d'évaluation de l' Initiative des
- du rendement de l'ILAC et du Programme des poursuivre la mise en œuvre des cadres d'évaluation
- sa structure et de son financement un examen national de son rôle, de ses fonctions, de Programme de la police de protection en procédant à améliorer le cadre redditionnel et le financement du douanes et de l'accise;
- de protection; Système d'information de gestion (SIG) aux opérations • déterminer s'il est faisable d'étendre la couverture du
- opérations de maintien de la paix; financés par l'ACDI) dans toutes les phases des (présentation des rapports sur les programmes améliorer l'intégration de la gestion par résultats
- de sélection et de tormation. police en élaborant et en appliquant des critères clés recrutement et de formation des administrateurs de adopter une approche stratégique en matière de

Principaux partenaires

démontré avoir des pratiques exemplaires. secteur privé et autres ministères et organismes ayant SGC, organismes centraux, experts-conseils du

Indicateurs de rendement

présentation des rapports financiers. Niveau de satisfaction quant à la qualité et au délai de

Secteurs d'activité responsables

- Services de police fédérale
- Services de maintien de la paix Services de police contractuelle
- Services de police de protection
- Structure organisationnelle Services nationaux de police

contrôleur. conforme aux principes de la fonction moderne de reddition de comptes rigoureuse et à une gestion des ressources grâce à une saine gestion, à une divers intervenants, que nous assurons l'optimisation Démontrer, à la satisfaction de nos partenaires et des

Plans et priorités

- résultats optimaux au meilleur coût possible. gestion du temps et des ressources afin d'obtenir des La Gendarmerie entend mettre l'accent sur une saine nationale ainsi qu'à déceler et prévenir leurs actions. groupes constituant une menace pour la sécurité visant à identifier et poursuivre les personnes ou nécessaires au soutien d'un large éventail d'initiatives • Le gouvernement a confié à la GRC les fonds
- Nous entendons également:
- priorités bien compris; clairement les résultats en fonction de plans et de en sorte qu'il soit possible d'évaluer et de déclarer améliorer les processus de planification afin de faire
- mettre en œuvre des pratiques modernes de gestion efficace en faisant appel au tableau de bord prospectif; mettre en œuvre un régime de gestion du rendement
- veiller à ce que ces services continuent de répondre sur la qualité des services offerts par la GRC et de économiques d'obtenir une rétroaction systématique continuer de chercher des façons novatrices et moderne);

fondée sur les résultats (p. ex. fonction de contrôleur

- examen quinquennal des ententes de prestation de services de police à contrat une enquête distincte du futur auprès des partenaires auxquels nous offrons des élaborer une méthodologie appropriée en vue de réaliser aux besoins des clients, partenaires et intervenants;
- pesoins de nos clients; et nos méthodes de prestation sont toujours adaptés aux services policiers, afin de nous assurer que nos services
- une période de vingt ans; ententes de prestation de services policiers portant sur nous préparer en vue de l'examen, en 2007, des
- normalisée de sélection et d'ordonnancement des gestion au gouvernement en adoptant une méthode améliorer notre capacité de rendre compte de notre associés à la divulgation de données en vertu de la loi; intensifier les mesures visant à réduire les coûts
- affaires et à leur conclusion; fichiers et en établissant des rapports pendant les

Renseignements detaillés selon les résultats stratégiques

5. Faire preuve de leadership dans les services de police intégrés à tous les niveaux

Enoncé de résultat

- crime organisé axées sur le rôle respectif des services • Elaborer des initiatives spéciales de lutte contre le et les autres dignitaires. personnes jouissant d'une protection internationale et étrangers de protéger efficacement les Coopérer avec les services de sécurité canadiens des terroristes sur la population canadienne. Promouvoir le partage des renseignements de nature
- Sensibiliser davantage les agents de police civile de police locaux et d'Interpol.
- commissions provinciales des valeurs mobilières afin Travailler de concert avec nos partenaires au sein des cuminelles. canadiens à l'importance de signaler les activités
- valeurs mobilières. d'améliorer notre capacité d'analyse des fraudes en
- Elaborer et réaliser une enquête auprès de nos spécialisée en matière de protection. Mettre sur pied une unité du renseignement
- renseignement et systèmes spécialisés. système de gestion des dossiers d'incident, systèmes de (CIPC), stratégie nationale en matière de systèmes radio, de police : Centre d'information de la police canadienne niveau des outils technologiques de soutien des opérations Continuer à investir dans le renouvellement et la mise à partenaires et des divers intervenants.

Principaux partenaires

provinciaux et municipaux. unis, en Angleterre et en Australie et services de police ment Intelligence Analysts, homologues aux Etatsde police, International Association of Law Enforce-Etats américains, Association internationale des chefs l'abus des drogues (CICAD) de l'Organisation des sécurité, Commission interaméricaine de lutte contre tional, Transports Canada, Conseil canadien de la crime organisé transnational et le terrorisme interna-Interpol, Europol, le groupe d'experts du G8 sur le SGC, BCP, CPM, SCRC, ACDI, CIC, MDN, ACCP,

Indicateurs de rendement

- Degré de satisfaction exprimé par les partenaires
- lutte contre le crime transfrontalier. Efficacité des services de police locaux en matière de quant à la qualité des partenariats.
- sur la criminalité et le terrorisme. Augmentation du volume de données valables reçues
- d'une protection internationale et des dignitaires Déplacements sécuritaires des personnes jouissant
- Sécurité du transport aérien. canadiens.

Secteurs d'activité responsables

- •Services de police contractuelle •Services de police fédérale

- · Pervices nationaux de police
- davantage proactifs sur la scène internationale en vue ·Services de police de protection du Canada et des autres pays afin de continuer à être •Services de maintien de la paix

pied à l'étranger d'une infrastructure civile et démocratique. de police internationales et de contribuer à la mise sur partenariats en vue d'accroître l'efficacité des opérations internationale, notamment par l'établissement de œuvrant à l'échelle municipale, provinciale, nationale et ressources des organismes d'application de la loi l'information ainsi que la gestion stratégique des criminelle, du matériel et des techniques d'enquête et de

Plans et priorités

- et en leur offrant des séances de formation. enquêtes menées par les service de police d'autres pays Améliorer les relations internationales en coopérant aux
- suivre les activités des mouvements terroristes sur les Créer des services du renseignement financier afin de
- frontières qui prévoit le déploiement de nouvelles équipes Mettre en œuvre la stratégie de protection de l'intégrité des marchés financiers.
- autres organismes gouvernementaux. l'efficacité des équipes existantes en partenariat avec les endroits stratégiques le long de la frontière et améliorer intégrées de la police des frontières (EIPF) à divers
- internationaux d'application de la loi. organismes fédéraux, provinciaux, municipaux et (EISN) regroupant des experts de la GRC et des terroristes, d'équipes intégrées de sécurité nationale Mise sur pied, à la suite des récents attentats
- Elaborer un PE de concert avec ADRC, Direction des l'application de la Loi sur l'immigration. d'officialiser notre coopération aux fins de Elaborer un PE de concert avec CIC afin
- réglementation et le secteur privé en vue de l'élaboration Etablir un nouveau partenariat avec les organismes de coopération aux fins de l'application de la Loi sur l'accise. droits et des taxes d'accise, afin d'officialiser notre
- Renforcer le partenariat actuel avec Transports réglementation à lutter contre les fraudeurs. d'application de la loi et les organismes de crimes économiques) afin d'aider les organismes du Centre RECOL (Centre de signalement en direct des
- Renforcer des partenariats avec les services de police et préciser l'orientation stratégique. Canada afin de le rendre davantage proactif et d'en
- les visites royales. le Sommet du G8, la Journée mondiale de la jeunesse et a l'occasion des tuturs évênements d'importance tels que mise en œuvre de services de police entièrement intégrés les organismes d'application de la loi afin de permettre la
- de la GRC en matière de prestation des services de gsus jent sectent de compétence la nouvelle approche Permettre aux services de police intéressés à adopter
- et au plan d'action de la Gendarmerie. d'information de gestion pour la police de la circulation police de la circulation d'avoir accès à l'Outil
- de réduire l'impact des activités du crime organisé et Etablir des contacts au sein des services de sécurité

Renseignements détaillés selon les résultats stratégiques

4. Favoriser la justice alternative

scolaires où les conseils scolaires travaillent en partenariat avec la GRC.

Continuer de participer avec l'Association canadienne de justice pénale à la planification de la Conférence, nationale sur la justice réparatrice (nota: la Conférence, qui doit avoir lieu en septembre 2002 à Hull, Québec, portera sur les questions et les préoccupations que soulève le recours à la Justice alternative).

Principaux partenaires

 Collectivités et dirigeants, Justice Canada - Réseau de justice autochtone, AINC, CIC, DRHC, SCRS, Conseil national de prévention du crime, procureurs généraux provinciaux, Association des infirmières et infirmiers autochtones du Canada et parties à des contrats de prestation de services de police.

Indicateurs de rendement

 Tendances relatives au nombre de personnes déjudiciarisées.

Secteur d'activité responsable Services de police contractuelle

Énoncé de résultat

Adopter en matière de prestation des services de police une approche adaptée aux besoins et à la culture des collectivités en mettant l'accent sur les solutions de rechange au système de justice pénale traditionnel qui permettent de réduire la récidive et de tenir compte à la pois de la victime et du contrevenant.

Plans et priorités

statistiques sur les opérations (RSO) de la GRC afin d'assurer l'exactifude des données sur la criminalité. Mettre en œuvre des initiatives de justice réparatrice, telles que les forums de justice communautaire (FJC) afin de réduire la récidive, surtout dans le cas de

Continuer à améliorer le système des rapports

- jeunes contrevenants coupables d'infractions mineures.
 Continuer de travailler en partenariat avec le Réseau de justice autochtone afin de favoriser la compréhension de l'histoire et de la culture autochtones et l'utilisation des forums de justice communautaire en élaborant un module forums de justice communautaire en élaborant un module
- collectivités. Poursuivre la collecte systématique de données sur l'incidence favorable des activités de justice réparatrice.

de formation à l'intention des membres de la GRC et des

Continuer de surveiller les tendances en matière de

Justice alternative.

Analyser les données recueillies sur l'incidence de la formation sur les forums de justice communautaire et la résolution de conflits dans les arrondissements la résolution de conflits dans les arrondissements

Renseignements détaillés selon les résultats stratégiques

3. Réduire la violence et la victimisation

Enoncé de résultat

- commettre des crimes avec violence. Cibler les groupes extrêmement susceptibles de
- Premières nations, les femmes). personnes âgées, les groupes ethnoculturels, les autres d'être victimes de violence (les enfants, les selon les statistiques, sont plus susceptibles que les Venir en aide au maintien de la paix et aux groupes qui,

Plans et priorités

- Poursuivre la mise en œuvre des programmes de pour les cinq dernières années. les tendances au chapitre des taux de victimisation de crimes contre la personne signalés à la police et Déterminer les tendances au chapitre du pourcentage
- Analyser l'incidence des changements démographiques autres stratégies. de justice réparatrice, de prévention de la criminalité et police communautaire, notamment les programmes
- fédéraux pour les besoins des enquêtes nationales Etablir des partenariats avec d'autres ministères et socioéconomiques sur la criminalité.
- statistiques sur les opérations (RSO) de la GRC afin · Continuer à améliorer le Système des rapports faite aux femmes. canadienne quant à la violence conjugale et la violence visant à évaluer les perceptions de la population
- avec facultés affaiblies. réduire le nombre d'accidents attribuables à la conduite accroître la fréquence du port de la ceinture de sécurité et adoptée en matière de prestation de services, qui devrait de la GRC une formation relative à la nouvelle approche Donner à tous les membres de la Police de la circulation d'assurer l'exactitude des données sur la criminalité.
- qui permettront d'établir des mesures de rendement. rurales du pays afin de recueillir des données de référence et la consommation d'alcool la nuit dans les régions Mener des enquêtes sur le port de la ceinture de sécurité
- d'information et de sensibilisation. mesures concrètes pour mesurer le succès des initiatives peur d'être victime d'un crime afin de déterminer des pour soutenir les enquêtes locales sur la victimisation et la Continuer à chercher et à élaborer des moyens novateurs
- sensibilisation à la prévention du crime. partenariats en matière d'information du public et de Continuer à chercher et à établir de nouveaux
- violence familiale et lui fournir une orientation. appuyer le Cercle national autochtone pour la lutte contre la du Nord canadien (MAINC), et Condition féminine Canada, En partenariat avec le ministère des Affaires indiennes et
- à la société canadienne. prevention du crime pour vérifier s'ils sont bien adaptés de sensibilisation, de bien-être communautaire et de Evaluer les programmes que nous offrons en matière
- module sur la sensibilisation aux victimes. Enquêtes sur les agressions sexuelles, qui comprend un Continuer à offrir aux membres de la GRC le cours intitulé
- lequel seront examinées des questions touchant la d'envergure nationale sur la violence conjugale dans Elaborer à l'intention des membres de la GRC un cours

Renforcer les pratiques exemplaires en matière de enfants ainsi que les services aux victimes. violence dans une relation, la sécurité de la victime et des

dynamique du déséquilibre des pouvoirs, le cycle de la

- autochtones à élaborer un plan d'action national de infirmiers autochtones du Canada et le Conseil En partenariat avec l'Association des infirmières et prévention du suicide dans les collectivités autochtones.
- Accroître notre capacité d'intervention dans les cas familiale mise en œuvre par le gouvernement fédéral. pour appuyer l'Initiative de lutte contre la violence lutte contre la violence familiale dans leurs collectivités national pour la prévention du crime, aider les peuples
- services de police locaux de s'acquitter de toutes leurs Améliorer les structures policières permettant aux importants de désordre public.
- police locale et les collectivités qu'elle sert. Améliorer la communication et la collaboration entre la responsabilités.

Principaux partenaires

organismes non gouvernementaux victimes, autres services de police, écoles et autres criminalité et de sécurité, organismes de services aux organismes communautaires de prévention de la police, organismes provinciaux, collectivités, parties à des contrats de prestation de services de prévention du crime et autres ministères fédéraux, Canada, Statistique Canada, Conseil national de correctionnel du Canada, MAINC, Condition féminine SGC, Justice Canada, Santé Canada, DRHC, Service

Indicateurs de rendement

- d'après les enquêtes menées auprès des victimes, Tendances au chapitre des taux de victimisation matière de violence conjugale et d'agression sexuelle personne signalés à la police, plus particulièrement en Tendances au chapitre du nombre de crimes contre la
- et d'agression sexuelle plus particulièrement en matière de violence conjugale
- ceinture de sécurité • Tendances au chapitre de la fréquence du port de la
- Nombre de programmes de sensibilisation en place avec facultés affaiblies dans les régions rurales Tendances au chapitre du pourcentage de conducteurs
- bolice aux programmes de sensibilisation Nombre d'organismes partenaires collaborant avec la
- de maintien de la paix exécutées par des membres de Dans les pays déchirés par la guerre où des missions
- nombre de violations des droits de la personne la police civile:
- aniveillance de la police internationale; réduction des besoins en matière d'intervention ou de signalées;

Secteurs d'activité responsables

•Services de maintien de la paix •Services de police contractuelle

saupigaterte etatiuear esi noiae esilietab etraengiaeraA

2. Réduire la participation des jeunes aux activités criminelles

Elaborer des méthodes de suivi de la récidive chez les

adaptés aux collectivités autochtones. prévention du crime afin de déterminer s'ils sont sensibilisation, le bien-être de la collectivité et la Évaluer les divers programmes de la GRC axés sur la jeunes déjudiciariés.

Principaux partenaires

jennes bénévoles territoriaux, organismes non gouvernementaux et • Ministères et organismes fédéraux, provinciaux et

Indicateurs de rendement

gramme de développement social sur la prévention du crime dans le cadre d'un prophilosophie de la Stratégie nationale de la jeunesse et ayant reçu une formation sur les principes et la • Nombre de membres de la GRC et de la collectivité

tion sera mis en œuvre. indicateur d'avenir une fois que le programme de formacertains crimes commis par les jeunes peuvent être un Nota: Les tendances qui se dégagent au chapitre de

Secteur d'activité responsable

Services de police contractuelle

Enoncé de résultat

axées sur les causes sociales sous-jacentes. criminalité à l'intention des jeunes et des très jeunes, mettant en œuvre des activités de prévention de la Investir dans le bien-être à long terme des collectivités en

Plans et priorités

- prévention et d'éducation en matière de criminalité Mettre davantage l'accent sur les programmes de
- s'occupent des jeunes à risques, faire progresser la humaines Canada et d'autres ministères qui En collaboration avec Développement des ressources destinés aux jeunes à risques.
- Mettre en place une initiative de formation à risques à accéder au marché du travail. grammes conçus expressément pour aider les jeunes Stratègie emploi jeunesse en élaborant des pro-
- consommation de drogues pendant les raves. accidents indirectement attribuables à la solutions locales aux décès par overdose et aux « drogues de club » et les « raves », et de trouver des vue d'élaborer un modèle de formation intégrée sur les police d'Ottawa et des bénévoles de la collectivité en l'Association des chefs de police, les services de partenariat avec le Solliciteur général du Canada, communautaire et créer un groupe de travail en
- d'intervenir avec celles-ci. effets de l'alcool sur le fœtus, et sur la façon syndrome d'alcoolisme fætal ou touchées par les formation sur le dépistage des personnes atteintes du communautaires, offrir aux membres de la GRC une De concert avec Santé Canada et certains organismes
- diffusion des données recueillies. d'élaborer une stratégie de communication relative à la les enfants, en vue de cerner les dangers existants et analysant des données sur l'utilisation d'Internet par aux dangers liés à l'utilisation d'Internet et en publique visant à sensibiliser davantage les enfants d'Internet en élaborant des documents d'information l'utilisation sécuritaire, prudente et responsable faire progresser la Stratégie canadienne pour renseignements criminels et d'autres intervenants, Education-Médias, le Service canadien de En partenariat avec Industrie Canada, le Réseau-

Renseignements detailles selon les résultats stratégiques

Principaux partenaires

canadiens et étrangers correctionnels, organismes d'application de la loi responsables de la santé, de l'éducation et des services etc.), organismes municipaux, provinciaux et territoriaux banquiers canadiens, lignes aériennes internationales, DGBS, SCRS, SCRC, secteur privé (Association des CIC, MAECI, MDN, UNCIVPOL, USINS, CANAFE, DGIB, Canada, Industrie Canada, Patrimoine Canada, SCC, ministère des Finances, Santé Canada, Banque du • SGC, Justice Canada, Transports Canada, ADRC,

Indicateurs de rendement

détournement associés à des personnes protégées Nombre de menaces, d'incidents et de tentatives de représentant les principales menaces pour le Canada organisés et de terroristes considérés comme démantelés au sein des groupes de criminels Nombre de sous-groupes gravement désorganisés ou

d'autres organismes d'application de la loi. Nota: Habituellement, ce résultat est aussi attribuable à

Secteurs d'activité responsables

Services de police fédérale

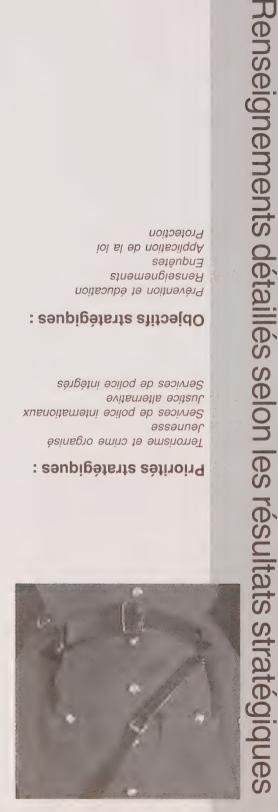
səəubisəp

Services de police de protection

- améliorer notre système de détection de documents de techniques d'enquêtes spéciales et continuer à Améliorer les méthodes de formation relatives aux veulent participer à l'élaboration de projets frauduleux. de créer de nouvelles identités pour les personnes qui criminels organisés qui fabriquent de faux papiers afin Elaborer des stratégies visant à repérer les groupes de
- de plus en plus compétents. et des cartes de paiement contrefaites par des criminels habiles ainsi que des cartes de crédits, de la monnaie voyage contrefaits par des faussaires de plus en plus
- Utiliser davantage la technologie en vue d'accroître la compétences et nos aptitudes en matière d'enquête. lutte contre le crime organisé afin d'améliorer nos Elaborer une Stratégie d'apprentissage concernant la
- désorganisation et au démantélement des groupes de Déterminer des indicateurs de rendement relatifs à la nature économique sur le crime organisé et le terrorisme. l'incidence de la gamme complète des enquêtes de criminalité et le financement du terrorisme, ainsi que organisés, y compris les enquêtes sur les produits de la enquêtes sur les groupes de terroristes et de criminels sécurité et la protection de la collectivité, l'incidence des l'incidence du crime organisé et du terrorisme sur la Améliorer notre processus d'évaluation qui reconnaît sécurité des personnes protégées désignées.

criminels organisés et de terroristes.





Priorités stratégiques:

Services de police intégrés Justice alternative Services de police internationaux əssəunər Terrorisme et crime organisé

Cbjectifs stratégiques:

Protection Application de la loi Enquêtes Renseignements Prévention et éducation

Enoncé de résultat le terrorisme et le crime organisé 1. Réduire la menace que représentent

leurs activités au Canada. organisés et de terroristes et les empêcher d'exercer • Désorganiser et démanteler les groupes de criminels

Plans et priorités

- de recueillir des renseignements pertinents en vue de Créer un bureau du renseignement financier (BRF) afin repérer et à poursuivre les terroristes, d'autre part. compromettre la sécurité du Canada, d'une part, et à et à prévenir tout acte terroriste susceptible de Ottawa en vue de coordonner les efforts visant à identifier intégrées (ESMI) à Vancouver, à Toronto, à Montréal et à Mettre en place des équipes de sécurité nationale
- le but de retirer de la circulation les biens qu'ils ont dépister et de poursuivre les groupes terroristes, dans
- pied des groupes de sécurité aérienne (GSA) afin de Améliorer la sécurité du transport aérien en mettant sur acquis illégalement.
- postes étrangers à des endroits stratégiques (Kingston, lutte contre le crime organisé et le terrorisme dans des Doter cinq postes d'agent de liaison (AL) en vue d'accroître la protéger le public contre les attaques terroristes.
- affectés à Vancouver, à Toronto et à Montréal concentrent l'exécution des lois fédérales dans les aéroports qui sont Veiller à ce que les membres de la nouvelle Section de Madrid, La Haye, Pékin et Vienne).
- citoyenneté canadienne pour les groupes de terroristes de voyage canadiens ainsi que l'obtention de la difficile la falsification des passeports et des documents Elaborer une approche intégrée visant à rendre plus leurs efforts sur la lutte contre le crime organisé.
- bermanentes chargées de prendre des mesures proactives D'ici cinq ans, mettre sur pied trois unités d'infiltration et de criminels organisés.
- Améliorer le plan de gestion du Programme des contre le crime organisé et les autres activités criminelles.

produits de la criminalité au Canada.

- lutte contre le tabagisme du gouvernement fédéral. des produits du tabac en vue d'appuyer la Stratégie de renseignements stratégiques relatifs à la contrebande Améliorer le processus de diffusion des
- renseignements enregistrés dans les systèmes de Ameliorer la portee et la qualite des
- liés aux diamants et des crimes commis dans les infractions liées à la propriété intellectuelle, des crimes domaines des crimes contre l'environnement, des Recueillir davantage de renseignements dans les renseignements partagés.
- groupes de criminels organisés d'entrer au Canada. dissuader les immigrants illégaux et à empêcher les l'échelle nationale et internationale, de manière à Offrir des programmes d'éducation et de prévention à

aéroports internationaux.

- dans le Nord du Canada pourraient compromettre la Les changements climatiques qui se produisent priorités des Canadiens en matière de politique. l'air précèdent celle de la sécurité sur la liste de Les questions relatives à la propreté de l'eau et de
- tirer leur subsistance de la terre. capacité des Inuit et des autres peuples nordiques à

Enjeux stratégiques clés

enjeux stratégiques clés ont été déterminés. et de gouverner le monde. Dans ce contexte, plusieurs internationaux, mais aussi modifier notre façon de voir l'importance de la collaboration et des partenariats mondialisation. Ils ont non seulement fait ressortir terroristes ainsi que le « côté sombre » de la vulnérabilité de l'Amérique du Nord face aux menaces Les attentats du 11 septembre ont révélé la

- menaces réelles ou appréhendées pour la sécurité. Elaborer une stratégie d'intervention efficace en cas de
- événements du 11 septembre. Définir le rôle du gouvernement après les
- Reconnaître les liens existant entre le programme l'harmonisation et au protectionnisme. aux pressions contradictoires liées à Trouver des solutions aux problèmes inhérents
- Prendre en considération la complexité croissante de sécurité et le programme commercial.
- dans le nouvel ordre mondial. Déterminer la position et la contribution du Canada du processus d'élaboration des politiques.

d'apprendre et de s'adapter. responsable sur le plan financier, mais aussi s'efforce non seulement d'être de plus en plus et des priorités stratégiques, une organisation qui vision audacieuse, une organisation axée sur des buts As GRC est une organisation qui a adopté une nouvelle dans lequel se déroulent nos activités de planification. Voilà l'étendue du « RPP en transition » et le contexte

le dernier de la période de transition. nos résultats stratégiques. Le RPP de 2003-2004 sera vue de définir nos plans et nos priorités par rapport à activités de transition que nous mettons en œuvre en Vous trouverez dans les sections qui suivent les

> exprimé par la population. classement attesté par le sentiment de bien-être occidentales présentant une cohésion sociale, se classe dans les premiers parmi les démocraties • Des recherches récentes ont révélé que le Canada

Économie

- Il devra tenir compte du nombre élevé de travailleurs travailleurs instruits et qualifiés. fondées sur le savoir, avec un pourcentage élevé de de chef de file dans une société et une économie l'apprentissage. Le Canada pourrait jouer un rôle le domaine des compétences et de mondiale est fonction de ses investissements dans La compétitivité du Canada dans l'économie
- Le budget du Canada de 2001 comporte des démographiques structurels. qualifiée et des grands changements l'immigration comme source de main-d'œuvre peu spécialisés, de sa dépendance croissante à
- Les Canadiens et les Canadiennes demeurent plutôt années a eu un effet stabilisateur. preuve sur le plan financier au cours des dernières économique; la prudence dont le Canada a fait prochaines années malgré le contexte de turbulence prévisions budgétaires équilibrées pour les deux
- les commentateurs financiers et les économistes. malgré les sonnettes d'alarme tirées par les médias, optimistes quant à leur avenir économique, et ce

Politique et gouvernance

- Rôle changeant du Canada dans les relations santé, l'adaptabilité et les relations. valeurs publiques, la durabilité de notre système de santé au Canada continue de mettre l'accent sur les La Commission Romanov sur l'avenir des soins de
- partenariat historique en ce qui concerne l'exercice Le Canada et les Etats-Unis ont conclu un l'engagement multisectoriels en matière de politique. encore plus nécessaire la collaboration et Canada soit un modèle de justice sociale rend mondiales et nationales – la possibilité que le
- d'application de la loi et de gestion frontalière. matière de renseignements, d'enquêtes, été établi en vue d'accroître la collaboration en des pouvoirs après le 11 septembre; ce partenariat a

Environnement

ont sonné l'alarme. événements de Walkerton et de North Battleforth énorme pression est exercée sur le Canada; les d'action mondial dans un avenir rapproché. Une pourraient avoir une incidence sur le programme • Les questions relatives à l'eau et à la rareté de l'eau

de stimuler la première récession mondiale depuis 1990, principalement en raison de la synchronisation des économies mondiales.

Le 1^{er} janvier 2002 a marqué l'arrivée officielle de l'Euro – les analystes vont surveiller étroitement les signes de changements au chapitre de la domination économique mondiale.

Politique et gouvernance

• Les nouvelles zones d'influence politique mondiale croissante et les nouvelles puissances, par exemple la Chine et l'Inde, joueront probablement un rôle important dans le nouveau paysage international.

Environnement

- Détérioration continue de l'environnement mondial et de la santé humaine.
- Propreté de l'eau / propreté de l'air les questions relatives à la qualité de vie créent un lien entre les pays développés et les pays en développement.
- La rareté de l'eau est une autre manifestation de l'inégalité entre les pays du nord et du sud ou entre les pays de noie de développement.

 Le changement climatique est toujours l'un des
- principaux problèmes environnementaux auxquels l'humanité doit faire face; ce phénomène a une incidence directe et indirecte sur la santé de l'homme et celle des autres espèces.

 Bonn 2001 les participants ont réussi à trouver une
- solution de compromis afin de faire avancer l'Accord de Kyoto visant à réduire les gaz à effet de serre; les États-Unis sont donc la seule puissance mondiale à ne pas avoir signé l'Accord de Kyoto.

Sciences et technologie

- Les événements du 11 septembre ont aggravé les problèmes de confidentialité et de sécurité
- problèmes de confidentialité et de sécurité.

 Les activités de recherche et développement en biotechnologie ont pris une importance accrue en
- raison des nouvelles menaces.

 Les droits de propriété intellectuelle et d'accès à
 l'infermation sont en jour qui profite de l'accès à
- l'information sont en jeu; qui profite de l'avancement de la connaissance humaine et de l'innovation?

 La génétique est un secteur de l'économie qui croît rapidement et dont les activités sont
- croît rapidement et dont les activités sont susceptibles de redéfinir l'éthique et la santé tels que nous les connaissons.

Contexte canadien

Société

 Collectivités autochtones – un sondage réalisé par AINC a révélé que les questions touchant la santé, l'éducation et la durabilité économique préoccupent désormais davantage les Premières nations que celle de leur autodétermination.

La GRC a entrepris de mettre en œuvre une stratégie d'intervention en plusieurs étapes adaptée au nouveau contexte de sécurité, depuis les interventions immédiates qui ont suivi le 11 septembre (besoins en matière de sécurité et de tactique) jusqu'aux exigences à moyen et à long termes, y compris partenaires, des « alliances en matière de des capacités en matière de d'application de la loi. La GRC devra notamment d'application de la loi. La GRC devra notamment accroître sa collaboration avec les États-Unis, conformément à l'entente conjointe qu'elle a conclue avec le FBI en décembre 2001 en vue d'améliorer l'échange de données, l'équipement et l'information.

Grandes tendances en matière de politique Malgré l'ampleur des événements du 11 septembre, il importe de tenir compte des autres activités et tendances majeures dont l'évolution se pourauit sur la scène mondiale et dont l'importance est toujours considérable dans le contexte du processus stratégique de maintien de l'ordre et d'application de la loi. Voici quelques-uns des facteurs à prendre en considération.

Contexte mondial

Données démographiques – croissance de la population La population mondiale continue d'augmenter

rapidement : elle se chiffre actuellement à 6,1 milliards ards de personnes et devrait atteindre 9,3 milliards en 2050, dont 8,2 milliards seront concentrées dans des pays peu développés.

Société

- Inégalité croissante les riches s'éloignent de la médiane vers le haut et les pauvres, vers le bas, ce qui crée des zones de paix et des zones de tourmente.
 Polarisation – Mord/Sud – Partisans de la
- mondialisation/Opposants à la mondialisation Pour l'immigration/Contre l'immigration.

 Collectivités autochtones les outils de la
- mondialisation pourraient aider les populations indigènes mondiales à se mobiliser et à collaborer en vue d'atteindre des objectifs communs.

 Espoir dans le sillage de la tragédie à la suite des
- événements du 11 septembre, on a constaté l'existence d'un fort capital social dans le monde; il s'agit maintenant de voir s'il durera.

Economie

- Le commerce et la mondialisation croissante doivent maintenant être analysés dans le contexte d'une récession mondiale.
- d'une recession mondiale.
 Incidence nord-américaine le ralentissement de l'économie américaine aura probablement pour effet

Contexte de mise en œuvre - Notre environnement

du pays et, dans certains cas, à l'échelle mondiale. leur part pour éliminer les menaces terroristes à l'échelle attendons à ce que nos partenaires mondiaux fassent des responsabilités à assumer à cette fin. Nous nous sur le sentiment que toutes les nations ont des rôles et programmes sur la sécurité et l'humanitarisme ainsi que

Nouveaux programmes de sécurité

financières; collecte de renseignements, etc.). diplomatiques, militaires, répressives, humanitaires et faisant appel à un modèle multidimensionnel (mesures gramme à long terme de lutte contre le terrorisme événements du 11 septembre, est devenue un proà court terme axée sur la réponse militaire aux La coalition, qui devait être à l'origine une collaboration formation d'une coalition antiterroriste internationale. tangibles aux attentats du 11 septembre a été la L'une des réactions les plus immédiates et les plus

sécurité de la frontière et les migrations régionales. en signant la Déclaration conjointe de coopération sur la comme ils se sont engagés à le faire en décembre 2001, devront accroître leur collaboration sur ces questions, migrants pourrait diminuer. Le Canada et les Etats-Unis d'examens plus approfondis, et le flux de réfugiés et de contrôles frontaliers, les voyageurs feront l'objet nombreux gouvernements exerceront de sévères incidence considérable sur la migration internationale. De représentée par le terrorisme aura vraisemblablement une de faciliter l'intégration économique. La menace renforcer la sécurité tout en conservant la souveraineté et application le long des frontières nord-américaines afin de En outre, de nouveaux concepts de sécurité sont mis en

Services de police intégrés

intégrées adaptées à la situation dans son ensemble. la coordination horizontale et l'adoption d'approches sur la scène internationale. Cette diversité rend difficile leurs cadres national, légal et de régie et leur position renseignement dans divers contextes constitutionnels, l'évolution historique des organismes de police et de méthodes et de facteurs déterminants tels que importants. Il existe actuellement une combinaison de internationaux sont aux prises avec des problèmes Les services de police, de renseignement et de sécurité

efficace en matière de police et de renseignement. essentielle à la création d'une alliance internationale tion, sur laquelle repose le succès du projet, est stratégique et coordonnée; l'étendue de cette collaborasécurité du monde entier devront adopter une orientation la souplesse requise. Par ailleurs, les organismes de favoriser la création de réseaux de collaboration offrant adoptée afin d'éliminer les cloisonnements et de Une nouvelle façon de penser et de diriger devra être

> en constante évolution. s'acquitter efficacement de ses tâches dans un milieu dans quelle mesure elle devra s'adapter pour difficultés et les possibilités, mais aussi de déterminer qu'elle exerce lui permet non seulement de prévoir les l'échelle locale, nationale et mondiale. La surveillance des nouvelles tendances et des nouveaux problèmes à l'environnement qui lui permet de se maintenir au fait La GRC est dotée d'une solide capacité d'analyse de

adresses suivantes: jour trois fois par année et peut être consultée aux L'analyse de l'environnement de la GRC est mise à

http://rcmp-grc.gc.ca/html/environ_scan_f.htm (français) http://rcmp-grc.gc.ca/html/environ_scan.htm (anglais)

Le 11 septembre 2001

sur le maintien de l'ordre et de l'application de la loi. Ils ont également nécessités de nouvelles perspectives l'on a toujours cru relativement à l'abri du terrorisme. particulier les régions comme l'Amérique du Nord, que définitivement notre façon de voir le monde, en de la scène internationale. Ils ont changé ont secoué la planète et mis le terrorisme sur le devant attribués à Osama Ben Laden et au réseau Al-Qaeda, champ en Pennsylvanie. Ces actes terroristes, New York, sur le Pentagone à Washington et dans un tours jumelles du World Trade Center dans la ville de américains ont été détournés et précipités sur les Le 11 septembre, quatre avions de passagers

En effet, les terroristes: sensibilisés aux menaces terroristes contemporaines. Depuis le 11 septembre, nous sommes davantage Le visage du nouveau terrorisme mondial

- ont de solides convictions ainsi que des capacités activités se sont accrues depuis le début des années 70; • ont établi des bases à l'échelle internationale et leurs
- ont des liens étroits avec le crime organisé; nous commençons seulement à comprendre; et des philosophies (missions suicide p. ex.) que
- sont motivés par des interprétations religieuses et
- leur influence et leur incidence. de la mondialisation, qui leur a permis d'accroître voient leurs activités facilitées par certains aspects politiques extrémistes;

Le nouvel ordre international

les superpuissances doivent désormais axer leurs intégrés). Nous sommes de plus en plus conscients que collaboration mondiale (par ex. des services de police terroristes ont contribué à souligner la nécessité d'une nouvelles institutions plus efficaces, mais les attaques nécessaire d'établir de nouveaux partenariats et de Nous savions déjà, avant le 11 septembre, qu'il était

Le soutien et le développement techniques des activités de surveillance sanctionnées par la loi sont assurés à la GRC par le programme des Opérations techniques. Par ailleurs, ce secteur est responsable du Centre canadien de données sur les bombes ainsi que du Système d'analyse des liens entre les crimes de violence (SALCV), dont bénéficient tous les organismes d'application de la loi.

Enfin, les SNP coordonnent la gestion de l'information et les besoins en matière de technologie de l'information.

Le Collège canadien de police (CCP) offre de la formation spécialisée à des organismes d'application de la loi canadiens et étrangers.

Le Service des laboratoires judiciaires analyse scientifiquement les éléments de preuve recueillis sur les lieux d'un crime, présente des preuves médico-légales devant les tribunaux et mène des activités de recherche et de développement pour trouver de nouvelles méthodes médico-légales, comme celles de l'ADN.

Vous trouverez des renseignements particuliers sur ce secteur d'activité aux adresses suivante :

Rapport annuel de 2001 du SCRC sur le crime organisé Bureau d'enregistrement des enfants disparus Service des laboratoires judiciaires Centre d'information de la police canadienne Technologie

www.cisc.gc.ca www.ourmissingchildren.ca www.rcmp-grc.gc.ca/html/labs.htm www.nps.ca www.rcmp-grc.gc.ca/technology/index_e.htm

Dépenses prévues et équivalents temps plein (ETP)

967 L	69E	69E	7,855	Dépenses de programme
967 L	967 I	967 L	480 r	ETP régis par la LGRC
968	7,47E	L'89E	843	ETP régis par le LEFP
Dépenses	Dépenses	Dépenses	Prévisions des	Services nationaux de police
prévues	prévues	prévues	sesenedèb	
2004-2005	2003-2004	2002-2003	*2002-1002	

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes des dépenses prévues à la fin de l'exercice courant.

6. Structure organisationnelle

Les stratégies de planification et de gestion du rendement, les communications et l'application des principes inhérents à la fonction de contrôleur moderne constituent actuellement les principales activités de la Structure organisationnelle. Reportez-vous à la section 2 pour connaître les activités stratégiques de ce secteur d'activité.

La Structure organisationnelle appuie la gestion interne de l'organisation et englobe la gestion des Ressources humaines, la Gestion générale et la Fonction de contrôleur moderne ainsi que l'Orientation stratégique.

Dépenses prévues et équivalents temps plein (ETP)

233,9	226,2	227,4	1,282	Dépenses de programme
1 532	1 123	1 123	1 829	ETP régis par la LGRC
1 532	1 532	1 533	1 692	ETP régis par le LEFP
Dépenses	Dépenses	Dépenses	Prévisions des	Structure organisationelle
prévues	prévues	prévues	dépenses	
2004-2005	2003-2004	2002-2003	*2001-2002	

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes des dépenses prévues à la fin de l'exercice courant.



Dépenses prévues et équivalents temps plein (ETP)

0	0	0	0	Dépenses de programme
0	0	0	0	ETP régis par la LGRC
0'0	0	0	0	ETP régis par le LEFP
Dépenses	Dépenses	Dépenses	səb anoiaivərq	Services de maintien de la paix
prévues	prévues	prévues	səanəqəb	
2004-2005	2003-2004	2002-2003	2002-100S	

Nota: Bien qu'il y ait des coûts de programme imputés à ce secteur d'activité, ceux-ci sont remboursés par l'ACDI en vertu d'une entente.

4. Services de police de protection

La prestation des services de police de protection comporte certaines difficultés. En raison de leur nature même, les Services de police de protection sont en grande partie réactifs. Les voyages imprévus de dignitaires canadiens au pays et à l'étranger, les visites de dignitaires étrangers au Canada, les grands événements organisés au Canada et ceux qui se déroulent sur la scène internationale et qui ont des répercussions au pays posent des difficultés. Ce type d'activités présente de nombreux risques et laisse peu de d'activités présente de nombreux risques et laisse peu de la letrorisme et le crime organisé et compte tenu de la le terrorisme et le crime organisé et compte tenu de la nouvelle tendance qu'est la désobéissance civile.

Aucune loi particulière ne régit les activités des Services de police de protection de la GRC. Celle-ci s'inspire de divers textes faisant autorité concernant son mandat en matière de protection.

Ce secteur d'activité a pour objet d'assurer la sécurité des dignitaires canadiens et étrangers ainsi que de leur résidence officielle et la sécurité des personnes jouissant d'une protection internationale en visite au pays. Ces services sont fournis en temps opportun par des membres hautement compétents qui utilisent pour ce faire des technologies de pointe.

Dépenses prévues et équivalents temps plein (ETP)

₹ 819 7 7	4,36 413 42	116,1 818 24	t9 799 †49†1	Dépenses de programme ETP régis par la LGRC ETP régis par le LEFP
Dépenses	Dépenses	Dépenses	eab anoiaivàr9	Services de police protection
prévues	prévues	prévues	eaanaqàb	
2004-2005	2003-2004	2002-2003	*2002-100S	

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes des dépenses prévues à la fin de l'exercice courant.

Ainsi, grâce à un système national d'échange de renseignements, les Services d'information et d'identité judiciaires collaborent avec les organismes canadiens d'application de la loi dans les domaines suivants:

- casiers judiciaires;
- empreintes digitales;
- imagerie judiciaire;enfants disparus.
- Les installations et les systèmes utilisés par le Service canadien de renseignements criminels (SCRC) favorisent la mise en commun de renseignements criminels et la collaboration interorganismes.

Administrés par la GRC, les Services nationaux de police (SNP) fournissent des services de soutien à tous les intervenants du système de justice pénale et constituent l'armature des quelque 500 organismes d'application de la loi du Canada. Les programmes mis en œuvre par les SNP contribuent de façon importante en œuvre par les SNP contribuent de façon importante particulier celle qui consiste à assurer la sécurité des particulier celle qui consiste à assurer la sécurité des collectivités. Ils s'harmonisent aux priorités du Collectivités. Ils s'harmonisent aux priorités du publique, plus particulièrement sur la stratégie de lutte contre le crime organisé. Près de 70 % des services contre le crime organisé. Près de 70 % des services contre le crime organisé. Près de 70 % des services assurés les SNP sont offerts à l'extérieur de la GRC.

5. Services nationaux de police

Nous améliorons aussi nos services en appliquant notre méthode de résolution des problèmes aux victimes, aux délinquants et au grand public. Nous y parvenons en adoptant un ensemble de stratégies complémentaires pour chaque problème et chaque collectivité. Voici quelques-unes de nos stratégies.

- Réduire le taux de criminalité et dissuader les
- criminels de récidiver grâce à la répression.

 Prévenir les actes criminels et les récidives en trouvant des solutions sur prophèmes en trouvant des sellutions en prophèmes de les récidives en trouvant des sellutions en prophèmes de la contraction de la contractio
- des solutions aux problèmes sous-jacents communs.

 Offrir des mesures de justice réparatrice.
- Déjudiciariser certains actes commis par les
- jeunes contrevenants.
- Atténuer l'incidence de l'acte criminel sur les victimes.
 Cibler les délinquants présentant un risque élevé.
- Cibler les délinquants présentant un risque élevé de récidive.
- Favoriser l'éducation et la sensibilisation du public.

Stratégie nationale sur la jeunesse

Etablir des partenariats.

Vous trouverez des renseignements particuliers sur ce secteur d'activité aux adresses suivantes :

www.rcmp-grc.gc.ca/youth/index_e.htm www.deal.org www.rcmp-grc.gc.ca/aborig.htm

partie intégrante de la structure sociale des

pays soutiennent nos efforts, auxquels contribue également le fait que les employées de la GRC font

services. Plus de 75 000 bénévoles à la grandeur du

nous améliorons continuellement la qualité de ces

pratiques exemplaires que nous mettons en œuvre,

mieux adaptés aux besoins et aux priorités de chaque collectivité. En tirant parti des projets pilotes et des

ressources communautaires et autres pour compléter nos propres ressources. Comme nous sommes à l'écoute de nos clients et de nos partenaires, les

prestation des services et la mobilisation des

services de police contractuelle que nous offrons sont

l'établissement de partenariats avec les collectivités et les organismes locaux, l'habilitation au chapitre de la

En conséquence, toutes nos activités sont axées sur

la consultation de nos clients et des intervenants,

collectivités qu'il sert.

Dépenses prévues et équivalents temps plein (ETP)

Fais le bon choix pour la vie (CHOIX)
Programme de formation de la GRC à l'intention des jeunes Autochtones et Programme de valorisation des cadets autochtones

8,136 8,136	2003-2004 362,0 362,1	2002-2003 360,5 11 232	2,848,2 348,2	Dépenses de programme TTP régis par la LGRC
Dépenses	Dépenses	Dépenses	səb anoisivər	Services de police contractuelle
prévues	prévues	prévues	səsnəqəb	

Ce montant reflète les prévisions les plus justes des dépenses prévues à la fin de l'exercice courant.

en matière de maintien de la paix, laquelle relève habituellement des Nations Unies et de l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (OSCE).

La politique de maintien de la paix du gouvernement est gérée par le MAECI, le financement est assuré par l'ACDI et les missions sont administrées par le Solliciteur général du Canada (GRC) en vertu d'ententes officielles avec les ministères ou organismes visés.

La GRC fournit des policiers civils ayant les connaissances, les aptitudes, les habiletés et le profil linguistique requis pour répondre aux besoins des pays dévastés par la guerre.

La décision d'affecter des agents canadiens au maintien de la paix dans les pays aux prises avec des conflits internes incombe aux ministères du cabinet responsables des ministères et organismes visés (MAECI, ACDI et Solliciteur général du Canada) en vertu de l'Arrangement sur la police civile au Canada,

police civile des missions de maintien de la paix et autres opérations internationales de soutien de la paix.

Canada, la participation des policiers canadiens au volet

La GRC gère, pour le compte du gouvernement du

3. Services de maintien de la paix

de l'Arrangement sur la police civile au Canada, conformément à la politique étrangère du gouvernement

Vous trouverez des renseignements particuliers sur ce secteur d'activité à l'adresse suivante :

Cadre de fonctionnement

Nous nous sommes engagés à offrir aux Canadiens et aux Canadiennes des services de police fédérale de qualité afin d'assurer la stabilité et la prospérité de notre économie, d'une part, et à protéger la société canadienne contre le terrorisme, les menaces terroristes (p. ex. le bioterrorisme) et le crime organisé, d'autre part, dans des domaines qui affectent rarement directement la majorité des Affectent rarement directement la majorité des des entreprises, la fraude part télémarketing, la fraude boursière et la cybercriminalité).

Les services de police fédérale que nous offrons s'appuient sur des principes de police communautaire, notamment le travail d'équipe et l'établissement de partenariats avec les communautés que nous servons.

> La GRC compte les six secteurs d'activité suivants: les Services de police fédérale, les Services de police contractuelle, les Services de maintien de la paix, les Services de police de protection, les Services nationaux de police et la Structure organisationnelle. Ces secteurs sont décrits de façon détaillée dans les paragraphes qui suivent.

1. Services de police fédérale

Les Services de police fédérale offrent des services de police, d'application de la loi et d'enquête au gouvernement fédéral, à ses ministères et à ses organismes ainsi qu'aux Canadiens et aux Canadiennes dans les 13 provinces et territoires.

La GRC étant le service de police du Canada, les Services de police fédérale sont au cœur de son mandat national. Ils contribuent à assurer la sécurité des foyers et des collectivités en maintenant l'ordre à l'échelle locale, provinciale/territoriale et nationale.

Vous trouverez des renseignements particuliers sur ce secteur d'activité aux adresses suivantes :

Services de police fédérale Direction des renseignements criminels Le crime organisé – GRC www.rcmp-grc.gc.ca/html/federalservices.htm www.rcmp-grc.gc.ca/html/cr-intel.htm www.rcmp-grc.gc.ca/html/organized-crime.htm

Dépenses prévues et équivalents temps plein (ETP)

079 E 884	98t	08t	2,808	Dépenses de programme
	776 E	980 t	939	ETP régis par la LGRC
	8'779	8'449	708	ETP régis par la LEFP
Dépenses	Dépenses	Dépenses	səb anoiaivərq	Services de police fédérale
prévues	prévues	prévues	səanəqəb	
2004-2005	2003-2004	2002-2003	*2002-1002	

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes des dépenses prévues à la fin de l'exercice courant.

2. Services de police contractuelle

En vue d'atteindre notre objectif stratégique qui consiste à assurer la sécurité des foyers et des collectivités, nous offrons des services de qualité par l'entremise de la police communautaire. Nous nous efforçons donc de résoudre et de prévenir les problèmes de criminalité locaux en partenariat avec les collectivités que nous servons, et ce, en faisant appel à des moyens réactifs et proactifs.

Les services fournis par secteur d'activité sont le fruit d'ententes conclues entre le gouvernement fédéral et huit provinces, trois territoires, plus de 200 municipalités, 65 collectivités autochtones et trois séroports. Les ententes à frais partagés conclues avec les provinces, les territoires et les municipalités sont d'une durée de 20 ans et prendront fin en 2012. Les ententes conclues avec les communautés autochtones sont des ententes communautés autochtones sont des ententes communautaires gouvernement fédéral et les gouvernement provinciaux.

Structure de la GRC



Plan de dépenses de la GRC

Équivalents temps plein	121 291	22 060	22 022	22 151
Sent du programme	0,297 1	1,E37 r	9'111 F	Z'969 l
Plus: Coût des services reçus sans frais	0,57	125,1	125,1	125,1
Moins: Recettes non disponibles	9,11	9,11	9,11	9,11
Dépenses prévues nettes	9,007 1	6.649 1	0,409 1	1,582,7
Rajustement aux dépenses prévues	8,881	£,7£	9'8	0,5
Total du Budget des dépenses principal	1 203,8	1 612,6	₽'009 L	Z'6Z9 L
Moins: Recettes disponibles	2,916	2,559	9'∠£6	9'486
Non-budgétaire du Budget des dépenses principal	0'0	0'0	0'0	0,0
Budgétaire du Budget des dépenses principal	2 420,0	2 545,8	2 238,0	2 517,3
En millions de dollars)	dépenses *2001-2002	S002-S003 brévues	Depenses prévues	Depenses prévues

correspond aux ETP utilisés. * Ce montant reflète les provisions les plus justes du total de dépenses à la fin de l'exercice courant. Le nombre d'ETP



Contexte organisationnel

La Gendarmerie royale du Canada, le service de police national, relève du ministère du Solliciteur général du Canada.

Son mandat est fondé sur l'autorité et les responsabilités qui lui sont conférées par l'article 18 de la Loi sur la Gendarmerie royale du Canada, à savoir :

Appliquer la loi, prévenir le crime, maintenir la paix, l'ordre et la sécurité.

La GRC est unique au monde puisqu'elle est un service de police municipal, provincial et national. Elle agit à contrat dans trois territoires et huit provinces (exception faite du Québec et de l'Ontario) ainsi que dans de nombreuses municipalités et collectivités des Premières nations.

Les pouvoirs d'exécution des dispositions de la Loi sur la GRC et la responsabilité en matière de reddition de comptes sont conférés au Commissaire, qui relève du Solliciteur général du Canada. Il est appuyé par quatre sous-commissaires dans les régions et par trois sous-commissaires à la Direction générale. Ces derniers sont respectivement responsables de la Police opérationnelle, de la Gestion générale et du Contrôle ainsi que de l'Orientation stratégique. De plus, un ationaux de police. Le Commissaire compte sur un nationaux de police. Le Commissaire compte sur un dirigeant principal de l'Information, un dirigeant principal des Ressources humaines et un conseiller en matière des Ressources humaines et un conseiller en matière des Pessources humaines et un conseiller en matière d'éthique, lesquels relèvent directement de lui.

En outre, il y a 14 commandants divisionnaires, un commandant à la Division Dépôt (où sont situées les installations de formation de la GRC, à Regina en Saskatchewan) et 10 directeurs de programme à la Direction générale.

Priorités stratégiques:

Terrorisme et crime organisé Jeunesse Services de police internationaux Justice alternative Services de police intégrés

Objectifs stratégiques:

Prévention et éducation Renseignements Enquêtes Application de la loi Protection

Contexte de planification

Résultats stratégiques et secteurs d'activités

Secteur d'activité responsable	seupigėts stratėgiques	Priorités stratégiques	Secteurs d'activité
Services de police fédérale Services de police de protection	Réduire la menace que représentent le terrorisme et le crime organisé	tə əmeirorrəT èsinsgro əmiro	Services de police fédérale
Services de police contractuelle	Réduire la participation des jeunes aux activités criminelles		
Services de police contractuelle Services de maintien de la paix		əssəunər	
Services de police contractuelle	Favoriser la justice alternative		Services de police contractuelle
Services de police fédérale Services de police contractuelle Services de maintien de la paix Services de police de protection Services nationaux de police		Services de police internationaux (y compris le maintien de la paix)	
Services de police fédérale Services de police contractuelle Services de maintien de la paix Services de police de protection Services nationaux de police Structure organisationnelle	Assurer une saine gestion et une reddition des comptes rigoureuse		neitnism eb seoivre? xisq sl eb
Services nationaux de police	Accroître l'efficience et l'efficacité des clients (SNP)	Svitsmatice alternative	
Services nationaux de police	onnod eb stiuborq seb Offrir des produits de bonnod en de montrodo squafité en famo (SNP)		Services de police de protection
Services nationaux de police	Placer l'innovation et la recherche au cœur des activités des Services nationaux de police	Services de police sèrgètri	
Services nationaux de police	Assurer une intégration maximale du processus d'application de la loi		Services nationaux de police
Services nationaux de police	Maximiser le rendement des investissements consentis par les divers intervenants		

d'activités responsables.

dans la quatrième colonne.

résultats stratégiques ainsi que sur les secteurs

présentera à l'automne 2003 pour rendre compte de Le Rapport sur le rendement de 2002-2003 que la GRC

Le ou les secteurs d'activité responsables figurent

définis et expliqués en détail en fonction de nos

avec des Canadiens qui ont le droit de recevoir des organismes locaux. Elle travaille également en partenariat

territoriaux, des collectivités et des groupes et ministères et organismes fédéraux, provinciaux et avec de nombreux partenaires, notamment des priorités stratégiques, la GRC travaille en collaboration tâches policières quotidiennes. Pour mettre en œuvre ses opérationnel, reflétant ainsi la nature complexe des sorte qu'elles sont interdépendantes sur le plan

Chacune des cinq priorités stratégiques est

de leurs propres responsabilités civiques.

plans et de nos priorités dans le reste du document.

Les résultats stratégiques (troisième colonne) sont

services de police à titre de citoyens, tout en s'acquittant

habituellement associée à plus d'un secteur d'activité, de

Résultats stratégiques et secteurs d'activités

nos différents secteurs d'activité (colonne de gauche). stratégiques font ressortir les activités mises en œuvre par d'un remaniement et d'une réorientation. Ces priorités 2001-2002, qui ont guidé la GRC l'an passé, ont fait l'objet décrites dans le Rapport sur les plans et les priorités de colonne du tableau présenté ci-après. Les priorités cadre stratégique sont énoncées dans la deuxième Les cinq priorités stratégiques comprises dans notre

ses réalisations sera fondé sur ces priorités et

Résultats stratégiques et secteurs d'activités

Protection Application de la loi Enduêtes Renseignements Prévention et éducation Objectifs stratégiques: Services de police intégrés Justice alternative Services de police internationaux əssəunər Terrorisme et crime organisé Priorités stratégiques:

l'histoire de la GRC Le cadre stratégique - plaque tournante de

priorités, nos objectifs et nos résultats stratégiques. court terme que nous avons pour atteindre nos Nos stratégies de gestion sont le principal moyen à Stratégies de gestion

- essus décisionnel à tous les échelons. « Modèle des opérations » afin d'améliorer le procgestion - utiliser un « outil » exemplaire appelé prendre des décisions en matière de police et de renseignement que celui que nous utilisons pour décisionnel aussi rigoureux et fondé sur le mettre en place au sein de la GRC un processus Adopter une approche axée sur le renseignement -
- partenaires et les intervenants. personnel et à l'externe avec les clients, les Améliorer les communications, à l'interne avec notre
- départ pour assurer la diffusion des renseignements Améliorer notre capacité technologique – point de des risques consciencieuse et contrôles efficaces. ressources rigoureuse axée sur les résultats, gestion fonction de contrôleur moderne - gestion des Mettre en application les principes inhérents à la
- candidats qui soient et leur fournir le soutien humaines – affecter aux différents postes les meilleurs Améliorer nos capacités en matière de ressources et la transparence de nos rapports.

nécessaire pour qu'ils excellent dans leur travail.

de rendre compte de ces résultats. fonction de plans et de priorités clairement établis et pour être en mesure de bien évaluer les résultats en en place une méthode de gestion du rendement -Améliorer nos processus de planification et mettre

principes directeurs suivants: une vision stratégique, nous nous appuyons sur les Pour bâtir une organisation d'excellence guidée par Principes directeurs

- axer nos activités sur le renseignement;
- et imputabilité; honnêteté, professionnalisme, compassion, respect agir en accord avec nos valeurs - intégrité,
- établir des ponts;
- rendre compte à tous les échelons.

essentielles) et nos stratégies de gestion. priorités stratégiques, nos objectifs stratégiques (fonctions une organisation d'excellence. Ce cadre comprend nos Canadiennes, et notre objectif organisationnel, soit devenir des collectivités pour tous les Canadiens et les stratégique, c'est-à-dire assurer la sécurité des foyers et demeure l'itinéraire à suivre en vue d'atteindre notre objectif Le cadre stratégique, élaboré en novembre 2000,

nence et de la valeur au travail de la GRC. et les objectifs qui s'y inscrivent confèrent de la pertide l'apprentissage stratégique, de sorte que les priorités tant sur le plan du contrôle de la gestion que sur celui également un moyen de faire connaître notre orientation reconnaître le travail qu'elle accomplit. Il constitue l'organisation : toute personne peut s'y reconnaître et Le cadre fournit une orientation stratégique à

Priorités stratégiques

moyen de faire baisser le « baromètre » de la criminalité. priorités stratégiques suivantes, qui constituent le meilleur prévisible, nous concentrerons nos activités sur les cinq des Canadiens et des Canadiennes. Dans un avenir objectif premier est d'assurer la sécurité et la protection En tant que service de police national du Canada, notre

- Le terrorisme et le crime organisé
- La jeunesse
- Les services de police internationaux
- La justice alternative
- Les services de police intégrés

pour assurer leur harmonisation à l'objectif principal. Les priorités stratégiques font l'objet d'un examen annuel

Objectifs stratégiques

objectifs stratégiques. nos fonctions essentielles, c'est-à-dire à atteindre nos nos priorités stratégiques est de continuer à améliorer Le principal moyen dont nous disposons pour réaliser

- La prévention et l'éducation
- Les enquêtes Le renseignement
- L'application de la loi
- La protection

Histoire de la GRC

de combler les lacunes observées. évaluation ouverte, capacité d'apprendre rapidement et rendement »: transparence, normes et mesures, buts. Il nous permettra d'assurer une « gestion par le Cet outil est celui qui reflète le mieux nos valeurs et nos déterminer si nous avons atteint nos objectifs ou non. d'évaluation et d'établissement des rapports pour de planification ainsi que de notre processus avons choisi pour assurer la rigueur de notre processus Le tableau de bord prospectif est l'outil que nous ressources et rendre compte de ces résultats. de transparence au chapitre de l'affectation des opérationnelles et les régions, faire preuve de clarté et une hiérarchie stratégique dans les unités stratégiques à la grandeur de l'organisation, structurer obtenir de bons résultats, faire connaître nos priorités déterminer les responsabilités de gestion requises pour La gestion du rendement nous permet également de

Le tableau de bord prospectif est l'outil que nous privilégions pour mettre en œuvre la vision qui nous permettra de devenir une organisation d'excellence. Au cours de la dernière année, nous avons tenu de vastes consultations au sujet du tableau de bord prospectif et nous avons donné une formation complète sur cet outil à la grandeur de l'organisation. Les rapports sur nos plans et nos priorités ainsi que les rapports sur notre tendement seront désormais établis à l'aide du tableau de bord prospectif. Cette dernière constituera le moyen de nous utiliserons pour raconter l'histoire de la GRC à divers auditoires, notamment les organismes centraux, les parlementaires, nos partenaires et, surtout, les les parlementaires, nos partenaires et, surtout, les Canadiens et les Canadiennes.

Pour la GRC, les principes inhérents à la fonction de contrôleur moderne font aussi partie intégrante du concept de **gestion du rendement**. En 1999, la GRC était l'un des douze organismes gouvernementaux était l'un des douze organismes gouvernementaux de contrôleur moderne. En juin 2001, tous les organismes fédéraux à prendre part à un projet pilote sur la fonction de contrôleur moderne. En juin 2001, tous les organismes fédéraux étaient invités à y participer. Il s'agit d'un élément essentiel de l'initiative du Conseil du Trésor intitulée Des résultats pour les Canadiens et les c'anadiennes, qui fait suite à l'Examen des programmes et à l'initiative intitulée Repenser le rôle de l'État, axée et à l'initiative intitulée Repenser le rôle de l'État, axée sur les quatre thèmes suivants: mettre les citoyens au cœur de ses préoccupations, obéir à un ensemble de cœur de ses préoccupations, obéir à un ensemble de tagon responsable.

 que la direction, dans son processus décisionnel, puisse compter sur une information rigoureuse, exhaustive et intégrée portant sur la performance financière, non financière, historique et future ainsi que sur des conseils, des analyses et des interprétations

La fonction de contrôleur moderne consiste à veiller à ce

- appropnés à l'égard de cette information;
 qu'un solide environnement de gestion des risques soit créé et maintenu;
- que des systèmes de contrôle répondent aux besoins de la direction et qu'ils tiennent compte des risques;
 qu'il existe une éthique, des pratiques d'éthique et un système de valeurs.

Plus précisément, la fonction de contrôleur moderne permet à la GRC d'assumer un rôle beaucoup plus important et d'intégrer de nombreux aspects de ce rôle dans ses fonctions de gestion.

La GRC est toujours aussi déterminée à moderniser sa fonction de contrôleur, laquelle fait partie intégrante des stratégies de gestion comprises dans son cadre stratégique.

Histoire de la GRC

Bien que ce modèle soit principalement axé sur l'amélioration du mécanisme d'échange de renseignements et du processus décisionnel aux échelons local, régional, national et international des services de police de la GRC, il peut aussi s'appliquer aux « problèmes » de criminalité et de sécurité que doivent faire face les organismes et les gouvernements doivent faire face les organismes et les gouvernements de tous les échelons dans un contexte mondial.

Le modèle de services de police intégrés convient bien au 21° siècle :

- Collecte, analyse et diffusion de renseignements criminels et analyse des risques et des menaces
 Utilisation d'outils d'évaluation à la fine pointe de la
- technologie pour établir des priorités tactiques et des cibles communes aux fins des ressources tous les Optimisation stratégique des ressources tous les organismes partenaires d'application de la loi tous organismes partenaires d'application de la loi tous
- les échelons des services de police pour l'établissement de priorités atratégiques communes Coordination des activités d'enquête et d'application de la loi au sein de l'ensemble des services de police internationaux afin de contrer l'« internationalisation »

Plus la portée et l'incidence de la concertation axée sur la réalisation de cette « vision » seront comprises, plus les activités visant l'atteinte de cette dimension clé de la GRC se refléteront dans les futurs documents de planification, de compte rendu et de responsabilisation.

Gestion du rendement – une nouvelle façon de raconter notre histoire

croissante de la criminalité

La gestion du rendement est le ciment qui assure la cohésion de notre **cadre stratégique**, ses priorités et ses objectifs stratégiques. Grâce à ce type de gestion, nous serons en mesure de gérer notre organisation en concentrant tous nos efforts sur un rendement optimal par rapport à notre programme stratégique. Il nous permettra également d'expliquer les résultats ou le rendement obtenus, que ce soit aux parlementaires dans notre Rapport sur le rendement, aux membres de la collectivité dans notre rapport annuel ou aux personnes qui assisteront aux conférences que nous organisons pour faire connaître nos pratiques organisons pour faire connaître nos pratiques

financiers. Nos systèmes d'information n'ont pas encore la capacité voulue pour établir un lien entre les ressources et les résultats stratégiques. Il nous est toujours impossible de déterminer avec exactitude la « valeur » de chaque dollar du budget en résultats mesurables en matière de prestation de programmes et de services. Compte tenu des préoccupations des la suite des événements du 11 septembre 2001, nous nous demandons toujours si nous disposerons ou non des ressources requises pour offrir à la population canadienne tous les services de protection et de sécurité auxquels elle s'attend. Voilà les principales difficultés que auxquels elle s'attend. Voilà les principales difficultés que

Outre la transition de la GRC, le nouveau Commissaire a soulevé un autre problème encore plus difficile à définir, pour l'instant, en ce qui concerne les plans et les priorités. Non seulement a-t-il fixé un but organisationnel, mais il a aussi présenté une «vision » différente des services de police et d'application de la loi, soit devenir une organisation en mesure d'offrir des services proactifs et dotée des ressources requises pour s'attaquer aux causes profondes des crimes extrêmes et du terrorisme en profondes des crimes extrêmes et du terrorisme en l'absence de limites de compétence.

Nous avons progressivement élaboré et mis au point un modèle de « services de police intégrés » visant à favoriser une collaboration continue et durable entre tous les partenaires des services de police et d'application de la loi au Canada et à l'étranger.

Ce modèle comprend quatre dimensions.

Il est axé sur le renseignement – partage de

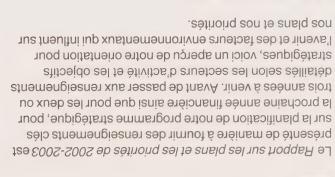
- renseignements à tous les échelons des organismes de police et d'application de la loi.

 Il comporte un mécanisme d'évaluation des menaces
- communes utilisation des mêmes outils analytiques dans des milieux de travail semblables.
- Il établit des priorités communes accent mis sur des cibles stratégiques et tactiques identiques pour tous les organismes.
- Il mise sur une action commune suivi des décisions prises assuré par de nombreux organismes et non pas par un seul organisme chargé de toutes les activités.

Notre Mission

La Gendarmerie royale du Canada est le service de police national du Canada. Fière de ses traditions et sûre de pouvoir relever les défis des années à venir, la Gendarmerie s'engage à maintenir la paix, à assurer le respect de la loi et à offrir un service de qualité, de concert avec les collectivités qu'elle sert.

La Gendarmerie fournit aux Canadiens et aux Canadiennes des services de police axés sur des résultats stratégiques concrets dans le cadre du programme de sécurité publique du gouvernement.



Le RPP en transition

l'application de la loi. répression au chapitre du maintien de l'ordre et de stratégiquement proactive plutôt que sur la tactique et la GRC allait désormais miser sur une intervention soit notre itinéraire vers l'excellence. Il annonçait que la décrivait notre cadre stratégique pour la première fois, la GRC à devenir une organisation d'excellence et amorçait sa « surveillance » (septembre 2000). Il incitait Commissaire avait établi pour l'organisation, alors qu'il priorités, nous avons décrit le but que le nouveau L'an passé, dans notre Rapport sur les plans et les

l'organisation et des secteurs d'activité. fondée sur des priorités stratégiques au niveau de clair d'obligation redditionnelle grâce à notre cadre fait un premier pas important vers l'adoption d'un processus établissons l'ordre de priorité de nos activités. Nous avons cadre stratégique, comme lentille à travers laquelle nous continuons à utiliser la « stratégie », sous la forme de notre Cette année, le changement d'orientation se poursuit. Nous

stratégique, en misant sur une planification stratégique

faisant une utilisation optimale de nos ressources. stratégiques en offrant des services de qualité et en tenons à atteindre nos priorités et nos objectifs maintenant vers la gestion du rendement. Nous pour devenir une organisation d'excellence convergent Les efforts que nous déployons depuis plusieurs années

en application les principes de la gestion du rendement. prospectif, soit l'outil que nous avons choisi pour mettre résultats et préparé à l'aide d'un tableau de bord dernier de nos années de transition. Il sera axé sur les Le rapport que nous présenterons l'an prochain sera le

difficultés au chapitre de la présentation de nos rapports bon train, mais nous éprouvons encore beaucoup de La mise en application de nos principes de gestion va

282 al ab aviotsiH



Priorités stratégiques:

Justice alternative Services de police internationaux əssəunər Terrorisme et crime organisé

Services de police intégrés

Objectifs stratégiques:

Protection Application de la loi səţənbu∃ Renseignements Prévention et éducation

Histoire de la GRC

Rapport sur les plans et les priorités 2002-2003

Renseignements sur la GRC

Sites Internet proposés

Dans le cadre de l'initiative du Gouvernement en direct, des renseignements particuliers sur la GRC sont diffusés sur Internet.

Afin d'avoir accès au RPP en direct, visiter notre site Web à : www.rcmp.ca/dpr/rpp02f.htm

du Canada

Secrétariat du Conseil du Trésor

Commission nationale des libérations conditionnelles

Service correctionne

contre la GRC

Comité externe d'examen de la GRC

Commission des plaintes du public

Sites Internet proposés
Police communautaire – GRC
Police communautaire – GRC
Police communautaire – GRC
Amww.rcmp-ccaps.com
Apprentissage – GRC
A

Autres sites Internet
Solliciteur général du Cana
Service canadien du renseignement
de sécurité
de sécurité

www.tbs-sct.gc.ca

www.erc-cee.gc.ca

www.npb-cnlc.gc.ca

www.csc-scc.gc.ca

www.cpc-cpp.gc.ca

ko.og.ersesies.www

so.op.ops.www



Déclaration de la direction

Rapport sur les plans et les priorités de 2002-2003

Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les priorités (RPP) de 2002-2003 de la Gendarmerie royale du Canada (GRC).

 $\dot{\mathsf{A}}$ ma connaissance, les renseignements contenus dans ce rapport :

- décrivent fidèlement les plans et les priorités de l'organisme;
- sont conformes aux principes de présentation des rapports énoncés dans les Lignes directrices pour la préparation du Rapport sur les plans et les priorités;
- sout complets et exacts;
- sont fondés sur des systèmes d'information et de gestion sûrs.

Le suis satisfait des méthodes et procédures d'assurance de la qualité qui ont été utilisées pour produire le RPP.

Les ministres du Conseil du Trésor ont approuvé la Structure de planification, de rapport et de responsabilisation (SPRR) sur laquelle s'appuie le présent document et qui sert de fondement à la reddition de comptes sur les résultats obtenus au moyen des ressources et des pouvoirs fournis.

Le Commissaire G. Zaccardelli

Date: 03-01-19



Introduction du Commissaire

Notre cadre stratégique définit également nos six stratégies de gestion à court terme, afin que nous adoptions un style de gestion axé sur les valeurs et que nous utilisions au mieux l'argent des contribuables.

• Adopter une approche axée sur le renseignement – mettre en place au sein de la GRC un processus décisionnel aussi rigoureux et fondé sur le renseignement que celui que nous utilisons pour prendre des décisions en matière de police et de gestion – utiliser un « outil » exemplaire appelé « Modèle des opérations » afin d'améliorer le processus décisionnel à tous les échelons.



Améliorer les communications, à l'interne avec notre
personnel et à l'externe avec les clients, les

- partenaires et les intervenants.

 Mettre en application les principes inhérents à la fonction de contrôleur moderne gestion des ressources rigoureuse axée sur les résultats, gestion des risques consciencieuse et contrôles efficaces.

 Améliorer notre capacité technologique point de
- Ameliorer notre capacite recnnologique point de départ pour assurer la diffusion des renseignements et la transparence de nos rapports.

 Améliorer nos capacités en matière de ressources
- humaines affecter aux différents postes les meilleurs candidats qui soient et leur fournir le soutien nécessaire pour qu'ils excellent dans leur travail. Améliorer nos processus de planification et mettre en place une méthode de gestion du rendement pour être en mesure de bien évaluer les résultats en être en mesure de bien évaluer les résultats en

fonction de plans et de priorités clairement établis et

Par ailleurs, nous continuerons à mettre en application le programme de sécurité publique ainsi que les politiques sociales et les politiques en matière d'application de la loi connexes; à veiller à ce que nos priorités s'harmonisent à de les du gouvernement du Canada; offrir à nos clients, de concert avec nos partenaires, des services intégrés et uniformes; et de mettre l'accent sur l'atteinte Des résultats pour les Canadiens et les Canadiennes.

de rendre compte de ces résultats.

Les services de police offerts au Canada par la GRC s'étendent sur trois siècles; trois époques différentes auxquelles elle s'est adaptée et efforcée de répondre aux besoins de la société. Les Canadiens et les Canadiennes méritent non seulement que leur gouvernement fasse une utilisation optimale de leur argent, mais aussi de recevoir les meilleurs services de posible. Nous saurons nous montrer à la hauteur de leurs attentes.

Depuis plus de 128 ans, la GRC fournit des services de police exemplaires aux Canadiennes.
Canadiens et aux Canadiennes.
Cependant, le monde est en constante évolution et le Canada a changé irrévocablement depuis l'époque lointaine de la Police à cheval du Nord-Ouest. Plus récemment, les forces de la mondialisation, du terrorisme et de la monde, mais aussi les attentes de la population canadienne face aux organismes gouvernementaux. Aujourd'hui, au lendemain du 11 septembre, les conganismes gouvernementaux. Aujourd'hui, au lendemain du 11 septembre, les

à ce que le gouvernement et les organismes gouvernementaux soient plus attentifs à leurs besoins et plus efficaces, d'une part, et plus responsables et transparents, d'autre part.

La GRC est fière de faire preuve de souplesse s'adaptant rapidement aux changements. À titre de service de police national du Canada, nous sommes tout à fait résolus à répondre aux besoins des Canadiens et des Canadiennes de façon proactive et réceptive. Notre but opérationnel est d'assurer la sécurité des foyers et des collectivités.

Le présent rapport fait état des plans et des priorités établis en vue d'atteindre ce but pour l'exercice 2002-2003 et présente les activités mises en œuvre à mi-chemin de notre calendrier de transition pluriannuel. Il met l'accent sur notre plan d'action et sur notre capacité à atteindre contre but opérationnel ainsi que notre but organisationnel, notre but opérationnel ainsi que notre but organisationnel, c'est-à-dire devenir une organisation d'excellence axée sur la atratégie. Pour atteindre ces buts, nous devons compter sur une base solide constituée de personnel quatre thèmes ou « piliers » suivants: processus décisionnel fondé sur le renseignement, responsabilités bien définies à tous les échelons, établissement intensit de ponts et de partenariats, et raffermissement des de ponts et de partenariats, et raffermissement des valeurs exemplaires de la GRC.

En novembre 2000, nous avons élaboré et adopté un cadre atratégique, qui continue de nous indiquer notre ligne de conduite à court et à moyen termes. Ce cadre établit nos priorités atratégiques, vers lesquelles convergent nos activités opérationnelles, à savoir le terrorisme et le crime organisé, la jeunesse, les services de police internationaux, la justice alternative et les services de police intégrés. Toutes les initiatives et les services de police intégrés. Toutes les initiatives que nous entreprenons se doivent d'être harmonisées avec ces priorités.

Le Commissaire G. Zaccardelli



Message du Ministre

antiferroriste du Canada: nous protégerons notre mode de vie en empêchant dans un premier temps l'entrée des terroristes au pays; nous continuerons à perfectionner les outils et autres moyens qui nous permettrons de mieux identifier, poursuivre, condamner et punir les terroristes; nous terons en sorte que la frontière canado-habitants des deux pays et nous habitants des deux pays et nous partenaires internationaux pour traduire les perroristes en justice, tout en analysant les terroristes en justice, tout en analysant les causes sous-jacentes du terrorisme.

L'approche adoptée par le gouvernement fédéral afin d'assurer la sécurité du Canada et de ses habitants reste sévère mais

équilibrée: elle repose sur une base solide formée des processus, des partenariats et des mesures de protection établis en matière de sécurité publique et de sécurité nationale. Nos interventions demeureront à la fois punitives et préventives; nous nous attaquerons aux causes profondes du comportement criminel tout en donnant aux victimes le droit de parole qui leur revient. Nous sommes conscients que notre succès se mesurera au pays et à l'étranger. En travaillant de concert avec nos partenaires, nous tiendrons la promesse que nous avons faite aux Canadiens et aux Canadiennes de toutes nous partenairés et de toute provenance, à savoir respecter et nationalités et de toute provenance, à savoir respecter et protèger les valeurs de notre pays ainsi que les droits fondamentaux de ses citoyens.

Les Canadiens et les Canadiennes sont en droit de s'attendre à ce que leurs foyers, leurs rues et leurs collectivités soient sûrs. En ma qualité de solliciteur général, j'ai la ferme intention de travailler avec mes collègues à intensifier les efforts nécessaires en vue d'améliorer la qualité de vie, actuelle et future, de l'ensemble de la population canadienne. Je suis persuadé que nous atteindrons cet objectif avec le concours de la que nous atteindrons cet objectif avec le concours de la GRC, une organisation toujours en quête d'excellence.

Je suis heureux de présenter le Rapport sur les plans et les priorités de la Gendarmerie royale du Canada (GRC) qui fait état des plans, des priorités et des résultats escomptés pour la période allant du secomptés pour la période allant du la suril 2002 au 31 mars 2003.

Le portefeuille du Solliciteur général comprend le ministère du Solliciteur général du Canada (SGC), la Gendarmerie royale du Canada (GRC), le Service correctionnel du

Le porteieume du Soniciteur general comprend le ministère du Solliciteur géneral comprend le ministère du Solliciteur général du Canada (SGC), la Gendarmerie royale du Canada (SCC), la Commission nationale des libérations conditionnelles (CNLC), le Service canadien du renseignement de sécurité (SCRS) ainsi que trois organismes d'examen. Travaillant en étroite collaboration avec un large éventail de partenaires du domaine de la sécurité publique au pays et

à l'étranger, ces organismes jouent un rôle essentiel au sein du système de justice pénale canadien au chapitre de l'application de la loi, de la sécurité nationale, des services correctionnels et des libérations conditionnelles. Individuellement et collectivement, ils contribuent à assurer la sécurité du pays et à protéger les Canadiens et les Canadiennes.

d'application de la loi, tant au pays qu'à l'étranger. collaboration au sein des organismes de sécurité et continuerons à améliorer la capacité, la coordination et la la GRC et de ses nombreux partenaires, nous au cours des mois à venir, grâce aux efforts constants de York et à Washington en septembre dernier. Aujourd'hui et bien avant les événements qui se sont déroulés à New Canadiennes contre le terrorisme et le crime organisé Canada avait à cœur de protéger les Canadiens et les le privilège de jouir au Canada. Le gouvernement du origine -- compromettre la qualité de vie dont nous avons sécurité publique - quelle que soit sa nature ou son nous empêcherons une menace quelconque à la prochains mois et avec une détermination renforcée que avec optimisme et confiance que nous abordons les Même si le contexte mondial de sécurité a changé, c'est

Ces investissements nous aideront à honorer les engagements que nous avons pris envers les Canadiens et les Canadiennes et qui sont énoncés dans le Plan

L'honorable Lawrence MacAuley, C.P., député

Solliciteur général du Canada



Section 1. Préambule

sėsilitu	Acronymes
----------	-----------

SNISU SNISU		
UNCIVPOL Police civile de la Force des Nations Unies	(acronyme anglais)	
OAMU Unité mixte des produits de la criminalité	noitaalismion ab alanoitani noitaalisation	OSI
gouvernementaux Canada	Initiative du secteur bénévole	8SI
Services of Services	internationale	
SNP Services nationaux de police	Personne jouissant d'une protection	ddl
contrôle des casiers judiciaires – Entrée directe	Immigration et passeport	dl
SIMCCJ-ED Système d'inscription, de mise à jour et de	Initiative de lutte anticontrebande	DAJI
	produits de la criminalité	
	Initiative intégrée pour le contrôle des	DADII
environnementale SIFStratégie d'information financière	Initiative d'amélioration des services	
	Gendarmerie royale du Canada	GRC
	Groupe des enquêtes spéciales	GES
	Groupe d'étude sur l'immigration	GEI
	Gouvernement en direct	GED
SDD Stratégie de développement durable SELF Section de l'exécution des lois fédérales	Forum de justice communautaire	E1C
	Federal Bureau of Investigation	FBI
SCT Secrétariat du Conseil du Trésor	Equivalent temps plein	9T3
SCRS Service canadien de renseignements de sécurité	Équipe de sécurité nationale intégrée	ESNI
	Equipe intégrée de la police des frontières	EIPF
SCRC Service canadien de renseignements criminels	Canada	20,2
	Développement des ressources humaines	DBHC
automatisé d'identification dactyloscopique SCC Service correctionnel Canada	Direction de la gestion des biens saisis	DGBS
, ,	Division de la comptabilité judiciaire	DC1
crimes de violence SARSAID Système d'accès régional au Système	Commission des valeurs mobilières de l'Ontario	CVMO
	IA GRC	0,1,0
	Commission des plaintes du public contre	СРР
	Cabinet du Premier ministre	CPM
	conditionnelles	,,,,
sécurité publique RPPRapport sur les plans et les priorités	Commission nationale des libérations	CNTC
701 110 0 110 110 110 110 110 110 110 11	Police civile	CIVPOL
autochtones RCISP Réseau canadien d'information sur la	Centre d'information de la police canadienne	CIPC
PVCA Programme de valorisation des cadets	esbagnol)	
économiques	confre l'abus des drogues (acronyme	
	Commission interaméricaine de lutte	CICAD
,	Citoyenneté et Immigration Canada	CIC
jeunes Autochtones OPP OPP OPP Special de l'Ontario	Fais le bon choix pour la vie	CHOIX
PLAY Programme de formation à l'intention des	Collège canadien de police	CCP
PEProtocole d'entente	Centre canadien de gestion	
Produits de la criminalité	déclarations financières du Canada	
	Centre d'analyse des opérations et	CANAFE
0.1	Bureau de renseignement financier	BRF
	Bureau du Conseil privé	BCP
səupimonoob thomoqqolovab apinU anoitsM səb noitsainspro UNO	nosisil əb tnəpA	
on an array days are	Affaires indiennes et du Nord Canada	AINC
NIST National Institute Standards of Technology OCDE Organisation de coopération et de	Canada	
MMlinistère de la Justice	Agence des douanes et du revenu du	WDRC
MDMMinistère de la Défense nationale	Acide désoxyribonucléique	NDA
Canada MDM Ministère de la Défense setionale	international	
Drou ub te senneibni serifatre des Affaires indiennes et du Nord	Agence canadienne de développement	ACDI
Commerce international	police	
ub te serágires étrangères et du	Association canadienne des chefs de	400A
IPPIdentification en temps réel	enaibsna canadiens canadiens	WBC
GEI .		

Naturalization Service



Table de matières

	Initiatives collectives
07	Initiatives horizontales
0t	Soutien aux autres initiatives
0t	Renseignements financiers
04	7. ANNEXE
0,	
68	Contacts
	6. Autres renseignements
00	
85	Maximiser le rendement des investissements consentis par les divers intervenants
70	Assurer une intégration maximale du processus d'application de la loi
	Placer l'innovation et la recherche au cœur des activités des Services nationaux de police
20	Odleg of wingster geological states and granted the district and states are as a residence in the control of th
35	Offrir des produits et des services de grande qualité en temps opportun
75	Accroître l'efficience et l'efficacité des clients
33	Assurer une saine gestion et une reddition des comptes rigoureuse
38	Faire preuve de leadership dans les services de police intégrés à tous les niveaux
15	Favoriser la justice alternative
	Péduire la violence et la victimisation
58	Réduire la participation des jeunes aux activités criminelles
72	Réduire la menace que représentent le terrorisme et le crime organisé
72	5. Renseignements détaillés selon les résultats stratégiques Réduire la menace que représentent le terrorisme et le crime organisé
54	Contexte de mise en œuvre – Motre environnement
23	Structure organisationnelle
22	Services nationaux de police
	Services de protection
12	
	Services de police contractuelle
	Services de police fédérale
	Sadre de fonctionnement
81	
81	4. Contexte de planification
91	3. Résultats stratégiques et secteurs d'activité
91	Principes directeurs
	Stratégies de gestion
91	Objectifs stratégiques
91	Priorités stratégiques
91	Le cadre stratégique
εL	Notre mission
21	Gestion du rendement – une nouvelle façon de raconter notre histoire
12	Le RPP en transition
12	
O F	C. Histoire de la GRC
1.1	Tenselynemens sur a curo
F F	Deciglation de la direction OR Black Sur la GRO.
0	Déclaration de la direction
7	Message du Commissaire
9	Message du Ministre
ε.	Acronymes utilisés
	1. Préambule



Mounted Police Gendarmerie royale Royal Canadian

du Canada





Gendarmerie royale du Canada priorités 2002-2003 Rapport sur les plans et les

Solliciteur général du Canada L'honorable Lawrence MacAulay, C.P., deputé

Lauren yma autery

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la Loi de crédits. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en applications ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le let mars ou avant.

Partie III - Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

- Les rapports sur les plans et les priorités (RPP) sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des besoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques. Ces documents sont déposés au printemps, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.
- Des rapports ministèriels sur le rendement (RMR) rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables pour les ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la poste auprès des Éditions du gouvernement du Canada (TPSGC) Ottawa (Canada) K1A 0S9

Téléphone: 1-800-635-7943

Site Internet: http://publications.tpsgc.gc.ca

No. de catalogue BT31-2/2003-III-67

Canada



Partie III - Rapport sur les plans et les priorités

S002-2003 Bright des dépenses

Gendarmerie royale du Canada



thouse and the trans



Security Intelligence Review Committee

2002-2003 Estimates

Part III - Report on Plans and Priorities



Canadä

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before 1 March.

Part III – Departmental Expenditure Plans which is divided into two components:

- (1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are tabled in the spring and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).
- (2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by the Minister of Public Works and Government Services, 2002

Available in Canada through your local bookseller or by mail from Canadian Government Publishing (PWGSC) Ottawa, Canada K1A 0S9

Telephone: 1-800-635-7943

Internet site: http://publications.pwgsc.gc.ca

Catalogue No. BT31-2/2003-III-77

ISBN 0-660-61833-8

Security Intelligence Review Committee

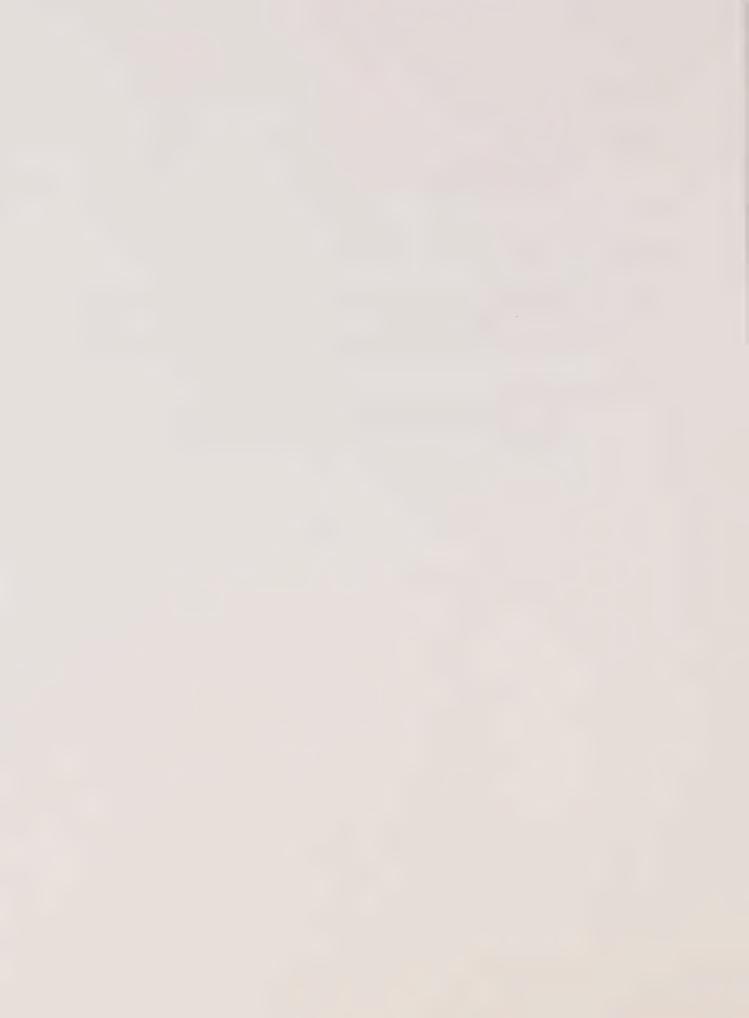
2002-2003 Estimates

Report on Plans and Priorities

The Right Honourable Jean Chrétien Prime Minister of Canada

Table of Contents

Section I:	Messages	1
	Chair's Message	1
	Management Representation	
Section II:	Raison d'être	4
Section III:	Strategic Outcome	ô
Section IV:	Organization	2
	Strategic Outcomes and Business Lines	2
	Accountability	2
	Departmental Planned Spending	3
Section V:	Annexes 14	1
	Table 7 Net Cost of the Program for 2001-2002 14	4
	Table 12 Government-wide and Horizontal/Collective	
	Initiatives 14	1



Section I: Messages

Chair's Message

Chair of the Security Intelligence Review Committee The Honourable Paule Gauthier, P.C., O.C., O.Q., Q.C.

The Security Intelligence Review Committee (SIRC) is a unique agency within the Government of Canada, whose work consists of reviewing and monitoring the actions of the Canadian Security Intelligence Service (CSIS). Parliament has given CSIS extraordinary powers to intrude on the privacy of suspected terrorists or spies.

SIRC's Members are selected in a consultative, non-partisan manner and then given extraordinary powers of inquiry into the activities of CSIS. While federal legislation prevents us from passing on to the general public a great deal of what we learn through our inquiries, public trust and confidence in our efforts are the basis of the Committee's work.

These somewhat unusual characteristics stem directly from the responsibility that Parliament has given the Committee: to watch over Canada's security intelligence service as it carries out its mandated tasks of protecting the national security of Canada and the safety of Canadians.

In this new century, and in response to the terrorist attacks on the United States, we recognize that the effectiveness of CSIS is ever more essential to assuring Canadians' wellbeing, and protecting the nation from very real and dangerous threats. The threats have undoubtedly changed: they have become more complex, more numerous and more difficult to identify. At the same time, because organizations like CSIS possess extraordinary intrusive powers, they must be held accountable if the integrity of Canada's democratic process is to be maintained, and is to be seen to be maintained.

In the post September 11th world, the public is very concerned about the need to ensure Canada's security and safety. The public is equally concerned that CSIS carry out its mandate with respect for individual rights and the rule of law. Ensuring that balance is the essence of SIRC's mandate. The public must be confident that the activities engaged in by intelligence agencies to protect the security of Canada are conducted within the law and are appropriate. SIRC's role has become even more essential, even more relevant to today's world, and more critical to the public's peace of mind. In all of our activities, we strive to balance the need to protect individual rights with the state's obligation to protect against threats to Canada and Canadians.

Messages . 1

A constant feature of our activities is the need to maintain our arms-length distance from CSIS in order to retain our objectivity. Our vigilance and, where required, our constructive criticism, can and has produced tension between the two organizations. We believe that this tension ultimately benefits Canadians.

Recent Canadian history shows that a security service without effective external review will neither gain nor keep the confidence of the public. The other Members of the Committee and I are confident of SIRC's ability to carry out this vital work, now and in the years to come.

In the next few years, SIRC will focus on responding to the challenges created by the evolving international security environment.

The role of the security and intelligence agencies in the West has evolved from countering the threat from the former Warsaw Pact, to coping with a wide range of threats - both old and new, some shockingly recent. The redirection of resources in CSIS to meet these threats has also had an impact on our priorities and resources. In our view, one of our most important roles is to monitor whether CSIS has the means to assess and advise government on emerging threats.

These new challenges will create new resource demands for SIRC. Members and staff alike remain committed to improving the Committee's ability to meet the needs of its constituency in current and future years.

Paule Gauthier, P.C., O.C., O.Q., Q.C

Management Representation

Report on Plans and Priorities 2002-2003

I submit, for tabling in Parliament, the 2002-2003 Report on Plans and Priorities (RPP) for The Security Intelligence Review Committee.

To the best of my knowledge the information:

- Accurately portrays the Committee's mandate, priorities, strategies and planned results of the organization.
- Is consistent with the disclosure principles contained in the *Guidelines* for Preparing a Report on Plans and Priorities.
- Is comprehensive and accurate.
- Is based on sound underlying Committee information and management systems.

I am satisfied as to the quality assurance processes and procedures used for the RPP's production.

The Planning and Reporting Accountability Structure (PRAS) on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and is the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Name: Susan Pollate
Susan Pollate
Date: February 8, 2002

Section II: Raison d'être

Mandate, Roles and Responsibilities

The Committee derives its powers from the *Canadian Security Intelligence Service Act* promulgated on July 16, 1984. The first Chair and Members were appointed by His Excellency the Governor General on November 30, 1984.

The Security Intelligence Review Committee (SIRC) fulfills two different and distinct functions in carrying out its mandate: to provide external review of the Canadian Security Intelligence Service (CSIS); and to examine complaints by individuals or reports from Ministers concerning security clearances, immigration, citizenship, and other matters involving CSIS investigations.

SIRC is empowered to set its own Rules of Procedure, and to employ an executive director and adequate staff to support its activities. The *Act* requires the Committee to report annually to the Solicitor General of Canada who must, in turn, table the report in each House of Parliament on any of the first fifteen days on which that House is sitting after the day the Minister receives it. SIRC may also require CSIS or the Inspector General appointed under the *CSIS Act* to conduct a review of specific activities of the Service and provide the Committee with a report of the review.

External Review of CSIS ---- To protect the rights and freedoms of Canadians, SIRC has been given the power to review CSIS' activities and performance so as to ensure that the Service's powers are used legally and appropriately. With the exception of Cabinet confidences, SIRC has the absolute authority to examine all information concerning CSIS' activities, no matter how highly classified that information may be.

SIRC reviews CSIS activities, and reports to Parliament on whether the Service is acting within the limits of the law and is effectively protecting the security of Canadians. As part of its regular review functions, each year the Committee examines special areas of interest. Thus, over the years it has reviewed CSIS investigations in such areas as counter-terrorism, transnational criminal activity, economic security, proliferation of weapons of mass destruction, and campus operations. These major special reviews allow the Committee to provide in-depth findings on areas of potential concern.

Investigation of Complaints and Ministers' Reports --- SIRC's second role is to investigate complaints. Five areas fall within the Committee's purview:

1) As provided in the *CSIS Act*, the Committee investigates complaints "with respect to any act or thing done by the Service."

- 2) The Committee also is empowered to investigate complaints about denials of security clearances to federal government employees and contractors.
- 3) The Committee investigates reports made by Government Ministers about persons in relation to citizenship and immigration, certain human rights matters and organized crime.
- 4) The Canadian Human Rights Commission may refer a matter to SIRC for investigation if the complaint relates to the security of Canada.
- 5) Under s.15 of the newly promulgated *Security of Information Act*, SIRC now has new responsibilities in relation to the disclosure of special operational information in the public interest.

Complaints cases involve people's fundamental rights. Denials of security clearances affect employment and future career prospects. Citizenship or immigration actions can lead to removal from Canada. The Committee must thus ensure that individuals so affected are provided with as much information as possible within the limits of national security requirements. The Committee must also ensure that, to the extent possible, every complainant has an opportunity to be heard, to present his or her witnesses, and to make his or her case.

Section III. Strategic Outcome

To provide, on behalf of the Canadian people, external review of the Canadian Security Intelligence Service's performance of its duties and functions; and to examine complaints by individuals or reports by Ministers related to security clearances and the national security of Canada.

Major Changes From Previous Plans and Priorities

Evolution of the International Security Environment --- Governments worldwide have passed new and comprehensive legislation in an effort to come to grips with the evolving terrorist threat in response to the tragic and shocking events of September 11, 2001. In Canada, the passage of Bill C-36 in the fall of 2001 marked a milestone in Canadian security legislation with, among other elements, its provisions to identify and publish lists of individuals and organizations assessed as proponents or supporters of terrorism.

The world's security environment has grown dramatically more complex since the Cold War ended. In addition to continuing threats, such as espionage by foreign intelligence services, we now face the appearance of nationalist and religious extremism, which has proven to be much less predictable, as the tragic events of September 11, 2001 bear out. This new environment will create new challenges for SIRC, in both its complaints and external review activities, as outlined below in this report.

Expectations of Clients --- The Committee's two key clients, the general public and Parliament, expect SIRC to provide a comprehensive, annual assessment of CSIS's use of its powers. The review provides a form of "report card" to Parliament and the public which can be used to measure CSIS' performance. It must be designed so as to preserve the Service's capacity to protect national security while at the same time maintaining public confidence that the system is functioning as it should. These clients also expect the Committee to respond to controversial issues in a timely fashion.

SIRC anticipates increased expectations of responsiveness from the two new Parliamentary committees on national security - the Justice Sub-committee on National Security and the Standing Senate Committee on National Security and Defence - as well as the Ad Hoc Committee of Ministers on Public Security and Antiterrorism. We also expect increased interest in our work from the media, academics and the general public.

Personnel Matters — In order to address its new challenges, SIRC continues to undergo personnel changes at the senior management and staff levels. As a small organization with a significant mandate, the Committee relies on a staff complement that is highly skilled and motivated. SIRC is in the process of recruiting persons whose experience and growth potential will assist the Committee Members with the challenges that the review body will encounter in the next decade.

In an organization such as SIRC, it is critical to attract and develop talented people to conduct both the complaints and research functions. To support the effort to recruit and to retain the necessary staff, we intend to institute a professional development program combining specific skills training and other learning and development opportunities.

Review Committee Adjustment to Continued Government Restraint -- For fifteen years the Committee has managed its activities within the resource levels established in 1985. The Committee's budget has included very little discretionary spending since its greatest expense is for personnel salaries and benefits. However, in recent years, the Committee has experienced a significant and non-discretionary increase in its quasi-judicial (complaints) proceedings. This can only be expected to increase further in the post September 11th environment. Additional pressures will also be evident on the review side.

Activities and Priorities

External Review of CSIS -- The Committee plans to audit CSIS' activities by conducting a series of reviews that cover the key program areas of the Service. Incidents may arise in the course of the year that require the Committee to divert its resources from the planned program to address matters of higher priority to the nation.

These examinations, conducted on a rotating basis, will include an evaluation of targeting decisions, a review of internal security cases, and an examination of the approval process and the handling of sensitive operations.

Source management continues to be a major interest of SIRC. Our studies will examine the credibility of CSIS human sources by reviewing corroborating information and evaluating the policy and implementation of control procedures.

The Committee's review of warrants will examine: the documents in support of a small number of warrant affidavits, related CSIS Headquarters documents, the approval process for warrant applications, and the implementation of conditions. The review also will include an assessment of the legal challenges faced by the

Strategic Outcome 7

Service, and new developments arising from the Service's review of its warrant clauses and conditions, new Court decisions, policy changes, and amendments to Ministerial Direction.

Under section 16 of the *CSIS Act*, the Minister of National Defence or the Minister of Foreign Affairs can, under certain conditions, make requests to CSIS for assistance in collecting foreign intelligence. The *CSIS Act* provides that such assistance may only be requested for operations within this country. The Committee will audit the information about Canadians, if any, that the Service collects and retains in the course of responding to section 16 requests.

The Committee anticipates that its review activities will be adjusted to ensure adequate coverage of CSIS's expanded activities in the war against terrorism.

Investigation of Complaints and Ministers' Reports -- The Committee will conduct comprehensive investigations of complaints filed pursuant to sections 41 and 42 of the *CSIS Act*, and reports made to the Committee under the *Citizenship Act*, the *Immigration Act*, and the *Canadian Human Rights Act*.

A major external factor currently influencing the Review Committee's capacity to fulfill its mandate is the volume and the complexity of the complaints and Ministerial Reports received. Because complaints and Ministerial Reports are very time consuming and require expensive legal services, small changes in their numbers can significantly affect the Committee's budget and operations.

The investigation of complaints is the most expensive area of discretionary spending, and it bore the brunt of recent budget cuts. To deal with the reductions, the Committee has done more work "in house", and used outside lawyers less. More pre-hearing meetings are being conducted by Committee staff to ensure better focus on the issues to be dealt with in hearings.

Notwithstanding the above measures, in 2000-2001, the number of hearing and prehearing days increased significantly from the previous year, and the forecast is that 2001-2002 and subsequent years will see the workload increase markedly. For the first nine months of the fiscal year 2001-2002, the number of complaints is greater than the entire fiscal year 2000-2001. This factor has placed a particular burden on SIRC's resources.

The Committee has no control over the number of complaints it receives in any given year. Not only has the caseload of complaints risen but, more importantly, the cases have become more complex. We have assigned one additional resource to this program to ensure that the complaints received by SIRC will be handled in a timely manner and, in the meantime, we have reduced significantly the use of contractors.

By their nature, predicting the volume of complaints and Ministerial Reports is very difficult. It is anticipated that the passage of the *Anti-Terrorism Act* will result in an unprecedented number of complaints cases, as individuals and organizations which appear on the "list of entities" and/or are denied charitable status opt to exercise their right of complaint under section 41 of the *CSIS Act*.

Demands of Special Projects --- SIRC has a small number of employees to conduct research, yet they must review many files each year in order to report to the Canadian public and to Parliament on CSIS' investigative activities. The statutory requirements also set out broad areas for ongoing audits of CSIS's work.

In addition, the Committee has often been asked to undertake, or has undertaken on its own initiative, many major projects concerning matters in the public interest, such as the Boivin case, the Heritage Front Affair, and CSIS cooperation with the Royal Canadian Mounted Police. To meet the resource demands of these investigations, and then to respond to Parliament's requests for information about them, requires the Committee to maintain the capability to redirect research resources to high profile issues on very short notice and for lengthy periods.

Committee Travel ---The Committee's travel, both for regional visits and for travel abroad at the invitation of other countries wishing to benefit from the Canadian experience in the review process, has also placed an increasing burden on its resources.

Several factors account for this situation. Emerging democracies have sought the advice of the Committee in their efforts to establish institutions for the review or oversight of their intelligence agencies. The Committee has actively promoted to other countries the advantages of review and oversight processes in relation to security and intelligence agencies as a means of protecting reforms, particularly in the emerging democracies.

In 2001-2002 alone, the Committee staff hosted delegations from the Czech Republic, Mexico, Norway and South Africa, all of which were seeking an exchange of ideas and guidance on models of review and oversight. We expect exchanges of this type to continue.

In addition, the significant expansion of CSIS agreements to share information with foreign agencies requires the Committee to be knowledgeable about those other states, to familiarize those states with the functions of SIRC, and to conduct audits of the Service's posts abroad.

Strategic Outcome 9

Internet – In support of the ongoing effort to be accessible and informative to Canadians, SIRC maintains a comprehensive website on the World Wide Web (http://www.sirc-csars.gc.ca/). The site provides the latest news about Committee Activities, as well as information ranging from biographical data on Committee members to procedures for filing complaints about CSIS activities and the denial of security clearances. Additionally, all SIRC annual reports, dating back to its establishment in 1984, are accessible through the website.

General -- In 2001-2002 the Committee had a full complement of Committee Members. While this is essential for the Committee to fulfill its mandate, it has also resulted in an increase in expenditures.

A computerised tracking system has been installed during the 2001-2002 fiscal year. This costly technology is necessary to support the Committee's functions and to meet the stringent security requirements for handling highly classified information. Resources are forecasted to the development and maintenance of this new software in 2002-2003.

The Committee believes that these steps will allow SIRC to maintain or improve the performance of its responsibilities to Parliament and the public.

Planned Results and Monitoring

SIRC expects that the activities and priorities outlined in this report will enable it to:

- 1. Ensure that Parliament and the public have confidence in the rigour of SIRC's review process and are satisfied, therefore, that CSIS uses its extraordinary powers within the law and in a way that protects the civil rights of Canadians to the greatest extent possible:
- 2. Be knowledgeable about CSIS' performance in protecting Canadians from terrorist or other threats to national security;
- 3. Provide a comprehensive, high quality Annual Report, and probative research reports; and
- 4. Have confidence in the soundness of decisions rendered or recommendations made in reports following the investigation of complaints.

Monitoring of Priorities

External Review of CSIS -- The Committee has now been in existence for over sixteen years. There are many subjective indicators of effectiveness and results such as remarks by Parliamentarians, academics, editorial writers, and foreign professors who have studied the Canadian system, which testify to the fact that many independent observers believe that the Committee is reviewing CSIS effectively. Informed observers are canvassed on a regular basis to ensure that the Committee is aware of outside opinions.

Another indicator of the Committee's results is the degree to which CSIS modifies its operational procedures or initiates new policy guidelines as a direct or indirect consequence of SIRC's recommendations included in reports following audits or complaints investigations. The Committee has a program to measure the degree to which CSIS responds to its recommendations.

A recent but revealing indicator of the usefulness of SIRC's Annual and other published reports, and of SIRC's work in general, is the interest displayed by the number of visits to SIRC's Web site. An older, but no less useful, measure is the demand for copies of the printed version of the Annual Report and other reports.

Investigation of Complaints and Ministers' Reports -- A significant indicator of SIRC's efficacy in conducting its investigations of complaints and the soundness of its decision making is the number of decisions that are overturned or changed on appeal to the Courts.

Strategic Outcome 11

SECTION IV

Organization

Strategic Outcomes and Business Lines

	Strategic Outcome
	To provide, on behalf of the Canadian people, external review of the Canadian Security Intelligence Service performance of its duties and functions; and to examine complaints by individuals or reports by Ministers related to security clearances and the national security of Canada.
Business Lines	(\$ thousands)
Complaints	\$253
Research	\$553

Accountability



Departmental Planned Spending

(\$ millions)	Forecast Spending 2001- 2002*	Planned Spending 2002- 2003	Planned Spending 2003- 2004	Planned Spending 2004- 2005
Budgetary Main Estimates (gross)	2.3	2.3	2.3	2.3
Non-Budgetary Main Estimates (gross)	0	0	0	0
Less: Respendable Revenue	0	0	0	0
Total Main Estimates	2.3	2.3	2.3	2.3
Adjustments**				
Net Planned Spending	2.3	2.3	2.3	2.3
Less: Non-respendable revenue	0	0	0	0
Plus: Cost of services received without charge	0	0	0	0
Net Cost of Program	2.3	2.3	2.3	2.3

Full Time Equivalents	15	16	16	16
-----------------------	----	----	----	----

^{*} Reflects the best forecast of total net planned spending to the end of the fiscal year.

Organization 13

^{**} Adjustments are to accommodate approvals obtained since the Annual Reference Level Update (ARLU) exercise and to include Budget initiatives.

Financial Information Section V:

Table 7 **Net Cost of the Program for the Estimates Year**

(\$ millions)	Total
Net Planned Spending	2.3
Plus Services Received without Charge	
Accommodation Provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC) (\$ thousands)	0
Contributions covering employer's share of employees' insurance premiums and expenditures paid by TBS (\$ thousands)	0
Workman's Compensation coverage provided by Human Resources Canada	0
Salary and associated expenditures of legal services provided by Justice Canada	0
Less: Non-respendable Revenue (\$ millions)	0
2002-2003 Net Cost of Program	2.3

Table 12

Legislation and Regulations	Planned Results
NA	NA

PARTIE V : Renseignements financiers

Tableau 7 Coût net du programme pour 2001-2002

2,3	Coût net du programme pour 2000–2001
0	Moins : recettes non disponibles (en millions de dollars)
0	Traitements et dépenses connexes liés aux services juridiques fournis par Justice Canada
0	Indemnisation des victimes d'accident du travail assurée par Développement des ressources humaines Canada
0	Contributions de l'employeur aux primes du régime d'assurance des employés et dépenses payées par le SCT (en milliers de dollars)
0	Locaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC) (en milliers de dollars)
	Plus : services reçus à titre gracieux
2,3	Dépenses nettes prévues
IstoT	(en millions de dollars)

Tableau 12

Q/N	N/D
Résultats escomptés	Lois et règlements

Dépenses prévues du Comité

91	91	91	91	Équivalents temps plein
2,3	٤,3	2,3	2,3	Soût net du programme
0	0	0	0	Plus : coût des services reçus à titre gracieux
0	0	0	0	Moins : recettes non disponibles
2,3	2,3	2,3	2,3	Dépenses nettes prévues
				**sinəmətsulsA
٤,2	٤,2	٤,2	٤,2	Total du Budget principal des dépenses
0	0	0	0	Moins : recettes disponibles
0	0	0	0	Non-budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)
8,2	٤,2	2,3	٤,2	Budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)
Dépense prévues 2004–20	Dépense 2003–20 04	Dépense s prévues 2002–20 03	enoisivèry de dépenses 2001–200 *S	(en millions de dollars)

Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses nettes prévues jusqu'à la fin de l'exercice.

Les rajustements tiennent compte des approbations qui ont été obtenues depuis la mise à jour annuelle des niveaux de référence et doivent comprendre les initiatives du Budget.

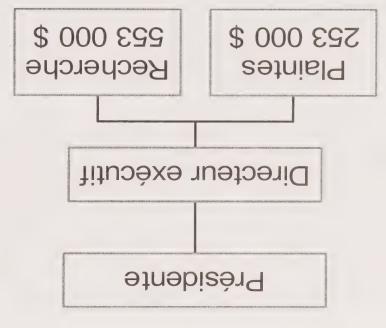
VI 3ITAA9

Organisation

Objectifs stratégiques et secteurs d'activité

Весрегсре	\$ 000 \$
Plaintes	\$23 000 \$
Secteurs d'activité	(en milliers de dollars)
	Objectifs stratégiques Procéder, pour le compte des Canadiennes et des Canadiens, à un examen externe de la manière dont le Service canadien du renseignement de sécurité exerce ses fonctions et examiner les plaintes formulées par des individus ou les rapports présentés par des ministres au sujet d'habilitations de sécurité et de la sûreté du Canada.

Reddition de comptes



- 3. de fournir un rapport annuel complet et de qualité et des rapports de recherche probants;
- de croire en la valeur des décisions rendues ou des recommandations faites à la suite des enquêtes sur les plaintes.

Suivi des priorités

Examen externe du SCRS – Le Comité existe maintenant depuis plus de seize ans. Nombre d'indicateurs subjectifs de son efficacité, comme les observations de parlementaires, d'universitaires, d'éditorialistes et de professeurs étrangers qui ont étudié le système canadien, attestent le fait que, pour beaucoup d'observateurs indépendants, le CSARS surveille bien le SCRS. À intervalles réguliers, on sonde des observateurs avertis pour s'assurer que le Comité est au courant des opinions de l'extérieur.

Les résultats de l'action du Comité peuvent aussi être jaugés en constatant jusqu'à quel point le SCRS modifie ses procédures opérationnelles ou énonce de nouvelles lignes directrices atratégiques pour donner suite, directement ou indirectement, aux recommandations que formule le CSARS dans ses rapports de vérification ou dans ses rapports d'enquête sur les plaintes. Le Comité dispose d'un programme qui lui permet de vérifier dans quelle mesure le SCRS tient compte de ses permet de vérifier dans quelle mesure le SCRS tient compte de ses recommandations.

Mentionnons un indicateur récent, quoique révélateur, de l'utilité des rapports annuels et des autres rapports publics du CSARS et de son travail en général, à savoir le nombre de visites à son site Web. Un autre indicateur, plus ancien mais non moins utile, est le nombre d'exemplaires qui nous sont demandés des rapports annuels et autres.

Enquête sur les plaintes et rapports ministériels – Le nombre des décisions qui sont infirmées ou modifiées à la suite d'appels devant les tribunaux est un indicateur important de l'efficacité des enquêtes du CSARS sur les plaintes et de la pertinence de ses décisions.

En 2001-2002 seulement, le Comité a accueilli des délégations de la République tchèque, du Mexique, de la Norvège et de l'Afrique du Sud qui, dans chacun des cas, voulaient échanger des idées et des conseils sur les divers modèles de surveillance et d'examen.

De plus, comme le SCRS a augmenté considérablement le nombre d'ententes conclues avec des organismes étrangers en vue d'échanger de l'information, le Comité doit connaître à fond les pays en cause, les renseigner sur ses fonctions et effectuer des vérifications dans les bureaux du Service situés à l'extérieur du canada.

Internet -- Afin d'être accessible et de bien renseigner les Canadiens, le CSARS possède un site Web détaillé (http://www.sirc-csars.gc.ca) qui donne les dernières informations au sujet de ses activités et qui fournit une foule d'autres renseignements allant des notices biographiques des membres du Comité aux procédures à suivre pour porter plainte à l'endroit du SCRS, en passant par les refus d'habilitations de sécurité. On peut également y consulter tous les rapports annuels du CSARS depuis sa création en 1984.

Généralités -- En 2001–2002, l'effectif du Comité était complet. Même si cela est essentiel pour lui permettre de remplir son mandat, il en a aussi résulté une hausse de ses dépenses.

Un système de suivi informatisé a été mis en place durant le présent exercice. Cette technologie coûteuse est nécessaire pour appuyer le Comité dans ses fonctions et respecter les exigences de sécurité strictes que comporte le traitement d'informations hautement classifiées.

Le Comité estime que ces mesures lui permettront de s'acquitter aussi bien et peut-être encore mieux de ses responsabilités à l'égard du Parlement et du public.

Résultats escomptés et suivi

Le Comité s'attend à ce les activités et les priorités exposées dans le présent rapport lui permettent :

- de s'assurer que le Parlement et le public soient convaincus de la rigueur du processus d'examen du CSARS et que, par voie de conséquence, ils soient certains que le SCRS exerce ses pouvoirs extraordinaires dans les limites de la légalité et de manière à protéger le mieux possible les droits civils des la légalité et de manière à protéger le mieux possible les droits civils des Canadiens;
- de savoir dans quelle mesure le SCRS s'aquitte de ses tâches qui consiste à protéger les Canadiens des menaces terroristes ou autres à la sécurité nationale;

appel beaucoup moins souvent à des entrepreneurs. par le CSARS soient examinées dans des délais normaux. De plus, nous avons fait affecté des ressources additionnelles à ce programme afin que les plaintes reçues plus important encore, ces dossiers sont devenus plus complexes. Nous avons pendant une année. Non seulement le nombre de dossiers a-t-il augmenté mais, Le Comité n'a aucun moyen de circonscrire le nombre des plaintes dont il est saisi

renseignement de sécurité. plainte aux termes de l'article 41 de la Loi sur le Service canadien du refuser le statut d'organisme de bienfaisance aient recours à leur droit de porter organisations dont le nom apparaîtra sur une « liste noire » et/ou qui se verront nombre de plaintes. Il faut en effet s'attendre à ce que les individus et les vigueur de la Loi antiterroriste entraîne une augmentation sans précédent du raison de leur nature même. Nous nous attendons toutefois à ce que l'entrée en Il est très difficile de prévoir le volume des plaintes et des rapports ministériels en

l'action du Service qui doivent faire l'objet d'un examen permanent. au public canadien et au Parlement. La loi prescrit en outre de vastes secteurs de un grand nombre de dossiers pour faire rapport des activités d'enquête du SCRS affectés à la recherche, mais ceux-ci n'en doivent pas moins scruter chaque année Exigences liées aux projets spéciaux -- Le CSARS n'a que peu d'employés

recherche. levé et pour de longues périodes, des ressources préalablement consacrées à la pouvoir en tout temps réaffecter à des dossiers de premier plan, et cela, au pied enquêtes et ensuite aux demandes d'information du Parlement, le Comité doit avec la Gendarmerie royale du Canada. Afin de répondre aux exigences de ces comme l'affaire Boivin, l'affaire du Heritage Front ainsi que la coopération du SCRS initiative de nombreux projets importants touchant des questions d'intérêt public, Le Comité s'est aussi vu confier à maintes reprises ou a entrepris de sa propre

aussi grevé lourdement ses ressources. pays désireux de bénéficier de l'expérience canadienne en matière d'examen, ont en région que des déplacements à l'étranger pour répondre à l'invitation d'autres Voyages du Comité, tant pour des visites des membres du Comité, tant pour des visites

au sein des nouvelles démocraties. renseignement de sécurité, comme moyen de protéger les réformes, en particulier avantages des mécanismes de surveillance et d'examen, pour les organismes de leurs services de renseignement. Le CSARS s'est employé à faire valoir les conseil au Comité dans leurs efforts pour instaurer des institutions visant à surveiller Cette situation tient à divers facteurs. Les démocraties naissantes ont demandé

ministérielles. changements stratégiques et des modifications apportées aux directives dispositions et conditions de ses mandats, des nouvelles décisions judiciaires, des Service doit relever et des faits nouveaux qui découlent de l'examen des conditions. Elle comprendra en outre une évaluation des défis juridiques que le du SCRS, le processus d'approbation des demandes de mandat et le respect des

Canadiens dans le cadre de l'assistance fournie aux termes de l'article 16. toute information que le SCRS recueillera et conservera sur le compte de opérations menées à l'intérieur du pays. Le Comité examinera, le cas échéant, renseignements extérieurs. Selon la Loi, cette assistance ne peut viser que des peut, dans certaines conditions, demander l'aide du SCRS afin de recueillir des sécurité, le ministre de la Défense nationale ou le ministre des Affaires étrangères En vertu de l'article 16 de la Loi sur le Service canadien du renseignement de

élargi qui sera confié au SCRS dans la lutte au terrorisme. Le CSARS s'attend à devoir ajuster ses activités d'examen en fonction du mandat

personne. citoyenneté, de la Loi sur l'immigration et de la Loi canadienne sur les droits de la sur le SCRS et sur les rapports qui lui seront transmis aux termes de la Loi sur la enquête poussée sur les plaintes formulées en vertu des articles 41 et 42 de la Loi Etude des plaintes et des rapports ministériels -- Le Comité mènera une

nombre peut grever lourdement le budget et le fonctionnement du Comité. entraînent d'importants frais judiciaires, une augmentation même faible de leur son mandat. Comme ces plaintes et ces rapports exigent beaucoup de temps et reçoit est un facteur extérieur qui influe grandement sur sa capacité à s'acquitter de Le volume et la complexité des plaintes et des rapports ministériels que le CSARS

les questions à traiter au cours des audiences. personnel du Comité tient davantage de séances préparatoires pour mieux cerner son travail à l'interne et a fait appel moins souvent à des avocats de l'extérieur. Le Pour faire face à ces compressions, le CSARS a exécuté une plus grande partie de Comité, et il a absorbé la majeure partie des récentes compressions budgétaires. Le traitement des plaintes constitue la plus importante dépense discrétionnaire du

lourdement nos ressources. reçu plus de plaintes qu'au cours de toute l'année 2000-2001, ce qui a grevé même tangente. Durant les neuf premiers mois du présent exercice, nous avons précédente, et nous prévoyons qu'en 2001-2002, notre charge de travail suivra la séances préparatoires a augmenté de façon significative par rapport à l'année En 2000-2001, en dépit de ces mesures, le nombre de journées d'audience et de

Questions de personnel

Pour être en mesure de relever ses nouveaux défis, le CSARS continue à apporter des changements au niveau de la haute direction et du personnel. En sa qualité de petit organisme détenant un mandat important, le Comité dispose d'un effectif hautement qualifié et motivé. Les changements en cours visent à recruter des personnes dont l'expérience et le potentiel aideront les membres du CSARS à relever les défis à venir au cours des dix prochaines années au chapitre de ses activités d'examen.

Pour mener ses activités de recherche et de traitement des plaintes, un organisme comme le CSARS se doit d'attirer et de maintenir en poste des gens talentueux. À cet égard, nous souhaitons mettre sur pied un programme de perfectionnement professionnel qui offrira non seulement la formation particulière aux besoins du Comité, mais aussi d'autres possibilités d'apprentissage et de perfectionnement.

Réaction du Comité de surveillance au maintien des restrictions gouvernementales -- Depuis 15 ans, le CSARS exerce ses activités en fonction des ressources qui lui ont été consenties en 1985. Son budget prévoit très peu de dépenses discrétionnaires étant donné que les salaires et les avantages sociaux des employés représentent la plus grande part des dépenses. Ces dernières années, le Comité a toutefois connu une hausse marquée et non discrétionnaire de sen affaires quasi judiciaires (plaintes). Cette situation ne pourra que s'amplifier à la lumière des événements du 11 septembre. Les pressions budgétaires seront aussi inévitables dans le cadre des activités d'examen.

Activités et priorités

Examen externe du SCRS -- Le Comité prévoit scruter les activités du SCRS en menant une série d'examens sur ses principaux axes de programme. En cours d'exercice, des incidents pourraient toutefois obliger le Comité à réaffecter, à l'étude de questions prioritaires pour la nation, des ressources consacrées aux activités préétablies.

Ces examens, menés en rotation, comporteront une évaluation des décisions de ciblage, une étude des cas de sécurité interne et une analyse du processus d'approbation et de la conduite des enquêtes délicates.

Le CSARS s'intéresse de près à l'exploitation des sources. A cet égard, nos études consisteront à déterminer la crédibilité des sources humaines du SCRS en examinant l'information corroborante et en évaluant la politique et la mise en œuvre de la procédure de contrôle.

L'étude du Comité sur les mandats permettra d'examiner les pièces justificatives d'un petit nombre d'affidavits, les documents connexes de l'administration centrale

Partie III : Objectifs stratégiques

Procéder, pour le compte des Canadiennes et des Canadiens, à un examen externe de la manière dont le Service canadien du renseignement de sécurité exerce ses fonctions et examiner les plaintes formulées par des individus ou les rapports présentés par des ministres au sujet d'habilitations de sécurité et de la sûreté du Canada.

Changements majeurs par rapport aux autres plans et priorités

Évolution du contexte de la sécurité internationale -- En réaction aux événements tragiques du 11 septembre dernier, les gouvernements de nombreux pays ont adopté une série de lois exhaustives visant à contrer les nouvelles menaces terroristes. Au Canada, la législation en matière de sécurité a pris une nouvelle tangente à l'automne 2001 avec l'adoption du projet de loi C-36, dont certaines dispositions prévoient, entre autres, l'identification des individus et des organisations considérés comme terroristes ou favorables au terrorisme et la publication de listes à leur sujet.

Le contexte entourant la sécurité internationale est devenu beaucoup plus complexe depuis la fin de la guerre froide. En plus de composer avec les menaces habituelles telles que l'espionnage par des services de renseignement étrangers, nous devons maintenant faire face à l'extrémisme nationaliste et religieux qui, comme nous avons pu le constater le 11 septembre dernier, est une menace beaucoup plus imprévisible. Comme nous allons l'expliquer ci-dessous, cela entraînera de nouveaux défis pour le CSARS, tant au chapitre du traitement des plaintes que des examens externes.

Attentes des clients -- Nos deux clients principaux, le grand public et le Parlement, s'attendent à obtenir une évaluation annuelle complète de la manière dont le SCRS exerce ses pouvoirs. Cette évaluation leur fournit une forme de compte rendu pouvant servir à évaluer le rendement du SCRS d'une façon qui permet de sauvegarder sa capacité à assurer la sécurité nationale tout en maintenant la confiance du public dans le bon fonctionnement de l'appareil de renseignement de sécurité. Ces clients attendent en outre du Comité qu'il réagisse en temps opportun aux dossiers controversés.

Le CSARS prévoit qu'avec la création des deux nouveaux comités parlementaires sur la sécurité nationale et le Sous-Comité sur la sécurité nationale et le Comité sons du Comité ministériel spécial sur la sécurité pubique et l'antiterrorisme, les attentes seront encore plus élevées à son endroit. Nous croyons également que les médias, les universitaires et le grand public s'intéresseront de plus près à notre travail.

- enquêter sur des plaintes ayant trait au refus d'habilitations de sécurité à des fonctionnaires ou à des entrepreneurs au service du gouvernement fédéral;
- examiner des rapports ministériels portant sur des dossiers d'immigration et de citoyenneté, certaines questions liées aux droits de la personne et le crime organisé;
- étudier des questions liées à la sécurité nationale dont lui fait part la Commission canadienne des droits de la personne;
- 5- assumer de nouvelles responsabilités au chapitre de la divulgation de renseignements opérationnels spéciaux dans l'intérêt public en vertu de l'article 15 de la nouvelle Loi sur la sécurité de l'information.

Certaines plaintes portent sur les droits fondamentaux de la personne. Les refus d'habilitations de sécurité affectent l'emploi et les perspectives de carrière. Certaines décisions en matière de citoyenneté ou d'immigration peuvent entraîner l'expulsion de gens vers d'autres pays. Le Comité doit donc veiller à ce que les individus concernés obtiennent autant d'information que possible, dans les limites permises par la sécurité nationale. Il doit également tout mettre en œuvre pour que les plaignants aient l'occasion d'être entendus, de présenter leurs témoins et de faire valoir leur point de vue.

Raison d'être

Partie II: Raison d'être

Mandat, rôles et responsabilités

Le Comité tient ses pouvoirs de la Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité, qui a été promulguée le 16 juillet 1984. Son Excellence le Gouverneur général en a nommé les premiers président et membres le 30 novembre 1984.

Le CSARS remplit deux fonctions distinctes dans l'exécution de son mandat : il assure un examen externe du Service canadien du renseignement de sécurité (SCRS) et il étudie les plaintes portées par des individus ou les rapports présentés par des ministres au sujet d'habilitations de sécurité, de dossiers d'immigration ou de citoyenneté ou d'autres questions qui font l'objet d'enquêtes du SCRS.

Le CSARS est autorisé à établir la procédure à suivre et à engager un directeur exécutif et un effectif suffisant pour appuyer ses activités. Selon la Loi, il est tenu de présenter un rapport annuel au solliciteur général du Canada qui, à son tour, doit le déposer à chaque chambre du Parlement dans les 15 premiers jours de séance. Le Comité peut aussi demander au SCRS ou à l'inspecteur général nommé en vertu de la Loi sur le SCRS d'examiner des activités particulières du Service et de lui en faire rapport.

Examen externe du SCRS -- Pour protéger les droits et libertés des Canadiennes et des Canadiens, le CSARS s'est vu accorder le pouvoir d'examiner les activités et le rendement du SCRS afin de s'assurer que celui-ci accomplit ses tâches dans la légalité et de façon irréprochable. Exception faite des renseignements confidentiels du Cabinet, le Comité a le pouvoir absolu d'examiner toute information touchant les activités du SCRS, quel qu'en soit le niveau de classification.

Après avoir scruté les activités du SCRS, le Comité présente au Parlement un rapport dans lequel il précise si le Service se conforme aux lois et s'il protège efficacement la sécurité des Canadiens. Dans le cadre de ses activités régulières d'examen, le CSARS étudie chaque année des questions particulières. Au fil des ans, il a examiné des enquêtes du SCRS dans des secteurs comme la lutte au terrorisme, les activités criminelles transnationales, la sécurité économique, la prolifération des armes de destruction massive et les opérations menées sur les campus universitaires. Ces examens spéciaux d'envergure permettent au Comité de formuler des observations approfondies sur des dossiers susceptibles de causer des problèmes.

Enquête sur les plaintes et les rapports ministériels -- Le deuxième rôle du CSARS est de faire enquête sur les plaintes. À cet égard, il peut :

étudier les plaintes qui portent sur n'importe quelle activité du SCRS, comme le prévoit la Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité;

Déclaration de la direction

Rapport sur les plans et les priorités de 2002-2003

renseignement de sécurité. priorités (RPP) de 2002–2003 du Comité de surveillance des activités de Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les

A ma connaissance, les renseignements contenus dans ce rapport :

- l'organisation et les résultats escomptés par celle-ci; décrivent fidèlement le mandat, les priorités, les stratégies de
- et les priorités; dans les Lignes directrices pour la préparation du Rapport sur les plans sont conformes aux principes de divulgation de l'information énoncés
- sont complets et exacts;
- sous-jacents. sont fondés sur de bons systèmes d'information et de gestion

qui ont été utilisées pour produire le RPP. Je suis satisfaite des méthodes et de la procédure d'assurance de la qualité

moyen des ressources et des pouvoirs fournis. sert de fondement à la reddition de comptes quant aux résultats obtenus au de rapport et de responsabilisation sur laquelle s'appuie le document et qui Les ministres du Conseil du Trésor ont approuvé la structure de planification,

Nom: Susan Pollak
Susan Pollak
Date: le 8 Ferrier 2002

toute menace. individuels et l'obligation de l'État de protéger le Canada et les Canadiens contre nous nous employons à faire l'équilibre entre la nécessité de sauvegarder les droits important pour assurer la tranquillité d'esprit du public. Dans toutes nos activités, devenu encore plus essentiel et pertinent dans la réalité d'aujourd'hui, doublement

deux organismes. A notre avis, ces tensions sont bénéfiques pour les Canadiens. certains cas, nos critiques constructives peuvent susciter des tensions entre les autonomie face au SCRS de façon à demeurer objectifs. Notre vigilance et, dans Dans l'exercice de nos fonctions, nous devons constamment maintenir notre

le CSARS peut s'acquitter de cette tâche vitale aujourd'hui et dans l'avenir. population. Les autres membres du Comité et moi-même sommes persuadés que examen externe efficace ne saurait ni gagner ni garder la confiance de la Au Canada, l'histoire récente montre qu'un service de sécurité qui échappe à un

découlant de l'évolution du contexte de la sécurité internationale. Au cours des prochaines années, nous nous efforcerons surtout de relever les défis

gouvernement à leur sujet. dispose des moyens requis pour évaluer les nouvelles menaces et conseiller le L'un de nos rôles les plus importants est, à notre avis, de déterminer si le SCRS ces menaces ont aussi eu une incidence sur nos priorités et sur nos ressources. récemment. Au sein du CSARS, les réaffectations de ressources en vue de cerner nouvelles, dont certaines particulièrement inquiétantes comme on a pu le constater consiste maintenant à faire face à une foule de menaces, tant anciennes que essentiellement d'enrayer la menace causée par l'ancien Pacte de Varsovie, Le rôle des services de renseignement de sécurité occidentaux, qui était

aux besoins des intéressés pendant l'année en cours et les années ultérieures. membres et les employés tiennent à accroître les moyens du Comité pour répondre Ces nouveaux défis nous obligeront à solliciter des ressources additionnelles. Les

Paule Gauthier, C.P., O.C., O.Q., c.r.

Partie I: Messages

Message de la présidente

L'honorable Paule Gauthier, C.P., O.C., O.Q., c.r., Présidente du Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité

Au sein du gouvernement du Canada, le Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité (CSARS) est un organisme unique dont le travail consiste à examiner et à surveiller les activités du Service canadien du renseignement de sécurité (SCRS). Le Parlement a consenti des pouvoirs extraordinaires au SCRS afin de lui permettre d'obtenir des renseignements personnels sur des espions ou des terroristes présumés.

Les membres du Comité sont choisis par voie de consultation et en toute objectivité politique, puis investis de pouvoirs d'enquête extraordinaires sur les activités du SCRS. Même si la législation fédérale nous empêche de révéler au grand public une bonne partie de ce que les enquêtes nous apprennent, notre travail repose sur la confiance du public dans nos efforts.

Ces particularités assez inusitées tiennent directement aux responsabilités que le Parlement a conférées au CSARS : surveiller le service de renseignement de sécurité du Canada dans l'exercice des tâches qui lui sont confiées, soit veiller à la súreté de l'État et à la sécurité des Canadiens.

Au moment où nous entrons dans un nouveau millènaire et en réaction aux attentats terroristes survenus aux États-Unis, nous sommes plus que jamais conscients que pour préserver le bien-être des Canadiens et mettre la nation à l'abri de dangereuses menaces fort réelles, nous devons assurer l'efficacité du SRCS. Les menaces qui pèsent sur nous ont bien sûr changé : elles sont devenues plus complexes, plus nombreuses et plus difficiles à cerner. Malgré tout, en raison des pouvoirs intrusifs extraordinaires que possèdent les organismes tel le SCRS, nous devons les obliger à rendre compte si nous voulons sauvegarder l'intégrité du devons les obliger à rendre compte si nous voulons sauvegarder l'intégrité du processus démocratique au Canada et montrer que c'est là un objectif véritable.

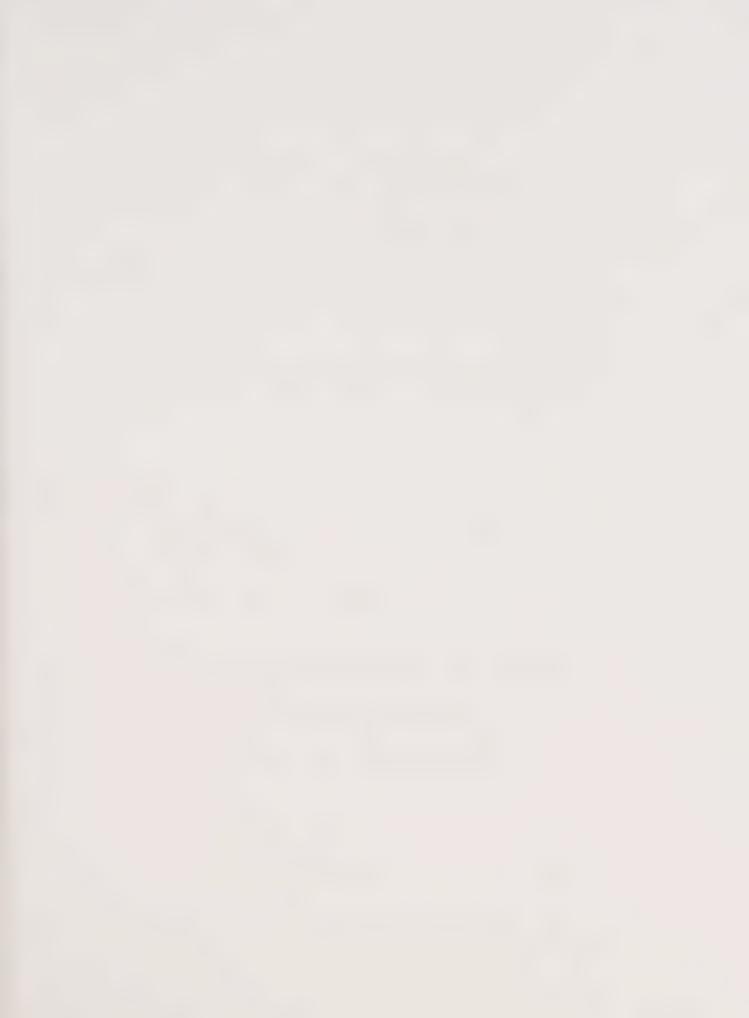
Depuis le 11 septembre, la sécurité nationale est au centre des préoccupations du public. En même temps, les gens tiennent à ce que le SCRS accomplisse son mandat en respectant les droits individuels et les lois en vigueur. C'est au CSARS que revient la tâche d'assurer cet équilibre. Le public doit avoir la conviction que les activités menées par les services de renseignement pour assurer la sécurité du canada sont conformes à la loi et à l'abri de tout reproche. Le rôle du CSARS est

Messages Messages



Table des matières

pangouvernementales		
programme pour 2001-2002 14	ub ien iûoO 7 useldsT	
לל	səxənnA	: V əitis9
st فانسان فاسترف	Dépenses prévues du	
2112	Reddition de comptes	
et secteurs d'activité	Objectifs stratégiques	
<u>ΣΙ</u>	Organisation Organisation	: VI əitis IV :
9	Objectifs stratégiques	: III əitis 9
ν ······	Raison d'être	: II əitns9
ε · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Déclaration de la direc	
f ətn:	Message de la préside	
ነ	Messages	: I əitis q



Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité

Budget des dépenses pour 2002-2003

Rapport sur les plans et les priorités

Le très honorable Jean Chrétien Premier Ministre du Canada

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la Loi de crédits. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en applications ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le let mars ou avant.

Partie III - Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

- L) Les rapports sur les plans et les priorités (RPP) sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus, il y est fait également mention des besoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources puraines, les grands projets d'immobilisations, les aubventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques. Ces documents sont déposés au printemps, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.
- fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables pour les ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques.

2) Les rapports ministériels sur le rendement (RMB) rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la poste auprès des Éditions du gouvernement du Canada (TPSGC) Ottawa (Canada) KIA 0S9

Téléphone: 1-800-635-7943

Site Internet: http://publications.tpsgc.gc.ca

No. de catalogue BT31-2/2003-III-77



de sécurité activités de renseignement Comité de surveillance des

Partie III - Rapport sur les plans et les priorités

Budget des dépenses

2002-2003



Canadä





Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

2002-2003 Estimates

Part III – Report on Plans and Priorities



The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before 1 March.

Part III – Departmental Expenditure Plans which is divided into two components:

- (1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are tabled in the spring and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).
- (2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by the Minister of Public Works and Government Services, 2002

Available in Canada through your local bookseller or by mail from Canadian Government Publishing (PWGSC)
Ottawa, Canada K1A 0S9

Telephone: 1-800-635-7943

Internet site: http://publications.pwgsc.gc.ca

Catalogue No. BT31-2/2003-III-8

ISBN 0-660-61806-0

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

2002-2003 **Estimates**

Report on Plans and Priorities

Allan Rock Minister of Industry

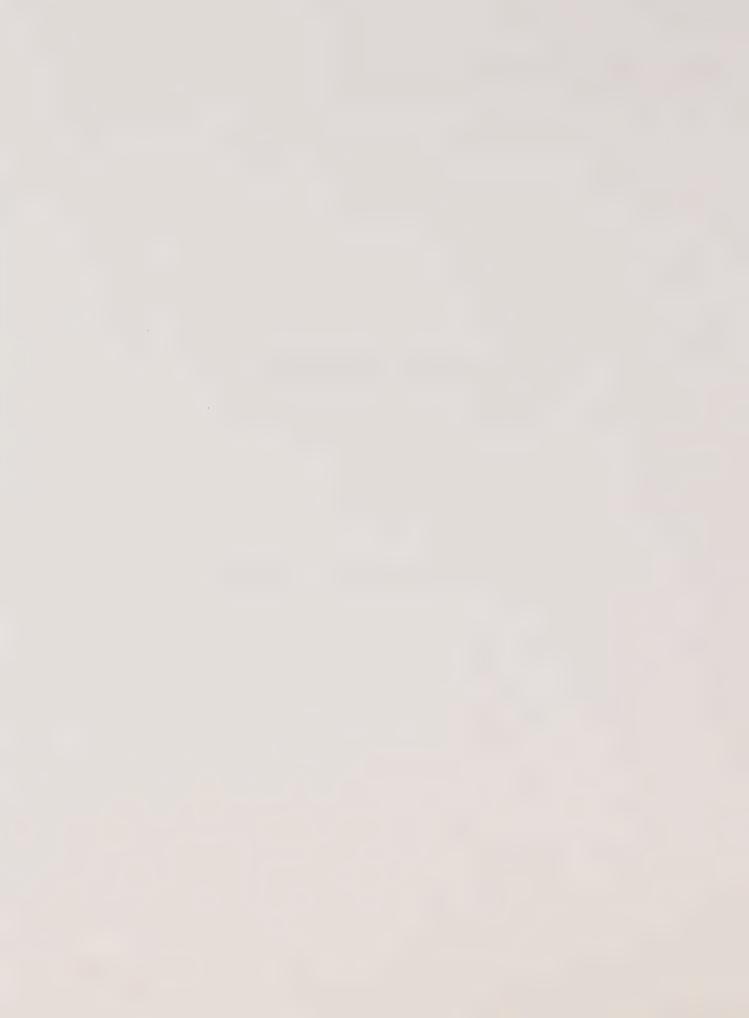


Table of Contents

1.1 Minister's Portfolio Message 1.2 Secretary of State Message (Science, Research and Development) 1.3 Management Representation Statement	1 3 4
Section II: SSHRC-Overview 2.1 Raison d'être 2.2 Governance Figure 1: SSHRC-Governance Structure Figure 2: SSHRC-Committee Structure 2.3 Objectives 2.4 Challenges, Risks and Rationale for the Choices Made 2.5 Priorities 2.6 Planned Spending Table 1: Planned Spending	5 7 7 8 8 9 11 13
Section III: Strategic Outcomes–Plans and Priorities 3.1 Introduction Table 2: Strategic Outcomes, Benefits for Canadians, Related Activities and Resources 3.2 Providing Canadians with Significant Advances in Knowledge 3.3 Renewing Expertise Through Advanced Training 3.4 Research Promotion 3.5 Knowledge Management 3.6 Policy Leadership 3.7 Service Improvements Table 3: SSHRC Service Improvement Plans	14 15 16 18 19 19 20 22 23
Section IV: SSHRC Joint Initiatives 4.1 Collective Initiatives Table 4: On-Going Joint Initiatives at SSHRC	24 25
Section V: SSHRC Financial Information Table 5: Summary of Transfer Payments Table 6: Source of Non-Respendable Revenue Table 7: Net Cost of Program for 2002-2003	28 29 30
References	31



SECTION I: MESSAGES

1.1 Minister's Portfolio Message

Today, our people, our universities and our industries are successfully competing around the globe. At the same time, we have a democratic society and way of life that continues to be judged one of the best in the world. To continue our economic growth and social development, indeed, to continue our success as a nation, we must strive to be among the best in creating and commercializing new knowledge. We are committed to building a world-leading, knowledge-based economy and we need to be more innovative to stay competitive.

To support a nation of innovators, we are investing in the skills and abilities of all Canadians so that they can actively contribute to and participate in today's knowledge-based economy. By harnessing our human potential and talent, we can continue our economic success.

The Industry Portfolio is:

Atlantic Canada Opportunities Agency Business Development Bank of Canada* Canadian Economic Development for Québec Regions Canadian Space Agency Canadian Tourism Commission* Competition Tribunal Copyright Board Canada Enterprise Cape Breton Corporation* Industry Canada National Research Council Canada Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada Social Sciences and Humanities Research Council of Canada Standards Council of Canada* Statistics Canada Western Economic Diversification Canada

* Not required to submit a Report on Plans and Priorities

The Government of Canada is investing in research and development to improve the capability of our universities and private sector firms to compete internationally. To foster a culture of innovation, we are creating an environment that is favourable to innovation, an environment of trust and confidence, where the public and private interests are protected and there are marketplace incentives for innovation.

Whether stimulating the creation and use of knowledge, supporting the creation and development of businesses and industries, promoting inclusive economic growth, or ensuring a fair and equitable marketplace, each of the fifteen member organizations of the Industry Portfolio is contributing to Canada's innovation strategy. Their work with public and private sector partners across the country is key to Canada's success.

I am pleased to present the *Report on Plans and Priorities* for the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada (SSHRC), which describes their expected achievements and results over the next three years. In the coming years, SSHRC will continue to build the knowledge and skills Canada needs to sustain its capacity for innovation, competitiveness and quality of life and to address key issues such as human security and social cohesion. More specifically, through its grants and fellowships program, the Council will support research that helps us to understand the evolving nature of the society we live in and to tackle emerging cultural, social, and economic challenges. SSRHC will also assist in the training of highly qualified personnel for research careers in universities and in public and private sector organizations. In addition, the Council will continue to build research partnerships that will address strategic knowledge gaps to assist evidence-based decisions making. Finally, SSHRC will promote more effective mechanisms for sharing knowledge with users and the broader public.

Through agencies like SSHRC, we will work together to build on the strengths and opportunities that exist throughout Canada.

To secure Canada's continued success in the 21st century, we are committed to nurturing and developing the potential of all our citizens in every community across our nation. By investing in organizations like the Social Sciences and Humanities Research Council, we will continue building an innovative economy and society for the benefit of all Canadians.

The Honourable Allan Rock

1.2 Secretary of State Message (Science, Research and Development)

The citizens of our nation represent a virtually limitless talent pool; we can and will develop and use their ideas and skills to continue building a world-class science, research and development community. With strategic investments and targeted programming, this community can propel Canada to become one of the top-ranked countries in the world in terms of investment in research and development. Advancing such an ambitious goal is a major challenge. As a start, the government is committed to doubling its own investment in research and development by 2010.

Government efforts alone, however, will not suffice. That is why we are also investing to increase and strengthen the research capacity of our industrial and academic sectors. And to make sure that these sectors can advance, we are also working to develop the requisite highly skilled people they need to do the research and, through the commercialization of this research, to bring Canadian innovation to market.

We are committed to improving our overall level of innovation and to this end we have launched a number of initiatives to invigorate the development of our knowledge infrastructure, our commercial environment, our universities, and our human capital. Within the Industry Portfolio, the National Research Council Canada (NRC), the Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC), and the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada (SSHRC) play a major role in advancing these objectives.

This report illustrates how SSHRC initiatives are making and will continue to make a strategic contribution to the advancement of our scientific, research and development community. These are the types of initiatives that are needed to help turn the promise of Canadian know-how and ingenuity into reality.

The Honourable Maurizio Bevilacqua

1.3 Management Representation Statement

REPORT ON PLANS AND PRIORITIES 2002-2003

I submit, for tabling in Parliament, the 2002-2003 Report on Plans and Priorities (RPP) for the Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) of Canada.

To the best of my knowledge, the information in this document:

- accurately portrays the Council's plans and priorities;
- is consistent with the reporting principles contained in the Guide to the Preparation of the 2002-2003 Report on Plans and Priorities;
- is comprehensive and accurate;
- is based on sound underlying agency information and management systems.

I am satisfied as to the quality assurance processes and procedures used to produce the RPP.

The Planning, Reporting and Accountability Structure (PRAS) on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and constitutes the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Name: Man

Date: 2002.02.12

SECTION II: SSHRC-OVERVIEW

2.1 Raison d'être

The Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) is the main funding agency for social sciences and humanities research and research training in Canada. According to the *Social Sciences and Humanities Research Council Act* (1976-1977, c.24, section 4 (1)), SSHRC's mandate is to:

- "promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities"; and
- "advise the Minister of Industry regarding such matters related to research as the Minister may refer to the Council for its consideration."

SSHRC's raison d'être is to help build and maintain the knowledge and expertise that Canada needs to improve its social, economic and cultural life. More specifically, the Council's mission is to

- support high-quality research and research training to help us understand the evolving nature of our society and to address emerging challenges and opportunities in the most effective way; and
- encourage and assist the transfer of knowledge among researchers, research partners, policy makers and other stakeholders in Canadian society in order to put the benefits of research to work.

SSHRC Funds Research and Research Training in:

anthropology, archaeology, business & administrative studies, classics, communication & media studies, criminology, economics, education, environmental studies, ethics, fine arts, geography, history, industrial relations, inter- and multi-disciplinary studies, law, linguistics, literature, management, mediaeval studies, modern languages, native studies, philosophy, political science, psychology, religious studies, social work, sociology, urban and regional studies, women's studies

SSHRC's main clientele—university-based researchers and research students in the social sciences and humanities—consists of 18,000 full-time professors, who represent 53 per cent of all university faculty and approximately 40,000 full-time graduate students, who represent about 61 per cent of all graduate students. The social sciences and humanities disciplines thus account for 55 per cent of all researchers and graduate students in our universities—the largest research community in Canada.

In addition to researchers based in universities, researchers in Canada's 175 community colleges can receive SSHRC funds. Non-profit organizations that have a research mandate and that have qualified researchers on staff, can also meet the eligibility criteria for specific SSHRC programs.

SSHRC supports basic, applied and targeted research, advanced research training, the building of research partnerships with users of research, and the broad dissemination of research results within and beyond the academic community. In addition to supporting research in all social sciences and humanities disciplines, SSHRC encourages—especially through its *Strategic Themes* and *Joint Initiatives* programs—research on a great variety of interdisciplinary issues.

SSHRC grants and fellowships are awarded only after an exhaustive, independent, and highly competitive peer review process. This independent review process ensures that only the best research projects and only the most deserving researchers receive SSHRC funding.

SSHRC also plays a leadership role in the development of research policy. It monitors emerging research trends in the social sciences and humanities and helps to structure the national research effort to enhance knowledge building and innovation and respond to the changing needs of Canadian society.

Finally, SSHRC advises the Minister of Industry and the Government of Canada on future directions in the social sciences and humanities.

Fundamental Principles:

Academic Excellence: SSHRC supports research that meets the highest academic standards through its rigorous and competitive peer review system.

Impartiality: SSHRC operates at arm's length from government to ensure the independence of its grants decision-making process.

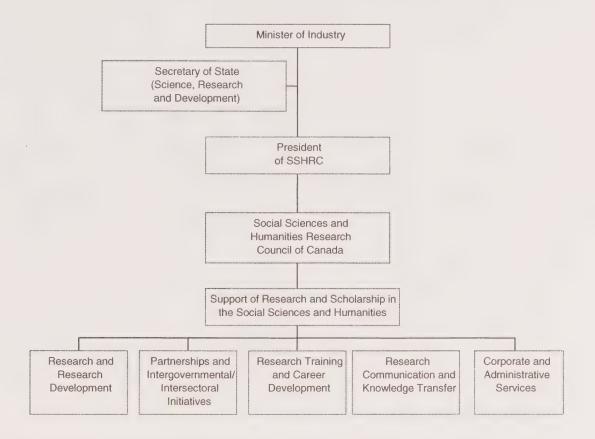
Public Access: SSHRC requires the results of all funded research to be accessible to Canadians.

Accountability: SSHRC reports openly on the processes and results of its investments.

Innovation: SSHRC adapts its activities to meet the challenges facing Canadians and the Canadian research community.

2.2 Governance

Figure 1: SSHRC-Governance Structure



SSHRC reports to Parliament through the Ministry of Industry. It is governed by a 22-member Board which the Governor-in-Council appoints to represent the interests of the academic, public and private sectors in all regions of Canada (Figure 1). The SSHRC Board determines program priorities, budget allocations, and initiatives, and monitors their proper implementation by staff. A number of consultative committees assist the Board in establishing policy directions, funding mechanisms and accountability structures (Figure 2).

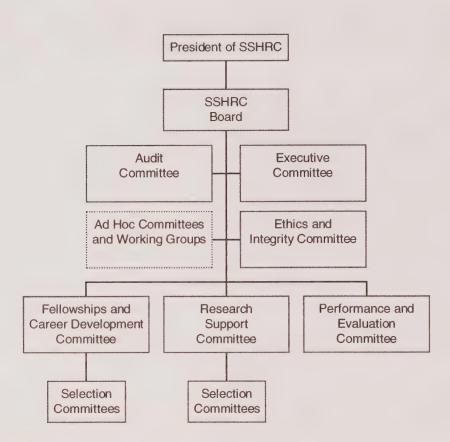


Figure 2: SSHRC-Committee Structure

2.3 Objectives

The general objectives of SSHRC are to provide:

- a first-class research capacity in the social sciences and humanities;
- a substantial pool of knowledge that furthers our understanding of and enhances our ability to deal with a great variety of current and future social, economic, intellectual and cultural issues;
- a new generation of well-trained researchers and highly-skilled professionals
 who can meet the education and research needs in the social sciences and
 humanities of the Canadian public and the private sector in general, and of
 Canadian universities in particular;
- the communication of research results and transfer of knowledge between the academic world, the public sector, the private sector, and the Canadian public; and
- policy leadership and advice to the Government for the future development of social sciences and humanities research capacity.

2.4 Challenges, Risks and Rationale for the Choices Made

SSHRC faces the ongoing challenge of finding balanced ways to address the changing research and training needs of its diverse clientele while also meeting the evolving needs of Canadian society. The key environmental factors that influence SSHRC's planning are:

- the rising demand for social sciences and humanities knowledge and expertise from diverse sectors of society;
- the renewal of full-time faculty; and
- the rapid growth in research activity, the rising cost of research, and the increasing demand for research funding.

Burgeoning Need for Social Sciences and Humanities Research, Knowledge and Expertise

Canada is confronted with a host of issues which increasingly call for research into diverse aspects of society, human behaviour and human activity, including the need to understand other cultures and our interaction with them. Key challenges include:

- world stability, peace and security;
- the impact of new technologies and globalization on society and the concomitant need to develop tools to enhance the capability of Canadians to benefit from the new economy;
- the ethical and moral implications of rapidly evolving new technologies (for example, genomics and nanotechonologies);
- the complex and difficult relationships between the economy, citizens and the environment (for example, resource management and global warming), which require imaginative, often interdisciplinary, solutions; and
- regional development and the sustainability of communities.

For many years, SSHRC has made it a priority to structure programs of research support in the social sciences and humanities in such a manner as to address issues of real concern to society. A recent example is the *Initiative on the New Economy*, which is making a vital contribution to building the knowledge base and decision-making capability in the areas of the nature of the new economy, management and entrepreneurship, education, and lifelong learning.

In light of current world events and the grave challenge to world stability they represent, social sciences and humanities research has a crucial role to play in helping us deepen our understanding of other cultures and languages, of history and religion as well as of economics and politics.

SSHRC has provided leadership in mobilizing available knowledge and identifying and addressing knowledge gaps in critical areas. As a result, government departments and community organizations increasingly solicit the Council to help generate knowledge to understand and effectively confront important issues.

SSHRC has initiated, will continue to maintain, and intends to further develop partnerships with government departments and agencies, the private sector and the voluntary sector to satisfy the burgeoning demand for research and knowledge-building in key areas. Examples of partners in SSHRC's *Joint Initiatives* programs are given in the adjacent text box.

Partners in Joint Initiatives:

Statistics Canada Health Canada Heart and Stroke Foundation Natural Sciences and Engineering Research Council **Privy Council Office** Canadian Heritage **Human Resources Development** Canada Status of Women Canada Law Commission of Canada Canadian Forestry Service Fisheries and Oceans Citizenship and Immigration National Research Council Policy Research Secretariat National Literacy Secretariat Canadian Institutes of Health Research International Development Research Centre Canadian Cancer Society National Cancer Institute of Canada Kahanoff Foundation Canada Mortgage and Housing Corporation

Renewal of Full-Time University Faculty

Over the next ten years, more than 20,000 of Canada's 33,000 full-time university faculty are expected to either retire or leave their positions. At the same time, student enrolment is projected to increase by more than 20 per cent and in some provinces, like British Columbia or Ontario, by as much as 40 per cent. Retiring faculty and rising enrolment will require SSHRC to play a more prominent role in funding research training for a new generation of scholars to help meet the staggering demand, in this first decade of the 21st century, for about 16,000 new faculty in the social sciences and humanities (out of a total of about 30,000).

The Explosion of Research Activity, the Rising Costs of Research and the Growing Demand for Research Funds

In the past five years, research activity in the social sciences and humanities has grown substantially in fields as diverse as labour economics, population health, election dynamics, the (invented-in-Canada) Geographical Information System (GIS), and applied linguistics (particularly as it relates to second language learning and how the brain processes language).

At the same time, research costs have increased considerably. Because social sciences and humanities research today is more problem- than discipline-driven, it is frequently conducted by large, multidisciplinary, nation-wide or international teams assembled through collaborations between numerous institutions (public, private, non-profit) and/or government departments/agencies. Stimulated by competitive grants and driven by the explicit objective of creating new knowledge, such multidisciplinary teams are developing an "entrepreneurial" culture which makes them very attractive for practical and innovative minds. This in turn, is generating growth of this type of research.

To facilitate collaboration on complex issues, such large-scale, multidisciplinary, problem-based research requires improved co-ordination, more travel, and better communication as well as state-of-the-art computer technology (for example, larger and more powerful databases for organizing and analyzing data). Finally, for social sciences and humanities researchers the Internet has become an indispensable research and communication tool, but one that also demands ongoing investment in new technologies. It is no surprise, then, that the steady growth and increased sophistication of research activity and the escalation of research costs has led to a rising demand for research funding.

2.5 Priorities

SSHRC's aim, for research in the social sciences and humanities, is to support and develop knowledge, innovation, cultural and socio-economic relevance by:

- maintaining and enhancing excellence in research and research training so that
 we continually renew the pool of knowledge and expertise to address emerging
 challenges;
- addressing strategic knowledge gaps in key areas of concern to society;
- promoting partnerships with users of research in government, the private sector, and non-governmental organizations;
- positioning itself more effectively as a knowledge broker for users of research results and Canadians; and
- maximizing its contribution to the Government's policy research and innovation agenda.

With a budget increase of \$9.5 million for the coming fiscal year, SSHRC will be able to pursue its existing and planned activities.

Monitoring of Priorities

SSHRC's governing Board establishes and monitors corporate and program priorities and reviews them periodically to ensure that they are on track. Several standing committees assist the Board in this task. This year, Council established a new standing committee on performance and evaluation in order to further enhance the Board's ability to monitor performance and results.

SSHRC has also developed a corporate accountability framework that is consistent with its mission, objectives and fundamental operating principles. In order to answer questions about the results and impact of Council-funded research, SSHRC has also developed an evaluation approach and plan, together with new measurement and evaluation tools and key indicators. These tools build on ongoing work to further develop and refine our overall measurement and monitoring capacity.

2.6 Planned Spending

Table 1: Planned Spending

(\$ millions)	Forecast Spending 2001-2002*	Planned Spending 2002-2003	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
Budgetary Main Estimates (gross)	160.8	196.3	211.0	217.9
Non-Budgetary Main Estimates (gross)	-	-	-	
Less: Respendable Revenue	-	•	-	-
Total Main Estimates	160.8	196.3	211.0	217.9
Adjustments **	212.5	10.2	9.5	9.5
Net Planned Spending	373.3	206.5	220.5	227.4
Less: Non-Respendable Revenue	0.4	0.4	0.4	0.4
Plus: Cost of Services Received Without Charge	1.9	1.9	1.9	1.9
Net Cost of Program	374.8	208.0	222.0	228.9
Full-Time Equivalents	150.0	150.0	150.0	150.0

^{*} Reflects the best forecast of total net planned spending to the end of the fiscal year.

Note: Planned spending includes SSHRC's portion of the NCE program, the Canada Research Chairs Program, and the Initiative on the New Economy (for more information on these programs, see pages 16 and 17 below).

^{**} Adjustments are to accommodate approvals obtained since the Main Estimates and include Budget Initiatives, Supplementary Estimates, etc.

SECTION III: STRATEGIC OUTCOMES-PLANS AND PRIORITIES

3.1 Introduction

The strategic outcomes of SSHRC's investments are to provide Canadians with significant advances in knowledge and expertise in the social sciences and humanities and to offer strong leadership to help shape the development of a first-class research capacity and science policy.

Table 2: Strategic Outcomes, Benefits for Canadians, Related Activities and Resources

Strategic Outcome	Benefits for Canadians	Related Activities	Planned Resources 2002-2003*
The strategic outcomes of SSHRC's investments are to provide Canadians with significant	Training of the next generation of researchers and highly skilled professionals to meet the needs of Canadian universities and the public and private sector	Support doctoral students and postdoctoral fellows at the current level with the possibility of increasing the amount of postdoctoral fellowship awards	\$35 M
advances in knowledge and expertise in the social sciences and humanities and to offer strong leadership to help shape the development of a first-class research capacity and science policy.	Knowledge that contributes to understanding and solving social, cultural, intellectual and economic problems Evidence-based research results on key issues of national importance	Continue to support several joint initiatives with partners from the public, private and non-governmental sectors Continue to support Community-University Research Alliances (CURA) Support research on the new economy and in related key areas—education, management, and lifelong learning Continue to support the social sciences and humanities component of ongoing Networks of Centres of Excellence, and contribute to the funding of several new networks	\$55.7 M
	Broad-ranging research activities to advance knowledge, fuel innovation and remobilize	Support research through Standard Research Grants (SRG) and through Major Collaborative Research Initiatives (MCRI)	\$58 M
	Research promotion	Support of communication and transfer of knowledge activities	\$5.5 M

^{*} To be approved by SSHRC's Governing Board in March 2002.

3.2 Providing Canadians with Significant Advances in Knowledge

Addressing Gaps in Strategic Knowledge

SSHRC will continue its strategy to fund research in areas of need and to expand its partnerships with stakeholder organizations to co-develop and co-fund research on such issues. More specifically, the Council will:

- work towards mobilizing and generating knowledge on peace, human security, terrorism and intercultural relations;
- continue effective implementation of the *Initiative on the New Economy* (INE; see text box below);
- allocate funds for new joint initiatives to meet Canada's need for targeted, policy-relevant research and identify new theme areas for research, including extended support for the *Immigration and the Metropolis Centres of Excellence* project;
- support, through the MCRI program, major national and international interdisciplinary research projects involving diverse partners;
- maintain national partnerships and networks of world-class researchers through the *Networks of Centres of Excellence* (NCE), jointly managed by the Natural Sciences and Engineering Research Council (NSERC), the Canadian Institutes of Health Research (CIHR), and SSHRC; and
- transform the temporarily suspended *Community-University Research Alliances* (CURA) program from a pilot project (its current status) into a permanent program (funds permitting).

The Initiative on the New Economy (INE)

On June 26, 2001, the Minister of Industry announced the \$100 million *Initiative on the New Economy* (INE). SSHRC designed and administers the program. The overall goal of the INE is to help Canada and Canadians adapt successfully to and reap the benefits of the new economy. More specifically, the *Initiative on the New Economy* seeks to

- foster excellent research, with particular emphasis on innovative and multidisciplinary approaches, to deepen our understanding of the new economy;
- extend and develop research partnerships among the public, private and not-for-profit sectors;
- inform decision-making in the public and private sector.

The INE builds knowledge and expertise and develops tools in four key areas:

- General Issues Concerning the New Economy—understanding the economic, social and technological dimensions of the new economy;
- Management and Entrepreneurship—understanding and meeting the requirements for private sector leadership and management in the new economy;
- Education—ensuring the effectiveness of formal education in meeting the needs of the new economy (including new ways of supporting educational practice, decision-making, and appropriate implementation of transformative technologies); and
- Lifelong Learning—determining the true needs, most effective incentives, and best models
 for lifelong learning in the new economy.

In the fall of 2001, the INE established an Advisory Committee and a Screening Committee. The new INE Secretariat has just finished awarding its first *Outreach Grants* and *Development Grants*. The Secretariat is currently monitoring the processing of applications for *Research Grants*, *Research Alliances Grants*, and *Collaborative Research Initiatives*. In addition, several organizations have approached the INE Secretariat with a view to developing *Joint Initiatives*.

Interest in the INE programs is very strong: 64 applications were received for first competitions in the *Collaborative Research Initiatives* program, 41 in the *Research Alliances* program, and 169 in the *Research Grants* program.

Supporting and Strengthening Research Capacity

SSHRC will continue to sustain the critical mass of research expertise and momentum, on which innovation depends, by:

- supporting researchers in all social sciences and humanities disciplines through its basic research programs while attempting to maintain current success rates. In the long term, SSHRC aims to support 50 per cent of new applicants;
- strengthening research capacity in the social sciences and humanities, especially by attracting and retaining the best researchers in Canada through the *Canada Research Chairs Program* (see below); and
- funding special initiatives related to the structuring, transfer and integration of knowledge, through the Council's *Presidential Fund for Innovation and Development* and the *Research Development Initiatives*.

The Canada Research Chairs Program

In its millennium budget, the Government of Canada provided \$900 million for the establishment of 2,000 Canada Research Chairs in universities across the country by 2005. In each of the next five years, about 400 new Chairs, recruited from Canada and abroad, will be created in the natural sciences, engineering, health sciences, and in the social sciences and humanities. SSHRC administers Canada Research Chairs funds and hosts its Secretariat.

The key objective of the Canada Research Chairs program is to enable Canadian universities, together with their affiliated institutes and hospitals, to achieve the highest levels of excellence and to become world-class research centres in the global, knowledge-based economy.

Most Canadian universities participated in the first four rounds of evaluation of chair nominations, which ended in June 2001, and made a total of 521 nominations. Of these, 463 were approved for funding and, of these, 448 chairs have been created so far.

Evaluation and monitoring strategies are being implemented in accordance with respective Treasury Board requirements. An Evaluation Steering Committee has been created, and a comprehensive evaluation framework has been commissioned and approved. The review of the program structure and operations scheduled for the third year starts in February, 2002, and will be completed by June 2002. Any resulting program modifications will be implemented by September 2002. An overall program evaluation will be conducted in 2004-2005.

3.3 Renewing Expertise Through Advanced Training

To supply the labour market with sufficient numbers of well-qualified social scientists and humanists, SSHRC will:

- continue to devote at least 25 per cent of its grants and scholarships budget to doctoral and postdoctoral fellowships; and
- continue to promote the training of students within the research and strategic grants programs so that students can acquire hands-on research training and marketable skills in the context of actual research projects. In particular, the Council will continue to enhance interdisciplinary training opportunities and to support innovative, interactive training through the *Strategic Themes* programs, the *Major Collaborative Research Initiatives* (MCRI), *Community-University Research Alliances* (CURA) and the *Initiative on the New Economy* (INE).

Over the long term and contingent on sufficient funds, SSHRC will explore the possibility of:

- establishing a master's scholarship program to support about 10 per cent of the best full-time Canadian graduate students in the social sciences and humanities;
- increasing the value and number of doctoral and postdoctoral fellowships to help Canadian graduate schools attract the best students.

3.4 Research Promotion

SSHRC is committed to effective communication, dissemination and transfer of knowledge, for these are as essential to the effective application of research results as the research itself. To this end, SSHRC will:

- continue to support research dissemination and the transfer of knowledge through its communications programs for conferences, congresses and journals;
- continue to build partnership programs and research alliances to foster improved transfer of knowledge between the researchers it funds and users in government, the research community and the private sector;
- seek, through SSHRC's new Knowledge Products and Mobilization Division, new ways to act as knowledge broker between producers and consumers of social sciences and humanities research;
- focus, through the reconfigured Public Affairs Division, on reaching a wider audience by developing a "market culture" throughout SSHRC to enable it to better explain to Canadians its significant contributions to our research/academic communities and to Canadian society by putting greater emphasis on effective media relations, and by developing new marketing-oriented communications products; and
- continue to develop strategies to further improve its links with parliamentary audiences and the federal policy sector.

3.5 Knowledge Management

New Strategy

SSHRC will develop and initiate an explicit knowledge management strategy that will, systematically and on an ongoing basis, diffuse social sciences and humanities knowledge to an appropriately broad range of potential users. SSHRC will also develop—on the basis of systematic collection and analysis of data—in-depth written materials that present the broader significance of new knowledge generated by social sciences and humanities research.

National Consultation on Research Data Archiving, Management and Access Systems

The National Data Archive Consultation Working Group—a joint initiative of SSHRC and the National Archives of Canada (NAC)—is finalizing its recommendations for the development of a national strategy for the management of, and improved access to, research data. The Working Group will submit its final report to the SSHRC Board of Directors and the National Archivist in early spring 2002. This report will contain a full evaluation of the need for a national research data archiving system and recommendations on how to construct such a system to best meet the needs of the Canadian research community.

Sharing of and Access to Research Data Produced through Public Funding

The Committee for Science and Technology Policy of the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) has commissioned an international group of researchers and science policy specialists to examine the state of access to and sharing of research data produced through public funding in various OECD-member countries. Industry Canada has designated SSHRC to send a representative to join the Working Group and provide input on Canadian policies and practices. The Working Group will submit to the OECD a full report on policies and practices, along with recommendations for improvements, by October 2002.

3.6 Policy Leadership

Human Security Agenda

In the aftermath of September 11th, Canadians have added human security and international terrorism to their list of daily worries. While previous conflicts have been resolved by mastering advances in the "hard" sciences, the war on terrorism brings to light a situation to which technology does not have all the answers, for this war is one of cultural, political and religious issues and perceptions.

The social sciences and humanities community was mobilized to help Canadians understand these traumatic moments. In fact, the wealth of knowledge generated by the Government of Canada's support for humanities and social sciences research has played a crucial role in helping us all comprehend the root causes and the possible impacts of this international struggle.

SSHRC is examining several ways of mobilizing available knowledge about the current crisis so that policy makers and the general public may put the benefits of this research to work. In addition, SSHRC has conducted, with the assistance of Canadian experts in these fields, an overview of research questions that will strengthen our ability to understand and address human security issues. To fill these knowledge gaps, SSHRC is developing a longer-term, broadly-defined action plan for research that will enable us to better understand human security issues and the reasons and motivations for international terrorism, as well as to find means of mitigating it.

Consultation on New Areas for Targeted Research

To identify new areas of priority and strategic research, SSHRC recently completed a major consultation with organizations and individuals representative of its diverse client base—researchers, universities, governments and users of research in the public, private and community sectors. The results of this consultation were presented to and accepted by the SSHRC Board in the summer of 2001. During 2002-2003, Council will use the outcomes of this consultation to inform its decision-making on strategic priority areas for the next few years.

Electronic Scholarly Journals

Over the coming year, SSHRC will explore the future development of electronic scholarly journals in Canada. In collaboration with the Canadian National Site Licensing (CNSL) project, the Canadian Association of Research Libraries (CARL) and the Canadian Association of Learned Journals (CALJ), SSHRC will examine how best to develop an efficient and effective system for the electronic publication of research results.

3.7 Service Improvements

SSHRC is committed to improving its client satisfaction as outlined in the *Service Improvement Initiative* launched by the Government of Canada in 2000. The Council developed its own service improvement strategy in the past year. After reviewing its current practices, SSHRC retained a consulting firm to analyze the feedback that the Council receives on an ongoing basis. Guided by the nine service improvement initiative activities developed by Treasury Board, the consultants will present a service improvement report at the end of March 2002. This will provide an overview of the areas in which we already possess enough information to develop service improvement measures and will identify other areas that require further analysis. Table 3 outlines the planned results of SSHRC's service improvement plans and the key related activities.

In 2002, SSHRC, NSERC, and CIHR expect to put into operation the first phase of a *Memorandum of Understanding on Roles and Responsibilities*—a single policy document that will harmonize, clarify and make more consistent a broad spectrum of policies, regulations and practices pertaining to grants and awards (including procedures to be followed in cases of non-compliance). This initiative is being carried out under the auspices of a Working Group made up of representatives of the three granting agencies and their client communities. The Working Group's aim is to:

- articulate those broad principles for administering funds which underlie the partnerships between the three agencies, researchers and recipient institutions;
- clarify the roles and responsibilities of the partners in the administration of council funds through written policies and procedures; and
- eliminate inconsistencies and redundancies in the three agencies' policies, regulations and practices.

The second phase of this initiative will continue during 2002. This major tri-council collaboration will significantly improve service delivery for clients.

Canada's three federal research funding agencies are also collaborating in another major area—ethics in relation to research involving human subjects. On November 9, 2001, the three agencies launched the Panel and Secretariat on Research Ethics. Supported by the Secretariat, the Panel will manage the development, interpretation, promotion and implementation of the 1998 *Tri-Council Policy Statement: Ethics for Research Involving Humans*. The objectives of this five-year, \$5.5 million initiative, the results of which will be reported in 2006, are to:

- contribute, in general, to better governance of research ethics policies and practices in Canada;
- promote, in particular, high ethical standards in Canadian research involving humans to ensure the protection of human participants; and
- enhance public trust in Canadian research ethics policies.

Table 3: SSHRC Service Improvement Plans

Planned Results	Key Related Activities
Improved accountability	 Implementation of various measures to improve accountability: an increased evaluation capacity, with a continuing focus on results; a new Web-based Final Research Report form, for all researchers to complete, that focuses on outcomes to enhance performance reporting, program evaluation, and promotion of SSHRC-funded research results; ongoing implementation and refinement of SSHRC's Results-Based Management and Accountability Framework; continued development of performance indicators in the social sciences and humanities.
Increased public awareness of the humanities and social sciences research sector	 Carrying out of a host of measures designed to increase public awareness of SSHRC by: promoting active use of the mass media to draw public attention to SSHRC-supported experts and the results of their research; maintaining and enlarging SPARK (Students Promoting Awareness of Research Knowledge) program, in which students write articles, mainly for their local communities, based on SSHRC-supported research; supporting the Breakfast on the Hill Seminar Series, Research Profiles distributed to parliamentarians, media and university community, and the Congress of the Social Sciences and Humanities (the largest annual congress in Canada)—all organized by the Humanities and Social Sciences Federation of Canada (HSSFC); redesigning SSHRC promotional materials and the Council's Web site to emphasize research results and their relevance to Canadians; enhancing the profile of the Parliamentary Internship Program, in which students assist MPs and write research papers about Parliament; promoting SSHRC-supported academic conferences and congresses.
A significant, quantifiable improvement in client satisfaction	Maintenance and enhancement of our Service Improvement Plan by: establishing our current client satisfaction baseline measures; developing plans to achieve, by 2005, a 10 per cent improvement in our client satisfaction baseline measures.
Improved electronic services to afford Canadians better access to SSHRC information, programs and services and to streamline work within the Council.	 Improvement of electronic service delivery in relation to the Government On-Line Initiative, including: a search engine query to allow access to SSHRC competition results; an electronic Letter of Intent Pilot Project to reduce the burden on applicants and peer review committees; an upgrade of the current on-line CV, fellowships and grant application forms—in collaboration, where possible, with other granting Councils; and a revised Web site, to improve access to SSHRC applications, award information and research results. Implementation, over the next year, of the Common Look and Feel for the Internet standards set out by Treasury Board.

SECTION IV: SSHRC JOINT INITIATIVES

4.1 Joint Initiatives

Since 1989, SSHRC's *Joint Initiatives* program has provided a framework for Council to enter into partnerships and to co-fund programs with organizations in the public, private and non-governmental sectors. To date, Council has co-created 34 *Joint Initiatives*, which have generated some \$40 million in additional funding for social sciences and humanities research.

Table 4: On-Going Joint Initiatives at SSHRC

Joint Initiative/ Program	Benefits to Canadians	Partner(s)	Funds Allocated by Partner(s)	Strategic Outcomes
Canada in the World Grants	To enable Canadian researchers to collaborate with colleagues in developing countries to work on common problems	International Development Research Centre (IDRC)	\$200,000 over 3 years	Insights into, and solutions to, problems shared by Canada and developing countries; renewal of Canadian expertise on development issues
Canadian Forest Service (CFS) Graduate Supplements	To promote Canadian doctoral research in forestry in collaboration with CFS regional centres or national institutions	Canadian Forest Service (CFS)	\$75,000 over 3 years	New research capacity in forestry from social sciences and humanities perspectives
Forest Research Partnerships Program	To increase contacts between CFS research scientists and Canadian universities	CFS, Natural Sciences and Engineering Research Council (NSERC)	Up to \$1.3 M over 3 years	Better informed policy decisions, regulations and practices in forestry management and resource sustainability
Canadian Tobacco Control Research Initiative	To support targeted research on tobacco control and develop a closer relationship between researchers and program/policy stakeholders	National Cancer Institute, Canadian Cancer Society, Health Canada, Heart and Stroke Foundation	More than 2.5 M over 5 years	More research that will better inform tobacco control programs and policies
Chairs in the Management of Technological Change	To increase technological entrepreneurship and develop a closer relationship between researchers and program/policy stakeholders To facilitate integration of new knowledge and technology into the workplace and other areas of society and research	NSERC, private sector	\$14.8 M over 10 years	New research capacity and knowledge benefits in the area of management of technological change

Table 4: On-Going Joint Initiatives at SSHRC (cont'd)

Joint Initiative/ Program	Benefits to Canadians	Partner(s)	Funds Allocated by Partner(s)	Strategic Outcomes
Canadian Initiative on Social Statistics (CISS): Data Training Schools	To increase awareness and use of currently available Statistics Canada data and surveys To build statistical expertise that focuses on Canadian issues and Canadian data	Statistics Canada	\$141,630 over 2 years	Increased capacity and expertise in quantitative social research that will strengthen evidencebased decision-making
	To aid in the identification of those policy issues which can be illuminated through quantitative research			
Federalism and Federations	To further our understanding of federalism and of the relationship between federalism and public policy through basic research, training and dissemination of research	Intergovernmental Affairs, Privy Council Office (PCO)	\$1.2 M over 4 years	Increased research capacity and knowledge and a renewal of university faculty in this area
Immigration and the Metropolis Centres of Excellence	To develop multidisciplinary, community-based research for the study of immigration and integration issues in large cities	Citizenship and Immigration Canada, Health Canada, Canadian Heritage, Human Resources Development Canada (HRDC), Status of Women, Solicitor General, Canadian Mortgage and Housing Corporation (CMHC), Statistics Canada	\$5 M over 5 years	Increased research capacity and knowledge that will aid in formulating public policy and in improving services related to immigration and integration
The Non-Profit Sector in Canada	To increase our understanding of the role of non-profit organizations in society and to contribute to informing and developing public policy on related issues	Kahanoff Foundation	\$750,000 over 3 years	A developing body of knowledge about the sector at large

Table 4: On-Going Joint Initiatives at SSHRC (cont'd)

Joint Initiative/ Program	Benefits to Canadians	Partner(s)	Funds Allocated by Partner(s)	Strategic Outcomes
Ocean Management National Research Network Initiative	To create a national network of cross-disciplinary and multi-sectoral research nodes dedicated to the study of the ocean To accelerate, through research, the application of critical thinking and best practices to enhance sustainable ocean management	Fisheries and Oceans Canada	Up to \$500,000 over 3 years	An expert core of ocean management researchers, a broad comparative context for developing the National Oceans Management Strategy, and the transfer of research results to, and their utilization by, governments, communities and other stakeholders
Relationships in Transition	To improve understanding of political and other forces that drive transitions in four research areas: economic, personal, social and governance relationships	Law Commission of Canada (LCC)	\$400,000 over 4 years	Better knowledge, more research and the creation of multidisciplinary research partnerships
Virtual Scholar in Residence	To fund, annually, individual researchers to work within one of the LCC's four research theme areas	Law Commission of Canada	\$245,000 over 4 years	Major reports on legal and law reform issues
Valuing Literacy in Canada	To stimulate research into key areas in the field of adult literacy	National Literacy Secretariat of HRDC	\$1.25 M over 5 years	Increased research capacity and training in this area

SECTION V: SSHRC FINANCIAL INFORMATION

Table 5: Summary of Transfer Payments

Forecast Spending 2001-2002*	Planned Spending 2002-2003	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
157.1	188.9	207.5	214.5
157.1	188.9	207.5	214.5
-	-	-	-
-	-	-	-
157.1	188.9	207.5	214.5
	Spending 2001-2002* 157.1 157.1	Spending 2001-2002*	Spending 2001-2002* Spending 2002-2003 Spending 2003-2004 157.1 188.9 207.5 - - - - - -

Note: Planned spending 2003-2004 does not include SSHRC's portion of the NCE program.

Table 6: Source of Non-Respendable Revenue

Non-Respendable Revenue (\$ millions)	Forecast Revenue 2001-2002*	Planned Revenue 2002-2003	Planned Revenue 2003-2004	
Social Sciences and Humanities Research Council				
Support for research and scholarship	0.4	0.4	0.4	0.4
Total of Non-Respendable Revenue	0.4	0.4	0.4	0.4

^{*} Reflects best forecast of total anticipated revenue until the end of the fiscal year.

Table 7: Net Cost of Program for 2002-2003

(\$	millions)	Social Sciences and Humanities Research Council Program	Total
Pla	anned Spending (Budgetary and Non-Budgetary		
	Main Estimates plus Adjustments)	205.8	205.8
Plu	us: Services Received Without Charge		
•	Accommodation provided by Public Works and		
	Government Services Canada (PWGSC)	1.3	1.3
•	Contributions covering employer's share of		
	employees' insurance premiums and expenditures		
	paid by Treasury Board Secretariat		
	(TBS; \$8.635 million x 7.5%)	0.6	0.6
•	Workman's compensation coverage provided by		
	Human Resources Development Canada (HRDC)		-
•	Salary and associated expenditures of legal services		
	provided by Justice Canada	-	-
		1.9	1.9
Les	ss: Non-Respendable Revenue	0.4	0.4
		0.4	0.4
200	02-2003 Net Cost of Program	207.3	207.3

REFERENCES

A Closer Look: SSHRC and Research in the Social Sciences and Humanities, Communications Division of the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada.

A Vision for the Future: A Five-Year Strategy for the Social Sciences and Humanities Research Council, March 1998, Cat. no. CR22-6/1990; ISBN 0-622-57960-7; 25 pages.

Canadian Initiative on Social Statistics—A Prospectus: Understanding Today and Shaping Tomorrow with Social Statistics, Cat. No. CR22-34/1999, ISBN 0-662-64434-4, September 1999, 12 pages.

Education and Technological Revolutions: The Role of the Social Sciences and the Humanities in the Knowledge-Based Economy, Robert C. Allen, November 1999, 33 pages, http://www.sshrc.ca/english/resnews/researchresults/allen99.pdf.

From Crisis to Opportunity: Rebuilding Canada's Role in Northern Research. Final Report to NSERC and SSHRC from the Task Force on Northern Research, September 21, 2000, ISBN 0-662-65227-4, 43 pages.

Guidelines for the Preparation of the 2002-2003 Report on Plans and Priorities, Treasury Board of Canada, Secretariat, http://www.tbs-sct.gc.ca/tb/estimate/p3a0203e.html.

Leading-Edge Research for a Cohesive Society and a Competitive Economy: An Innovation Scenario for the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, January 1998, 20 pages.

Leading-Edge Knowledge and Skills for a Changing World: Update on SSHRC's Innovation Scenario, October 1998, 11 pages.

Managing for Results 1999, Treasury Board Secretariat, ISBN 0-662-64464-6, 1999, 68 pages.

Northern Science and Technology in Canada: Federal Framework and Research Plan, April 2000, ISBN 0-662-65049-2, 44 pages.

Result for Canadians: A Management Framework for the Government of Canada, Treasury Board Secretariat, March 2000, 37 pages.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada: 2001-2002 Estimates, Part III—Report on Plans and Priorities, Cat. no. BT31-2/2002-III-8, ISBN 0-660-61506-1, 31 pages.

SSHRC Fellowships Guide, Social Sciences and Humanities Research Council, 2001, http://www.sshrc.ca/english/programinfo/fellguide/contents.html.

Report on Plans and Priorities

SSHRC Grants Guide, Social Sciences and Humanities Research Council, 2001, http://www.sshrc.ca/english/programinfo/grantsguide/contents.html.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada: Performance Report for the Period Ending March 31, 2001, Cat. no. BT31-4/73-2001, ISBN 0-660-61728-5, 40 pages.

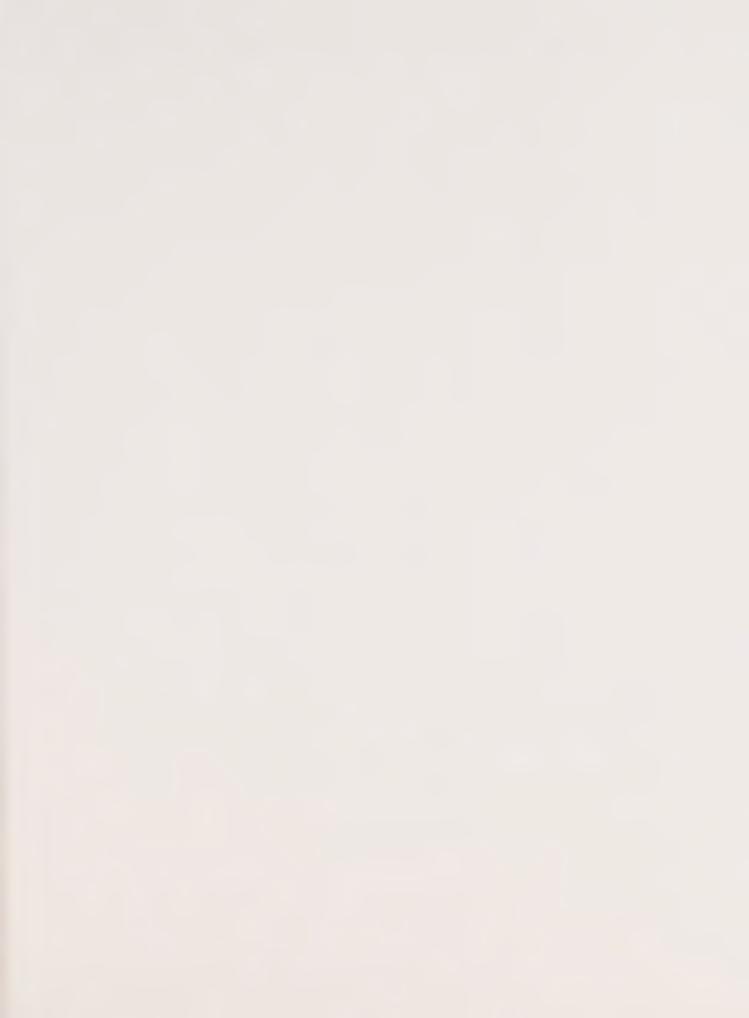
Social Sciences and Humanities Research Council: Programs 2001-2002, Social Sciences and Humanities Research Council, July 2001, Cat. no. CR22-28/2002, ISBN 0-662-66137-0, 22 pages.

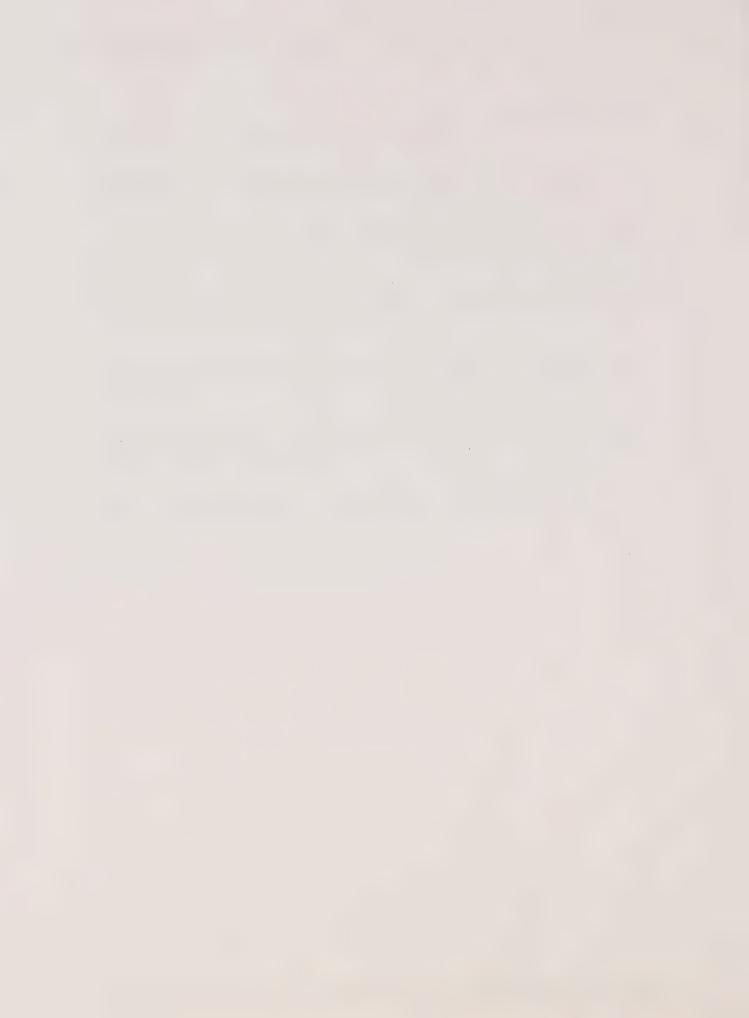
Social Sciences and Humanities Research Council of Canada: SSHRC's Results-Based Accountability Framework, Internal Paper, Social Sciences and Humanities Research Council, 7 pages.

Striking the Balance: A Five-Year Strategy for the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, 1996-2001, Cat. no. CR22-33/1997, ISBN 0-662-62927-2, December 1996, 20 pages.

The Employability of University Graduates in Humanities, Social Sciences and Education: Recent Statistical Evidence, Robert C. Allen, August 1998, 28 pages/64 pages, http://www.econ.ubc.ca/dp98list.htm.

Trends: The Canadian University in Profile, Association of Universities and Colleges of Canada, 1999, ISBN 0-88876-199-6, 96 pages.







Rapport sur les plans et les priorités

Lignes directrices pour la préparation du rapport sur les plans et priorités 2002-2003. Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada, http://www.tbs-sct.gc.ca/tb/estimate/p3a0203f.html.

L'Initiative canadienne sur les statistiques sociales. Conseil de recherches en sciences humaines du Canada et Statistique Canada. N° de cat. CR22-34/1999, ISBN 0-662-64434-4, 12 pages.

Orientations: Portrait de l'université au Canada. Association des universités et collèges du Canada, 1999, ISBN 0-88876-199-6, 96 pages.

Regard sur l'avenir. La stratégie quinquennale du Conseil de recherches en sciences humaines. N° de cat. CR22-6/1990, ISBN 0-662-57960-7, 28 pages.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada: SSHRC's Results-Based Accountability Framework, Internal Paper, Conseil de recherches en sciences humaines, 7 pages.

Une gestion axée sur les résultats 1999. Secrétariat du Conseil du Trésor, ISBN 0-662-64464-6, 1999, 78 pages.

Une recherche à la fine pointe du progrès pour une meilleure cohésion sociale et une économie compétitive. Scénario d'innovation pour le Conseil de recherches en sciences du Canada. Janvier 1998, 20 pages.

BIBLIOGRAPHIE

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada — Budget des dépenses 2001-2002 Partie III Plan de dépenses. N° de cat. BT31-2/2002-III-8, ISBN 0-660-61506-1, 31 pages.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada - Rapport sur le rendement pour la période se terminant le 31 mars 2001, N° de cat. BT31-4/73-2001, ISBN 0-660-61728-5, 40 pages.

Conseil de recherches en sciences humaines: Programmes 2001-2002, Conseil de recherches en sciences humaines, Juillet 2001, N° de cat. CR22-28/2002, ISBN 0-662-66137-0, 25 pages.

De l'état de crise à la relance. Rétablir le rôle du Canada dans la recherche nordique. Rapport final présenté au CRSNG et au CRSH par le Groupe de travail sur la recherche nordique. ISBN 0-662-65227-4, 45 pages.

De plus près. Le CRSH et la recherche en sciences humaines. Division des communications du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 1998.

Des connaissances et des compétences à la fine pointe du progrès pour un monde en pleine mutation. Décembre 1998, 11 pages.

Des résultats pour les Canadiens et les Canadiennes — Un cadre de gestion pour le gouvernement du Canada. Secrétariat du Conseil du Trésor, mars 2000, 46 pages.

Guide des bourses du CRSH, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2001, http://www.crsh.ca/francais/renseignements/guidebourses/contents.html.

Guide des subventions du CRSH, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2001, http://www.crsh.ca/francais/renseignements/guidesubventions/contents.html.

Le défi du juste milieu : La stratégie quinquennale du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 1996-2001, N° de cat. CR22-33/1997, ISBN 0-662-62927-2, décembre 1996, 20 pages.

L'éducation et la révolution technologique : Le rôle des sciences humaines dans l'économie du savoir. Robert C. Allen, novembre 1999, 36 pages. http://www.crsh.ca/francais/nouveautes/resultats/boballen.pdf.

L'employabilité des diplômés universitaires en sciences humaines et en éducation: Données statistiques récentes. Robert C. Allen, août 1998, 28 pages/64 pages, http://www.econ.ubc.ca/dp98list.htm.

Les sciences et la technologie dans le Nord canadien : Cadre et plan de recherche fédéraux. Avril 2000, ISBN 0-662-65049-2, 52 pages.

Tableau 7 : Coût net du programme en 2002-2003

ût net du programme pour 2002-2003	207,3	207,3
	† '0	þ '0
ins : Recettes non disponibles	* 0	Þ '0
	6'1	6°L
Ganada		
juridiques fournis par le ministère de la Justice	-	
Traitements et dépenses connexes liés aux services		
humaines Canada (DRHC)		
assurée par Développement des ressources	•	
Indemnisation des victimes d'accidents du travail		
(% 5,7 × \$,635 M\$ × 7,5 %)	9'0	9'0
le SCT		
d'assurance des employés et dépenses payées par		
Contributions de l'employeur aux primes du régime		
gouvernementaux Canada (TPSGC)	1,3	۱,3
Locaux fournis par Travaux publics et Services		
s : Services reçus sans frais		
dépenses plus rajustements)		
budgétaires du brut du Budget principal des	8,205,8	8'90Z
non te estistègbud) esuvèrges et non		
(ensilos de dollars)	Programme du Conseil de recherches en sciences humaines	lstoT

Tableau 6 : Source des recettes non disponibles

	t '0	4,0	⊅ '0	seldinoqsib non setteser seb ls
t '0	⊅ '0	þ '0	⊅ '0	Menir la recherche et l'érudition
				seoil de recherches en sciences senisn
5004-5006	\$003 - \$00 √	2002-2003	\$001-\$005	

l'exercice courant. * Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses prévues à la fin de

SUR LE CRSH SECTION V: RENSEIGNEMENTS FINANCIERS

Tableau 5 : Sommaire des paiements de transfert

al des subventions, des autres	1,731	6,881	2,702	214,5
res paiements de transfert	-	•	-	-
enoitudintr	-		-	-
snoitnavdus sab la	1,731	6,881	5,702	214,5
snoitieve Menir la recherche et l'érudition	1,731	6,881	207,5	514,5
millions de dollars)	\$001-5005.	2002-2003	5003-2004	The solden and a territor with

programme des Réseaux de centres d'excellence (RCE) payée par le CRSH. Nota: Les dépenses prévues pour 2003-2004 n'incluent pas la portion du financement du

Tableau 4: Initiatives conjointes actuelles du CRSH (suite)

Initiative collective/ Programme	Réseau de Cré recherche national rec sur la gestion des océ océans Eff d'a crit faç dur	Programme sur les ford ford evolution l'évolution dor les soc	Chercheur en Charésidence virtuelle che bes et f	Valoriser Stir
Avantages pour les Canadiens	Créer un réseau national de nœuds de recherche interdisciplinaires et multidisciplinaires chargé de l'étude des océans Effectuer de nouvelles recherches afin d'accélérer l'application de la pensée critique et des pratiques exemplaires de façon à incorporer le développement durable à la gestion des océans	Approfondir notre connaissance des forces politiques et autres qui façonnent l'évolution des rapports dans quatre domaines : les rapports économiques, les rapports personnels, les rapports sociaux et les rapports de gouvernance	Chaque année, accorder à un chercheur le financement dont il a besoin pour travailler au sein de la CDC et faire avancer la recherche dans l'un des quatre domaines de recherche susmentionnés	Stimuler la recherche dans des
Partenaire(s)	Pêches et Océans Canada	Commission du droit du Canada (CDC)	Commission du droit du Canada (CDC)	Secrétariat national à
Fonds octroyés par les partenaires	Jusqu'à 500 000 \$ sur trois ans	400 000 \$ sur quatre ans	245 000 \$ sur quatre ans	1,25 M\$ sur cinq ans
Résultats prévus	Création d'un groupe spécialisé de chercheurs dans le domaine des océans, d'un vaste contexte comparatif qui facilitera l'élaboration de la Stratégie nationale de gestion des océans; transfert des résultats de la recherche et leur utilisation par les gouvernements, les collectivités et d'autres intervenants	Nouvelles connaissances et recherches; établissement de partenariats de recherche multidisciplinaire	Rapports importants sur les politiques relatives au droit et sur la réforme du droit	Capacité de recherche et formation accrues dans

Tableau 4 : Initiatives conjointes actuelles du CRSH (suite)

Secteur sans but lucratif au Canada	Centres d'excellence L'immigration et la métropole	Le fédéralisme et les fédérations		sociales)	Cours d'analyse statistique de l'ICSS (Initiative canadienne sur les	Initiative collective/ Programme
Mieux comprendre le rôle que jouent les organismes sans but lucratif dans la société, contribuer à l'élaboration de politiques publiques efficaces sur des sujets pertinents	Stimuler la recherche multidisciplinaire communautaire sur l'immigration et l'intégration dans les grands centres urbains	Approfondir nos connaissances du fédéralisme et des relations entre le fédéralisme et les politiques publiques grâce à la recherche fondamentale, à la formation et à la diffusion des connaissances	Aider à cerner les problèmes de politiques qui peuvent être éclairés par la recherche quantitative	Créer des compétences axées principalement sur les données et les questions d'intérêt canadiennes	Familiariser davantage les participants avec les données et les enquêtes de Statistique Canada qui sont actuellement disponibles	Avantages pour les Canadiens
Fondation Kahanoff	Citoyenneté et Immigration Canada, Santé Canada, Patrimoine canadien, Développement des ressources humaines Canada (DRHC), Condition féminine	Affaires intergouvernementales, Bureau du Conseil privé (BCP)			Statistique Canada	Partenaire(s)
750 000 \$ sur trois ans	5 M\$ sur cinq ans	1,2 M\$ sur quatre ans			141 630 \$ sur deux ans	Fonds octroyes par les partenaires
Avancement du savoir relatif au secteur sans but lucratif	Capacité de recherche accrue et nouvelles connaissances qui aideront à élaborer les politiques publiques et à améliorer les services relatifs à l'immigration et à l'intégration	Capacité de recherche accrue, nouvelles connaissances et renouvellement du corps professoral dans les universités dans ce domaine		données probantes	Capacité et expertise accrue en recherche sociale quantitative qui renforceront la prise de décisions fondée sur des	Résultats prévus

Tableau 4: Initiatives conjointes actuelles du CRSH

Initiative collective/ Ava	6	Suppléments du Promouvo Service canadien forestières des forêts aux bourses d'études avec les c supérieures SCF	Partenariat de Resserrer recherche en SCF et les foresterie	Initiative canadienne de canadienne de recherche pour la lutte contre le tabagisme Appuyer la du tabagis		gestion ment ique
Avantages pour les Canadiens	Permettre à des chercheurs canadiens d'établir des partenariats avec des chercheurs de pays en développement qui étudient les mêmes problèmes	Promouvoir la recherche en sciences forestières au niveau du doctorat, dans les établissements canadiens, en collaboration avec les centres régionaux ou nationaux du SCF	Resserrer les liens entre les chercheurs du SCF et les universités canadiennes	Appuyer la recherche ciblée sur le contrôle du tabagisme; développer et entretenir des liens plus étroits entre les chercheurs et les responsables de l'élaboration des programmes et des politiques	Augmenter l'entrenreneuriat dans le secteur	de la technologie en collaboration avec le secteur privé, dans des domaines clés où s'opère le changement technologique
Partenaire(s)	Centre de recherches pour le développement international (CRDI)	Service canadien des forêts (SCF)	SCF et Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG)	Institut national du cancer du Canada, Société canadienne du cancer, Santé Canada, Fondation des maladies du cœur du Canada	CRSNG, secteur privé	
Fonds octroyés par les partenaires	200 000 \$ sur trois ans	75 000 \$ sur trois ans	Jusqu'à 1,3 M\$ sur trois ans	Plus que 2,5 M\$ sur cinq ans	14,8 M\$ sur dix ans	
Résultats prévus	Donnera un bon aperçu des problèmes communs au Canada et aux pays en développement et permettra de formuler des solutions; actualisera l'expertise canadienne sur les questions concernant les pays en développement	Établira une nouvelle capacité de recherche en foresterie du point de vue des sciences humaines perspectives	Permettra d'améliorer les politiques, les règlements et les pratiques au sein de l'industrie forestière, ceci dans le but de mieux gérer les forêts et d'assurer l'exploitation durable des ressources	Nombre plus élevé de projets de recherche pertinents aux programmes et aux politiques de lutte au tabagisme afin d'en accroître l'efficacité	Avantages tirés des nouvelles connaissances et de la capacité de recherche dans le domaine de la gestion du changement	changement

CRSH CRSH

4.1 Initiatives conjointes

Depuis 1989, le programme des *initiatives* conjointes du CRSH sert de cadre au Conseil lorsqu'il décide de conclure des ententes de partenariat ou de cofinancement avec des organismes des secteurs public, privé et non gouvernementaux. À ce jour, le CRSH a lancé 34 initiatives conjointes qui ont donné lieu à quelque 40 millions de dollars additionnels pour la recherche en sciences humaines.

Tableau 3 : Plans du CRSH pour l'amélioration de ses services (suite)

eexennoo eèlo eèlivitoA	Résultats prévus
Améliorer la prestation électronique des services pour adhérer à l'initiative Gouvernement en direct :	nteraction accrue entre es Canadiens et le
créer un moteur de recherche pour consulter les résultats des concours du	SRSH : accéder à information, aux
 mettre en œuvre le projet sur la lettre d'intention afin de faciliter la tâche 	rogrammes et aux ervices; traiter avec
des candidats et des comités de sélection; • mettre à niveau le c.v. actuel et les formulaires de demande de bourse ou de subvention électroniques, en consultation avec les autres organismes	ous électroniquement
subventionnaires, s'il y a lieu; • revoir le site Web, améliorer l'accès aux formulaires de demande, aux descriptions de programmes et aux résultats de la recherche.	
Au cours de la prochaine année, mettre en œuvre les directives du Conseil du Trésor sur l'uniformité de la présentation et de l'exploitation qui s'appliquent à Internet.	

Tableau 3 : Plans du CRSH pour l'amélioration de ses services

Activités clés connexes	Résultats suvèrq
Mise en oeuvre de diverses mesures pour améliorer la responsabilisation. Par exemple: • une capacité d'évaluation accrue qui continue à mettre l'accent sur les résultats de la recherche; • un nouveau formulaire Web pour le rapport final de recherche, à remplir par tous les chercheurs. Ce formulaire se concentrera principalement sur les résultats afin d'améliorer la présentation du rapport sur le rendement, l'évaluation des programmes et la promotion des résultats de la recherche financée par le CRSH; • la mise en place et le perfectionnement continu d'un cadre de gestion et de responsabilisation fondé sur les résultats; • la création continue d'indicateurs de rendement en sciences humaines.	noitsailidsanogsaH améliorée
Appliquer plusieurs mesures visant à sensibiliser davantage le public aux activités du CRSH en : • faisant la promotion de l'utilisation active des médias pour attirer l'attention du public sur les chercheurs subventionnés par le CRSH et sur leurs résultats de recherche; • gérant et agrandissant le programme ÉCLATS (Étudiants communiquant les liens et les avancées technologiques et scientifiques), dans le cadre duquel des étudiants rédigent des articles à partir des recherches subventionnées destinées à leur communauté locale; • appuyant la série de colloques des Petits déjeuners sur la Colline, les profils de recherche remis aux parlementaires, aux médias et aux profils de recherche remis aux parlementaires, aux médias et aux universités ainsi que le Congrés des sciences sociales et humaines, le plus grand congrés annuel au Canada; toutes des activités organisées par la l'accent sur les résultats de recherche et leur pertinence pour les l'accent aur les résultats de recherche et leur pertinence pour les l'accent aur les résultats de recherche et leur pertinence pour les l'accent aur les résultats de recherche et leur pertinence pour les l'accent aur les résultais peuvent travailler avec des députés et rédiger graent la promotion des conferences et des congrès subventionnées par le faisant donnaître de recherche au sujet du Parlement; • faisant la promotion des conférences et des congrès subventionnées par le faisant la promotion des conférences et des congrès subventionnées par le	Public plus sensibilisé à la recherche en sciences humaines
Maintenir et mettre en valeur notre plan d'amélioration des services en : • établissant des méthodes pour mesurer le niveau de satisfaction de la clientèle; • élaborant des plans dans le but d'atteindre, d'ici 2005, une amélioration de 10 p. 100 du niveau de satisfaction de la clientèle.	noitenon eubstantielle et usavirieble du niveau de satisfaction de la clientèle

Rapport sur les plans et les priorités

l'initiative d'amélioration des services du Conseil du Trésor, la société d'expert-conseils présentera, en mars 2002, un rapport d'amélioration des services. Ce rapport offrira un aperçu des domaines dans lesquels nous possédons suffisamment de renseignements pour améliorer les services, et déterminera les domaines qui demandent à être analysés plus en profondeur. Le tableau 3 résume les résultats prévus par le CRSH pour l'amélioration de ses services et les activités clés connexes.

En 2002, le CRSH, le CRSHG et les IRSC espèrent mettre en application la première phase d'un Protocole d'entente sur les rôles et les responsabilités. Ce document de politique qui permettra d'harmoniser et de clarifier toute une gamme de politiques, de règles et de pratiques se rapportant aux subventions et aux bourses, et de les rendre cohérentes (y compris, les procédures à suivre en cas de non-respect). Cette initiative est menée avec l'aide d'un groupe de travail composé de représentants des trois organismes subventionnaires et de clients de leurs communautés respectives. L'objectif du groupe de travail est :

- d'exprimer clairement les principes d'administration des fonds qui sont à la base des partenariats entre les trois Conseils, les chercheurs et les établissements d'accueil;
- de clarifier, au moyen de politiques et de procédures écrites, les rôles des partenaires et les responsabilités qu'ils assument dans l'administration des fonds
- des Conseils;
 d'éliminer les incohérences et les redondances qui existent dans les politiques,
 les règlements et les pratiques des trois Conseils.

La deuxième phase de cette initiative se poursuivra en 2002. Cette importante collaboration inter-conseils permettra d'améliorer considérablement la prestation de services à nos clients.

Les trois organismes canadiens de financement de la recherche collaborent également dans le domaine important de l'éthique de la recherche avec des êtres humains. Le 9 novembre 2001, nous avons conjointement ont mis sur pied un Panel d'experts et un Secrétariat en éthique de la recherche. Financé par le Secrétariat, le Panel d'experts gérera l'élaboration, l'interprétation, la promotion et la mise en œuvre de l'Énoncé de politique des trois Conseils: l'interprétation, la promotion et la mise en œuvre de l'Énoncé de politique de strois Conseils: Éthique de la recherche avec des êtres humains de 1998. Cette initiative de 5,5 millions de dollars se déroulera sur cinq ans et ses résultats seront communiqués en 2006. Elle a pour objectifs:

- de contribuer, en général, à mieux gérer les politiques et les pratiques d'éthique de la recherche au Canada;
- de promouvoir, en particulier, l'application de normes strictes dans la recherche avec des êtres humains au Canada, afin d'assurer la protection des sujets humains de la recherche;
- d'accroître la confiance du public dans les politiques canadiennes d'éthique de la recherche.

Rapport sur les plans et les priorités

apporter toutes les réponses, puisque cette guerre est née de questions et de perceptions culturelles, politiques et religieuses.

La communauté des sciences humaines a pris l'initiative d'aider les Canadiens à comprendre ces événements traumatiques. De fait, la richesse des connaissances produites grâce au financement apporté par le gouvernement du Canada à la recherche en sciences humaines a joué un rôle crucial pour nous aider à comprendre les causes profondes et les conséquences éventuelles de ce conflit mondial.

Le CRSH est en train d'étudier plusieurs moyens qui nous permettraient d'utiliser les connaissances disponibles traitant de la crise actuelle de manière à ce que les responsables de l'élaboration des politiques et le grand public puissent tirer profit de cette recherche. De plus, le CRSH a examiné, avec l'aide d'experts canadiens dans ces domaines, les questions de recherche qui permettront d'augmenter notre aptitude à comprendre les questions de sécurité humaine et à y répondre. Afin de combler ces lacunes, le CRSH est en train d'élaborer un plan d'action très détaillé et à long terme pour la recherche, qui nous permettra de mieux comprendre les questions de sécurité humaine, ainsi que les raisons et les motivations du terrorisme international. Enfin, ce plan d'action nous aidera à trouver les moyens qui permettront d'atténuer le terrorisme.

Consultation sur de nouveaux domaines de recherche ciblée

Afin de déterminé une importante consultation avec des organismes et des représentants de sa clientèle diverse — chercheurs, universités, gouvernements et utilisateurs de la recherche dans les secteurs public, privé et communautaire. Les résultats de cette consultation ont été présentés au Conseil du CRSH qui les a acceptés au cours de l'été 2001. En 2002 et 2003, le CRSH utilisera ces résultats pour décider quels seront ses domaines prioritaires de recherche stratégique pour les années à venir.

Revues savantes électroniques

Au cours de la prochaine année, le CRSH explorera la possibilité future de publier des revues savantes électroniques au Canada. En collaboration avec le Projet canadien de licences de sites nationales (PCLSM), l'Association des bibliothèques de recherche du Canada (ABRC), et l'Association canadienne des revues savantes (ACRS), le CRSH étudiera la meilleure façon de créer un système efficace qui permettra de publier électroniquement les résultats de recherche.

3.7 Amélioration des services

Par suite de l'Initiative d'amélioration des services mise de l'avant par le gouvernement du Canada en 2000, le CRSH s'engage à améliorer le niveau de satisfaction des services. Après cours de l'année dernière, il a élaboré sa propre stratégie d'amélioration des services. Après avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour avoir examiné ses pratiques actuelles de la conseil de conseils de la conseil de conseils de c

3.5 Gestion des connaissances

Nouvelle stratégie

Le Conseil de recherches en sciences humaines élaborera et mettra sur pied une stratégie explicite de gestion des connaissances qui permettra de communiquer, de façon systématique et continue, les connaissances en sciences humaines à une vaste gamme d'utilisateurs potentiels. Le CRSH élaborera également — en se basant sur la collecte et l'analyse systématique de données — des documents détaillés qui mettront en valeur les nouvelles connaissances créées par la recherche en sciences humaines.

Consultation nationale sur les archives de données de recherche — Gestion et systèmes d'accès

Le groupe de travail de la Consultation sur les archives nationales de données— initiative conjointe du CRSH et des Archives nationales du Canada (ANC) — termine en ce moment de formuler des recommandations pour la création d'une stratégie nationale qui facilitera l'accès et améliorera la gestion des données de recherche. Le groupe de travail soumettra son rapport final au Conseil du CRSH et à l'archiviste national au début du printemps 2002. Ce rapport présentera une évaluation complète des besoins pour un nouveau système national d'archives de données de recherche, ainsi que des recommandations sur la façon de mettre ce système en place, de manière à répondre au mieux aux besoins du milieu canadien de la recherche.

Données de recherche rassemblées grâce au financement public — Partage et accès

Le Comité de la politique scientifique et technologique de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) a chargé un groupe international de chercheurs et de spécialistes des politiques scientifiques d'examiner comment il est possible d'accéder et de partager les données de recherche rassemblées dans divers pays membres de l'OCDE, grâce au financement public. Industrie Canada a demandé au CRSH de choisir un représentant qui se joindra au groupe de travail et l'informera sur les politiques et les pratiques du Canada. D'ici octobre 2002, le groupe de travail devra soumettre à l'OCDE un rapport complet sur ces politiques et ces pratiques et formuler des recommandations en vue d'améliorations.

3.6 Rôle de chef de file dans l'élaboration et l'orientation des politiques

Programme de sécurité humaine

À la suite des événements du 11 septembre 2001, les Canadiens ont ajouté la sécurité humaine et le terrorisme international à leur liste d'inquiétudes quotidiennes. Alors que des conflits antérieurs ont été réglés en maîtrisant les progrès effectués dans les sciences "exactes", la guerre contre le terrorisme révèle une situation à laquelle la technologie ne peut

et interactive par l'intermédiaire des Thèmes stratégiques, des Grands travaux de recherche concertée (GTRC), des Alliances de recherche universités-communautés (ARUC) et de l'Initiative de la nouvelle économie (INÉ).

A long terme et sous réserve de fonds suffisants, le CRSH explorera la possibilité :

- de créer un programme de bourse de maîtrise afin de financer environ 10 p. 100 des meilleurs étudiants canadiens des cycles supérieurs inscrits à plein temps en geignnes des meilleurs étudiants canadiens des cycles supérieurs inscrits à plein temps en geignnes des cycles supérieurs inscrits à plein temps en general de la companion d
- sciences humaines;

 d'augmenter la valeur et le nombre des bourses de doctorat et des bourses postdoctorales, afin d'aider les écoles canadiennes d'études supérieures à attirer les meilleurs étudiants.

3.4 Valorisation de la recherche

Le CRSH est déterminé à accroître la communication, la diffusion et le transfert efficaces des connaissances, qui constituent un élément tout aussi essentiel pour la mise en application des résultats de recherche que pour la recherche même. À cette fin, il :

- continuera à appuyer la diffusion de la recherche et le transfert des connaissances par l'entremise de ses programmes de conférences, de congrès et de revues
- savantes;

 poursuivra ses programmes de partenariats et ses alliances de recherche afin de favoriser un meilleur transfert des connaissances entre les chercheurs qu'il subventionne et les utilisateurs au sein du gouvernement, dans la communauté et
- le secteur privé; explorera de nouvelles façons de servir d'intermédiaire entre les producteurs et les utilisateurs de la recherche en sciences humaines, par l'entremise de sa les utilisateurs de la recherche en sciences humaines, par l'entremise de sa

nouvelle Division de la mobilisation des connaissances;

- visera, par l'entremise de sa Division des affaires publiques nouvellement restructurée, à toucher un public plus large grâce à la création d'une « culture de marché » qui lui permettra de mieux faire comprendre aux Canadiens les contributions significatives qu'il apporte au milieu de la recherche, au milieu universitaire et à la société canadienne. Ainsi, le CRSH soulignera davantage l'importance d'entretenir des relations efficaces avec les médias et élaborera de pouvenux produits de contributions terraines de marché.
- nouveaux produits de communication tournés vers le marché.

 continuera à élaborer des stratégies pour renforcer les liens du Conseil avec les parlementaires et le secteur des politiques fédérales.

- en consolidant la capacité de recherche en sciences humains, en particulier par l'entremise du Programme des chaires de recherche du Canada, qui vise à attirer
- et à conserver les meilleurs chercheurs au Canada (voir ci-dessous); en finançant des activités spéciales de structuration, de transfert et d'intégration des connaissances au moyen de son Fonds présidentiel pour l'innovation et de

Le programme des chaires de recherche du Canada

son Programme des initiatives de développement de la recherche.

Dans son budget de l'an 2000, le gouvernement du Canada a prévu 900 millions de dollars pour appuyer la création, d'ici 2005, de 2 000 chaires de recherche du Canada dans les universités du pays. Environ 400 nouveaux titulaires de chaire en sciences naturelles, en génie, en sciences de la santé et en sciences humaines seront nommés au cours de chacune des cinq prochaines années. Le recrutement se fera au Canada et à l'étranger. Le CRSH s'est vu confier l'administration du budget du Programme et abrite dans ses locaux le Secrétariat du Programme.

Le principal objectif du Programme des chaires de recherche du Canada est de permettre aux universités canadiennes, de même qu'aux instituts de recherche et aux centres hospitaliers qui leur sont affiliés, d'atteindre l'excellence dans le domaine de la recherche et de devenir des centres de recherche de classe mondiale dans l'économie du savoir à l'échelle internationale.

La plupart des universités canadiennes ont participé aux quatre premières rondes d'évaluation des candidatures pour les chaires, qui se sont terminées en juin 2001. Au total, 521 candidatures ont été soumises, parmi lesquelles 463 ont été financées. De ces 463 chaires, 448 sont déjà créées.

Les stratégies d'évaluation et de contrôle sont mises en œuvre selon les exigences respectives du Conseil du Trésor. Un comité directeur d'évaluation a été mis sur pied et un cadre d'évaluation détaillé a été commandé et approuvé. L'étude de la structure et des opérations du programme prévue pour la troisième année débutera en tévrier 2002 et se terminera en juin 2002. Toute modification au programme sera apportée d'ici septembre 2002. Une évaluation générale du programme aura lieu en 2004-2005.

3.3 Renouveler les connaissances par l'intermédiaire de la formation avancée

Afin de pourvoir au marché du travail avec un nombre suffisant de spécialistes très qualifiés en sciences sociales et humaines, le CRSH:

- continuera à allouer aux bourses de doctorat et aux bourses postdoctorales au moins 25 p. 100 du budget destiné aux subventions et aux bourses;
- continuera à encourager la formation des étudiants par l'intermédiaire des programmes de subventions stratégiques, de manière à ce que les étudiants puissent acquérir une formation pratique en recherche et des aptitudes monnayables dans le contexte des projets de recherche actuels. Le CRSH continuera, en particulier, à accroître les possibilités de formation interdisciplinaire et à financer une formation novatrice

L'Initiative de la nouvelle économie (INE)

et à en tirer parti. Ses objectifs spécifiques sont les suivants : initiative est d'aider le Canada et les Canadiens à s'adapter avec succès à la nouvelle économie CRSH, est assortie d'un financement de 100 millions de dollars. L'objectif général de cette recherche, l'Initiative de la nouvelle économie (INE). Cette initiative, élaborée et gérée par le Le 26 juin 2001, le ministre de l'Industrie a annoncé le lancement d'une nouvelle initiative de

- mettant l'accent sur les approches multidisciplinaires et novatrices afin d'approfondir notre encourager la recherche de grande qualité dans le domaine de la nouvelle économie en
- établir de nouveaux partenariats de recherche auxquels participeront les secteurs public, compréhension de la nouvelle économie;
- contribuer à la prise de décisions dans les secteurs public et privé. privé et sans but lucratif;

domaines clés: L'IME produit des connaissances et des compétences, et crée des outils dans quatre

- La nouvelle économie: Questions générales comprendre les aspects économiques,
- Gestion et entrepreneuriat comprendre les exigences en matière de leadership et de sociaux et technologiques de la nouvelle économie;
- prise de décisions dans le milieu de l'éducation et la mise en œuvre adéquate des de la nouvelle économie (y compris les nouvelles façons d'appuyer les pratiques et la Education — s'assurer de l'efficacité de l'éducation formelle afin de répondre aux besoins gestion dans la nouvelle économie et y répondre;
- nouvelle économie. efficaces et les meilleurs modèles applicables à l'éducation tout au long de la vie dans la Education permanente — déterminer les besoins réels, les mesures incitatives les plus technologies transformatrices);

recherche concertée. De plus, plusieurs organismes ont proposé au Secrétariat de s'associer dans le cadre des subventions de recherche, des alliances de recherche et des initiatives de diffusion et subventions de développement, et examine actuellement les demandes soumises pertinence. Le Secrétariat de l'INE vient de terminer l'octroi des premières subventions de A l'automne 2001, l'IME a mis en place un comité consultatif et un comité d'évaluation de la

programme des subventions de recherche. 41 demandes pour le programme des alliances de recherche et 169 demandes pour le pour les premiers concours du programme des initiatives de recherche concertée, Les programmes de l'INE ont suscité beaucoup d'intérêt. Le Secrétariat a reçu 64 demandes

Appuyer et augmenter la capacité de recherche

à l'INE pour créer des initiatives conjointes.

le dynamisme dont dépend l'innovation: Le CRSH continuera de soutenir une masse critique d'expertise en recherche et maintiendra

50 p. 100 des nouveaux candidats; les taux de réussite actuels. A long terme, le CRSH a pour objectif de financer grâce à ses programmes de recherche fondamentale tout en essayant de conserver en appuyant les chercheurs dans toutes les disciplines des sciences humaines

3.2 Fournir aux Canadiens les progrès significatifs accomplis dans le domaine des connaissances

Combler les lacunes des connaissances stratégiques

Le CRSH continuera à financer la recherche dans les domaines où le besoin se fait sentir et d'élargir ses partenariats avec des organismes afin d'élaborer et de financer conjointement la recherche dans ces domaines. Plus particulièrement, le CRSH:

- sécurité humaine, le terrorisme et les relations interculturelles;
- continuera la mise en œuvre efficace de l'Initiative de la nouvelle économie (voir le texte ci-dessous);
- allouera des fonds à de nouvelles initiatives conjointes afin de répondre aux besoins d'une recherche axée sur les politiques du Canada, dégagera de nouveaux domaines thématiques de recherche, et continuera de financer le projet
- des Centres d'excellence sur L'immigration et les métropoles;

 financera, grâce au programme des Grands travaux de recherche concertée (GTRC), d'importants projets de recherche internationaux et interdisciplinaires
- taisant participer divers partenaires;

 maintiendra des partenaiats et des réseaux nationaux de chercheurs de calibre international par l'entremise des Réseaux des centres d'excellence (RCE), gérés conjointement par le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie
- (CRSNG), les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), et le CRSH; modifiera le projet pilote (statut actuel) provisoirement interrompu du programme des Alliances de recherche universités-communautés (ARUC) pour en faire un programme permanent (sous réserve de fonds suffisants).

Tableau 2 : Résultats stratégiques, avantages pour les Canadiens, activités connexes et ressources

\$W 9'9	Appui à la diffusion et au transfert des activités productrices des connaissances	Promouvoir la recherche	
\$W 89	Appui à la recherche dans le cadre des programmes de subventions ordinaires de recherche et des Grands travaux de recherche concertée (GTRC)	Vastes activités de recherche pour faire avancer les connaissances, stimuler l'innovation et mobiliser de nouveau les chercheurs en sciences humaines	aider à bâtir une capacité canadienne de recherche de à élaborer des politiques scientifiques solides.
\$W Z'99	Maintien de l'appui à plusieurs initiatives conjointes menées en collaboration avec des partenaires des secteurs public, privé et non gouvernemental Maintien de l'appui aux Alliances de recherche universités-communautés (ARUC) Appui à des recherches sur la nouvelle économie et sur des domaines connexes (éducation, gestion et apprentissage permanent) Appui à des recherches sur la nouvelle sonnexes (éducation, gestion et apprentissage permanent) Asintien de l'appui aux éléments des sciences humaines dans les Réseaux de centres d'excellence (RCE) et contribution au financement de contribution au financement de plusieurs nouveaux réseaux	Connaissances qui confribuent à la confribuent à la compréhension et à la résolution des problèmes sociaux, culturels, intellectuels et économiques données probantes tirées des recherches sur les grands problèmes nu les grands problèmes	
\$W 9E	Bourses de doctorat et bourses postuels et postdoctorales aux niveaux actuels et l'augmentation du montant des bourses postdoctorales	Former la prochaine génération de chercheurs génération de chercheurs et de spécialistes afin de hautement qualités afin de répondre aux besoins des universités canadiennes ainsi que des secteurs public et privé	Fournir aux Canadiens les connaissances, une expertise de pointe en sciences humaines et un humaines et un leadership
Ressources prévues 2002-2003*	səxənnoɔ səੇtivitɔA	Avantages pour ensibene Sel	Sésultata seupigètrate

^{*} Doit être approuvé par le Conseil du CRSH en mars 2002.

SECTION III : RÉSULTATS STRATÉGIQUES — PLANS ET PRIORITÉS

3.1 Introduction

Les résultats stratégiques obtenus grâce aux investissements du CRSH visent à fournir aux Canadiens les connaissances, une expertise de pointe en sciences humaines et un leadership rigoureux pour les aider à bâirt une capacité canadienne de recherche de calibre mondial et à élaborer des politiques scientifiques solides.

2.6 Dépenses prévues

Tableau 1 : Dépenses prévues

nield sqmet strelsviup	150,0	150,0	0,031	160,0
emmsıgorq ub fən fûo	8,478	208,0	222,0	228,9
lus : Coût des services reçus à titre racieux	6'١	6'١	6,1	6°L
səldinoqsib non səttəsəA : aniol	t '0	t '0	† '0	Þ '0
épenses nettes prévues	8,878	506,5	220,5	4,722
** stnemeteuja	212,5	10,2	9'6	9'6
səsuədə				
otal du Budget principal des	160,8	196,3	511,0	217,9
loins : Recettes disponibles	-			-
épenses (brut)				
on budgétaire du Budget principal des	•	-	•	-
épenses (brut)				
udgétaire du Budget principal des	8,031	£,861	0,112	517,9
(easilob ab anoillim na	Prévision des dépenses \$2001-2002*	Depenses prévues	Dépenses prévues 2003-2004	S004-S009

jusqu'à la fin de l'exercice courant. Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses nettes prévues

programmes, veuillez vous reporter aux pages 16 et 17). Canada et de l'Initiative de la nouvelle économie (INE). (Pour en savoir plus sur ces Réseaux de centres d'excellence (RCE), du programme des Chaires de recherche du Nota: Les dépenses prévues comprennent la portion du financement du programme des

principal des dépenses. ** Les rajustements tiennent compte des approbations qui ont été obtenues depuis le Budget

Rapport sur les plans et les priorités

Optimise sa contribution au programme de recherche sur les politiques et l'innovation du gouvernement.

Grâce à une augmentation de son budget de 9,5 millions de dollars, le CRSH pourra poursuivre ses activités actuelles et à venir.

Gérer les priorités

Le Conseil du CRSH établit et gère les priorités du Conseil et des programmes. Il réexamine ces priorités périodiquement afin de s'assurer qu'elles suivent correctement leur cours avec l'aide de plusieurs comités permanents. Cette année, le Conseil a mis en place un nouveau comité permanent du rendement et de l'évaluation dans le but d'accroître davantage sa capacité à gérer le rendement et les résultats.

Le CRSH a également établi un cadre de responsabilisation conforme à sa mission, à ses objectifs et à ses principes directeurs fondamentaux. Afin de cerner les résultats et les incidences de la recherche qu'il finance, le CRSH a aussi élaboré un plan d'évaluation, de même que de nouveaux outils de mesure et d'évaluation et des indicateurs clés. Ces outils s'ajoutent aux activités entreprises par le CRSH dans le but d'élargir davantage sa capacité d'évaluation par la mesure et le suivi, et de la perfectionner.

demande croissante de financement pour la recherche La croissance des activités de recherche, les coûts à la hausse de la recherche et la

l'apprentissage d'une deuxième langue et à l'interprétation qu'en fait le cerveau). invention canadienne) et la linguistique appliquée (en particulier parce qu'elle touche à population, la dynamique des élections, le système d'information géographique (SIG, d'ampleur dans des domaines aussi variés que l'économie du travail, la santé de la Au cours des cinq dernières années, la recherche en sciences humaines a pris énormément

croissance de ce type de recherche. séduisantes pour les esprits pragmatiques et novateurs et, par conséquent, contribue à la mettent en place une culture « d'entreprise ». Ce dynamisme qui les rend particulièrement voie de concours, et avec l'objectif explicite de créer de nouvelles connaissances, ces équipes des ministères et organismes gouvernementaux. Stimulés par des subventions octroyées par internationales regroupant de nombreux établissements publics, privés et sans but lucratif, et qu'elle est fréquemment menée par de grandes équipes multidisciplinaires nationales ou sciences humaines est souvent axée sur les problèmes plutôt que sur les disciplines, de sorte De même, le coût de la recherche a augmenté considérablement. De nos jours, la recherche en

croissante de financement de la recherche. même que la montée en flèche des coûts de la recherche ont fait naître une demande constater que l'augmentation régulière des activités de recherche et de leur avancement, de un investissement continu dans les nouvelles technologies. Il n'est donc pas étonnant de devenu un outil de recherche et de communication indispensable. Cependant, cet outil exige d'analyser les données). Enfin, pour les chercheurs en sciences humaines, l'Internet est (p. ex., des bases de données plus grandes et plus puissantes permettant d'organiser et déplacements, une meilleure communication et une technologie informatique de pointe multidisciplinaire axée sur les problèmes exige une meilleure coordination, plus de Afin de faciliter la collaboration sur des questions complexes, cette importante recherche

2.5 Priorités

culturelle, sociale et économique. Pour y parvenir, le CRSH: recherche vers des directions qui favorisent les connaissances, l'innovation, et la pertinence L'objectif du CRSH, en ce qui concerne les sciences humaines, est d'appuyer et d'élargir la

- permettent de répondre aux nouveaux défis; renouveler sans cesse la masse des connaissances et l'expertise qui nous soutient et favorise l'excellence en recherche et en formation de manière à
- d'intérêt pour la société; comble les lacunes dans les connaissances stratégiques sur les grandes questions
- encourage les partenariats avec les utilisateurs de la recherche au gouvernement,
- utilisateurs des résultats de recherche et aux Canadiens; se positionne plus efficacement à titre de diffuseur des connaissances aux dans le secteur privé et les organismes non gouvernementaux;

Partenaires au sein de ses initiatives conjointes:

Fondation Kahanoff international Centre de recherche et de développement Secrétariat national à l'alphabétisation Condition féminine Canada Canada Développement des ressources humaines Patrimoine canadien Fondation des maladies du cœur logement Société canadienne d'hypothèques et de Institut national du cancer du Canada Instituts de recherche en santé du Canada Secrétariat de la recherche sur les politiques Conseil national de recherche du Canada Citoyenneté et Immigration Pêches et Océans Service canadien des forêts Commission du droit du Canada Bureau du Conseil privé Santé Canada, Statistique Canada naturelles et en génie 💮 Conseil de recherches en sciences

Société canadienne du cancer

Les événements mondiaux actuels et le lourd défi qu'ils représentent pour la stabilité mondiale, mettent en relief le rôle que la recherche en sciences humaines peut jouer un rôle crucial pour nous aider à approfondir notre compréhension des autres cultures, des langues, de l'histoire, de la religion, de l'économie et de la politique.

Chef de file dans la mobilisation des connaissances, le CRSH a su repérer et combler les lacunes présentes dans certains domaines critiques. De ce fait, les ministères gouvernementaux et les pur appel à lui pour les aider à produire des connaissances dans le but de comprendre les problèmes importants et de comprendre les problèmes importants et de les résoudre efficacement.

programmes d'Initiatives conjointes. quelques exemples de partenaires dans ses et de les développer davantage. Voici Il a l'intention de continuer ces partenariats connaissances dans certains domaines clés. recherche et de développement des croissants en répondre aux besoins secteurs privé et sans but lucratif afin de du'avec les gouvernementaux, ainsi organismes qes 19 ministères Le CRSH a créé des partenariats avec des

Renouveler les professeurs universitaires à temps plein

On estime qu'au cours des dix prochaines années, plus de 20 000 des 33 000 professeurs dans les universités canadiennes prendront leur retraite ou quitteront leurs fonctions. Au cours de la même période, les inscriptions dans les universités canadiennes devraient augmenter de plus de 20 p. 100, voire de 40 p. 100 en Colombie-Britannique et en Ontario. Les départs à la retraite et l'augmentation des inscriptions signifient que le CRSH devra jouer un rôle important dans le financement de la formation en recherche d'une nouvelle génération de chercheurs, afin d'aider à répondre à l'incroyable besoin d'environ 16 000 nouveaux professeurs en sciences humaines (sur un total d'environ 30 000 professeurs) d'ici 2010.

2.4 Défis, risques et raisons des choix

Le Conseil de recherches en sciences humaines fait face à un défi perpétuel qui consiste à trouver des moyens équilibrés afin de répondre aux besoins changeants de la recherche et de la formation de sa clientèle diversifiée, tout en satisfaisant les besoins de la société canadienne. Les facteurs clés qui influencent la planification du CRSH sont :

- la demande croissante de différents secteurs de la société pour acquérir les connaissances et l'expertise en sciences humaines;
- le renouvellement des professeurs à plein temps;
- la croissance rapide des activités de recherche, le coût croissant de la recherche et la demande accrue de résultats de recherche.

Des besoins croissants pour la recherche, les connaissances et l'expertise en sciences humaines

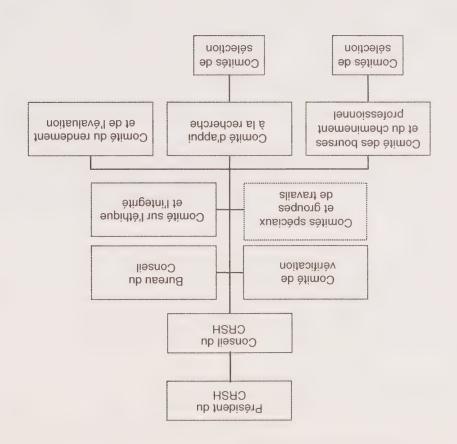
Le Canada fait face à plusieurs problèmes qui demandent de plus en plus que nous étudions les divers aspects de la société, du comportement humain et de l'activité humaine, et que nous comprenions les autres cultures et la façon dont nous interagissons avec elles. Parmi nos défis clés, nous comptons :

- la stabilité mondiale, la paix et la sécurité;
- l'impact des nouvelles technologies et de la mondialisation sur la société et le besoin concomitant de créer des outils pour accroître la capacité des Canadiens à tirer avantage de la nouvelle économie;
- mutation (comme la génomique et les nanotechnologies);
- le rapport difficile et complexe entre l'économie, les citoyens et l'environnement (par exemple, la gestion des ressources et le réchauffement de la planète), qui exige de trouver des solutions audacieuses et fait souvent appel à l'expertise de exige de trouver des solutions audacieuses et fait souvent appel à l'expertise de
- disciplines multiples;

 le développement durable des collectivités.

Depuis de nombreuses années, le CRSH juge prioritaire de mettre sur pied des programmes d'appui à la recherche en sciences humaines qui répondent aux problèmes réels de la société. L'Initiative de la nouvelle économie en est un exemple récent. Cette initiative apporte une contribution essentielle à l'élargissement de notre base de connaissances et de notre capacité à prendre des décisions dans les domaines de la nouvelle économie, de la gestion et de l'entrepreneuriat, de l'éducation et de l'éducation permanente.

Figure 2 : Structure des comités du CRSH



2.3 Objectifs

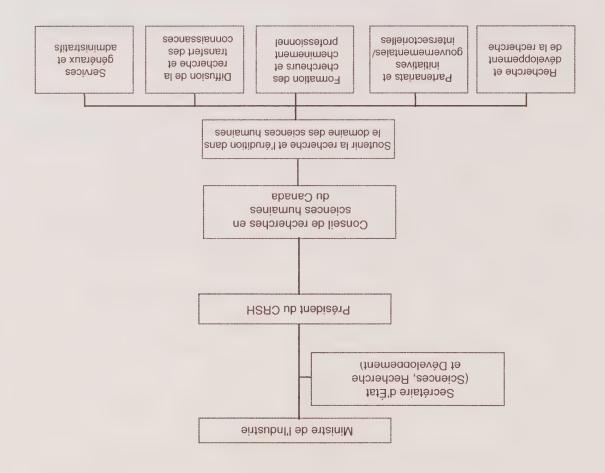
Les objectifs généraux du CRSH sont d'offrir:

- nue capacité de recherche de premier ordre en sciences humaines;
- un important ensemble de connaissances qui contribue à notre compréhension des questions sociales, économiques, intellectuelles et culturelles actuelles et futures et accroît notre capacité à les gérer;
- une nouvelle génération de chercheurs bien formés et de spécialistes hautement qualifiés aptes à répondre aux besoins en éducation et en recherche en sciences humaines du secteur public canadien, du secteur privé en général et des
- la diffusion des résultats de recherche et le transfert des connaissances entre le
- milieu universitaire, les secteurs public et privé, et le grand public;

 un leadership en matière de politiques et des conseils au gouvernement visant le développement futur de la capacité de recherche en sciences humaines.

2.2 Gouvernance

Figure 1 : Structure décisionnelle du CRSH



Le CRSH rend compte au Parlement par l'entremise du ministre de l'Industrie et est dirigé par un conseil d'administration de 22 membres nommés par le gouverneur en conseil afin de représenter les intérêts du milieu universitaire et des secteurs public et privé de toutes les régions du Canada (Figure 1). Le Conseil du CRSH détermine les priorités des programmes, les allocations budgétaires et les initiatives, et en supervise la mise en œuvre afin que celle-ci se allocations budgétaires et les initiatives, et en supervise la mise en œuvre afin que celle-ci l'établissement de politiques, de mécanismes de financement et de structures de l'établissement de politiques, de mécanismes de financement et de structures de responsabilisation (Figure 2).

tous les étudiants des cycles supérieurs dans les universités canadiennes, soit la plus grande communauté de chercheurs au Canada.

En plus des chercheurs universitaires, les chercheurs des 175 collèges communautaires du Canada peuvent également recevoir des subventions du CRSH. Les organismes à but non lucratif qui sont mandatés pour entreprendre de la recherche et qui ont des chercheurs qualifiés au sein de leur personnel peuvent aussi devenir admissibles à certains programmes du CRSH.

Le CRSH appuie la recherche fondamentale, appliquée et ciblée, la formation avancée en recherche, la création de partenariats de recherche avec les utilisateurs de la recherche et la diffusion des résultats de recherche au sein du milieu universitaire et à l'extérieur. En plus de financer la recherche dans toutes les disciplines des sciences humaines, le CRSH favorise — en particulier par l'intermédiaire des programmes des Thèmes stratégiques et des linitiatives conjointes— la recherche portant sur une grande variété de questions interdisciplinaires.

Principes fondamentaux:

Canadiens et la communauté des aux défis que doivent relever les Innovation: Le CRSH adapte ses activités résultats de ses investissements. publiquement de ses processus et des Responsabilité: Le CRSH rend compte Canadiens. subventionne soient accessibles aux résultats de toutes les recherches qu'il Accès public : Le CRSH exige que les processus de prise de décisions. garantit l'indépendance de son 🔗 autonome du gouvernement, ce qui Impartialité: Le CRSH est un organisme hautes normes sur le plan intellectuel. les recherches qui répondent aux plus d'évaluation par les pairs, le CRSH appui son système rigoureux et concurrentiel Excellence sur le plan intellectuel : Grâce à

chercheurs au Canada.

Le CRSH accorde ses bourses et ses subventions par voie de concours indépendants et très concurrentiels fondés sur une évaluation par les pairs, afin de ne subventionner que les projets de recherche de grande qualité et les meilleurs candidats.

Le CRSH joue un rôle de premier plan dans l'élaboration des politiques de recherche. Il suit et analyse les nouvelles tendances en sciences humaines et aide à structurer l'entreprise nationale de recherche afin de favoriser le développement des connaissances et l'innovation, et de répondre aux besoins changeants de la société canadienne.

Enfin, le CRSH donne des avis au ministre de l'Industrie et au gouvernement du Canada sur les orientations futures à prendre dans le secteur des sciences humaines.

SECTION II: VUE D'ENSEMBLE DU CRSH

2.1 Raison d'être du CRSH

Le Conseil de recherches en sciences humaines est le principal organisme subventionnaire à appuyer la recherche et la formation en recherche dans le secteur des sciences humaines au Canada. Selon la Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines (1976-1977, chap. 24, art. 4 (1)), le mandat du CRSH est :

- de promouvoir et soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des
- sciences humaines;

 de conseiller le ministre de l'Industrie sur les aspects de cette recherche que ce dernier lui demande d'examiner.

Le CRSH finance des recherches dans plusieurs disciplines

politiques, sociologie, travail social relations industrielles, sciences littérature, philosophie, psychologie, langues modernes, linguistiques, régionales, géographie, histoire, les femmes, études urbaines et études sur les Autochtones, études sur études médiévales, études religieuses, interdisciplinaires et multidisciplinaires, études environnementales, études éducation, éthique, études classiques, criminologie, droit, économie, communications et médias, études administratives, archéologie, beaux-arts, commerce et Administration, anthropologie,

La raison d'être du CRSH est de contribuer au progrès et au maintien des connaissances et des compétences dont le Canada a besoin pour améliorer la qualité de sa vie sociale, économique et culturelle. Plus précisément, le CRSH à pour mission :

d'appuyer la recherche et la formation avancée de qualité dans des disciplines qui nous aident à mieux comprendre la nature nieux relever les nouveaux défis auxquels nous devons faire face et à mieux profiter des occasions qui s'offrent à nous;

d'aider la société canadienne à profiter des avantages de la recherche en encourageant le transfert des connaissances entre les chercheurs, leurs partenaires, les responsables de l'élaboration des politiques et d'autres groupes intéressés.

Sa clientèle principale — des chercheurs universitaires et des étudiants des cycles supérieurs effectuant des recherches en sciences humaines — représente 18 000 professeurs à plein temps (53 p. 100 de tous les professeurs à plein temps) et environ 40 000 étudiants des cycles supérieurs à plein temps (61 p. 100 de tous les étudiants des cycles supérieurs). Les disciplines des sciences humaines représentent donc 55 p. 100 de tous les chercheurs et de disciplines des sciences humaines représentent donc 55 p. 100 de tous les chercheurs et de

1.3 Déclaration de la direction

KAPPORT SUR LES PLANS ET LES PRIORITÉS 2002-2003

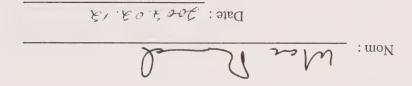
Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les priorités (RPP) de 2002-2003 du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH).

À ma connaissance, les renseignements contenus dans le présent rapport :

- décrivent fidèlement les plans et les priorités du CRSH;
- sont conformes aux principes de divulgation de l'information énoncés dans les Lignes directrices pour la préparation du Rapport sur les plans et les priorités 2002-2003;
- sont complets et exacts;
- sont fondés sur de bons systèmes d'information et de gestion sous-jacents.

Je suis satisfait des méthodes et des procédures d'assurance de la qualité qui ont été utilisées pour produire le RPP.

Les ministres du Conseil du Trésor ont approuvé la structure de planification, de rapport et de responsabilisation (SPRR) sur laquelle s'appuie le document et qui sert de fondement à la reddition de comptes sur les résultats obtenus au moyen des ressources et des pouvoirs fournis.



Page 4

1.2 Message du secrétaire d'État (Sciences, Recherche et Développement)

Les citoyens de notre pays constituent un réservoir de talents quasi inépuisable. Nous pouvons mettre leurs idées et leurs compétences à contribution — et nous le ferons —, pour que le calibre international du monde canadien des sciences, de la recherche et du développement se maintienne. S'il dispose d'investissements stratégiques et d'une programmation ciblée, le milieu scientifique hissera le Canada au rang des premiers pays du monde en matière d'investissements dans la recherche-développement. Y arriver sera tout un exploit! En attendant, le gouvernement s'est engagé à doubler ses propres investissements exploit! En attendant, le gouvernement s'est engagé à doubler ses propres investissements dans la recherche-développement d'ici 2010.

À eux seuls, les efforts du gouvernement ne suffiront pas. C'est pourquoi il fait aussi des investissements pour accroître et renforcer les moyens de l'industrie et des universités en matière de recherche. Afin d'être certain que ces secteurs progresseront, le gouvernement travaille à former la main-d'œuvre hautement spécialisée qu'exige la recherche et à commercialiser les produits issus de cette dernière et, par le fait même, les innovations canadiennes.

Voulant améliorer son niveau global d'innovation, le gouvernement a lancé un certain nombre d'initiatives pour stimuler l'épanouissement de l'infrastructure du savoir, l'expansion des milieux commerciaux ainsi que la croissance des universités et du capital humain. Au sein du Portefeuille de l'Industrie, cette tâche est dévolue au Conseil national de recherches Canada (CNRC), au Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG) et au Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSNG).

Le présent rapport montre de quelle façon les initiatives de CRSH jouent déjà — et continueront de jouer — un rôle stratégique pour l'avancement des sciences, de la recherche et du développement au Canada, de même que la manière dont elles continueront à le faire. Voilà justement le genre d'initiatives nécessaires pour mettre à profit l'ingéniosité et le savoir-faire canadiens.

L'honorable Maurizio Bevilacqua

Je suis heureux de présenter le Rapport sur les plans et les priorités au nom du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH). Ce rapport informe la population canadienne des réalisations prévues pour les trois prochains exercices. Dans les prochaines années, le CRSH continuera à produire les connaissances et à étendre les compétences dont le Canada a besoin pour conserver sa capacité d'innovation, demeurer concurrentiel, préserver sa qualité de vie et aborder des questions clés telles que la sécurité humaine et la cohésion sociale. Par le biais de ses programmes de bourses et de subventions, le CRSH appuie des recherches qui nous aident à comprendre la nature de la société en pleine mutation dans laquelle nous vivons, ainsi qu'à faire face aux nouveaux défis d'ordre culturel, social et économique. Il contribuera de recherche afin de spécialistes hautement qualifiés qui se destinent à des carrières en recherche des formation de spécialistes hautement qualifiés qui se destinent à des carrières en recherche de recherche afin de combler les lacunes dans nos connaissances stratégiques et d'appuyer un processus de prise de décisions fondé sur des faits scientifiques. Finalement, le CRSH processus de meilleurs mécanismes d'échange des connaissances avec les utilisateurs de la encouragera de meilleurs mécanismes d'échange des connaissances avec les utilisateurs de la encouragera de meilleurs mécanismes d'échange des connaissances avec les utilisateurs de la encouragera de meilleurs mécanismes d'échange des connaissances avec les utilisateurs de la recherche et le grand public.

Avec des organisations telles que le CRSH, nous mettons nos efforts en commun pour tirer parti des points forts et des possibilités qui existent dans tout le Canada.

Pour consolider la réussite du Canada au XXI^e siècle, nous prenons l'engagement d'aider les citoyens canadiens de toutes les communautés, d'un océan à l'autre, à développer leur potentiel. L'investissement dans des organismes comme le Conseil de recherches en sciences humaines nous permettra de continuer à bâtir, pour le bénéfice de tous les Canadiens, une économie et une société innovatrices.

Man Lad

L'honorable Allan Rock

SECTION I: MESSAGES

1.1 Message du Ministre pour le Portefeuille

Les organismes membres du portefeuille de l'Industrie:

Tribunal de la concurrence Statistique Canada Société d'expansion du Cap-Breton Industrie Canada Canada Diversification de l'économie de l'Ouest pour les régions du Québec Développement économique Canada Canada Conseil national de recherches du naturelles et en génie du Canada Conseil de recherches en sciences humaines du Canada Conseil de recherches en sciences Conseil canadien des normes* Commission canadienne du tourisme Commission du droit d'auteur du Canada Banque de développement du Canada* Agence spatiale canadienne atlantique Agence de promotion du Canada

* Organisation non tenue de soumettre un rapport sur les plans et les priorités

> davantage pour rester concurrentiels. mondiale et nous devons innover une économie du savoir à l'avant-garde savoir. Nous sommes déterminés à bâtir de la commercialisation du nouveau mondiale, pour ce qui est de la création et d'être parmi les meilleurs, à l'échelle continue à prospérer, il faut s'efforcer poursuivent et, en fait, que le pays économique et le progrès social se Cependant, pour que la croissance et toujours considérés des plus enviables. démocratiques des Canadiens sont encore plus, la société et le mode de vie concurrence dans le monde entier. De les industries du Canada soutiennent la Aujourd'hui, les gens, les universités et

> Pour épauler un pays d'innovateurs, nous investissons dans les compétences, afin que tous les Canadiens puissent participer activement à l'économie du savoir d'aujourd'hui. C'est en canalisant le potentiel humain et le talent de chacun que nous pourrons continuer à prospérer.

Le gouvernement du Canada investit dans la recherche-développement pour aider les universités et le secteur privé canadiens à soutenir la concurrence internationale.

Pour favoriser l'innovation, nous créons un environnement qui lui est propice, un environnement où règne la confiance, où les intérêts publics et privés sont protégés et où le marché incite à l'innovation.

Qu'il s'agisse de stimuler la création et l'utilisation du savoir, de soutenir la création et le développement des entreprises et des industries, de promouvoir la croissance économique inclusive ou de veiller à ce que le marché soit juste et équitable, chacune des quinze organisations membres du Portefeuille de l'industrie contribue à la stratégie d'innovation du Canada. Leur travail avec des partenaires des secteurs public et privé de partout au Canada

est la clé de la réussite canadienne.



Table des matières

SE	poildia
V : Renseignements financiers sur le CRSH 5 : Sommaire des paiements de transfert 6 : Source des recettes non disponibles 7 : Coût net du programme en 2002-2003	Tableau Tableau
NI : Initiatives conjointes du CRSH atives conjointes	itinl f.4
18 Sésultats stratégiques – Plans et priorités 19 Canadiens, avantages pour les Canadiens, activités 19 Canadiens les progrès significatifs accomplis dans le domaine des nonsissances 20 Canadiens les progrès significatifs accomplis dans le domaine des progrès significatifs accomplis dans le domaine des connaissances 20 Canadiens les connaissances par l'intermédiaire de la formation avancée 20 Canadiens l'élaboration et l'orientation des politiques 20 Canadiens l'élaboration et l'orientation des politiques 21 Canadiens l'élaboration et l'orientation des politiques 22 Canadiens l'élaboration et l'orientation des politiques 23 Canadiens l'élaboration des services 24 Canadiens l'élaboration et l'orientation des politiques 26 Canadiens l'élaboration des services 27 Canadiens l'élaboration des services	3.1 Intro Coni 3.2 Fou 3.3 Rer 3.4 Vald 3.5 Ges 3.6 Rôld 3.5 Rold 3.5 Ges 3.5 Rold
e xiodo est raisons des choix xiodo est raisons et raisons des choix	2.1 Rais 2.2 Goure Figure 2 2.3 Obj 2.4 Déf 2.5 Prio 2.6 Dép
1 : Messages sasge du Ministre pour le Portefeuille	eəM 1.1 eəM S.1



sciences humaines du Canada Conseil de recherches en

2002-2003 Budget des dépenses

Un rapport sur les plans et les priorités

Allan Rock Man Lal

Ministre de l'Industrie



Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser dennandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la Loi de crédits. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en applications ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le let mars ou avant.

Partie III - Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents:

- Les rapports sur les plans et les priorités (RPP) sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des besoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques. Ces documents sont déposés au printemps, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.
- Les rapports ministèriels sur le rendement (RMR) rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le tendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables pour les ministères et des organismes désignés aux annexes l, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la poste auprès des Éditions du gouvernement du Canada (TPSGC) Ottawa (Canada) K1A 0S9

Téléphone : 1-800-635-7943

Site Internet: http://publications.tpsgc.gc.ca

No. de catalogue BT31-2/2003-III-8



Partie III - Rapport sur les plans et les priorités

S002-2003 Bndget des dépenses

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada





Solicitor General Canada

2002-2003 Estimates

Part III - Report on Plans and Priorities



Canadä

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before 1 March.

Part III – Departmental Expenditure Plans which is divided into two components:

- (1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are tabled in the spring and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).
- (2) **Departmental Performance Reports** (**DPRs**) are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by the Minister of Public Works and Government Services, 2002

Available in Canada through your local bookseller or by mail from Canadian Government Publishing (PWGSC)
Ottawa, Canada K1A 0S9

Telephone: 1-800-635-7943

Internet site: http://publications.pwgsc.gc.ca

Catalogue No. BT31-2/2003-III-43

Solicitor General Canada

2002-2003 Estimates

A Report on Plans and Priorities

Laurence Mae aulory

Hon. Lawrence MacAulay, P.C., M.P. Solicitor General of Canada



Table of Contents

SECTION I: MINISTER'S MESSAGE	1
SECTION II: PORTFOLIO/DEPARTMENTAL OVERVIEW	4
SECTION III: DEPARTMENTAL STRATEGIC OUTCOMES	9
SECTION IV: ORGANIZATION	23
SECTION V: ANNEXES	27
SECTION VI: OTHER INFORMATION	34
INDEX	37



Section I: The Minister's Message

I am pleased to present the Report on Plans and Priorities of the Department of the Solicitor General. This report covers key plans, priorities and expected results for the period 2002/2003 - 2004/2005.

The Department is part of the Portfolio of the Solicitor General, which includes the RCMP, the Canadian Security Intelligence Service (CSIS), the Correctional Service of Canada (CSC), the National Parole Board and three review bodies. The Portfolio's mission is to protect the public and maintain a just, peaceful and safe society. To this end, the Department provides me with portfolio-wide strategic policy advice in support of advancing the government's public safety agenda, which has as its goal to ensure that Canadians feel safe and secure in their communities.

The tragic events of September 11th reminded all Canadians of the importance of public safety and national security. Those events have also reinforced the Government's commitment to move forward with our public safety agenda. The actions we take today to secure our borders and act against terrorism will provide a lasting framework for public safety in Canada. This commitment is demonstrated through two key Acts that recently came into force: An Act to Amend the Criminal Code (Organized Crime and Law Enforcement), and the Anti-Terrorism Act.

Canada and the United States have an enduring relationship of close cooperation. No two countries work more closely together on public safety issues. We will continue to work together with our neighbour to keep our border secure and maintain the free flow of goods, people and services between our two countries.

At the heart of the Government's continued priority investments in support of public safety and national security is an ongoing commitment to improve the capacity, coordination and collaboration of a broad range of partners, both at home and abroad. As Solicitor General, I am committed to working with these partners to advance the public safety agenda and in doing so to enhance the quality of life for all Canadians.

The plans and priorities outlined in this document and the Portfolio Agencies' reports continue to support the Government's public safety agenda through a balanced approach to reducing crime through law enforcement and national security initiatives aimed at combating terrorism and organized crime; effective measures aimed at the safe reintegration of offenders into the community; Aboriginal policing and corrections initiatives; and the investment in our Canadian Public Safety Information Network to link criminal justice agencies Canada-wide.

Your comments and suggestions are welcomed. On page 36 you can find a list of departmental contacts and our Internet address where you can obtain further information. As well, the Department and key federal partners are currently developing a "Public Safety Portal" that will provide Canadians with on-line, single-window access at any time to a broad range of public safety information and services. The initial version of the portal involving Portfolio Agencies is expected to be launched in the spring of 2002. It will be a valuable resource designed to respond to Canadians' questions, concerns and information needs.

Please note that each of the Portfolio Agencies prepares its own report to Parliament (with the exception of the CSIS). For further details please consult their documents.

Hon. Lawrence MacAulay, P.C., M.P.
Solicitor General of Canada

Laurence mae autory

Management Representation Statement

MANAGEMENT REPRESENTATION

Report on Plans and Priorities 2002 - 2003

I submit, for tabling in Parliament, the 2002-2003 Report on Plans and Priorities (RPP) for Solicitor General Canada.

To the best of my knowledge, the information in this document:

- Accurately portrays the department's plans and priorities.
- Is consistent with the reporting principles contained in the Guide to the preparation of the 2002-2003 Report on Plans and Priorities.
- Is comprehensive and accurate.
- Is based on sound underlying departmental information and management systems.

I am satisfied as to the quality assurance processes and procedures used for the RPP production.

The Planning and Reporting Accountability Structure (PRAS) on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and is the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Name/Nom:

Date:

Section II: Portfolio/Departmental Overview

A. Portfolio Overview

The Portfolio of the Solicitor General is responsible within the Government of Canada for policing and law enforcement (including Aboriginal policing), national security, corrections and conditional release.

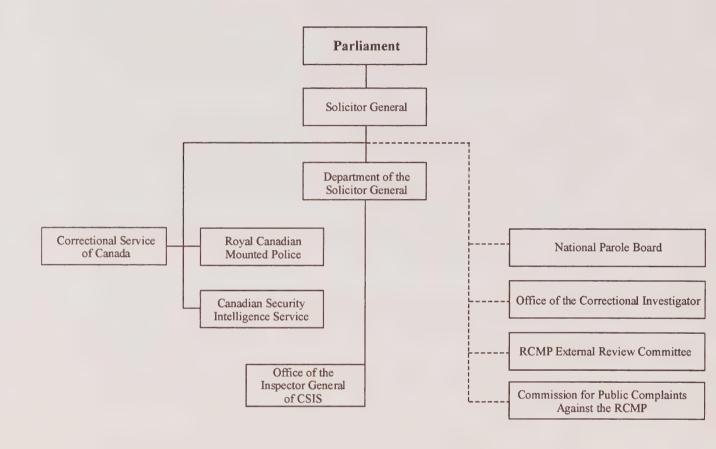
The Portfolio includes the Department and four Agencies: the Royal Canadian Mounted Police (RCMP) the Canadian Security Intelligence Service (CSIS), the Correctional Service of Canada (CSC) and the National Parole Board (NPB). There are also three review bodies: the RCMP External Review Committee, the Commission for Public Complaints against the RCMP and the Office of the Correctional Investigator. Together, these organizations have a combined budget of over \$3.5 billion and over 35,000 employees. Each Portfolio Agency, with the exception of CSIS, prepares an individual Performance Report outlining their individual accomplishments and key results.

The Department, Portfolio Agencies and Review Bodies each contribute, specifically and collectively, to the public safety agenda as outlined below:

- The **Department** provides policy advice and support to the Solicitor General on all aspects of his mandate that includes providing direction to the Agencies, ensuring accountability to Parliament for the Agencies and national public safety leadership.
- The Royal Canadian Mounted Police enforces Canadian laws, prevents crime and maintains peace, order and security. The RCMP has responsibility to: prevent, detect and investigate offences against federal statutes; maintain law and order and prevent, detect and investigate crime in the provinces, territories and municipalities where the Force has a policing contract; provide investigative and protective services to other federal departments and agencies; and provide all Canadian law enforcement agencies with specialized police training and research, forensic laboratory services, identification services and informatics technology.
- The Canadian Security Intelligence Service provides security intelligence to the Government. CSIS collects, analyzes and retains information and intelligence on activities that may be suspected of constituting threats to the security of Canada; reports to and advises the Government in relation to these threats; and provides security assessments.

- The Correctional Service of Canada administers sentences of convicted offenders sentenced to imprisonment for two or more years. It also prepares offenders for their return as useful citizens to the community. CSC provides services across the country to offenders within correctional institutions and in the community.
- The **National Parole Board** is an independent administrative body, which grants, denies and controls the conditional release of inmates from federal penitentiaries and recommends the exercise of the Royal Prerogative of Mercy and the granting of pardons. In addition, NPB exercises the same powers and responsibilities, with the exception of the granting of temporary absences, for provincial inmates in provinces and territories without their own parole boards.
- The RCMP External Review Committee reviews certain types of grievances, formal disciplinary, discharge and demotion appeals referred by the RCMP. This Committee, which reports annually to Parliament, is a neutral third party providing an independent and impartial review of cases. The Committee may institute hearings, summon witnesses, administer oaths and receive and accept such evidence or other information as the Committee sees fit. The findings and recommendations of either the Chairman or the Committee are sent to the parties and to the Commissioner of the RCMP.
- The Commission for Public Complaints against the RCMP reviews public
 complaints regarding the conduct of the RCMP in an open, independent and
 objective manner. The Commission provides information to the public regarding its
 mandate and services, reviews and investigates complaints regarding the conduct of
 RCMP members, holds public hearings, prepares reports, including findings and
 recommendations, and conducts research and policy development to improve the
 public complaints process.
- The Office of the Correctional Investigator conducts investigations into decisions, recommendations, acts or omissions of the Commissioner of Corrections or any person under the control and management of, or performing services on behalf of the Commissioner, that affect offenders, either individually or as a group. The Office of the Correctional Investigator is independent of CSC and may initiate an investigation upon receipt of a complaint by or on behalf of an offender, at the request of the Minister or on its own initiative.

SOLICITOR GENERAL PORTFOLIO



Portfolio Resource Summary 2002-2003 to 2004-2005

(millions of dollars)	Net Planned Spending 2002-2003	Net Planned Spending 2003-2004	Net Planned Spending 2004-2005
Department	136.3	107.3	106.6
RCMP	1,649.9	1,604.0	1,582.7
NPB	30.8	29.7	31.0
CSC	1,510.5	1,504.4	1,508.2
CSIS	249.0	253.7	261.6
CPC	4.4	4.4	4.4
RCMP - ERC	.8	.8	.8
OCI	2.9	2.8	2.8
TOTAL	3,584.6	3,507.1	3,498.1

B. Departmental Overview

The primary objective of the Department is to contribute to the public safety of Canadians through the promotion and maintenance of a just, peaceful and safe society.

The public safety agenda is focused on building safer communities. Working in conjunction with our domestic and international partners, the Portfolio contributes to the public safety agenda through a balanced approach to criminal justice. The Portfolio Agencies offer operational expertise through direct service delivery and in doing so exercise direct influence on Canadian communities in the areas of crime prevention, law enforcement, security, corrections and reintegration. The Department exercises influence through the development of portfolio-wide strategic policy advice and by providing leadersh; ρ and facilitation from an overall government perspective.

To this end, the Department advises, supports and assists the Solicitor General in all of his responsibilities which include:

- providing effective direction to the Portfolio Agencies;
- exercising national leadership on public safety issues;
- implementing the First Nations Policing Policy through the negotiation, administration, maintenance and evaluation of tripartite policing agreements with provincial, territorial and First Nations governments; and
- answering in Parliament for the Portfolio.

Section III: Departmental Strategic Outcomes

There is no question that the horrific events in the United States just a few short months ago have changed our lives profoundly, as public safety practitioners, as Canadians, as North Americans, and as citizens of the world.

While the goal of protecting Canadians against international crime and terrorism was a government priority well before the attacks of September 11, 2001, it is now abundantly clear that the scope of the threat to our quality of life means that more must be done – now and in the future. This is further supported by the fact that Canadians' concerns about terrorism and national security were identified for the first time in a poll taken by a private sector firm post September 11th.

The Government of Canada will continue to build on the solid foundation of existing public safety and national security processes, partnerships and safeguards as it continues to invest in practical initiatives and legislative change to keep our borders secure, our citizens protected and our economy on track.

In support of the Government's commitments, the Department has developed the strategic outcomes outlined on the following page. These outcomes are shared, collective results that cannot be achieved without key partnerships at the federal, provincial, territorial, municipal, and international levels as well as with the private and voluntary sectors.

Royal Canadian Mounted Police

At the federal level the key partners include:

Canadian Security Intelligence Service
Correctional Service of Canada
National Parole Board
Department of Justice
Department of Foreign Affairs and International Trade
Citizenship and Immigration Canada
Health Canada
Canada Customs and Revenue Agency
National Defence
Office of Critical Infrastructure Protection and Emergency Preparedness
Indian Affairs and Northern Development
Human Resources Development Canada
Industry Canada
Department of Finance

Privy Council Office Treasury Board Secretariat

CHART OF STRATEGIC OUTCOMES

To advance the public safety agenda, the Solicitor General Canada is committed to provide Canadians with a strategic and legislative policy framework in support of the Government's priority of ensuring Canada's communities are safe.

Strategic Outcomes		Key Priorities	
1.	Initiatives to further strengthen and enhance domestic security measures and strategies and to further strengthen cross-border and overseas collaboration against terrorists	1(a) Counter-terrorism 1(b) Lawful Access 1(c) Independent assurance to the Minister on CSIS' operational activities	
2.	Innovative strategies and better tools for law enforcement to respond to organized crime and other criminal activities in both the domestic and international contexts	2(a) Public Order 2(b) Organized crime 2(c) Crime prevention	
3.	Measures to advance effective corrections in the interests of public safety	3(a) Restorative Justice 3(b) Aboriginal community-based initiatives 3(c) Legislative and policy responses	
4.	Establishment and maintenance of policing services that are professional, effective and responsive to the needs of First Nations and Inuit communities	4(a) Enhanced governance and accountability in First Nations police services and governing authorities 4(b) Tripartite policing agreements 4(c) Innovative approaches in First Nations policing	
5.	Effective delivery of criminal justice programs through faster and better criminal justice information sharing	5(a) Partnerships 5(b) Architecture, Standards and Tools	
6.	Engagement of citizens, all levels of government and the voluntary sector in criminal justice policy development	6(a) Voluntary Sector Support and citizen engagement	
7.	Effective and efficient corporate infrastructure to support departmental objectives	7(a) Support to Minister & Deputy Solicitor General 7(b) Human Resource Management 7(c) Public Education 7(d) Government On-Line 7(e) Modern Comptrollership	

1. Initiatives to further strengthen and enhance domestic security measures and strategies and to further strengthen cross-border and overseas collaboration against terrorists \$4,883.1K

Canada, like other countries, is continuing to adapt in order to deal with terrorist and other threats to national security. As national security involves the responsibilities and jurisdictions of many levels of governments, the federal government must work closely with local, regional, national and international organizations to ensure it can effectively respond to any form of terrorism through better sharing of information and coordinating enforcement activities.

In its 1999 response to the Report of the Special Senate Committee on Security and Intelligence, the federal government underscored the importance of expanded efforts to enhance Canada's ability to respond, particularly in the areas of chemical, biological, radiological and nuclear terrorism. The federal government must continue to promote awareness of terrorism and provide training to first responders (fire fighters, ambulance and medical personnel and police officers) to strengthen their capacity in dealing with any potential threat to public safety.

Over the next three years the Department will focus on counter-terrorism, lawful access and providing independent assurance to the Minister on CSIS' operational activities.

Countering the threat of terrorism (Counter-Terrorism) is a key priority in maintaining Canada's national security and protecting the safety, security and economic well being of Canadians. Canada benefits greatly from intelligence, best practices and new technology that it gains through access to counter-terrorism arrangements with the United States and the United Kingdom.

On the international front, the Department will work with other federal partners in fora such as the G8, Organization of American States and the United Nations to promote and implement measures to prevent, defeat and deter terrorism, including curbing terrorist financing.

Canada's security relationship with the United States will continue to be of primary importance. To this end, Canada will continue to build on and strengthen its bilateral counter-terrorism relationship with the United States in areas such as counter-terrorism research and development including the development of tools to deter terrorism and to respond to terrorist incidents. We will also strengthen joint training initiatives to counter the particular threat of chemical, biological, radiological and nuclear terrorism.

On the domestic front, the Department will continue to ensure domestic preparedness for terrorist incidents through the maintenance and updating of the National Counter-Terrorism Plan. Under the complementary Operational Readiness Program and in partnership with federal, provincial and municipal stakeholders, operational readiness and

awareness of national counter-terrorism arrangements will be strengthened through training and awareness activities.

Lawful Access methods are essential for national security and law enforcement agencies in the detection, prevention and investigation of terrorism and organized crime. Rapid technological developments however are challenging conventional lawful access techniques.

In cooperation with other federal partners, the Department will continue to coordinate the implementation of an action plan to design and deploy technical solutions that enable national security and law enforcement agencies to lawfully intercept evolving communications and search and seize information. As well, the Department in cooperation with the Department of Justice, Industry Canada and the private sector will continue to work on a review of the legislative framework to make sure our laws keep pace with technology.

Through these initiatives, the Department will provide support to intelligence gathering efforts aimed at combating terrorism and will enhance international cooperation through bilateral and multilateral fora.

Independent assurance to the Minister on CSIS' operational activities is an important role of the Department to ensure that CSIS' work has been carried out within the parameters of its legislative framework consistent with the respect for the rule of law, democratic institutions and fundamental freedoms.

The new *Anti-Terrorism Act* and the companion *Public Safety Act* will increase the statutory responsibilities of the Solicitor General of Canada. The Minister must be confident that the provisions pertaining to his Portfolio are being employed with due consideration and that the checks and balances are being respected.

To this end, the Department will provide advice to the Minister on proposals and recommendations submitted by CSIS for his approval. This advice takes into account CSIS' legal obligations, particularly related to the rights of Canadians and the Minister's public safety role. With respect to the new legislation, data on the use of provisions in the Acts will be collected and analysed in preparation for a three-year Parliamentary review.

2. Innovative Strategies And Better Tools For Law Enforcement To Respond To Organized Crime And Other Criminal Activities, in both the domestic and international contexts \$5,505.8K

Over the past several years, the Government has responded to changing patterns of criminal activity through a variety of operational and legislative measures and enhanced domestic and international cooperation. The transnational nature of crime and advancements in technology continue to raise new challenges and pose a real threat to public safety. A comprehensive and integrated approach is required to ensure that our law enforcement officers are provided with additional tools to assist them in responding to public safety challenges.

Over the next three years the Department will focus on the following priorities: public order; organized crime; and crime prevention.

Public Order will focus on implementing, with key federal partners, the government-wide Framework Policy to govern security related compensation to cities and provinces for future Prime Minister and Minister-led international meetings. The Framework Policy sets out the terms and conditions for reimbursing host cities/provinces for their increased security costs incurred for such meetings, to the extent that they are extraordinary, reasonable and justifiable.

With Canada hosting the G-8 presidency, including a major meeting of Justice and Interior Ministers in May 2002 and the G-8 meeting itself in Alberta in June 2002, Canada's international leadership and participation in countering trans-national criminal activity and terrorism will be under increased scrutiny. The Department will work with key agencies such as the RCMP and CSIS, Foreign Affairs and International Trade and others as well as provincial and local governments to ensure that the G-8 summit is both secure and successful.

Fighting Organized Crime is a key priority that flows directly from the 2001 Speech from the Throne in which the Government pledged to take "aggressive steps to combat organized crime" by providing enhanced tools to law enforcement officers to deal with emerging threats to public safety.

The Department will undertake research and evaluation activities aimed at increasing overall government and academic knowledge and understanding of the nature, scope and impact of organized crime activities that will assist policy makers in setting future priorities. This will involve consultations with partners, provinces/territories, police and other key stakeholders. In addition, legislative training will be developed in conjunction with the Department of Justice concerning key sentencing and conditional release provisions of the *Criminal Code*, The material will be directed at prosecutors and police. Additional material will be developed and presented to judges through various

information sessions. These materials, training and information sessions will allow for a better understanding of anti-organized crime legislation and tools and more effective application of those particular provisions in the future.

The Department has and will continue to work with key federal partners, provinces/territories and law enforcement agencies to share best practices, develop policy and identify opportunities for joint enforcement measures to effectively combat organized crime. Canadian and American government departments and agencies will continue to work together to enhance joint action on cross-border crimes through the Canada-United States Cross-Border Forum.

As noted on page 18, funding has been provided to the Mohawk Territory of Akwesasne under the measure to Combat Organized Crime Initiative and Tobacco Control Strategy. This funding will enable the Akwesasne Mohawk Police to participate in joint investigative activities with the RCMP and other law enforcement agencies to stem the conduct of illegal activities.

Through CICAD, the Inter-American Drug Abuse Control Commission, the Department will continue to participate on multilateral initiatives to evaluate drug control efforts within the hemisphere.

Domestically, the Department will work to coordinate the Portfolio efforts to address the illicit drug problem and continue to work in cooperation with other federal, territorial and provincial partners in support of Canada's Drug Strategy.

The Department will develop evaluation frameworks to be used in the reviews of the Integrated Proceeds of Crime Initiative and the Anti-Smuggling Initiative. These are key coordinated law enforcement initiatives that integrate resources and expertise in the fight against organized crime.

The Crime Prevention and Public Safety Initiative, an element of the National Strategy on Community Safety and Crime Prevention, will strengthen and build capacity in the areas of policing and corrections to address the root causes of crime. The Department and the RCMP will work together on this element of the strategy.

This element will support innovative initiatives that need greater attention including crime and victimization issues in Aboriginal and remote/isolated communities; substance abuse awareness and prevention; addressing the risks associated with children and families of offenders; and developing strategies to deal with youth at risk.

3. Measures to advance effective corrections in the interests of public safety \$4,350.2K

Effective corrections means distinguishing between those offenders who need to be separated from society, and those who could be better managed in the community. It is an integrated set of initiatives designed to promote public safety by providing offenders with the best opportunities of becoming law-abiding citizens. The focus is on developing the infrastructure and programs that will support the gradual, safe release of offenders back into the communities when they can be safely managed.

The need for alternative justice strategies is particularly acute for Aboriginal offenders. Currently, Aboriginal communities lack programs, as well as social and professional services to retain low risk offenders in the community. This is a contributing factor to high incarceration rates for Aboriginal people.

Over the next three years the Department will focus on: restorative justice; Aboriginal community-based initiatives; and legislative and policy response.

Restorative Justice is an approach to justice that focuses on repairing the harm caused by crime while holding the offender accountable for his/her actions. It aims to provide opportunities for the parties directly affected by a crime (the victim, offender and the community) to identify and address their needs in the aftermath of a crime, and seek a resolution that provides healing, restoration, reparation and reintegration, and prevents future harm. Restorative Justice holds promise as a measure to advance effective corrections, i.e., the safe reintegration of offenders into the community, while also addressing the needs of victims.

Over the next three years, the Department, in collaboration with other government departments and non-governmental organizations, will support the implementation and evaluation of pilot projects designed to test the application of restorative justice principles. These projects will allow us to measure the impacts of restorative processes on the parties, including levels of satisfaction and restorative outcomes, as well as on the broader criminal justice system. The results from the research on pilot projects will be used to guide policies for restorative justice and further program development in the field.

The Department, in collaboration with the Department of Justice and the Department of Foreign Affairs and International Trade, will also continue to support the establishment of "U.N. Basic Principles for the Use of Restorative Justice Programmes in Criminal Matters". This will involve the sponsorship of a resolution at the 11th Session of the Crime Commission on Crime Prevention and Criminal Justice in April 2002, recommending the adoption of a statement of Basic Principles on Restorative Justice that was drafted at the U.N. Experts' Meeting held in Ottawa in the fall of 2001. Once adopted these basic principles, which are designed to safeguard the rights and interests of all parties in a restorative justice process, will serve to guide the implementation of

restorative justice programmes in Canada and elsewhere.

Aboriginal Community-Based Initiatives advance effective corrections through testing and evaluating innovative models of offender treatment. This includes utilizing holistic and healing approaches in Aboriginal communities, and by focusing preventative activities on high-risk urban Aboriginal youth and the children and families of Aboriginal offenders.

Over the next three years, the Department will work with communities, Aboriginal organizations, other government departments as well as other levels of government to implement pilot projects to determine the viability of these concepts and to test these initiatives in various regions of Canada.

The objective of these projects is to demonstrate how increased use of community-based healing initiatives can be used to reduce the reliance on incarceration for Aboriginal offenders, reduce recidivism, and ultimately contribute to increased public safety. They should also demonstrate how breaking the cycle of offending from generation to generation and how early intervention could prevent youth who are at risk of offending from becoming involved in destructive lifestyles that harm themselves and others.

The information gathered from these projects will be used to inform the public about alternatives to incarceration as well as initiatives to positively intervene with Aboriginal youth and families. The information will also be used to guide future policy and program development in this area. These initiatives support the Government of Canada's commitments to reduce the over-representation of Aboriginal people in the criminal justice system and to strengthen its efforts to support community-based responses to crime.

Legislative and policy responses are essential to ensure a continued robust and sound framework for corrections. Over the next three years, the Corrections and Conditional Release Act and Transfer of Offenders Act will continue to be reviewed and proposals developed for amendments and modernizing of correctional legislation.

Development of policy responses contribute to legislative reform and development of effective criminal justice and social policy. Working with other federal government departments, the provinces and territories, options will be explored for enhancing the responses to key policy issues. Examples of such areas are sex offender registries, the role of victims, crime prevention and international corrections issues.

Another key aspect of effective corrections is to contribute to public education through the provision of programs to inform key groups on correctional issues and approaches. Consultations on key areas of policy development are conducted to ensure that policy and legislation are responsive to the needs of Canadians.

4. Establishment and maintenance of policing services that are professional, effective and responsive to the needs of First Nations and Inuit communities

\$74,276.2K

The First Nations Policing Policy and Program (FNPP) was approved in 1991 as the framework for the negotiation of First Nations and Inuit policing arrangements between the federal government, provincial/territorial governments and First Nations and Inuit communities. Policing agreements are cost shared 52% by Canada and 48% by the province/territory.

Through this partnership, the FNPP has become the basis for public security and stability in First Nations communities. It has provided meaningful employment opportunities for police officers and civilian staff and enhanced community support for other elements of the justice system.

The FNPP currently does not have the capacity to expand or enhance the program. One of the challenges facing the Department will be to develop options to deal with the additional demands for new agreements and budget pressures for established police services.

Over the next three years the Department will focus on: enhanced governance and accountability; tripartite policing agreements; and innovative policing approaches.

Enhanced governance and accountability in First Nations police services and governing authorities will ensure that police services are accountable to the communities they serve, deliver the policing service that is expected and manage funds effectively. Strengthened capacity building, governance and financial controls in the police services will ensure the successful implementation of policing agreements.

Over the next three years the focus will be on governance workshops, training programs for police chiefs and police governing authorities; mandatory annual audited financial statements; periodic audits of agreements; continuing work with provinces/territories and First Nations on an approach to national and regional standards; developing an information database and a research framework to examine the elements of effective policing as they pertain to First Nations policing; and developing a comprehensive set of performance indicators that can be used to measure First Nations police effectiveness over the longer term.

This strategy will be ongoing to ensure the effective delivery of policing services in First Nations communities. Progress will be monitored through on-going consultations with provinces/territories and First Nations communities as well as independent evaluations.

Tripartite Policing Agreements bring culturally appropriate and dedicated community policing to First Nations and provide the stability required for social and economic initiatives to succeed.

Over the next three years the Department will undertake to maximize access by First Nations to effective, professional and culturally responsive First Nations policing arrangements within available program resources through the negotiation and renewal of tripartite agreements that are consistent with the policy principles and with program priorities. The exact number and timing of agreements will depend on available funding and readiness of our partners.

As part of the Labrador Innu Healing Strategy, the Department, the Government of Newfoundland and Labrador and the Labrador Innu will work in partnership to address the serious health and social issues in the communities of Sheshashiu and Davis Inlet through the negotiation of tripartite policing agreements. Dedicated policing will contribute to the improvement of social order, public security and personal safety and will ensure a safe and secure environment for the implementation of other federal investments in these two communities.

Innovative approaches in First Nations policing will allow First Nations police services to effectively police and prevent crime in their communities, resulting in greater stability, public security and personal safety. These will support and enhance the success of social and economic initiatives.

Over the next three years the Department will provide funding to First Nations police services and organizations for specific projects that will encourage and facilitate safer, healthier and more sustainable communities through crime prevention initiatives. These projects will be monitored and assessed on a regular basis to determine best practices that can be shared across other communities.

Specific funding has recently been provided under the Measures to Combat Organized Crime Initiative and the Tobacco Control Strategy for the Mohawk Territory of Akwesasne. The territory has unique geographic challenges and jurisdictional complexities and as a result there are criminal smuggling operations that use the territory as a transit point for illegal immigrants, drugs, tobacco, alcohol, firearms and other commodities. This funding has been provided under a five-year contribution agreement and will enable AMP to participate in joint investigative activities with the RCMP and other law enforcement agencies to stem the conduct of illegal activities including the curtailing of tobacco contraband activities in and around the community.

In addition, the December 2001 Budget identified funds for other cross-border organized crime initiatives. Agreements have not yet been negotiated. It is expected that the contribution agreements will be finalized by summer 2002.

5. Effective delivery of criminal justice programs through faster and better criminal justice information sharing \$5,713.9K

Canadians expect law enforcement, prosecution, courts, corrections and parole agencies at all levels of government across the country to work in concert with one another, using and sharing the most current, most relevant, and most reliable information available to support their decisions in delivering criminal justice programs and in protecting the Canadian public from harm.

In the 1997 Speech from the Throne, the Government stated that it would "...integrate information systems of all partners in the criminal justice system...". In response, the Integrated Justice Information (IJI) initiative was launched to enhance public safety through the elimination of obstacles to quick and effective sharing of operational information across the justice system.

To date, the IJI Secretariat has initiated a number of policy and technology-related projects to support the establishment of an information-sharing infrastructure, the "Canada Public Safety Information Network" (CPSIN), for the Government of Canada and, within a framework of partnerships with other jurisdictions and key stakeholders, for the criminal justice system at large.

Over the next three years the Department will focus on: developing key partnerships among agencies in the criminal justice system and the promotion of standards and tools to support exchange of information and interoperability among partners. These initiatives are possible due to the funding received in the December 2001 Budget specifically for CPSIN.

Developing key partnerships will continue to be a primary focus for this initiative. Through these partnerships, the Department will be able to foster effective cooperation and coordination to support the sharing of information amongst key partners. An outreach program will be undertaken to broaden the involvement of federal, provincial, territorial and municipal members of the justice community in CPSIN. Through this outreach program, the Department will work toward the development of a national policy approach to information management and information sharing. This will include the development of supportive policy, legislation and governance frameworks.

Common Architecture, Standards and Tools are essential if CPSIN is to support complete, timely and accurate electronic information sharing among various agencies and governments.

Acceptance and use of common data definitions by the partners is absolutely critical for effective information exchanges. Significant progress toward the completion of core data dictionary for the criminal justice system has been made. This includes the establishment of a design and approval process for defining data standards at the federal level and in the

criminal justice community. In addition, there has been agreement on common data naming conventions and data classification systems.

The Department will continue working in conjunction with partners on the development of common data standards including the completion of the first edition of the federal core data dictionary.

Currently there is not a standardized source for information relating to criminal offences available to the criminal justice community. This impacts on the ability for agencies to share information and report on a consistent basis. The Department, in collaboration with the Department of Justice, will be undertaking a prototype project to determine the structure, content and distribution architecture required to develop a shared Common Offence Library. The prototype will also demonstrate the viability and necessity of this common approach.

As well, the Department will explore specific opportunities for working more closely with various Government On-Line initiatives. The focus will be on optimizing research and development of emerging interoperability and technological solutions.

6. Engagement of citizens, all levels of government and the voluntary sector in criminal justice policy development \$4,105.1K

The Department has a longstanding, historical relationship with voluntary sector organizations across Canada. These organizations make significant contributions to criminal justice policy development. The voluntary sector provides an access point for Canadians to participate in the achievement of common goals and objectives through joint initiatives and actions.

The Department is committed to maintaining and strengthening its efforts to engage citizens and the voluntary sector in an informed dialogue on public safety issues and the Portfolio's policy agenda. To this end, the Department provides annual, sustainable funding to fourteen national voluntary organizations active in the criminal justice and corrections sector. These funds provide a stable and predictable base for organizations and allow them to pursue activities directly related to the public safety priorities of the Portfolio.

The Department has maintained a highly visible presence in the development and implementation of the *Government of Canada – Voluntary Sector Initiative* in order to enhance mechanisms for joint collaboration with voluntary organizations in the development of portfolio policies and plans.

The Department will work with voluntary organizations over the next three years on policy development projects designed to help build policy-capacity in the voluntary sector as well as provide valuable policy input into the Department in key criminal justice and public safety areas. Projects sponsored by the Department will canvass critically important areas including corrections and justice policy, restorative justice, mental health in the criminal justice system, youth safety and addressing the needs of families of offenders.

7. Effective and efficient corporate infrastructure to support departmental objectives \$11,706.1K

Departmental objectives and priorities will continue to be supported through:

Support to the Deputy Solicitor General in her responsibility to advise and support the Minister in the management and control of the Department and Solicitor General Portfolio and in his responsibilities in Parliament, Cabinet and those defined by law.

Human Resource Management will focus on the ability of the Department to attract, develop and retain highly qualified individuals who are representative of Canadian society and have the skills, attitudes, creativity and values needed to support the mandate and to address the opportunities and challenges facing the Department over the next three years. There will also be a focus on improving the daily use of both official languages throughout the workplace to ensure the language of work obligations are fulfilled.

In support of this, a core curriculum of formal training requirements will be developed to ensure that employees have the knowledge and skills required to meet the business objectives of the organization; the Department will expand the use of developmental assignments; partnerships will be developed with other departments/agencies that share similar training requirements; and a coaching/mentoring program will be implemented to provide support to all employees. Employee feedback will be used to assess results.

Public Education will continue to focus on raising awareness about Canada's criminal justice system through production of tool kits and videos.

Government On-Line has provided the Department with the opportunity to begin work on establishing a Public Safety Portal. The Portal will provide Canadians and their communities with a single window access point to a broad range of public safety information without the need to understand the complex jurisdictional breakdown of responsibilities for public safety in Canada. Given recent tragic events in the US, the Public Safety Portal will become an even more valuable resource for Canadians with questions, concerns, and information needs in the area of public safety.

The initial version of the portal, involving Portfolio Agencies and allowing for connectivity to the Justice and the Law Cluster, is expected to be launched in the spring of 2002. Consultations and focus groups with our partners and users will be used to evaluate the portal throughout the development and to determine next steps.

Modern Comptrollership is a government-wide reform focused on the sound management of resources and effective decision-making. In support of this initiative, the Department will establish a "Comptroller" position to oversee the development of performance information, a risk management policy and management control systems.

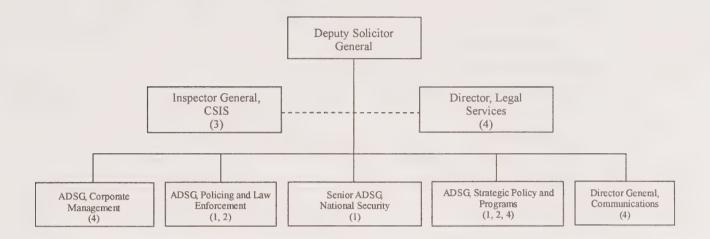
Section IV: Organization

Strategic Outcomes and Business lines

			Busin	ess lines		
		(1)	(2)	(3)	(4)	
Strategic Outcomes		Advice to the Solicitor General	First Nations Policing Program	Office of the Inspector General CSIS	Executive Services & Corporate Support	Total
1)	Initiatives to further strengthen and enhance domestic security measures and strategies and to further strengthen cross-border and overseas collaboration against terrorists.				- SPP-011	
	Sr. ADSG National Security :	446.6				446.6
	National Security Directorate :	3,390.4				3,390.4
	IG-CSIS:			1,046.1		1,046.1
(2)	Innovative strategies and better tools for law enforcement to respond to organized crime and other criminal activities in both the domestic and international contexts.					
	Policing and Law Enforcement :	5,505.8				5,505.8
(3)	Measures to advance effective corrections in the interests of public safety.					
	ADSG - Strategic Policy and Programs :	432.5				432.5
	Corrections :	3,917.7				3,917.7
(4)	Establishment and maintenance of policing services that are professional, effective and responsive to the needs of First Nations and Inuit communities.					
	Aboriginal Policing:		71,905.2			71,905.2
	Policing and Law Enforcement :		2,371.0			2,371.0
(5)	Effective delivery of criminal justice programs through faster and better criminal justice information sharing					
	Integrated Justice Information :	5,713.9				5,713.9
6)	Engagement of citizens , all levels of government and the voluntary sector in criminal justice policy development.					
	Strategic Operations :	4,105.1				4,105.1

			Busine	ess lines		,
		(1)	(2)	(3)	(4)	
Stra	tegic Outcomes	Advice to the Solicitor General	First Nations Policing Program	Office of the Inspector General CSIS	Executive Services & Corporate Support	Total
(7)	Effective and efficient corporate infrastructure to support departmental objectives.					
	Corporate Management :				7,134.2	7,134.2
	Communications :				1,554.4	1,554.4
	Coordination & Liaison :				1,079.0	1,079.0
	Executive Support :				1,938.5	1,938.5
	TOTAL	23,512.0	74,276.2	1,046.1	11,706.1	110,540.4

Organization



	Business Line Titles (BL)	(\$ millions)	(FTE)
1.	Advice to the Solicitor General regarding		
	Ministerial Direction to the Agencies,		
	Portfolio Management and National	23.5	149
	Policy Leadership.		
2.	First Nations Policing Program.	74.3	38
3.	Office of the Inspector General CSIS	1.0	9
4.	Executive Services and Corporate	11.7	100
	Support.	11.7	100

Departmental Planned Spending

(thousands of dollars)	Forecast Spending 2001-02	Planned Spending 2002-03	Planned Spending 2003-04	Planned Spending 2004-05
Budgetary Main Estimates (gross)	86,941.3	110,540.4	107,153.3	106,419.3
Non-Budgetary Main Estimates (gross)				
Less: Respendable revenue				
Total Main Estimates	86,941.3	110,540.4	107,153.3	106,419.3
Adjustments*	72,838.8	25,800.0	200.0	200.0
Net Planned Spending	159,780.1	136,340.4	107,353.3	106,619.3
Less: Non-respendable revenue				
Plus: Cost of services received without charge	3,727.6	4,457.6	4,503.4	4,521.4
Net Cost of the Program	163,507.7	140,798.0	111,856.7	111,140.7
Full Time Equivalents	284	304	309	309

^{*} Adjustments are primarily for expenses related to the Summits of Americas in April 2001 and the G-8 meeting in Kananaskis in June 2002.

Section V: Annexes

Financial Information

Summary of Transfer Payments

	Forecast	Planned	Planned	Planned
(dollars)	Spending 2001-02	Spending 2002-03	Spending 2003-04	Spending 2004-05
Grants	2001-02	2002-03	2003-04	2004-03
Advice to the Solicitor General National Voluntary Organizations active in the criminal justice sector	<u>1,796,144</u>	1,796,144	<u>1,796,144</u>	1,796,144
Total Grants	1,796,144	1,796,144	1,796,144	1,796,144
Contributions				
Advice to the Solicitor General Payments to the provinces, territories, public and private bodies in support of activities complementary to those of the Solicitor General	2,384,256	2,553,056	2,016,056	1,912,056
First Nations				
Policing Program Payments to the provinces, territories, municipalities, Indian band councils and recognized authorities representing Indians on- reserve, Indian communities on Crown land and Inuit communities for the First Nations Policing Program		69,593,000	66,501,000	65,856,000
Total Contributions	68,834,256	72,146,056	68,517,056	67,768,056
Other Transfer Payments				
Total grants and contributions	70,630,400	73,942,200	70,313,200	69,564,200

Section V: Annexes 27

Details on Transfer Payment Programs

Transfer Payments for the First Nations Policing Program:

Payments to the provinces, territories, municipalities, Indian band councils and recognized authorities representing Indians on-reserve, Indian communities on Crown land and Inuit communities for the First Nations Policing Program

Objective:

To contribute to the improvement of social order, public security and personal safety in First Nations and Inuit communities through the implementation of the First Nations Policing Policy.

Planned Results:

- ✓ Enhanced governance and accountability in First Nations police services and police governing authorities
- ✓ Tripartite policing agreements with First Nations Communities
- ✓ Innovative approaches in First Nations policing strategies in the areas of crime prevention, domestic/family violence and youth crime

Milestones:

The Department has begun to develop appropriate systems to monitor the First Nations Policing Program. This includes developing national and regional standards that will assist First Nations police services in delivering a consistent level of service in their communities; developing a comprehensive set of performance indicators that can be used to measure First Nations police effectiveness over the longer term; and initiating the development of the "Results-Based Management Accountability Framework for the program.

The Department will also continue to utilize the departmental audit and evaluation functions to monitor the program on an on-going basis.

Net Cost of Program for the Estimates Year

(\$ thousands)	Total
Net Planned Spending	136,340.4
Plus: Services Received without Charge	
Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)	2,617.4
Contributions covering employers' share of employees' insurance premiums and expenditures paid by TBS	1,480.2
Workman's compensation coverage provided by Human Resources Canada	23.0
Salary and associated expenditures of legal services provided by Justice Canada	337.0
	4,457.6
Less: Non-respendable Revenue	0
2002-2003 Net cost of Program	140,798.0

Section V: Annexes 29

Government-Wide Initiatives

Sustainable Development

The Department tabled a sustainable development strategy in February 2001. The following chart provides a summary of the current targets established by the Department with respect to the sustainable development strategy (sds):

GOAL: Explore the Department's understanding of and contribution to the social dimension of sustainable development particularly at the community level.

OBJECTIVE &	TARGETS
In collaboration with provinces and First Nations, develop an approach to national and regional standards that will assist First Nations police in delivering a consistent level of service in their communities.	By June 2002, establish a forum with the FNCPA and provinces to discuss the issue of standards for police in First Nations communities
Develop an information database and the design of a research framework to examine the elements of effective policing as they pertain to First Nations policing policy	 By March 31, 2003, complete case studies to test measures of performance and community satisfaction in accordance with the research framework. By March 31, 2003, complete the development and assessment of an Internet-based clearinghouse to disseminate best practices. Initiate discussions on where best to permanently host this site.
Begin to develop a comprehensive set of performance indicators that can be used to measure First Nations police effectiveness over the longer term.	By September 1, 2003, initiate stakeholder consultations on various means by which performance can be measured and effectiveness assessed.

GOAL: Deepen the departmonerations.	nent's approach to addressing the environmental impacts of its
Training & awareness – Encourage staff to incorporate environmental considerations into their daily activities.	 Coordinate and implement poster campaign promoting relevant sustainable development (sd) issues and related actions that employees can incorporate into their work and home life. Increase employee awareness on sd issues through regular communication on the Departmental SDS and sd issues. Annually review, update and implement Environmental Training Plan.
Solid Waste – Reduce amount of solid waste sent to landfill.	 By March 31, 2002 divert 85% of waste generated (by weight) from landfill through the "reduce, reuse and recycle initiative". Complete a waste audit and report waste management performance annually.
Building Energy – Reduce energy consumption.	 Beginning in 2002-2003 ensure that at least 50% of new office equipment purchases made each year display either the EcoLogo or Energy Star program label or demonstrate superior energy efficiency according to EnerGuide ratings. Increase the percentage of employees who regularly incorporate energy saving measures into their work practices.
Transportation Energy – Reduce vehicle emissions.	1. By March 31, 2003, replace one vehicle with an alternative-fuelled vehicle.
Procurement – Reduce resource consumption by purchasing environmentally preferable products.	1. By March 31, 2003, ensure that at least 75% of annual purchases of office goods are "green".
GOAL: Continue to manage System.	e and maintain the Sustainable Development Management
SD Management System	 Annually report progress made on SDS through the Department Performance Report Annually conduct management review of the Department's SDS performance and SD management system to update SDS Action Plan Complete SD Management System audit on the same three-year cycle that is followed for updating the SDS. Review and modify SD Management System procedures on a three-year cycle.

Section V: Annexes 31

Horizontal/Collective Initiatives

The Department is committed to further enhancing collaborative relationships with its partners – including the Portfolio Agencies, other federal departments, provinces and territories, and other national and international organizations, including Canada's voluntary sector – in order to advance the Government's public safety agenda. To this end, the following identifies some examples of initiatives currently underway with the key partners in support of public safety.

Collective Initiative	List of Partners	RPP Page Reference
Measures to Combat Organized Crime Initiative	Solicitor General, RCMP, Correctional Service of Canada, Department of Justice, Canada Customs and Revenue Agency, Citizenship and Immigration Canada, Environment Canada, CSIS & the Mohawks of Akwesasne	Pages 13-14
Tobacco Control Strategy	Solicitor General, Health Canada, RCMP, Department of Justice, Canada Customs and Revenue Agency & Mohawks of Akwesasne	Pages 14, 18
National Strategy on Community Safety and Crime Prevention	Solicitor General, Department of Justice & RCMP	Page 14
Anti-Smuggling Initiative	Solicitor General, RCMP, Canada Customs and Revenue Agency & Department of Justice	Page 14
Integrated Proceeds of Crime	Solicitor General, RCMP, Department of Justice, Canada Customs and Revenue Agency, & Public Works and Government Services Canada	Page 14
Aboriginal Community Corrections Initiative	Solicitor General, Correctional Service of Canada, Department of Justice, Indian Affairs and Northern Development & Aboriginal Healing Foundation	Page 16

Collective Initiative	List of Partners	RPP Page Reference
Lawful Access	Solicitor General, RCMP, CSIS, National Defence, Industry Canada & Department of Justice	Page 12
National Counter-Terrorism Response Capability	Solicitor General, National Defence, Office of Critical Infrastructure Protection and Emergency Preparedness, Health Canada, Agriculture and Agri-Food Canada, Transport Canada, Canada Customs and Revenue Agency, Citizenship and Immigration Canada, Department of Justice, Foreign Affairs and International Trade, Environment Canada, Canadian Security Intelligence Service, RCMP & provinces/territories/first responders	Page 11
Labrador Innu Comprehensive Healing Strategy	Solicitor General, Indian Affairs and Northern Development, Health Canada & RCMP	Page 18
Integrated Justice Information (IJI)	Solicitor General, Canada Customs and Revenue Agency, Canadian Centre for Justice Statistics, Citizenship and Immigration Canada, Correctional Service of Canada, Department of Justice, National Parole Board, Treasury Board Secretariat, and RCMP.	Page 19-20

Section V: Annexes 33

Section VI: Other Information

Legislation Administered by the Department of the Solicitor General

The Solicitor General has sole responsibility to Parliament for the following Acts:

Canadian Security Intelligence Service Act	R.S., c. C-23, as amended
Corrections and Conditional Release Act	S.C., 1992, c. 20, as amended
Charities Registration (Security Information) Act	S.C., 2001, c. 41
Criminal Records Act	R.S., c. C-47, as amended
Department of the Solicitor General Act	R.S., c. S-13, as amended
DNA Identification Act	S.C., 1998, c. 37, as amended
Prisons and Reformatories Act	R.S., c. P-20, as amended
Royal Canadian Mounted Police Act	R.S., c. R-10, as amended
Royal Canadian Mounted Police Pension Continuation Act	R.S.C., 1970, c. R-10, as amended
Royal Canadian Mounted Police Superannuation Act	R.S., c. R-11, as amended
Transfer of Offenders Act	R.S., c. T-15, as amended
Witness Protection Program Act	S.C., 1996, c. 15

The Solicitor General shares responsibility to Parliament for the following Acts:

Canadian Peacekeeping Service Medal Act (ss. 7(2))	S.C. 1997, c. 31
Citizenship Act	R.S., c. C-29, as amended
(s. 19.3)	
Controlled Drugs and Substances Act	S.C., 1996, c. 19
(s. 55(2), 57)	
Criminal Code	R.S., c.C-46, as amended
(ss. 83.05, 83.07, 83.09, 185, 186, 188, 191,	
195, 196, 461, 487.01, 667, 672.68, 672.69,	
672.7, 745.6-745.64, 748, 748.1, 749, 760)	
Employment Equity Act	S.C. 1995, c.44
(ss. 41(6))	
Excise Act	R.S., c. E-14, as amended
(s.66)	
Extradition Act	S.C. 1999, c.18
(ss. 66,77,78,79)	
Firearms Act	S.C., 1995, c. 39
(ss. 82, 93)	
Immigration Act	S.C. 2001, c. 27
(ss. 77, 78, 82)	
National Defence Act	R.S., c. N-5, as amended
(ss. 276.3(2) & (3))	
Public Sector Pension Investment Board Act	S.C. 1999, c. 34
(ss. 4,10,14,25,36,37,39,44,45,47,48)	
Proceeds of Crime (Money Laundering) Act	S.C. 2000, c. 17 as amended
(s. 60.1)	
Security Offences Act	R.S., c. S-7
(ss. 6)	
Statistics Act	R.S., c. S-19, as amended
(s. 29)	

Contacts for Further Information

Name	Title	Tel. No.	Fax No.	
Nicole Jauvin	Deputy Solicitor General	(613) 991-2895	(613) 990-8312	
Paul Kennedy	Senior Assistant Deputy Solicitor General, National Security	(613) 991-2820	(613) 990-8301	
Kristine Burr	Assistant Deputy Solicitor General, Strategic Policy and Programs	(613) 993-4325	(613) 991-4769	
Patricia Hassard	A/Assistant Deputy Solicitor General, Policing & Law Enforcement	(613) 990-2703	(613) 993-5252	
Eva Plunkett	A/Assistant Deputy Solicitor General, Corporate Management	(613) 990-2615	(613) 990-8297	
Christine Miles	A/Director General Policing and Law Enforcement	(613) 990-6693	(613) 993-5252	
Michel D'Avignon	Director General, National Security	(613) 993-4136	(613) 991-4669	
Richard Zubrycki	Director General, Corrections	(613) 991-2821	(613) 990-8295	
Peter Fisher	Director General, Aboriginal Policing	(613) 990-2666	(613) 991-0961	
Mary Campbell	Director General, Strategic Operations	(613) 991-2952	(613) 990-7023	
Maurice Archdeacon	Inspector General (CSIS)	(613) 990-3270	(613) 990-8303	
Blaine Harvey	Director General Communications	(613) 991-2743	(613) 993-7062	
Greg Wright	Executive Director, Integrated Justice Information Secretariat	(613) 991-4276	(613) 991-3306	
Janis Gardiner	Director, Coordination & Liaison	(613) 991-2942	(613) 991-4534	
Richard Fiutowski	Legal Services	(613) 991-2886	(613) 990-8307	

Departmental Address:

340 Laurier Avenue West Ottawa, Ontario K1A 0P8

Departmental Home Page Address: http://www.sgc.gc.ca

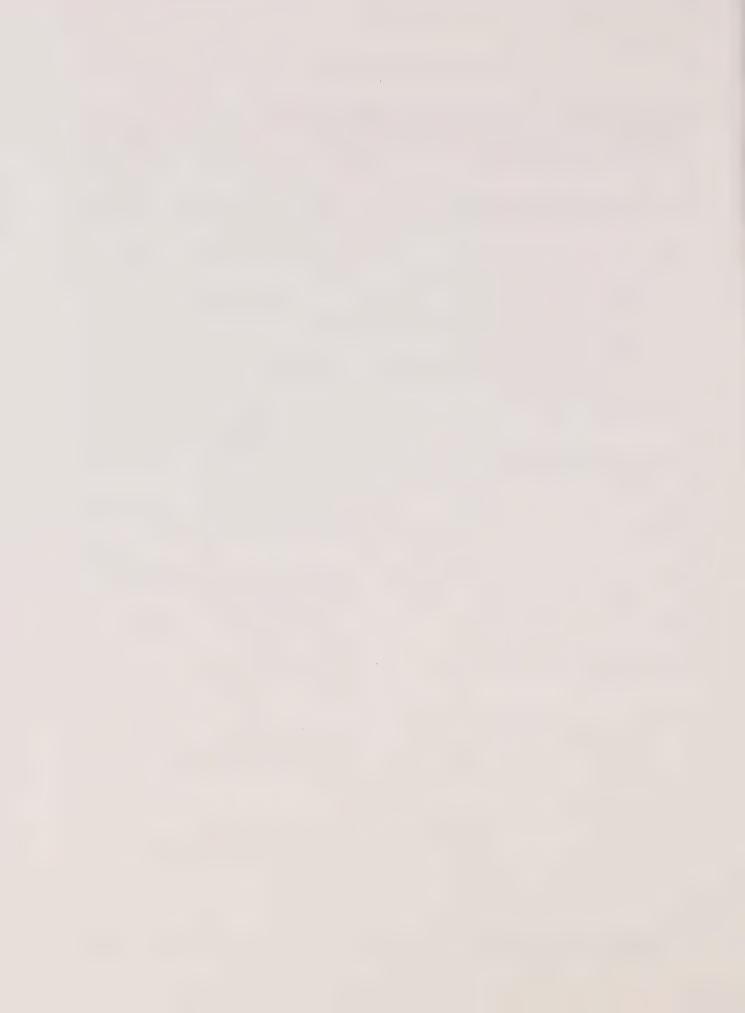
Library and Reference Centre: (613) 991-2787

INDEX

A L Aboriginal Community-Based Initiatives, 16 Labrador Innu Comprehensive Healing Strategy, Anti-Smuggling Initiative, 14, 32 Lawful Access, 10, 12, 33 Legislative and policy responses, 10, 16 Canada Public Safety Information Network, 19 M Canadian Security Intelligence Service, 1, 2, 4, 9, 33, 34 Modern Comptrollership, 10, 22 Commission for Public Complaints against the RCMP, 4, 5 Common Architecture, Standards and Tools, 19 National Parole Board, 1, 4, 5, 9, 33 Correctional Service of Canada, 1, 4, 5, 9, 32, 33 Counter-Terrorism, 11, 33 Crime Prevention, 14, 15, 32 Office of the Correctional Investigator, 4, 5 E Organized Crime, 1, 13, 18, 32 effective corrections, 10, 15, 16 P Enhanced governance and accountability, 10, 17, 28 Public Education, 10, 22 Public Order, 10, 13 F public safety agenda, 1, 4, 8, 10, 32 First Nations Policing Policy and Program, 17 R G RCMP External Review Committee, 4, 5 Restorative Justice, 10, 15 Government On-Line, 10, 20, 22 Royal Canadian Mounted Police, 4, 9, 34 H Horizontal/Collective Initiatives, 32 Strategic Outcomes, 9, 10 Human Resource Management, 10, 22 Sustainable Development, 30, 31 I T Independent assurance to the Minister on CSIS' Tobacco Control Strategy, 18, 32 operational activities, 10, 12 tripartite policing agreements, 8 Innovative approaches in First Nations policing, Tripartite Policing Agreements, 18 10, 18, 28

Voluntary Sector Initiative, 21

Integrated Justice Information, 19, 33 Integrated Proceeds of Crime, 14, 32



INDEX

Т

Loi sur la Gendarmerie royale du Canada, 43 Loi sur le système correctionnel et la mise en liberté sous condition, 43 lutte contre le terrorisme, 14, 42

И

modernisation de la fonction de contrôleur, 12, 30

0

ordre public, 12, 17

d

Plan national de lutte contre le terrorisme, 15 Politique sur la police des Premières nations et Premières nations, 23 prévention du crime, 18, 21, 41 programme de sécurité publique, 1, 2, 4, 9, 12, programme de sécurité publique, 1, 2, 4, 9, 12,

Я

Réseau canadien d'information pour la sécurité publique, 26 responsabilité de donner au ministre une garantie impartiale au sujet des activités opérationnelles du SCRS, 12, 15 résultats stratégiques, 10, 12, 13 révision de la législation et élaboration de politiques, 12, 21

S

sensibilisation du public, 13, 29

Service canadien du renseignement de sécurité,
1, 4, 5, 10, 42, 43

Service correctionnel du Canada, 1, 4, 5, 6, 10,
41, 42

Stratégie de contrôle du tabac, 24, 41

Stratégie globale de guérison des Innus du

Labrador, 42

W

accès légal, 12, 15, 42 accords tripartites en matière de police, 9, 24 amélioration de l'exercice des pouvoirs et de la responsabilisation, 12, 23 approche correctionnelle judicieuse, 12, 20, 21, 22

approches novatrices pour la police des Premières nations, 12, 24 architecture, normes et outils communs, 26

В

Bureau de l'enquêteur correctionnel, 4, 6

Э

Comité externe d'examen de la GRC, 4, 5 Commission des plaintes du public contre la GRC, 4, 5 Commission nationale des libérations conditionnelles, 1, 4, 5, 10, 42

conditionnelles, I, 4, 5, 10, 42 crime organisé, I, 17, 24, 41

 \mathbf{q}

développement durable, 38, 39

D

Gendarmerie royale du Canada, 4, 10, 43 gestion des ressources humaines, 13, 29 Gouvernement en direct, 13, 27, 29

ĭ

Initiative anticontrebande, 18, 41
Initiative entre le gouvernement du Canada et le secteur bénévole et communautaire, 28
Initiative intégrée de contrôle des produits de la criminalité, 18, 41
criminalité, 18, 41

initiatives communautaires autochtones, 21 initiatives horizontales ou collectives, 41 Intégration de l'information de la justice, 42 infegration de l'information de la justice, 26

ſ

Justice réparatrice, 12, 20, 21

Personnes à qui s'adresser pour obtenir de plus amples renseignements

Bibliothèque et ce	ntre de référence: (613) 991-2787		`
Page d'accueil du	Ministère: http://www.sgc.gc.ca		
	KIY 0b8		
	(oinstanO) swattO		
	340, avenue Laurier Ou	test	
Adresse du Minis	tère :		
Fiutowski			
Richard	Services juridiques	9887-166 (£19)	7088-066 (813)
	Coordination et liaison		
Janis Gardiner	Directrice,	7767-166 (819)	test-166 (E19)
	l'information de la justice		
	Secrétariat de l'intégration de		
Greg Wright	Directeur exécutif,	9724-199 (513)	9055-166 (513)
	Communications		
Blaine Harvey	Directeur général,	£472-199 (E13)	7904-566 (519)
Archdeacon			
Maurice	Inspecteur général du SCRS	0728-099 (613)	£0£8-066 (£13)
	Opérations stratégiques		
Mary Campbell	Directrice générale,	7567-166 (819)	613) 990-7023
	Police des Autochtones		
Peter Fisher	Directeur général,	9997-066 (£19)	1960-166 (£19)
	Affaires correctionnelles		
Richard Zubrycki	Directeur général,	1787-166 (£19)	\$678-066 (\$19)
D'Avignon	Sécurité nationale		
Michel	Directeur général,	9814-866 (819)	6997-166 (819)
	Police et application de la loi		
Christine Miles	Directrice générale par intérim,	£699-066 (£19)	(613) 993-5252
	intérim, Gestion ministérielle		
Eva Plunkett	Sous-solliciteur général adjoint par	\$197-066 (\$19)	L628-066 (E19)
	iol		
	intérim, Police et application de la		
Patricia Hassard	Sous-solliciteur général adjoint par	£072-099 (£13)	(613) 993-5252
	programmes		
	Politiques stratégiques et		
Kristine Burr	Sous-solliciteur général adjoint,	5254-599 (613)	6924-166 (819)
	principal, Sécurité nationale		
Paul Kennedy	Sous-solliciteur général adjoint	(613) 991-2820	1088-066 (819)
Nicole Jauvin	Sous-solliciteur général	\$687-166 (£19)	7188-066 (813)
moN	əriT	ənodqələT	Télécopieur

Le solliciteur général partage la responsabilité de l'application des lois suivantes devant le Parlement :

	of Stiff our de issues of of S o d 1
(art. 6)	
Loi sur les infractions en matière de sécurité	L.R., c. S-7
(art. 60.1)	modifiée
Loi sur le recyclage des produits de la criminalité	L.C. 2000, c. 17, dans sa version
(art. 4, 10, 14, 25, 36, 37, 39, 44, 45, 47, 48)	
pensions du secteur public	
Loi sur l'Office d'investissement des régimes de	L.C., 1999, c. 34
(par. 276.3(2) et (3))	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Loi sur la défense nationale	L.R., c. N-5, dans sa version modifiée
(art. 77, 78, 82)	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Loi sur l'immigration	L.C., 2001, c. 27
(art. 82, 93)	20 1000 5 1
Loi sur les armes à feu	F.C., 1995, c. 39
(art. 66, 77, 78, 79)	00 2001 5 1
Loi sur l'extradition	L.C., 1999, c. 18
(art. 66)	0, 000, 51
Loi sur l'accise	L.R., c. E-14, dans sa version modifiée
(par. 41(6))	7.5.1
Loi sur l'èquité en matière d'emploi	L.C., 1995, c. 44
(094,947,148.64,748,148,1,748,1,749,760)	77 2001 5 1
195, 196, 461, 487.01, 667, 672.68, 672.69,	
(art. 83.05, 83.07, 83.09, 185, 186, 188, 191,	
Code criminel	L.R., c. C-46, dans sa version modifiée
(par. 55(2), art. 57)	7,5.1
sapstans	
Loi réglementant certaines drogues et autres	F.C., 1996, c. 19
(art. 19.3)	01 - 7001 5 1
Loi sur la citoyennetè	L.R., c. C-29, dans sa version modifiée
(par. 7(2))	575:Form to immed on the OC D to d 1
xipd	
Loi sur la médaille canadienne du maintien de la	L.C., 1997, c. 31
of oh de the transfer of the house of me to I	16 0 2001 3 1

L.R., c. S-19, dans sa version modifiée

Loi sur la statistique (art. 29)

Section VI : Renseignements complémentaires

Lois appliquées par le ministère du Solliciteur général

Le solliciteur général assume l'entière responsabilité de l'application des lois suivantes devant le Parlement:

F.C., 1996, c. 15	Loi sur le programme de protection des témoins
L.R., c. T-15, dans sa version modifiée	Loi sur le transferement des délinquants
L.R., c. R-11, dans sa version modifiée	Loi sur la pension de retraite de la Gendarmerie royale du Canada
L.R., 1970, c. R-10, dans sa version modifiée	Loi sur la continuation des pensions de la Gendarmerie royale du Canada
L.R., c. R-10, dans sa version modifiée	Loi sur la Gendarmerie royale du Canada
L.R., c. P-20, dans sa version modifiée	Loi sur les prisons et les maisons de correction
L.C., 1998, c. 37, dans sa version modifiée	səupitənəg sətniərqmə sət raq nottasıfitnəbi't rus tod
L.R., c. S-13, dans sa version modifiée	Loi sur le ministère du Solliciteur général
L.R., c. C-47, dans sa version modifiée	Loi sur le casier judiciaire
L.C., 2001, c. 41	Loi sur l'enregistrement des organismes de bienfaisance (renseignements de sécurité)
L.C., 1992, c. 20, dans sa version modifiée	Loi sur le système correctionnel et la mise en liberté sous condition
L.R., c. C-23, dans sa version modifiée	Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité

Page de référence du RPP	Liste des partenaires	evitatinI evitoelloo
El əgsq	Solliciteur général, GRC, SCRS, Défense nationale, Industrie Canada et ministère de la Justice	legèl eéssA
Pages 12-13	Solliciteur général, Défense nationale, Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile, Santé Canada, Agriculture et Agroalimentaire des douanes et du revenu du Canada, Citoyenneté et Immigration Canada, ministère de la Justice, Affaires étrangères et Commerce international, étrangères et Commerce international, canadien du renseignement de securité, GRC et securité, GRC et provinces/territoires/intervenants de sécurité, GRC et	Capacité du Canada de combattre le terrorisme
[2 9gs 7]	première ligne Solliciteur général, ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien, Santé Canada et GRC	Stratégie globale de guérison des Innus du Labrador
Pages 23-24	Solliciteur général, Agence des douanes et du revenu du Canada, Centre canadien de la statistique juridique, Citoyenneté et Immigration Canada, Service correctionnel du Canada, ministère de la Justice, Commission nationale des libérations conditionnelles, Secrétariat du Conseil du Trésor et GRC	Intégration de l'information de la justice(III)

Initiatives horizontales ou collectives

Le Ministère entend collaborer encore plus étroitement avec ses partenaires – les organismes du Portefeuille, les autres ministères fédéraux, les provinces et les territoires, d'autres organisations nationales, dont des organisations bénévoles, et des organismes internationaux – afin de faire avancer le programme de sécurité publique du gouvernement. Voici certaines initiatives qu'il mène à cet effet avec ses principaux partenaires :

Page de référence du RPP	Liste des partenaires	Initiative Sollective
Pages 14-15	Solliciteur général, GRC, Service	Initiative de lutte contre le crime
	correctionnel du Canada, ministère de	organisé
	la Justice, Agence des douanes et du	
	revenu du Canada, Citoyenneté et	
	Immigration Canada, Environnement	
	Canada, SCRS et Mohawks	
Pages 15, 21	Solliciteur général, Santé Canada,	Stratégie de contrôle du tabac
17 61 5080 1	GRC, ministère de la Justice, Agence	anom nn aioinioa an aigainna
	des douanes et du revenu du Canada	
	et Mohawks d'Akwesasne	
Pages 15-16	Solliciteur général, ministère de la	Stratégie nationale sur la sécurité
	Justice et GRC	communautaire et la prévention du
		crime
Page 15	Solliciteur général, GRC, Agence des	Initiative anticontrebande
	douanes et du revenu du Canada et	
	ministère de la Justice	
Page 15	Solliciteur général, GRC, ministère	Initiative intégrée de contrôle des
	de la Justice, Agence des douanes et	produits de la criminalité
	du revenu du Canada, Travaux	
	publics et Services gouvernementaux	
81 900 0	Canada Sarvice	poortrep pol any outinitial
Page 18	Solliciteur général, Service correctionnel du Canada, ministère de	Initiative sur les services correctionnels communautaires
	la Justice, ministère des Affaires	destinés aux Autochtones
	indiennes et du Nord canadien et	COLLONIA ONLY VNN COLLISCON
	Fondation autochtone de guérison	

du développement durable selon un cycle triennal.		
Réexaminer et modifier les procédures du système de gestion	.4	
jour de la SDD.		
développement durable suivant le cycle triennal de mise à		
Faire une vérification du système de gestion du	Ξ.	
d'action de la SDD.		
du développement durable, en vue de la mise à jour du plan		
rendement de la SDD du Ministère et le système de gestion		
Faire tous les ans un examen de la gestion concernant le	7.	
à la SDD, dans le Rapport sur le rendement du Ministère.		développement durable
Rendre compte tous les ans des progrès réalisés relativement	· I	Système de gestion du
le système ministériel de gestion du développement durable.	Jno	BUT: Continuer de tenir à j
		AVIOLUTION AND A MODEL
		pour l'environnement
agenth-Garage		des produits à privilégier
écologiques.		de ressources en achetant
matériel de bureau acheté soit constitué de produits		Réduire la consommation
Voir, d'ici au 31 mars 2003, à ce qu'au moins 75 % du	Ţ	- tnəmənnoizivorqqA
		pollution par les véhicules
véhicule consommant un carburant de remplacement.		transports – Réduire la
D'ici au 31 mars 2003, remplacer un véhicule par un	Ţ.	Energie reliée aux
régulièrement des mesures d'économie d'énergie au bureau.		7.1
Accroître le pourcentage d'employés qui prennent	.7	
sur l'échelle EnerGuide.		
Energy Star ou aient la cote supérieure d'économie d'énergie		
année portent l'étiquette des programmes Eco-Logo ou		consommation d'énergie
nouvelles pièces d'équipement de bureau achetées chaque		l'immeuble- Réduire la
A compter de 2002-2003, voir à ce qu'au moins 50 % des	. I	Rendement énergétique de
et en faire connaître les résultats.	-	1 .77 77 1 4
Procéder à une vérification annuelle de la gestion des déchets	.2	décharge
des 3R (réduire, réutiliser et recycler).		solides qui aboutissent à la
31 mars 2002 en prenant des mesures conformes au principe		la quantité de déchets
	ı.	Déchets solides – Réduire
l'environnement et le mettre en application.		
Revoir et mettre à jour annuellement le plan de formation sur	.5	
au DD.		au bureau et à la maison
communications régulières sur la SDD et les questions liées		penser à l'environnement
Mieux renseigner les employés sur le DD par des	.2	prendre l'habitude de
à modifier leurs habitudes au bureau et à la maison.		Encourager le personnel à
le développement durable (DD) qui encourage les employés		sensibilisation –
Coordonner et mener une campagne d'affichage portant sur	. I	Formation et
		l'environnement.
applique le Ministère pour corriger les effets de ses activités sur	nb ə	BUT: Approfondir la méthod

Initiatives pangouvernementales

Développement durable

Le Ministère a déposé une stratégie de développement durable en février 2001. Le tableau ci-dessous renferme un résumé des cibles fixées par le Ministère en matière de développement durable :

	snoitsn
	la police des Premières
	l'efficacité à long terme de
	rendement afin de mesurer
l'efficacité.	d'indicateurs de
les divers moyens de mesurer le rendement et d'évaluer	q, nu euzempje compjet
1. D'ici au 1 ^{er} septembre 2003, consulter des intervenants sur	
meilleur endroit où mettre ce site en permanence.	
3. Amorcer des discussions pour déterminer quel serait le	Premières nations
exemplaires, et son évaluation.	police efficace au sein des
d'un centre d'échange de renseignements sur les pratiques	éléments constitutifs d'une
2. D'ici au 31 mars 2003, terminer la création, sur Internet,	_ [
population, conformément au cadre de recherche.	cadre de recherche
les mesures du rendement et de la satisfaction de la	données et concevoir un
1. D'ici au 31 mars 2003, faire des études de cas pour évaluer	Constituer une base de
	leurs collectivités
	services uniformes dans
	nations à offrir des
	police des Premières
	d'aider les services de
	nationale et régionale afin
	méthode de normalisation
concernant la police des collectivités des Premières nations.	nations, élaborer une
provinces afin de discuter de la question des normes	provinces et les Premières
1. D'ici juin 2002, établir un forum avec l'ACPPN et les	En collaboration avec les
(
STATES OF CIBEES	OBJECTIF
	* *
le, surtout à l'échelle des collectivités, et comment il y contribue.	
mesure le Ministère comprend la dimension sociale du	BUT: Examiner dans quelle

Coût net du programme pour l'année budgétaire

0,867 041	Coût net du programme pour 2002-2003
0	Moins : Recettes non disponibles
9'197 7	
337,0	Salaires et dépenses connexes des services juridiques payés par Justice Canada
23,0	Indemnisation des victimes d'accidents du travail par Développement des ressources humaines Canada
7,084 1	Cotisations aux régimes d'assurance des employés et dépenses payées par le SCT
۶,۲۲۵ <u>۲</u>	Locaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC)
	Plus : Services reçus sans frais
136 340,4	Dépenses prévues nettes
IstoT	(en milliers de dollars)

18

Détails sur les programmes de paiements de transfert

Paiements de transfert pour le Programme des services de police des Premières nations

Paiements aux provinces, aux territoires, aux municipalités, aux conseils des bandes indiennes et aux autorités compétentes représentant les Indiens dans les réserves, les collectivités indiennes sur les terres de la Couronne et les collectivités inuites pour l'application du Programme des services de police des Premières nations.

TitooldO

Contribuer à améliorer l'ordre social, la sécurité publique et la sécurité des individus dans les collectivités des Premières nations et les collectivités inuites grâce à l'application de la Politique sur la police des Premières nations.

Résultats escomptés

- L'amélioration de l'exercice des pouvoirs et de la responsabilisation chez les services de police des Premières nations et les organes directeurs de cette police.
- de ponce des Premières nations et les organes directeurs de cette ponce.

 V La conclusion d'accords tripartites en matière de police avec les collectivités des Premières nations.
- Des approches novatrices orientant les stratégies policières des Premières nations dans les domaines de la prévention du crime, de la violence familiale et de la criminalité chez les jeunes.

Étapes clés

Le Ministère a commencé à établir des systèmes appropriés pour surveiller l'exécution du Programme des services de police des Premières nations. Il a, entre autres, élaboré des normes nationales et régionales pour aider les services de police des Premières nations à fournir un niveau de service uniforme dans leurs collectivités, il a établi une liste détaillée d'indicateurs de rendement qui pourront être utilisés pour mesurer l'efficacité de la police des Premières nations à long terme et il a entrepris la création d'un « Cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats ».

En outre, le Ministère continuera de se servir de ses fonctions internes de vérification et d'évaluation pour surveiller régulièrement l'exécution du Programme.

Section V: Annexes

Information financière

Sommaire des paiements de transfert

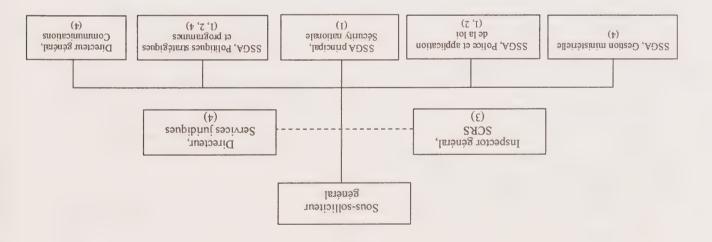
Total des subventions et des contributions	004 059 07	73 942 200	70 313 200	002 499 69
Autres paiements de transfert				
Total des contributions	98 834 526	72 146 056	990 718 89	990 894 49
Paiements aux provinces, aux territoires, aux territoires, aux municipalités, aux conseils des bandes indiennes et aux autorités compétentes dans les réserves, les collectivités indiennes sur les terres de la Couronne et les collectivités inuites, pour l'application du Programme des services de police des Premières nations				
Programme des services de police des Premières nations	000 097 99	000 263 69	99 201 000	000 928 99
Paiements aux provinces, aux territoires et aux organismes publics et privés dont les activités complètent celles du solliciteur général				
Contributions Conseils au solliciteur général	2 384 256	S 223 026	2 016 056	1 912 026
Total des subventions	771 967 I	1 796 144	771 967 I	771 967 I
Conseils au solliciteur général Organismes nationaux de bénévolat œuvrant dans le secteur de la justice pénale	11 796 144	PPI 967 I	771 967 1	441 967 1
Subventions				
(en dollars)	Prévisions 2001-2002	S002-S003 brévues	S003-S004 brévues	S004-S005 Dépenses

Dépenses prévues du Ministère

309	309	304	784	Équivalents temps plein
7,041 111	7,858 111	0,867 041	7,703 £31	Soût net du programme
4,123 4	4 203,4	9'297 7	3,727,6	Plus : Coût des services reçus sans frais
				Moins : Recettes non disponibles
8,619 301	107 353,3	136 340,4	1,087 e21	Dépenses nettes prévues
200,0	200,0	0,008 22	8.858,27	*stnəmətsujA
£,e14 a01	5,531 701	110 540,4	٤,149 98	Total – Budget principal des dépenses
				Moins : Recettes disponibles
				Dépenses non budgétaires – Budget principal des dépenses (brutes)
£,614 a01	5,531 701	1,042 011	£,14e 8a	Dépenses budgétaires – Budget principal des dépenses (brutes)
S004-S009 Dépenses	Dépenses prévues	Dépenses prévues	Prévision 2002-100S	(en milliers de dollars)

^{*} Les ajustements portent surtout sur les dépenses touchant le Sommet des Amériques en avril 2001 et le Sommet du G-8 qui aura lieu à Kananaskis en juin 2002.

Organisation



108	۲,۲۱	Services exécutifs et soutien ministériel	.4
6	0,1	Bureau de l'inspecteur général du SCRS	.ε
) HE HE REE ALL BARABAMAAAA Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q		Premières nations	
38	۶,4۲	Programme des services de police des	2.
		national sur le plan des politiques	
671	23,5	gestion du Portefeuille et de leadership	
		fonctions d'orientation des organismes, de	
		Conseils au solliciteur général dans ses	. I
(ETP)	(en millions de dollars)	Secteurs d'activité	

110 540,4	1,807 11	1,840 1	2,872 47	23 512,0	JATOT	
3,859 r	3,859 r				Soutien à la direction :	
۱ 0/640	0,670 1				Coordination et Liaison:	
1 254,4	1 224,4				: snoitsainnmeo	
7,4817	7,4517				: əlləirətsinim noitsəƏ	
					Une infrastructure organisationnelle efficace et efficiente pour favoriser la réalisation des objectifs du Ministère.	(∠)
1,8014				1,801 4	Opérations stratégiques :	
				·	La participation des citoyens, de tous les niveaux de gouvernement et du secteur bénévole à l'élaboration de politiques relatives à la justice pénale.	(9)
6,517.3				6,817.3	Intégration de l'information de la justice :	
					L'exécution efficace des programmes de justice pénale grâce à la communication plus rapide d'informations de meilleure qualité.	(9)
lstoT	Services exécutifs et soutien leinistériel	Bureau de l'inspecteur général du SCRS	Programme des services de police des Premières aroisen	Conseils au solliciteur général	səupigətrats stratlus	
	(4)	(5)	(Z)	(١)		
		ďactivité	Secteurs			

Section IV: Organisation

Résultats stratégiques et secteurs d'activité

0,178.2			0,178.2		Police et application de la loi :	
71 905,2			2,309 17		Police des Autochtones :	
					L'établissement et le maintien de services de police compétents, efficaces et capables de répondre aux besoins des collectivités inuites et des Premières nations.	(Þ
3,719.5				7,719 &	Affaires correctionnelles :	
432,5				6, <u>26</u> 4	S-SGA – Politiques stratégiques et programmes :	
					Mesures qui feront progresser l'approche correctionnelle judicieuse dans l'intérêt de la sécurité publique.	(5
8,808 8				8,808 8	Police et application de la loi :	
					Des stratégies novatrices et de meilleurs outils mis à la disposition des organismes d'application de la loi pour la lutte contre le crime organisé et autres activités criminelles, à l'échelle tant nationale qu'internationale.	(7
1,840 1		1,840 1			IG-SCKS:	
⊅'06E E				\$ 386E	Direction générale de la sécurité nationale :	
9'977				9'977	S-SGAP, Sécurité nationale :	
					Des initiatives destinées à renforcer et à améliorer les stratégies et les mesures de sécurité au sein du pays et à resserrer la collaboration avec les autres pays, notamment les États-Unis pour faire échec aux terroristes.	(1
lstoT	Services et sércutifs et soutien leinistériel	Bureau de l'inspecteur général du SGRS	Programme des services des bolice des services de police des services	Conseils au solliciteur général	səupigətrate etratl	ısəy
	(4)	(5)	(S)	(1)		
			Secteurs			

utilisateurs serviront à évaluer le portail tout au long de l'élaboration et à déterminer les prochaines étapes.

Modernisation de la fonction de contrôleur: Il s'agit d'une réforme pangouvernementale axée sur la saine gestion des ressources et la prise de décisions judicieuses. Dans le cadre de cette initiative, le Ministère établira un poste de « contrôleur » dont le titulaire sera chargé de superviser la production d'informations sur le rendement de même qu'une politique de gestion du risque et des systèmes de contrôle de la gestion.

$\gamma.$ Une infrastructure organisationnelle efficace et efficiente pour favoriser la réalisation des objectifs du Ministère.

Voici comment on va continuer d'aider le Ministère à atteindre ses objectifs et à mettre en œuvre ses priorités :

Soutien du sous-solliciteur général: On aidera la sous-ministre à remplir ses fonctions consistant à conseiller et à seconder le ministre dans la gestion du Ministère et du portesfeuille du Solliciteur général, et à lui fournir l'appui dont il a besoin pour s'acquitter des responsabilités qui lui incombent à titre de député et de membre du Cabinet ou qui lui sont assignées par la loi.

Gestion des ressources humaines: Une importance particulière sera accordée à la capacité du Ministère d'attiret, de perfectionner et de maintenir en poste des personnes très qualifiées, qui sont représentatives de la société canadienne et qui ont les compétences, l'attitude, la créativité et les valeurs nécessaires pour l'aider à réaliser son mandat et pour saisir les occasions et relever les défis qui se présenteront au cours des trois prochaines années. On s'efforcera également d'améliorer l'usage quotidien des deux langues officielles au travail afin de s'assurer que les obligations relatives à la langue de travail sont remplies.

Dans cette optique, le Ministère établira un programme officiel de formation de base afin que les employés possèdent les connaissances et les compétences requises pour lui permettre d'atteindre ses objectifs; il utilisera davantage les affectations de perfectionnement; il établira des partenariats avec d'autres ministères et des organismes qui ont des besoins similaires en matière de formation; il mettra en place un programme d'encadrement/de mentorat à l'intention de tous les employés. Les résultats seront évalués d'après les commentaires émis par les employés.

Sensibilisation du public: L'objectif restera de mieux faire connaître le système de justice pénale du Canada en produisant des trousses d'outils et des vidéos.

Gouvernement en direct: Ce projet donne au Ministère l'occasion d'entreprendre l'établissement d'un portail de la sécurité publique. Ce portail permettra aux Canadiens et à leurs collectivités d'avoir accès à une vaste gamme d'informations sur la sécurité publique à partir d'un guichet unique, sans qu'il leur soit nécessaire de comprendre la répartition complexe des compétences dans ce domaine. Étant donné les événements tragiques récemment survenus aux États-Unis, le portail deviendra une ressource encore plus précieuse pour les Canadiens qui veulent poser des questions ou exprimer leurs inquiétudes au sujet de la sécurité publique.

La version initiale du portail, qui concernera les organismes du Portefeuille et permettra la liaison avec le Groupe thématique Justice et la loi, devrait être prête au printemps 2002. Des consultations et des groupes de discussion avec nos partenaires et les

5. La participation des citoyens, de tous les niveaux de gouvernement et du secteur dénévole à l'éladoration de politiques relatives à la justice pénale.

\$ 001 501 7

Le Ministère a une relation de longue date avec les organismes bénévoles au Canada. Ces organismes apportent une importante contribution à l'élaboration des politiques dans le domaine de la justice pénale. En outre, ils donnent aux Canadiens la possibilité de concourir à la réalisation d'objectifs communs grâce à des initiatives et à des actions conjointes.

Le Ministère entend bien poursuivre, voire accentuer, ses efforts pour faire participer les citoyens et les organismes bénévoles à un dialogue éclairé sur les questions ayant trait à la sécurité publique et le programme d'action du Portefeuille. C'est pourquoi, chaque année, il verse de l'argent à quatorze organismes bénévoles nationaux œuvrant dans le secteur de la justice pénale et des services correctionnels. Cette source de financement stable leur permet de mener des activités directement liées aux priorités du Portefeuille au chapitre de la sécurité publique.

Le Ministère a participé très activement à l'élaboration et à la mise en œuvre de l'Initiative entre le gouvernement du Canada et le secteur bénévole et communautaire afin d'améliorer les mécanismes de collaboration avec les organismes bénévoles pour l'établissement des politiques et des plans du Portefeuille.

Pendant les trois prochaines années, le Ministère va travailler avec les organismes bénévoles à des projets d'élaboration de politiques dans le but de les aider à développer leur capacité à cet égard et de bénéficier de leur précieux apport dans des domaines fondamentaux de la justice pénale et de la sécurité publique. Les projets parrainés par le Ministère porteront sur des aspects cruciaux, comme des questions d'orientation relatives aux services correctionnels et à la justice, la justice réparatrice, la santé mentale dans le système de justice pénale, la sécurité des jeunes et les besoins des familles des délinquants.

Pour que l'information circule efficacement, les partenaires doivent absolument approuver et utiliser des définitions de données communes. La création d'un dictionnaire de données de base pour le système de justice pénale va bon train. Ainsi, on a établi un processus de conception et d'approbation pour la définition des normes de données au niveau fédéral et dans tout l'appareil de justice pénale. En outre, on s'est entendu sur les niveau fédéral et dans tout l'appareil de justice pénale. En outre, on s'est entendu sur les niveau de dénomination des données et les systèmes de classification des données.

Le Ministère poursuivra, avec ses partenaires, l'établissement de normes de données communes; entre autres, il terminera la première édition du dictionnaire fédéral de données de base.

Il n'existe pas, pour l'heure, de source normalisée d'information sur les infractions criminelles dans le secteur de la justice pénale, ce qui limite la capacité des organismes de se communiquer des renseignements et de rendre compte de l'information échangée. Le Ministère entreprendra un projet expérimental, en collaboration avec le ministère de la Justice, afin de déterminer la structure, le contenu et l'architecture de distribution nécessaires à la mise en place d'un tableau commun sur les infractions. Le projet permettra aussi d'évaluer la viabilité et la nécessité de cette approche commune.

Qui plus est, le Ministère étudiera la possibilité de collaborer plus étroitement avec les responsables des diverses initiatives Gouvernement en direct. L'objectif sera d'optimiser la recherche et d'explorer des pistes de solution en matière d'interopérabilité et de technologie.

5. L'exécution efficace des programmes de justice pénale grâce à la communication plus rapide d'informations de meilleure qualité.

\$ 006 EIL S

Les Canadiens s'attendent à ce que les organismes d'application de la loi, les procureurs, les tribunaux, les services correctionnels et les commissions des libérations conditionnelles de tout le pays, quel que soit le niveau de gouvernement, travaillent de concert et, ainsi, disposent toujours des informations les plus récentes, les plus pertinentes et les plus fiables pour prendre des décisions relativement à l'exécution des programmes de justice pénale et à la protection des citoyens.

Dans le discours du Trône de 1997, le gouvernement s'était engagé à intégrer « les systèmes de diffusion de l'information de tous les partenaires de l'appareil de justice pénale ». Par suite de cet engagement, il a mis en branle l'Initiative d'intégration de l'information de la justice (IIJ) afin d'améliorer la sécurité publique en éliminant les obstacles à la communication rapide et efficace de l'information opérationnelle dans tout le système de justice.

Jusqu'à présent, le Secrétariat de l'intégration de l'information de la justice a entrepris un certain nombre de projets liés à la définition d'une politique et à la technologie dans le but de faciliter l'établissement d'une infrastructure d'échange d'informations, à savoir le « Réseau canadien d'information pour la sécurité publique » (RCISP), pour le gouvernement du Canada et, grâce à un partenariat avec d'autres administrations et d'autres intervenants clés, pour l'ensemble du système de justice pénale.

Durant les trois prochaines années, le Ministère s'emploiera surtout à établir d'importants partenariats entre les organismes de justice pénale et à encourager l'utilisation de normes et d'outils pour favoriser l'échange de renseignements et l'interopérabilité entre les partenaires. Ces initiatives seront financées avec les fonds attribués expressément pour le RCISP dans le budget de décembre 2001.

Etablissement d'importants partenariats: Cet aspect continuera de revêtir une importance capitale pour le succès de l'Initiative. Il permettra au Ministère de favoriser une coopération et une coordination efficaces afin de faciliter la communication de l'information. Un programme de liaison sera créé pour élargir la participation, au RCISP, des composantes fédérales, provinciales/territoriales et municipales de l'appareil de justice. Le Ministère préparera ainsi la voie à l'établissement d'une politique nationale en matière de gestion et de communication de l'information. Cela supposera l'élaboration d'un cadre législatif, d'un cadre d'orientation et d'un cadre de gestion.

Architecture, normes et outils communs: Il est essentiel qu'il y ait une architecture, des normes et des outils communs si l'on veut que le RCISP favorise la communication rapide d'informations complètes et exactes entre les divers gouvernements et organismes.

En outre, le budget de décembre 2001 prévoit des fonds pour d'autres mesures destinées à contrer le crime organisé transfrontalier. Les accords de contribution n'ont pas encore été négociés. Ils devraient être prêts d'ici l'été 2002.

consultant régulièrement les provinces/territoires et les collectivités des Premières nations et à l'aide d'évaluations indépendantes.

Accords tripartites en matière de police: Ces accords dotent les Premières nations de services de police qui tiennent compte de leur réalité culturelle et leur assurent la stabilité nécessaire au succès des mesures sociales et économiques.

Au cours des trois prochaines années, le Ministère tâchera de pourvoir le plus grand nombre possible de collectivités des Premières nations de services de police efficaces, compétents et adaptés à leurs particularités culturelles, dans les limites des ressources affectées au Programme, en négociant ou en renouvelant des accords tripartites qui seront conformes aux principes énoncés dans la Politique et aux priorités définies pour le Programme. Le nombre exact d'accords et le moment de leur signature dépendront des fonds disponibles et de l'état de préparation de nos partenaires.

Dans le cadre de la Stratégie de guérison des Innus du Labrador, le Ministère, le gouvernement de Terre-Neuve et du Labrador ainsi que les Innus du Labrador conjugueront leurs efforts pour s'attaquer, par la négociation d'accords tripartites, aux graves problèmes sociaux et de santé qui sévissent dans les collectivités de Sheshashiu et de Davis Inlet. La présence, dans ces collectivités, de services de police adaptés à leur réalité culturelle contribuera à améliorer l'ordre social, la sécurité publique et la sécurité des individus, et elle garantira un milieu sûr pour d'autres investissements fédéraux.

Utilisation d'approches novatrices par la police des Premières nations: L'utilisation d'approches novatrices permettra aux services de police des Premières nations de s'acquitter efficacement de leurs responsabilités de maintenir l'ordre et de prévenir le crime dans leurs collectivités. Il en résultera une plus grande stabilité, une amélioration de la sécurité publique et une meilleure protection des citoyens. Ainsi les mesures économiques et sociales auront plus de chances de réussir.

Durant les trois prochaines années, le Ministère accordera des fonds aux services de police et aux organismes des Premières nations pour des projets de prévention du crime qui contribueront à rendre les collectivités plus sûres, plus saines et plus durables. On évaluera régulièrement ces projets afin de relever des pratiques exemplaires qui pourraient être avantageusement implantées dans d'autres collectivités.

Des fonds ont récemment été alloués pour le territoire mohawk d'Akwesasne dans le cadre de l'Initiative de lutte contre le crime organisé et de la Stratégie de contrôle du tabac. En raison de sa situation géographique particulière et de la complexité du partage des compétences dont il fait l'objet, ce territoire est utilisé comme lieu de transit pour les passeurs d'immigrants illégaux, de drogues, de tabac, d'alcool, d'armes à feu et d'autres produits. Ces fonds, qui ont été octroyés en vertu d'un accord de contribution de cinq ans, permettront à la police mohawk d'Akwesasne de participer à des activités d'enquête avec la GRC et d'autres organismes d'application de la loi afin de réprimer des activités avec illégales, notamment de réduire la contrebande de tabac dans la collectivité et les environs.

4. L'établissement et le maintien de services de police compétents, efficaces et capables de répondre aux desoins des collectivités inuites et des Premières nations.

La Politique sur la police des Premières nations et le Programme des services de police des Premières nations ont été approuvés en 1991. Ils constituaient le cadre de négociation d'accords sur les services policiers des Premières nations et des Inuits entre le gouvernement fédéral, les gouvernements provinciaux/territoriaux et les collectivités inuites et des Premières nations. Le Canada assume 52 % des coûts de ces accords, et les provinces/territoires, 48 %.

Grâce à ce partenariat, la Politique et le Programme sont devenus l'assise de la sécurité publique et de la stabilité dans les collectivités des Premières nations. Ils procurent des emplois valorisants à des agents de police et à des civils, et ils amènent les membres des collectivités à être plus favorables aux autres éléments du système de justice.

Actuellement, les fonds alloués ne permettent pas d'étendre ni d'améliorer le Programme. Le Ministère aura la difficile tâche de trouver des façons de composer avec la demande de nouveaux accords et les contraintes budgétaires des services de police établis.

Pendant les trois prochaines années, le Ministère axera ses efforts sur l'amélioration de l'exercice des pouvoirs et de la responsabilisation, les accords tripartites en matière de police et l'utilisation d'approches novatrices par la police.

Amélioration de l'exercice des pouvoirs et de la responsabilisation : L'amélioration de l'exercice des pouvoirs et de la responsabilisation chez les services de police des Premières nations et les organes directeurs de cette police permettra de s'assurer que la police rend des comptes aux collectivités qu'elle sert, fournit le service escompté et gère efficacement les fonds. Le renforcement des capacités, de l'exercice des pouvoirs et des contrôles financiers dans les services de police garantira la mise en œuvre efficace des accords en matière de police.

Au cours des trois prochaines années, l'accent sera mis sur les aspects suivants: les ateliers concernant l'exercice des pouvoirs; les programmes de formation destinés aux chefs de police et aux organes directeurs de la police; les états financiers vérifiés qui sont exigés chaque année; les vérifications périodiques d'accords; la poursuite du travail amorcé avec les provinces/territoires et les Premières nations au sujet de l'élaboration de normes nationales et régionales; la création d'une base de données et d'un cadre de recherche en vue de déterminer les facteurs d'efficacité de la police des Premières nations; l'établissement d'une liste détaillée d'indicateurs de rendement qui pourront être utilisées pour mesurer l'efficacité de la police des Premières nations à long terme.

Cette stratégie sera permanente afin d'assurer la prestation efficace des services de police dans les collectivités des Premières nations. On mesurera les progrès réalisés en

L'élaboration de politiques appuie la réforme législative et contribue à rendre efficaces le système de justice pénale et la politique sociale. En partenariat avec d'autres ministères fédéraux et les provinces/territoires, le Ministère étudiera des moyens d'améliorer les politiques en ce qui a trait à des questions clés, comme les registres de délinquants sexuels, le rôle des victimes, la prévention du crime et les questions correctionnelles internationales.

Un autre aspect majeur de l'approche correctionnelle judicieuse est la sensibilisation du public aux méthodes et aux questions correctionnelles grâce à des programmes ciblant des groupes clés. On tient des consultations sur les principales orientations afin de s'assurer que la législation et les politiques prennent en compte les besoins des Canadiens.

Nations Unies, de « Principes fondamentaux concernant le recours à des programmes de justice réparatrice en matière pénale ». Cela signifie que le Ministère parrainera, à la 11° session de la Commission des Nations Unies pour la prévention du crime et la justice pénale en avril 2002, la résolution recommandant l'adoption d'un énoncé de principes fondamentaux de la justice réparatrice qui a été élaboré à la rencontre d'experts de l'ONU, tenue à Ottawa à l'automne 2001. Une fois qu'ils auront été adoptés, ces principes, qui visent à protéger les droits et les intérêts de toutes les parties dans un processus de justice réparatrice, guideront l'application des programmes de justice réparatrice, au Canada et ailleurs dans le monde.

Initiatives communautaires autochtones: Ces initiatives font progresser l'implantation d'une approche correctionnelle judicieuse puisqu'elles permettent de mettre à l'essai et d'évaluer des modèles novateurs de traitement des délinquants. Ces modèles comportent l'utilisation de méthodes holistiques et de guérison dans les collectivités autochtones, et des activités préventives axées sur les jeunes Autochtones vivant en milieu urbain qui risquent fortement de devenir des criminels et sur les enfants et les familles des délinquants autochtones.

Durant les trois prochaines années, le Ministère travaillera à la réalisation de projets pilotes, de concert avec les collectivités, les organismes autochtones, d'autres ministères fédéraux et d'autres paliers de gouvernement, afin de déterminer la viabilité des concepts en question et de mettre les initiatives à l'essai dans diverses régions du Canada.

Ces projets ont pour but de montrer comment l'utilisation accrue d'initiatives communautaires de guérison peut contribuer à diminuer le taux d'incarcération chez les délinquants autochtones, à réduire la récidive et, en fin de compte, à accroître la protection du public. Ils devraient également montrer comment on peut, en brisant le cycle criminel qui se perpétue de génération en génération et en intervenant tôt, éviter que des jeunes susceptibles de commettre des crimes n'adoptent des modes de vie destructeurs qui sont préjudiciables aux autres et à eux-mêmes.

L'information rassemblée grâce à ces projets servira à renseigner le public sur les mesures de rechange à l'incarcération et sur les initiatives permettant d'intervenir avec succès auprès des jeunes Autochtones et de leurs familles. Elle servira également à orienter l'élaboration des politiques et des programmes à cet égard. Le travail accompli dans ce domaine aide le gouvernement du Canada à tenir son engagement de réduire la surreprésentation des Autochtones dans le système de justice pénale et d'intensifier ses efforts pour mettre en place des solutions communautaires au crime.

Révision de la législation et élaboration de politiques: Ces mesures sont essentielles pour maintenir un cadre solide et efficace pour les services correctionnels. Au cours des trois prochaines années, on continuera de réexaminer la Loi sur le système correctionnel et la mise en liberté sous condition et la Loi sur le transfèrement des délinquants, et on élaborera des propositions en vue de modifier et de moderniser la législation correctionnelle.

3. Des mesures qui feront progresser l'approche correctionnelle judicieuse dans l'intérêt de la sécurité publique.

Appliquer une approche correctionnelle judicieuse signifie faire la distinction entre les délinquants qui doivent être isolés de la société et ceux dont le cas pourrait être mieux géré dans la collectivité. Cette approche consiste en un ensemble intégré d'initiatives conçues pour favoriser la protection du public en offrant aux délinquants les meilleures possibilités qui soient de devenir des citoyens respectueux des lois. Il s'agit surtout de mettre en place l'infrastructure et les programmes qui faciliteront la mise en liberté graduelle des délinquants dans les collectivités lorsqu'on peut les contrôler de sorte qu'ils pre menacent pas la sécurité de la population.

Le besoin de nouvelles formes de justice est particulièrement grand dans le cas des délinquants autochtones. À l'heure actuelle, les collectivités autochtones n'ont pas les programmes ni les services sociaux et professionnels qui leur permettraient de garder les délinquants à faible risque dans la société. C'est l'une des causes des hauts taux d'incarcération enregistrés chez les Autochtones.

Au cours des trois prochaines années, le Ministère mettra l'accent sur trois aspects : la justice réparatrice, les initiatives communautaires autochtones ainsi que la révision de la législation et l'élaboration de politiques.

Justice réparatrice: La justice réparatrice est une approche qui vise surtout à réparer le tort causé par le crime tout en tenant le délinquant responsable de ses actes. Suivant cette approche, les parties directement concernées (la victime, le délinquant et la collectivité) ont la possibilité de déterminer leurs besoins à la suite d'un crime et d'y répondre, et de chercher un règlement qui assurera la guérison, le rétablissement de l'équilibre, la réparation et la réinsertion sociale, et, ainsi, contribuera à empêcher que d'autres préjudices ne soient causés dans le futur. La justice réparatrice est prometteuse dans préjudices ne soient causés dans le futur. La justice réparatrice est prometteuse dans l'optique de l'approche correctionnelle judicieuse, en ce qu'elle favorise la réintégration sans risque des délinquants dans la collectivité tout en répondant aux besoins des victimes.

Durant les trois prochaines années, le Ministère, en collaboration avec d'autres ministères fédéraux et des organisations non gouvernementales, soutiendra la mise en œuvre et l'évaluation de projets pilotes d'application des principes de la justice réparatrice. Ces projets nous permettront de mesurer les répercussions des processus de justice réparatrice sur les parties, notamment le niveau de satisfaction et les résultats, et sur le système de justice pénale en général. Les données ainsi recueillies aideront à orienter les politiques sur la justice réparatrice et le développement des programmes dans ce domaine.

Le Ministère, en coopération avec le ministère de la Justice et le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, continuera d'appuyer l'établissement, par les

Cette initiative permettra de soutenir des projets novateurs qui requièrent plus d'attention, notamment des projets concernant le crime et la victimisation dans les collectivités autochtones et les collectivités éloignées ou isolées, la prévention de la toxicomanie et la sensibilisation antidrogue, les besoins des enfants et des familles des délinquants ainsi que l'élaboration de stratégies pour les adolescents à risque.

questions dans l'ensemble du gouvernement, ce qui aidera les décideurs à définir les priorités pour l'avenir. Pour ce faire, il sera nécessaire de consulter des partenaires, les provinces/territoires, la police et d'autres acteurs importants. De plus, le Ministère élaborera, conjointement avec le ministère de la Justice, une formation sur des dispositions clés du Code criminel relatives à la détermination de la peine et à la mise en liberté sous condition. Les documents de formation s'adresseront aux procureurs et aux policiers. D'autres documents seront préparés en vue de séances d'information destinées aux juges. Ces cours et documents de formation et les séances d'information permettront une meilleure compréhension de la législation et des outils créés pour réprimer le crime preganisé, et une application plus efficace de ces dispositions dans le futur.

Le Ministère poursuivra sa collaboration avec ses principaux partenaires fédéraux, les provinces/territoires et les organismes d'application de la loi afin d'échanger de l'information sur les pratiques exemplaires, d'élaborer des politiques et de trouver des possibilités d'appliquer des mesures policières conjointes pour faire échec au crime organisé. Les ministères et organismes gouvernementaux canadiens et américains maintiendront leur étroite coopération, par l'intermédiaire du Forum sur la criminalité transfrontalière. Canada-États-Unis, afin d'intensifier l'action conjointe des deux pays contre la criminalité transfrontalière.

Comme il est indiqué à la page 21, des fonds ont été affectés au territoire mohawk d'Akwesasne dans le cadre de l'Initiative de lutte contre le crime organisé et de la Stratégie de contrôle du tabac. Ces fonds permettront è la police mohawk d'Akwesasne de participer à des activités d'enquête avec la GRC et d'autres organismes d'application de la loi afin de réprimer des activités illégales.

Par l'entremise de la Commission interaméricaine de lutte contre l'abus des drogues (CICAD), le Ministère continuera de prendre part à des initiatives multilatérales pour évaluer les efforts antidrogue dans l'hémisphère.

Au niveau national, le Ministère coordonnera les efforts déployés par le Portefeuille pour lutter contre le problème que représentent les drogues illicites et continuera de participer à la mise en œuvre de la Stratégie canadienne antidrogue avec des partenaires fédéraux et provinciaux/territoriaux.

Le Ministère élaborera des cadres d'évaluation en vue de l'examen de l'Initiative intégrée de contrôle des produits de la criminalité et de l'Initiative anticontrebande. Ce sont d'importantes initiatives coordonnées d'application de la loi qui apportent des ressources et de l'expertise à la lutte contre le crime organisé.

Initiative sur la prévention du crime et la sécurité publique: Cette initiative, qui fait partie de la Stratégie nationale sur la sécurité communautaire et la prévention du crime, vise à renforcer les moyens d'action dans les domaines de la police et des services correctionnels afin qu'on puisse s'attaquer aux causes fondamentales du crime. Le Ministère et la GRC agiront de concert pour faire progresser cet élément de la stratégie.

2. Des stratégies novatrices et de meilleurs outils mis à la disposition des organismes d'application de la loi pour la lutte contre le crime organisé et autres activités criminelles, à l'échelle tant nationale qu'internationale.

Au cours des dernières années, le gouvernement a réagi à l'apparition de nouvelles de formes de criminalité en adoptant diverses mesures législatives et opérationnelles de même qu'en intensifiant la coopération à l'échelle nationale et internationale. Le caractère transnational du crime et les avancées technologiques continuent d'engendrer de nouveaux défis et constituent une menace réelle à la sécurité publique. Il faut une vaste approche intégrée afin de s'assurer que les agents d'application de la loi disposent d'instruments supplémentaires pour relever les défis qui se présentent en matière de sécurité publique.

Durant les trois prochaines années, le Ministère se concentrera sur les priorités suivantes : l'ordre public, la lutte contre le crime organisé et la prévention du crime.

Ordre public: Dans ce domaine, le Ministère s'emploiera à mettre en œuvre, avec l'aide de ses principaux partenaires fédéraux, la politique cadre du gouvernement régissant le remboursement de coûts de sécurité aux villes et provinces qui seront les hôtes de precontres internationales présidées par le premier ministre ou un ministre. Cette politique énonce les conditions du versement d'une aide financière aux villes et provinces hôtes, qui doivent maintenant supporter des coûts de sécurité plus élevés; leurs dépenses leur seront remboursées dans la mesure où elles seront extraordinaires, raisonnables et justifiables.

Étant donné que le Canada sera l'hôte du Sommet du G-8 en Alberta en juin 2002 et d'une importante rencontre des ministres de la Justice et de l'Intérieur en mai 2002, son leadership et sa participation en matière de lutte contre le terrorisme et la criminalité transnationale seront surveillés de près. Le Ministère travaillera en étroite collaboration avec, entre autres, des organismes clés (comme la GRC et le SCRS), le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international de même que les administrations provinciales et locales afin d'assurer la sécurité et le succès du sommet du G-8.

Lutte contre le crime organisé: La lutte contre le crime organisé est une priorité absolue qui découle directement du discours du Trône de 2001 dans lequel le gouvernement s'est engagé à prendre « des mesures énergiques pour combattre le crime organisé » en dotant les forces de l'ordre d'outils de pointe pour contrer les récentes menaces à la sécurité publique.

Le Ministère fera de la recherche et des évaluations dans le but d'accroître la connaissance théorique et la compréhension de la nature, de l'étendue et des consaître ces conséquences des activités des organisations criminelles, et de mieux faire connaître ces

À l'échelle nationale, le Ministère continuera de veiller à ce que le Canada soit prêt à intervenir en cas d'attentat terroriste en maintenant et en actualisant le Plan national de lutte contre le terrorisme. Dans le cadre du Programme de préparation opérationnelle, qui complète le Plan, et en collaboration avec les intervenants aux niveaux fédéral, provincial et municipal, le Ministère organisera des activités de formation et d'information afin d'accroître la préparation opérationnelle et de mieux faire connaître les mesures d'accroître la préparation opérationnelle et de mieux faire connaître les mesures mationales visant à combattre le terrorisme.

Accès légal: Les organismes responsables de la sécurité nationale et de l'application de la loi ont absolument besoin de méthodes légales d'accès à l'information pour détecter et prévenir le terrorisme et le crime organisé, ainsi que pour mener des enquêtes à cet égard. Cependant, en raison des progrès rapides en technologie, les méthodes employées jusqu'à présent pour avoir légalement accès à l'information sont dépassées.

En collaboration avec des partenaires fédéraux, le Ministère continuera de coordonner la mise en œuvre d'un plan d'action prévoyant la conception et l'application de solutions techniques pour préserver la capacité des organismes responsables de la sécurité nationale et de l'application de la loi d'intercepter en toute légalité des communications transmises avec des moyens de plus en plus perfectionnés et d'effectuer des perquisitions et des saisies pour collecter des informations. En outre, le Ministère poursuivra l'examen du cadre législatif, de concert avec le ministère de la Justice, Industrie Canada et le secteur privé, afin de s'assurer que nos lois ne sont pas dépassées par la technologie.

Grâce à ces initiatives, le Ministère va soutenir la collecte de renseignements importants pour lutter contre le terrorisme et contribuer à intensifier la coopération internationale au moyen de mécanismes bilatéraux et multilatéraux.

Responsabilité de donner au ministre une garantie impartiale au sujet des activités opérationnelles du SCRS: L'un des rôles importants du Ministère est de donner au ministre la garantie que le SCRS a exécuté son travail dans les limites que lui impose son cadre législatif et dans le respect de la règle de droit, des institutions démocratiques et des libertés fondamentales.

La nouvelle Loi antiterroriste et la Loi sur la sécurité publique qui l'accompagne accroîtront les responsabilités du solliciteur général du Canada. Le ministre doit avoir la certitude que les dispositions touchant le Portefeuille sont utilisées après mûre considération et que le système de freins et de contrepoids est appliqué.

C'est pourquoi le Ministère conseille le ministre relativement aux propositions et aux recommandations qui sont soumises à son approbation par le *SCRS*, en tenant compte des obligations légales de l'organisme, surtout en ce qui a trait aux droits des Canadiens et du rôle du ministre au chapitre de la sécurité publique. Pour ce qui est des nouvelles lois, des données sur l'utilisation des dispositions qu'elles renferment seront recueillies et analysées en vue de l'examen que le Parlement effectuera après trois ans.

 Des initiatives destinées à renforcer et à améliorer les stratégies et les mesures de sécurité au sein du pays et à resserrer la collaboration avec les autres pays, notamment les États-Unis, pour faire échec aux terroristes.
 4 883 100 \$

Comme les autres pays, le Canada continue de s'adapter à la nouvelle donne au chapitre de la sécurité nationale afin d'être en mesure de faire face au terrorisme et aux autres menaces. Étant donné que la sécurité nationale met en cause les responsabilités et les compétences de plusieurs paliers de gouvernement, le gouvernement fédéral doit agir en étroite collaboration avec des organismes locaux, régionaux, nationaux et étrangers afin de pouvoir réagir efficacement à n'importe quelle forme de terrorisme grâce à un meilleur échange d'informations et à une meilleur coordination des activités d'application de la loi.

Dans sa réponse, présentée en 1999, au rapport du Comité spécial du Sénat sur la sécurité et les services de renseignement, le gouvernement fédéral a souligné l'importance de renforcer la capacité du Canada de faire échec au terrorisme, en particulier le terrorisme chimique, biologique, radiologique et nucléaire. Le gouvernement fédéral doit continuer de faire connaître les mesures antiterrorisme et de donner de la formation aux intervenants de première ligne (pompiers, policiers, ambulanciers, personnel médical) afin qu'ils soient mieux outillés pour faire face à toute menace à la sécurité publique.

Au cours des trois prochaines années, le Ministère mettra l'accent sur la lutte contre le terrorisme, l'accès légal et la responsabilité de donner au ministre une garantie impartiale au sujet des activités opérationnelles du SCRS.

Contrer la menace de terrorisme (Lutte contre le terrorisme): La lutte contre le terrorisme est un aspect clé de la sécurité nationale de même que de la protection et du bien-être économique des Canadiens. Les renseignements, les pratiques exemplaires et la nouvelle technologie auxquels le Canada a accès grâce à des ententes conclues avec les États-Unis et le Royaume-Uni lui sont fort utiles pour combattre le terrorisme.

Sur la scène internationale, le Ministère et des partenaires fédéraux s'emploieront, au sein d'organisations comme le G8, l'Organisation des États américains et les Nations Unies, à promouvoir et à faire appliquer des mesures destinées à prévenir, à décourager et à vaincre le terrorisme, notamment à mettre un frein au financement de terroristes.

La relation que le Canada entretient avec les États-Unis sur le plan de la sécurité conservera une importance primordiale. C'est pourquoi le Canada continuera de resserrer cette relation bilatérale dans des domaines comme la recherche et le développement en matière de lutte au terrorisme, ce qui inclut la création d'instruments pour prévenir le terrorisme et intervenir en cas d'actes terroristes. Nous allons également accroître les initiatives conjointes de formation afin de contrer cette menace particulière que représente le terrorisme chimique, biologique, radiologique et nucléaire.

Principales priorités	Résultats stratégiques
7a) Soutien fourni au ministre et au sous-solliciteur	7. Une infrastructure organisationnelle
général	efficace et efficiente pour favoriser
7b) Gestion des ressources humaines	la réalisation des objectifs du
7c) Sensibilisation du public	9 si
7d) Gouvernement en direct	
7e) Modernisation de la fonction de contrôleur	

TABLEAU DES RÉSULTATS STRATÉGIQUES

Pour faire avancer le programme de sécurité publique, Solliciteur général Canada s'engage à assurer aux Canadiens un cadre d'orientation législative et stratégique qui contribuera à leur permettre de vivre en sécurité dans leurs collectivités, ce qui est l'une des priorités du gouvernement.

Principales priorités

- la) Lutte contre le terrorisme
- 1b) Accès légal
- 1c) Responsabilité de donner au ministre une garantie impartiale au sujet des activités opérationnelles du SCRS
- 2a) Ordre public
- 2b) Crime organisé 2c) Prévention du cri
- 2c) Prévention du crime
- 3a) Justice réparatrice
- 3b) Initiatives communautaires autochtones
- 3c) Révision de la législation et élaboration de politiques
- 4a) Amélioration de l'exercice des pouvoirs et de la responsabilisation chez les services de police des Premières nations et les organes directeurs de cette police
- 4b) Accords tripartites en matière de police
- 4c) Approches novatrices pour la police des Premières nations
- sa) Partenariats
- 5b) Architecture, normes et outils
- 6a) Appui du secteur bénévole et participation des citoyens

Résultats stratégiques

- et à améliorer les stratégies et les mesures de sécurité au sein du pays et à resserrer la collaboration avec les autres pays, notamment les Étatsles autres pays, notamment les Étatsles autres pays, notamment les Étatsles autres pays, notamment les États-
- Des stratégies novatrices et de meilleurs outils mis à la disposition de la des organismes d'application de la organisé et les autres activités criminelles, à l'échelle tant nationale qu'internationale
- 3. Des mesures qui feront progresser l'approche correctionnelle judicieuse dans l'intérêt de la sécurité publique
- L'établissement et le maintien de services de police compétents, efficaces et capables de répondre aux besoins des collectivités inuites et des Premières nations
- 5. L'exécution efficace des programmes de justice pénale grâce à la communication plus rapide d'informations de meilleure qualité
- 6. La participation des citoyens, de tous secteur bénévole à l'élaboration de politiques de justice pénale

Section III : Résultats stratégiques du Ministère

Nul doute que les événements horribles qui se sont produits aux Etats-Unis il y a quelques mois ont profondément changé nos vies, à titre d'intervenants dans le domaine de la sécurité publique, de Canadiens, de Nord-Américains et de citoyens du monde.

Protéger les Canadiens contre le terrorisme et le crime internationaux était une priorité du gouvernement bien avant les attentats du 11 septembre, mais il va de soi maintenant que l'ampleur de la menace à notre qualité de vie est telle qu'il faut faire plus – aujourd'hui et dans le futur. Sans compter que, pour la première fois, un sondage, effectué par une entreprise privée après le 11 septembre, a montré que les Canadiens étaient inquiets face au terrorisme et aux autres menaces à la sécurité nationale.

Le gouvernement du Canada s'emploiera à renforcer encore la solide assise qui existe déjà en matière de sécurité publique et de sécurité nationale - formalités, partenariats, mesures de protection — en continuant d'investir dans des actions concrètes et des changements législatifs afin de préserver la sécurité de nos frontières, la sécurité des citoyens et la bonne santé de notre économie.

Pour aider le gouvernement à respecter ses engagements, le Ministère a établi les résultats stratégiques énoncés à la page suivante. Ces résultats sont des résultats collectifs qui ne peuvent être obtenus sans d'importants partenariats aux niveaux fédéral, provincial/territorial, municipal et international de même qu'avec les secteurs privé et bénévole.

Voici la liste des principaux partenaires du Ministère au sein de l'administration fédérale :

Gendarmerie royale du Canada
Service canadien du renseignement de sécurité
Service correctionnel du Canada
Commission nationale des libérations conditionnelles
Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international
Citoyenneté et Immigration Canada
Santé Canada
Santé Canada
Défense des du revenu du Canada

Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile Affaires indiennes et du Nord Canada Développement des ressources humaines Canada Industrie Canada Ministère des Finances

Bureau du Conseil privé Secrétariat du Conseil du Trésor

B. Aperçu du Ministère

L'objectif premier du Ministère est de contribuer à la protection des Canadiens en favorisant et en préservant la justice, la paix et la sécurité.

Le programme de sécurité publique vise avant tout à rendre les collectivités plus sûres. Travaillant en collaboration avec des partenaires du Canada et de l'étranger, le portefeuille contribue à la réalisation du programme de sécurité publique en suivant une approche équilibrée en matière de justice pénale. Les organismes du Portefeuille offrent de l'expertise sur le plan opérationnel en fournissant directement des services et, de ce fait, exercent une influence directe sur les collectivités au chapitre de la prévention du crime, de l'application de la loi, de la sécurité, des services correctionnels et de la réinsertion sociale. Pour sa part, le Ministère exerce une influence en élaborant des politiques stratégiques pour la totalité du Portefeuille et en assurant soutien et orientation du point de vue de l'ensemble du gouvernement fédéral.

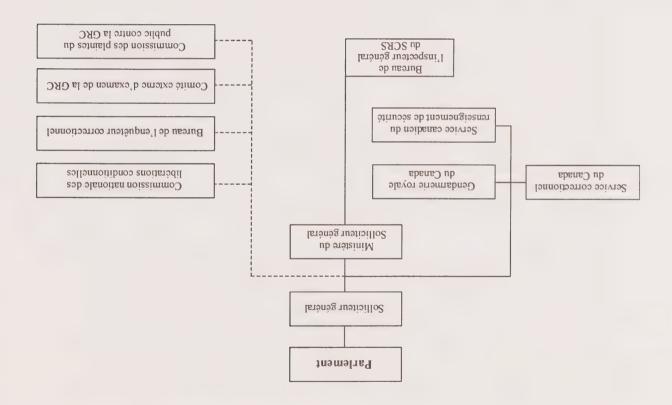
A cette fin, le Ministère side et conseille le solliciteur général dans l'exécution de la totalité de ses fonctions, qui consistent, entre autres :

- à donner une orientation judicieuse aux organismes du Portefeuille;
- à jouer un rôle prépondérant à l'échelle nationale dans le domaine de la sécurité publique;
- à mettre en œuvre la Politique sur la police des Premières nations en négociant des accords tripartites en matière de police avec les autorités des provinces/territoires et des Premières nations, en administrant ces accords, en les actualisant et en les évaluant;
- à rendre des comptes au Parlement au sujet du Portefeuille.

Sommaire des ressources du Porteseuille de 2002-2003 à 2004-2005

1,864 &	1,702 &	3,584,6	TOTAL
6,001 6,102 7,182 1 6,16 7,182 1,018	6,701 6,402 7,62 7,62 7,62 1 8,2 8,2	6,25 8,05 8,05 6,945 8,05 1,049 1,04	Ministère GRC CNLC SCC SCRS CPP CPP BEC
Dépenses prévues nettes 2004-2005	Dépenses prévues nettes 2003-2004	Dépenses prévues nettes	(en millions de dollars)

LE PORTEFEUILLE DU SOLLICITEUR GÉNÉRAL



- Le Service correctionnel du Canada administre les peines des délinquants condamnés à deux ans d'emprisonnement ou plus et prépare ceux-ci à se réinsérer dans la société pour y jouer un rôle utile. Le SCC fournit des services dans tout le pays, non seulement aux délinquants qui se trouvent dans ses établissements correctionnels, mais aussi à ceux qui purgent une partie de leur peine dans la collectivité.
- La Commission nationale des libérations conditionnelles est un organisme administratif indépendant qui détermine s'il y a lieu d'accorder ou de refuser la mise en liberté sous condition aux délinquants incarcérés dans des pénitenciers fédéraux, et qui exerce un contrôle sur cette liberté une fois que les délinquants sont dans la collectivité. En outre, elle prend des décisions au sujet de la réhabilitation et elle fait des recommandations concernant l'exercice de la prérogative royale de clémence. La CNLC assume les mêmes pouvoirs et fonctions, sauf en ce qui concerne l'octroi de permissions de sortir, à l'égard des détenus sous responsabilité provinciale lorsque la province ou le territoire n'a pas sa propre commission.
- Le Comité externe d'examen de la GRC examine certaines catégories de griefs qui lui sont soumis par la GRC ainsi que des appels faisant suite au renvoi ou à la rétrogradation de membres de la GRC ou à l'imposition de mesures disciplinaires graves. Le Comité, qui dépose tous les ans un rapport au Parlement, est un tiers neutre qui effectue un examen indépendant et impartial des cas qui lui sont renvoyés. Il peut, s'il le juge bon, ordonner la tenue d'audiences, convoquer des témoins, faire prêter serment ainsi que recevoir et admettre des éléments de preuve ou autres informations. Les conclusions et les recommandations du président ou du Comité, selon le cas, sont envoyées aux parties et au commissaire de la GRC.
- La Commission des plaintes du public contre la GRC assure un examen transparent, indépendant et objectif des plaintes formulées par le public à l'égard de la conduite de membres de la GRC. La CPP examine ces plaintes, effectue des enquêtes, convoque des audiences publiques et établit des rapports dans lesquels elle énonce ses constatations et ses recommandations. De plus, elle donne des informations au public sur son mandat et ses services, et elle s'efforce d'améliorer le processus de traitement des plaintes en faisant des recherches et en élaborant des principes directeurs à cet égard.
- Le **Bureau de l'enquêteur correctionnel** enquête sur des décisions, recommandations, actes ou omissions du commissaire du Service correctionnel, ou d'une personne sous son autorité ou exerçant des fonctions en son nom, qui touchent les délinquants individuellement ou en groupe. Le Bureau de l'enquêteur correctionnel est indépendant du SCC et peut ouvrir une enquête sur réception d'une plainte émanant d'un délinquant ou présentée en son nom, à la demande du ministre ou de sa propre initiative.

Section II: Aperçu du Portefeuille et du Ministère

A. Aperçu du Porteseuille

Au sein du gouvernement du Canada, le portefeuille ministériel du Solliciteur général est responsable de la police et de l'application de la loi (ce qui comprend la police des Autochtones), de la sécurité nationale, des services correctionnels et du régime de mise en liberté sous condition.

Le Porteseuille comprend le Ministère et les quatre organismes suivants : la Gendarmerie royale du Canada (GRC), le Service canadien du renseignement de sécurité (SCRS), le Service correctionnel du Canada (SCC) et la Commission nationale des libérations conditionnelles (CNLC). Il comprend également trois organes de surveillance, soit le Comité externe d'examen de la GRC, la Commission des plaintes du public contre la budget de plus de 3,5 milliards de dollars et comptent plus de 35 000 employés. Chaque organisme du Porteseuille, excepté le SCRS, établit son propre Rapport sur le rendement, organisme du Porteseuille, excepté le SCRS, établit son propre Rapport sur le rendement, qui indique ses réalisations et ses principaux résultats.

Voici de quelle manière le Ministère, les organismes du Portefeuille et les organes de surveillance contribuent, individuellement et collectivement, à l'avancement du programme de sécurité publique :

- Le Ministère conseille et soutient le solliciteur général dans tous les aspects de son mandat, lequel consiste notamment à donner une orientation aux organismes, à rendre des comptes au Parlement relativement aux organismes et à jouer le rôle de chef de file national en matière de sécurité publique.
- La Gendarmerie royale du Canada est chargée de faire observer les lois canadiennes, de prévenir le crime et de maintenir la paix, l'ordre et la sécurité. La GRC remplit les fonctions suivantes : prévenir et déceler les infractions aux lois fédérales et faire les enquêtes appropriées; dans les provinces, les territoires et les municipalités avec lesquels un contrat a été conclu, veiller au respect de la loi et au maintien de l'ordre ainsi que prévenir et déceler les crimes et effectuer les enquêtes appropriées; fournir des services d'enquête et de protection à d'autres ministères et organismes fédéraux; aider tous les organismes canadiens d'application de la loi en offrant une formation policière spécialisée et en fournissant des services de recherche, de laboratoire médico-légal, d'identification et d'informatique.
- Le Service canadien du renseignement de sécurité mène des activités de renseignement de sécurité pour le gouvernement. Il recueille, analyse et conserve des informations et des renseignements sur des activités susceptibles de menacer la sécurité du Canada; il fait rapport et donne des conseils au gouvernement au sujet de ces menaces. Il effectue aussi des évaluations de sécurité.

Déclaration de la direction

DECLARATION DE LA DIRECTION

Rapport sur les plans et les priorités de 2002-2003

Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les priorités (RPP) de 2002-2003 de Solliciteur général Canada.

A ma connaissance, les renseignements qu'il renferme:

- décrivent fidèlement les plans et les priorités du Ministère.
- sont conformes aux principes énoncés dans les Lignes directrices pour la préparation du Rapport sur les plans et les priorités de 2002-2003.
- sont complets et exacts.
- sont fondés sur de bons systèmes ministériels d'information et de gestion.

Je suis satisfait(e) des méthodes et procédures d'assurance de la qualité qui ont été utilisées pour produire le RPP.

Les ministres du Conseil du Trésor ont approuvé la Structure de planification, de rapport et de responsabilisation (SPRR) sur laquelle s'appuie le document et qui sert de fondement à la reddition de comptes sur les résultats obtenus au moyen des ressources et des pouvoirs fournis.

Name/Nom: Standard 14 2002

Les plans et les priorités exposés dans le présent document de même que les rapports produits par les organismes du Portefeuille continuent de favoriser l'avancement du programme de sécurité publique que s'est donné le gouvernement, et ce, de plusieurs façons : utilisation d'une approche équilibrée pour réduire le crime; initiatives en matière d'application de la loi et de sécurité nationale destinées à combattre le terrorisme et le crime organisé; mesures efficaces visant à faciliter la réinsertion sociale sans risque des délinquants; initiatives concernant la police et les services correctionnels des délinquants; investissement de ressources dans le Réseau canadien d'information pour la sécurité publique afin de relier tous les organismes de justice pénale au Canada.

Nous vous invitons à nous faire part de vos commentaires et suggestions. À la page 41, vous trouverez une liste de personnes-ressources du Ministère ainsi que l'adresse de notre site Web, où vous pouvez obtenir d'autres renseignements. En outre, le Ministère et ses principaux partenaires fédéraux sont en train de mettre sur pied un « portail de la sécurité publique » qui permettra aux Canadiens d'avoir accès en tout temps à une vaste gamme d'informations et de services de sécurité publique en direct à partir d'un guichet unique. La version initiale du portail qui concerne les organismes du Portefeuille devrait être prête au printemps 2002. Ce sera une précieuse source de renseignements dont les Canadiens pourront se servir pour trouver réponse à leurs questions et à leurs préciecupations.

Veuillez noter que chaque organisme du Portefeuille prépare son propre rapport au Parlement (à l'exception du SCRS). Le lecteur est invité à consulter ces documents pour avoir plus de détails.

L'hon. Lawrence MacAulay, C.P., député Solliciteur général du Canada

Lauren my auteur

Section I: Message du ministre

Je suis heureux de vous présenter le Rapport sur les plans et les priorités du ministère du Solliciteur général. Il décrit les principaux plans et priorités du Ministère pour les exercices 2002-2003 à 2004-2005 ainsi que les résultats qu'on espère obtenir durant cette période.

Le Ministère sait partie du porteseuille du Solliciteur général, qui comprend en outre la Gendarmerie royale du Canada (GRC), le Service canadien du renseignement de sécurité (SCRS), le Service correctionnel du Canada (SCC), la Commission nationale des libérations conditionnelles (CMLC) et trois organes de surveillance. La mission du Porteseuille consiste à protéger le public et à maintenir la justice, la paix et la sécurité au Canada. Pour m'aider à remplir cette mission, le Ministère me conseille en matière d'orientation stratégique afin que le Porteseuille puisse faire avancer le programme de sécurité publique du gouvernement, dont le but est de permettre aux Canadiens de vivre sans crainte dans leur milieu.

Les événements tragiques survenus le 11 septembre ont rappelé à tous les Canadiens l'importance de la sécurité publique et de la sécurité nationale. Ces événements ont sécurité publique. Les mesures que nous prenons aujourd'hui pour accroître la sécurité à la frontière et contrer le terrorisme assureront au Canada un cadre durable de sécurité publique. La détermination du gouvernement s'est traduite par la récente entrée en vigueur de deux lois majeures, soit la Loi modifiant le Code criminel (crime organisé et vigueur de deux lois par la Loi antiterroriste.

Le Canada et les Etats-Unis entretiennent une solide relation de coopération. Il n'existe pas d'autres exemples de collaboration aussi étroite entre deux pays au chapitre de la sécurité publique. Nous continuerons de travailler de concert avec notre voisin pour assurer la sécurité à la frontière et maintenir la libre circulation des biens, des personnes et des services.

Au centre des priorités dans lesquelles le gouvernement continuera d'investir pour renforcer la sécurité publique et la sécurité nationale se trouve l'amélioration constante des moyens d'action d'un large éventail de partenaires, au Canada comme à l'étranger, de la coordination de ces moyens d'action et de la collaboration entre les partenaires. À titre de solliciteur général, je tiens à travailler avec ces partenaires pour faire progresser la réalisation du programme de sécurité publique et améliorer ainsi la qualité de vie de tous les Canadiens.



Table des matières

77	DEX
36	CTION AI: BENZEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
35	CLION A: VNNEXES
28	CTION IV : ORGANISATION
6	CTION III : RÉSULTATS STRATÉGIQUES DU MINISTÈRE
Þ	CLION II : VAEKĊN DN BOKTEFEUILLE ET DU MINISTÈRE
Ī	CLION I: WESSAGE DU MINISTRE

,	

Solliciteur général Canada

Sudget des dépenses

Rapport sur les plans et les priorités

Laurum Ma autry

L'hon. Lawrence MacAulay, C.P., député Solliciteur général du Canada

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la Loi de crédits. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en applications ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le let mars ou avant.

Partie III - Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

- Les rapports sur les plans et les priorités (RPP) sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des besoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques. Ces documents sont déposés au printemps, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.
- Les rapports ministèriels sur le rendement (RMR) rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables pour les ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de publics et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la poste auprès des Éditions du gouvernement du Canada (TPSGC) Ottawa (Canada) KIA 059

Téléphone: 1-800-635-7943

Site Internet: http://publications.tpsgc.gc.ca

No. de catalogue BT31-2/2003-III-43

0 70017 077 0 NdS



Partie III - Rapport sur les plans et les priorités

5005-5003 Bndget des dépenses

Solliciteur général Canada





Statistics Canada

2002-2003 Estimates

Part III - Report on Plans and Priorities



Canadä

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before 1 March.

Part III - Departmental Expenditure Plans which is divided into two components:

- (1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are tabled in the spring and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).
- (2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by the Minister of Public Works and Government Services, 2002

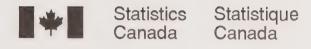
Available in Canada through your local bookseller or by mail from Canadian Government Publishing (PWGSC)
Ottawa, Canada K1A 0S9

Telephone: 1-800-635-7943

Internet site: http://publications.pwgsc.gc.ca

Catalogue No. BT31-2/2003-III-68

ISBN 0-660-61807-9



2002-2003 Estimates

A Report on Plans and Priorities

Allan Rock

Minister of Industry

Table of Contents

SECTI	ION I: MESSAGES	3
MIN MAI	NISTER'S PORTFOLIO MESSAGE	3
	ION II: STATISTICS CANADA OVERVIEW	
2.1 2.2 2.3 2.4 2.5	RAISON D'ÊTRE AIMS MANDATE VALUES. OBJECTIVES	7 7 8
SECTI	ION III: PLANS AND PRIORITIES BY STRATEGIC OUTCOME(S)	9
3.1 3.2 3.3 3.4	CHALLENGES AND RISKS	11 11
SECTI	ION IV: ORGANIZATION	44
4.1 4.2 4.3	ORGANIZATIONAL STRUCTURE AND RELATIONSHIPS	44
SECTI	ION V: FINANCIAL INFORMATION	47
5.1 5.2 5.3	SOURCE OF RESPENDABLE AND NON-RESPENDABLE REVENUE	48
SECTI	ION VI: OTHER INFORMATION	50
A. B	LEGISLATED REQUIREMENTS	



SECTION I: MESSAGES

Minister's Portfolio Message

Today, our people, our universities and our industries are successfully competing around the globe. At the same time, we have a democratic society and way of life that continues to be judged one of the best in the world. To continue our economic growth and social development, indeed, to continue our success as a nation, we must strive to be among the best in creating and commercializing new knowledge. We are committed to building a world-leading, knowledge-based economy and we need to be more innovative to stay competitive.

To support a nation of innovators, we are investing in the skills and abilities of all Canadians so that they can actively contribute to and participate in today's knowledge-based economy. By harnessing our human potential and talent, we can continue our economic success.

The Government of Canada is investing in research and development to improve the capability of our universities and private sector firms to compete internationally. To foster a culture of innovation, we are creating an environment that is favourable to innovation, an environment of trust and confidence, where the public and private interests are protected and there are marketplace incentives for innovation.

The Industry Portfolio organizations are:

- Atlantic Canada Opportunities Agency
- Business Development Bank of Canada*
- Canada Economic Development for Quebec Regions
- Canadian Space Agency
- Canadian Tourism Commission*
- Competition Tribunal
- Copyright Board Canada
- Enterprise Cape Breton Corporation*
- Industry Canada
- National Research Council Canada
- Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada
- Social Sciences and Humanities Research Council of Canada
- Standards Council of Canada*
- Statistics Canada
- Western Economic Diversification Canada
- * Not required to submit Reports on Plans and Priorities.

Whether stimulating the creation and use of knowledge, supporting the creation and development of businesses and industries, promoting inclusive economic growth, or ensuring a fair and equitable marketplace, each of the fifteen member organizations of the Industry Portfolio is contributing to Canada's innovation strategy. Their work with public and private sector partners across the country is key to Canada's success.

I am pleased to present the Report on Plans and Priorities for Statistics Canada which describes their expected achievements and results over the next three years. Statistics Canada's plans illustrate how the Agency contributes to a better understanding and measuring of Canada's dynamic economy and emerging social trends. It provides Canadians with relevant, timely, high-quality statistical information on a broad spectrum

of topical issues--the country's economic performance--its growth and productivity; the knowledge-based economy; global challenges; and social cohesion and human development. It achieves this through continuous enhancements of statistical programs and information quality, exploring ways to reduce respondent burden, as well as through emphasis on using electronic data reporting and offering, in support of the Government On-Line initiative, its services and information on-line to the public.

To secure Canada's continued success in the 21st century, we are committed to nurturing and developing the potential of all our citizens in every community across our nation. By investing in organizations like Statistics Canada, we will continue building an innovative economy and society for the benefit of all Canadians.

The Honourable Allan Rock

Quan Loch

Management Representation

Report on Plans and Priorities 2002-2003

I submit, for tabling in Parliament, the 2002-2003 Report on Plans and Priorities for

Statistics Canada

To the best of my knowledge the information:

- Accurately portrays the organization's plans and priorities
- Is consistent with the reporting principles contained in the Guide to the preparation of the 2002-2003 Report on Plans and Priorities
- Is comprehensive and accurate
- Is based on sound underlying departmental information and management systems

I am satisfied as to the quality assurance processes and procedures used for the RPP production.

The Planning, Reporting and Accountability Structure (PRAS) on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and is the basis for accountability for results achieved with the resources and authorities provided

Name: Mkime

Date: 19/2/02

SECTION II: STATISTICS CANADA OVERVIEW

2.1 Raison d'être

In a changed, and rapidly changing, world, more difficult to understand and describe, statistical information provides clear reference points by which to clarify key facts and to shed illumination on emerging social and economic trends in society.

Official statistics are an indispensable element in the information system of a democratic society. Statistics Canada is at the core of an integrated and efficient statistical system, serving all sectors of Canadian society.

Raison d'être

 The timely production and provision of relevant, highquality information needed by a changing society

Relevant, timely, high-quality statistical information is needed, and used, by governments, institutions, businesses, media, universities, as well as by policy-makers, scholars, and private individuals. Its uses are many and varied – to form policy and evaluate its outcomes; to conduct research and shed empirical light on evolving issues; to aid in public understanding and decision-making; and to foster informed debate on events shaping and touching all who live and work in society.

Statistics Canada's raison d'être is to produce and to provide relevant, timely, high-quality statistical information to serve the changing needs of society -- its decision-makers and its populace. An activity that is especially important in an open, democratic society, because it provides objective information to Canadians and their elected representatives on the evolution of its society and economy.

To do this, Statistics Canada's official statistics must be:

- relevant and timely
- objective and impartial
- accurate
- comprehensive and comparable
- methodologically sound
- easily accessed and understood

And they must meet the test of practical use to its users, stakeholders, and the general public.

2.2 Aims

Statistics Canada aims to produce and to provide relevant, timely, high-quality statistics and analyses on social and economic occurrences for use in:

- **keeping** the public informed, and **aiding** in its understanding
- generating informed public debate, discussions, and exchanges
- supporting policy debates and advocacy with impartial information
- monitoring the country's economic and social condition, nature, and state
- planning and evaluating policies, programs, and investments of governments
- and private sector
- conducting research and interpreting its findings to others
- **developing** performance information

Agency data are also required for statutory and regulatory purposes. Uses include:

- **distribute** federal funds to provinces (*Federal-Provincial Fiscal Arrangements Act*)
- apportion federal-provincial tax revenues (*Harmonized Sales Tax*)
- **index** various types of federal payments to beneficiaries and income tax credits (*Income Tax Act*)
- **determine** areas of eligibility for supplementary benefits (*Employment Insurance Act*)
- **determine** distribution of parliamentary seats among provinces and define federal electoral districts (*Electoral Boundaries Readjustment Act*)
- **designate** federal bilingual services areas (Official Languages Act)
- **measure** prevalence of sub-populations which are the focus of the federal employment equity program (*Employment Equity Act*).

Other federal legislation also requires Statistics Canada to produce data for specific purposes. (See Section VI-A for a complete list of legislated requirements.)

2.3 Mandate

Statistics Canada's official mandate, derived from the *Statistics Act*, is to collect, compile, analyze and publish statistical information on the economic, social, and general conditions of the country and its citizens.

This Act also requires it to provide for coordination and leadership of the country's statistical system. This requirement has led it to form many partnerships at the federal and provincial levels.

Mandate

• To collect, compile, analyze and publish statistical information on the economic, social, and general conditions of the country and its citizens

These partnerships have benefited Canadians in many ways. Improved data quality, through more comparable survey methods, reduced response burden, through the use of administrative records and data sharing, and the exchange of best practices, among all participants, are a few examples.

2.4 Values

Statistics Canada's values, the guiding principles behind the work of all its employees and the decisions of the Chief Statistician, are:

- continuing vigilance to relevance and service
- **protecting** confidentiality
- ensuring objectivity
- sustaining professionalism and reliability
- focussing on analysis
- reducing response burden.

2.5 Objectives

The Agency's strategic long-term objectives, in line with its mandate, are to:

- provide statistical information and analysis of the economic and social structure, and the functioning of Canadian society as a basis for the development, operation, and evaluation of public policies and programs, for public and private decision-making, and for the benefit of all Canadians
- promote the quality, coherence, and international comparability of Canada's statistics through collaboration with other federal departments and agencies, with the provinces and territories, and in accordance with sound scientific standards and practices.

SECTION III: PLANS AND PRIORITIES BY STRATEGIC OUTCOME(S)

3.1 Challenges and Risks

Statistics Canada's main challenge lies in its continuing capability to produce highquality statistical information. Its effectiveness, in doing this, depends on the:

- relevance of its information
- perception held of its credibility
- quality of its products and services
- ease of access to its products and services
- attainment of its high professional standards
- control of its reporting burden on Canadians.

The gathering of information involves a partnership with all Canadians. In this partnership, Canadians both contribute and benefit. Information is provided to Statistics Canada, through surveys and access to administrative records; Statistics Canada, after compiling and analyzing this information, provides, and makes available to all valued-added information products using various media.

Statistics Canada's statistical program and system was structured to provide information on the macro-economy, the micro-economy, and the socio-demographic makeup of Canada, as well as on its public institutions and their programs.

This kind of information continues to constitute the Agency's "core" program, and to be relevant. The Agency must, however, ensure it is responsive to the changing, and often complex, information requirements of continually emerging issues.

Some emerging areas requiring more information and analysis to assist public and private decision-makers in understanding the issues they face and in helping them to deal with them are:

- new federal-provincial fiscal arrangements
- the health of Canadians and supporting systems
- factors affecting economic performance in a new knowledge-based economy
- micro-economic factors affecting economic growth and competitiveness
- social cohesion and human development
- global opportunities and challenges

In this dynamic environment, maintaining the relevance of Statistics Canada's contribution to meet information needs such as these, while safeguarding the integrity of its "core" program, continues to be the Agency's main challenge, as stated, over the planning horizon under review.

The Agency continues, and has been able, to manage its capacity to respond to a rapid growth in demand for its information products and analysis.

This growing demand for its statistical products and analysis results from a number of factors. The most important is an increasing reliance on evidence-based decision-making in policy formulation and program evaluation. Balancing these demands with its infrastructure capacities requires very close management of the Agency's operations and resources. The challenge will be to ensure these capacities continue to provide for optimum performance in, and response to, meeting new information demands.

Without doubt, the recognition of the importance of sound information on which to formulate policy and make decisions has become widespread in a regime of "getting government right" and "managing for results", since this kind of information and analysis underpins measures of intended policy outcomes.

The strategies chosen to direct the Agency's operating activities over the planning period under review will be key in contributing to its future success. To the extent it can, the Agency will take steps to nurture and protect its professional and operational capacities underlying the national statistical system – the knowledge infrastructure. The features of which are the foundation of the Agency's current and future statistical relevance, organizational flexibility, and professional strength.

Statistical Program and Analytic Challenges

Some of the more daunting program-driven work initiatives, and the issues related to them, to which the Agency must pay close management attention over the planning review period are:

2001 Census of Population

• The 2001 Census has been completed.

Challenge: will be to provide the broadest possible array of information to Canadians on its results.

Post-censal surveys

• The full range of post-censal surveys will be carried out in 2002-03: Participation and Activities Limitation; Aboriginal Peoples; and Ethnic Diversity.

Challenge: will be processing these surveys' information, and developing an effective release strategy for the large volume of information, resulting from these unique data sets.

2006 Census of Population

• Fundamental changes in methodology are planned for the 2006 Census. Challenge: will be the large number of logistical and system changes which will have to be carefully planned and managed.

Health information

• The Health Information Roadmap initiative, including the Canadian Community Health Survey (CCHS), was initiated in February 1999 for a four-year period. Challenge: will be to disseminate its results in ways which are timely and effective, as the survey's first cycle is nearly complete.

Research data centres for social statistics

Nine of the Agency's research data centres, to foster the use of Canadian data for social science research, are now open and operating.
 Challenge: will be the production of meaningful analysis and analytical products, with the opening of the Agency's research data centres.

Monthly and quarterly business surveys on-line

Statistics Canada is gradually implementing the use of electronic data reporting
(EDR) for these surveys and, within this approach, it has taken measures to ensure
respondents' confidentiality and privacy are protected.
 Challenge: will be to implement plans to offer many of these sub-annual surveys
on-line by 2004.

3.2 Key Partnerships

Partnerships and cost-sharing arrangements with other departments, and with other jurisdictions and external organizations, are intrinsic aspects of program delivery. These relationships are key to the development of effective plans. Statistics Canada will continue to foster these kinds of arrangements over the planning period, as they have proven to serve not only the needs of the stakeholders, but also those of the national statistical system and the Canadian research community.

3.3 Performance Monitoring

The Agency's fundamental raison d'être is the production of statistical information. Its effectiveness in doing this depends on its objectivity and credibility, and its ability to produce relevant, timely, accessible and accurate information, to attain high professional standards, and to control the burden on survey respondents.

The Agency is committed to monitoring its performance on four major dimensions; these dimensions and the major stakeholders for each are:

• the quality of information, where quality is broadly defined as fitness for use, is of major interest to users of Statistics Canada's information products

- the **financial performance** of the Agency, including efficiency, good management, and proper use of taxpayers money, is of concern to our funders: the government and citizens of Canada
- the **response burden** we impose on respondents, how we interact with them, and the care with which we protect their information is of primary concern to them
- our human resource management is of primary concern to our employees.

Statistics Canada's Quality Assurance Framework comprises six fundamental indicators, each with a number of sub-indicators to measure performance: Program Relevance; Accuracy of Information; Timeliness of Information; Accessibility of Information; Interpretability of Information; and Coherence of Information.

The quality dimension of information is fundamental to the operation of the Agency and is monitored through the Quality Assurance Framework. Quality in this framework is defined as fitness for use.

The Agency, by the nature of its mandate, as a national statistical information system, commits itself to the Maintenance of a National Statistical Knowledge Infrastructure, so essential to its continuing capability to produce and provide relevant statistics, which becomes a seventh indicator. It is important to understand that, because these elements are horizontal in nature, cutting across the Agency, and its organizational functions, within a professional matrix structure, resources associated to each one can not be easily discussed.

The following table sets out the measures and indicators used within the Agency to measure aspects of its performance:

Table 1: Performance Monitoring Measures and Indicators

Performance Measures:	Performance Indicators:
Relevance:	Program Relevance
Use of statistics in policy formulation and	Support to policy decision making
decision making The production of new statistical information in	The production of new statistical information Program improvements resulting from user feedback
areas required to formulate policy and to make	Frogram improvements resulting from user reedback
decisions	Accuracy of Information
The production of knowledge that contributes to	Survey coverage (mission critical surveys*)
an understanding of Canada's economic and	Sampling error (mission critical surveys)
social history, trends and issues	Response rates (mission critical surveys)
The extent to which statistical information serves to address the purposes for which it was	Statistical revision patterns
produced and fills the needs of users	Timeliness of Information
	Measures of elapsed time between reference period and
Information Quality:	release dates.
The timely release of high quality statistical	A1-11'4
information.	Access to information products and services including:
Statistics which adhere to recognised national and international standards	Media citations
Availability of quality descriptors and technical	Internet connections
notes	Web site services
Statistics which are accessible to Canadians	Client contacts with Regional Offices
	Sales
	Partnerships Client satisfaction measurements.
Maintenance of a national statistical	Chefit satisfaction measurements.
knowledge infrastructure:	Interpretability of Information
Controlled Respondent Burden	Availability of quality descriptors and technical notes.
Maximum use of administrative data	The availability of meta data
Use of modern methods and technologies	·
Skilled and responsive staff	Coherence of Information
	Use of Classification Standards (mission critical
	surveys)
	Maintenance of a National Statistical Knowledge
	Infrastructure
	Calculated respondent burden
	Use of administrative data in lieu of surveys
	Alternative means of reporting and collecting data Employee Opinion Survey
	Employee turnover rates
	Investments in employee training

^{*} Mission critical surveys: The Agency has identified as "departmental mission critical programs" those that provide key current socio-economic indicators. These are: the Labour Force Survey, the Consumer Price Index, the Monthly Survey of Manufacturers, International Trade Statistics, Monthly Wholesale/Retail Trade Survey, the Quarterly Gross Domestic Product, the Survey of Employment, Payrolls and Hours (income component), the Quarterly Financial Survey and the Industrial Product Price Index.

Financial Performance is monitored at a broad level through financial management information systems to provide information on expenditure and program efficiency, and on costs by program, organizational unit, and function. Underlying these systems is a framework of financial policies and procedures, cost recording systems, and internal financial performance measures.

Respondent burden and respondent relations more generally are monitored in a variety of ways, including direct measurement of the number of respondent hours required to complete Statistics Canada surveys, identifying and exploiting alternative information sources, developing alternative means of reporting and collecting information and through feedback obtained from respondents.

Human Resource Management is monitored through regular employee feedback from internal, and public service-wide, surveys, exit and turnover rates, knowledge transfer, exit interviews, as well as through Biennial, every second year, and Quadrennial, every fourth year, Program Reports.

3.4 Strategic Outcome(s), Plans, Priorities, and Resources

The Agency, by the nature of its mandate, does not play a direct role in policy development. The Agency does, however, play a central role in enlightening, and contributing to, public policy discussion. Many of the current domestic issues of the day are discussed and assessed using Statistics Canada data and analyses. The 2001 *Speech from the Throne* identified issues, such as health, skills and learning, Aboriginal children, environment – every one of which has been, and continues to be, illuminated by the Agency's information products.

The planning activities highlighted in the following table under the heading "Plans and Related Activities" will be subject to review and reporting using Statistics Canada's Quality Assurance Framework.

Strategic Outcomes, Planning Priorities, Plans and Related Activities, and Resources

Strategic Outcomes	Planning Priorities	Plans and Related Activities	Resources 2002-03
			(000\$)
Inform Canadian citizens, governments, and businesses on various aspects of Canada's evolving economy and society, with objective and impartial statistics and products, services, and insightful analyses which are:	Relevance A. Produce information needed to support informed policy formulation, decisionmaking, research, and discussion	 Redirect ongoing programs in response to policy needs Collect, tabulate, analyze, and disseminate results of the 2001 	
relevant to policy formulation and decision- making responsive to emerging issues of high quality		Agriculture Conduct initial planning to prepare for 2006 Censuses of Population and Agriculture	
and which contribute to: • meeting Canada's information needs • honoring its citizens' right to open, easily	B. Produce information required to meet emerging issues and new challenges	Develop the Survey Research Program in response to information needs to meet emerging issues Develop the Health Roadmap Initiative	20.0
fulfilling legal requirements keeping Canadians informed on, and of, current and emerging economic and social issues affecting their lives and well-being	Information Quality C. Ensure information is timely, reliable, objective, accurate, and of high quality	 Release timely statistical information Adhere to accepted national and international statistical standards, and professional ethics 	
	National knowledge infrastructure D. Preserve an innovative, adaptive national statistical knowledge infrastructure, sound data collection systems, and a professional, flexible work force	Control response burden Support the federal government's "Results for Canadians" Initiative	

A. Information to support informed policy formulation and decisionmaking

Relevant and insightful statistical information is one of Canada's most important commodities. Statistics Canada is at the core of an integrated and efficient statistical system, serving all sectors of Canadian society. For the planning horizon, Statistics Canada will undertake a number of activities to reinforce its core program in the following areas which continue to be important to key stakeholders in policy formulation and decision making.

1. 2001 Census of Population

The federal government will distribute approximately \$47 billion dollars of funds in 2002-2003, based on the 2001 Census results. The key components of the distributions are the Canadian health and social transfers, territorial formula financing, as well as equalization payments. The 2001 Census, conducted basically in the same manner as in previous censuses, was held on May 15, 2001. The census collects a wide range of information on every man, woman and child living in Canada.

Population counts and estimates are required to determine electoral boundaries, the distribution of federal transfer payments, and the transfer and allocation of funds among regional and municipal governments, school boards and other local agencies within provinces.

Population Counts to determine:

- > electoral boundaries
- > transfer payments
- > municipal allocation of funds

For the upcoming years, activities for the 2001 Census of Population will focus mainly on the following activities:

- process census information scheduled for completion in fall 2002
- release population and dwelling counts scheduled for March 2002. Other results from the 2001 Census will be released starting in the summer of 2002, using various media, such as the Internet, CD-ROMs, press releases and publications
- release preliminary estimates of the 2001 Census coverage studies scheduled for spring 2003
- final release coverage studies scheduled for fall 2003, when population estimates will be recalculated using these estimates and the 2001 Census results.

2. 2006 Census of Population

The 2006 Census cannot be a "status quo" census. External and internal pressures have made it necessary for Statistics Canada to change its collection methodology and its means of data capture. Issues such as privacy, diminished keying capacity, the Agency's obligation under the Government on Line initiative, the public expectation for an Internet application, the increased challenges associated with hiring and retaining a very large decentralized staff, and the increased timeliness pressures all necessitate a major change to the current way in which the Agency collects and processes census data.

In order to respond to these challenges and capitalize on the opportunities presented by proven collection and processing technologies, Statistics Canada plans to introduce a number of changes. First, the Agency plans to enhance and increase the scope and quality of their existing Address Register to cover areas accounting for over 80% of the dwellings in Canada and subsequently allowing them to mail-out questionnaires to about two-thirds of the dwellings. The other one-third would be handled much in the same way as is done today. Second, in addition to completing the paper questionnaire, there are plans to introduce an integrated Internet option, with the appropriate security and built-in edits. The planning assumptions are that 20-25% of households will choose this method of response. Third, the Agency plans to have all responses (questionnaires and electronic) channelled to one central data capture facility, where there are plans to use scanning (Intelligent Character Recognition - ICR) to virtually eliminate intensive data entry. There are also plans to automate response completeness checks from regional computer-assisted telephone interviewing sites. These measures are intended to address privacy issues, reduce the number of field staff, and the need for a large keying operation. ICR also holds the prospects of reducing processing timeframes substantially.

As the 2006 Census entails significant methodological changes, plans call for a complete Dress Rehearsal to be conducted in 2004. Over the next few years, the focus will be on the following activities:

- part of the 2006 Census strategy is to consider outsourcing various census activities and this is being reviewed
- work on questionnaire design/development is underway. A number of questionnaires have been designed and are presently undergoing focus group testing
- planning for the 2006 Census consultation process has begun. Preliminary meetings with inter-departmental committees, advisory committees, etc, will begin during the winter of 2002 and the consultation process will be conducted in the spring of 2002 (consultation materials are presently being developed).

3. 2001 Census of Agriculture

The first set of data on farm counts and totals from the 2001 Census of Agriculture will be released on May 15, 2002, exactly one year after Census Day. The first release will profile farm attributes including crop areas, livestock and poultry numbers, capital values, expenses and sales, computer usage and organic farming. The second release, on November 20th, 2002, will provide information on farm operators including age and sex of operators, amount of on- and off-farm work, and farm-related injuries. All data will be available at the Canada, provincial, agriculture region, county or census division, and municipality or census sub-division geographic levels.

Work on the final two major initiatives of the 2001 Census of Agriculture also begins in 2002. The Agriculture-Population Linkage Database, which links data from the two censuses to profile the socio-economic characteristics of farm operators, their families and households, will be released in the fall of 2003. Development of the last of the 2001 product line, the flagship publication *Canadian Agriculture at a Glance*, starts in 2002 as well. This compendium of analytical articles, graphs and maps draws from Census of Agriculture and other data sources and will be released in the spring of 2004.

4. 2006 Census of Agriculture

The Census of Agriculture has traditionally been collected at the same time as the Census of Population, using a common collection methodology. The current methodology has been in use since 1971, but it must now be redeveloped to address various issues expressed by Canadians, such as concerns for privacy and the use of local enumerators, and to add a full Internet response option. The successful partnership between the two censuses will continue in 2006, using the new methodologies developed and tested by Statistics Canada, to modernize collection procedures. Development work on these procedures will begin in 2002 to prepare for the complete census collection "dress rehearsal" in May

5. Post-Censal Surveys

• 2001 Aboriginal Peoples' Survey

This initiative is to provide comprehensive data focussed on the specific interests of Aboriginal groups. It is complemented by a concurrent initiative to develop a statistical capacity among the Aboriginal people.

In December 1997, the federal government's response to the final *Report of the Royal Commission on Aboriginal Peoples: Canada's National Aboriginal Strategy*, was approved. Statistics Canada received incremental funding in its 1998 budget to act as a partner in this initiative. Its contribution to it was to conduct an Aboriginal Peoples' Survey, and create a statistical training program for 30 to 40 Aboriginal persons a year.

In accomplishing this, the Agency's focus has been on establishing a working relationship with National Aboriginal groups. The survey design takes into

account the need for "core" national data, as well as for data specific to various Aboriginal groups. In 2001-02, the first phase of data collection took place. The second phase, targeting only the population reporting Aboriginal ancestry, will take place from April to June 2002. Dissemination plans will be developed in consultation with Aboriginal groups, and with other stakeholders, over the next year. Data are scheduled to be available in summer 2003. Work in future years will focus on analysis and dissemination activities.

• 2001 Participation and Activities Limitation Survey

This initiative was to produce information on adults and children with disabilities in Canada, on their social support needs, and on the degree to which persons with disabilities are involved in school, work, and everyday activities. At the request of the sponsor, Human Resource Development Canada, a new approach was developed to identify persons with disabilities, with the intention of being able to use the questions in other surveys.

Data collection for this survey was carried out from September 2001 to January 2002. Dissemination plans are being developed. The release of the initial data is planned for winter 2003. Funding ends in March 2003. Because disability is a fluid concept, analysis and evaluation of the applicability of this approach is needed to assess the comparability of data with other sources.

• Ethnic Diversity Survey

The survey's objectives are: first, to produce information to understand better how Canadians of different ethnic backgrounds interpret and report their ethnicity by exploring various dimensions and measures of ethnicity, such as ethnic ancestry, and ethnic identity; and, second, to produce information on ethnic diversity in Canada, as well as on the interaction of ethno-cultural characteristics and socioeconomic outcomes.

Data will be collected for this survey from April to June 2002. Content modules include ethnic self-definition, respondent and family background, social networks, family interaction, interactions with society, civic participation, and knowledge of languages and language use. The data release is planned for summer 2003.

6. North American Transportation in Figures

Statistics Canada, in partnership with statistical agencies and policy departments in the United States, Mexico, and Canada, completed a new report, *North American Transportation in Figures*. The report, available on the Internet, provides a comprehensive set of statistical indicators on the use of, performance for, and impact of transportation in North America. It also covers a wide variety of transportation subjects among the three countries. Included in them are transportation and the economy; safety; merchandise trade; freight activity; passenger travel; infrastructure; and energy and environment. Joint work by the three countries was postponed in 2001-02, due to the September 11th, 2001 events. In 2002-03, the three countries will continue their work on

continental harmonisation and integration of transportation, and related statistics, by creating a database on the Internet, where the data series in the publication can be updated independently by each country.

7. Customs Blueprint

Canada Customs and Revenue Agency (CCRA) officially launched the Customs Self-Assessment Program in early December 2001. It is expected that, over the next few years, the majority of the larger Canadian enterprises will be reporting their trade statistics using the information that resides in their own business accounting systems.

The Customs Blueprint Project (International Trade Division, Statistics Canada) has completed the phase one analysis of the current processing of CCRA imports data. During the fiscal year 2002-2003, the completion of this project will involve the production of detailed specification outlining the system changes required of the current applications, and the designing and building of a new application.

One significant result of this project will be the change in focus of the traditional aggregate analysis of trade statistics on Country of Origin, Province of Clearance, Harmonized Classification. Emphasis will be to include the economic agent, the importer.

The modifications to the systems and procedures will encompass all aspects of the treatment of the import trade statistics, resulting in the ability to more thoroughly analyze the data, and become more efficient in identifying and either correcting or verifying anomalies.

The implementation of the new process and procedures is scheduled for early in the fiscal year 2003-2004.

B. Information needed to meet emerging issues and new challenges

The dynamic nature of Canadian society requires the Agency to be continually responsive to new information requirements in order to be in a position to provide Canadians, and their policy institutions, with information to understand better changes taking place, and their magnitude and underlying causalities. The Agency will pursue a number of initiatives to respond to new information needs in the following areas.

1. Develop the Survey Research Program in response to information needs to meet emerging and new policy challenges – Data Gaps II

Issues identified by the Policy Research Initiative will continue to be a key focus of Statistics Canada over the next year. Under the Policy Research Initiative, the program of surveys currently being conducted will be reviewed in 2002-03. For 2002-03, the Agency will complete a number of data gap initiatives in response to the information demands in the areas of the knowledge-based economy, economic growth, social cohesion, human development, and global challenges and opportunities.

Knowledge-based economy

Economic growth

Social cohesion

Human development

Global challenges and opportunities

Activities in support of the Knowledge-Based Economy and Society information needs

In response to new information needs on the effects of knowledge and higher-level skills in the labour market and among firms, the following programs have been initiated:

• Access to, and Use of, Information Communication Technology

The project's objective is to measure the extent to which Canadians have access to these technologies, how often they are used, and the purpose of their use. The survey will provide information on such topics as the:

- > equipment and communications services to which people currently have access
- > use made of equipment/services
- > time spent on these activities
- demographics of users/non-users
- > factors influencing people's decision not to use this equipment/these services
- ➤ history/flow of access to computers
- > affect of technology on people's lives
- > adequacy of Canadian content in on-line services.

Planned activities:

The topic on one of the latest General Social Surveys was "Access to and Use of Information Communication Technology". Initial findings for this survey were released on 26th March 2001. A public use data file was released, and a number of analytic studies have been conducted. Special tabulations are currently being produced. The project is to be completed in 2002-2003. Continuation of this initiative will be subject to a priority-setting review to occur in 2002.

• An Index of Total Labour Compensation

The project is to develop a new labour cost index (LCI) to assist policy-makers in assessing current labour market developments – an essential ingredient to implementing stabilization policies. The new series will also permit new or better research on topics such as the:

- > role of labour-cost pressures in inflation process and business cycle
- way particular labour markets adjust to changes in labour demand and supply
- > role of non-wage benefits and pay 'at risk' in overall compensation and in promoting wage flexibility
- relationship between wage flexibility and employment adjustment.

Planned activities:

Work is continuing with the objective of producing an experimental labour cost index for 2001 and 2002 by the fall of 2003. An assessment of the LCI data in terms of meeting client needs will subsequently be conducted.

• Workplace and Employee Survey

Policy research on workers and the workplace has been incomplete, because two elements are missing:

- basic information on demand for labour
- inability to link demand side information to the supply side of the labour market; i.e., the inability to link the results of company decisions for workers.

The aim of the Workplace and Employee Survey (WES) is to eliminate this data gap by collecting information on the workplace and on how it is changing, and the its effects on workers.

Planned activities:

A conference of policy analysts, academic labour economists and industrial relations researchers, highlighting WES-based research is scheduled for 2002. The project will be completed in 2002-2003. Further developments are subject to a Policy Research Data Group (PRDG) priority-setting exercise in February 2002.

Activities in support of Economic Growth information needs

Economic growth is central to wealth and job creation. Yet many aspects of it are not clearly understood, particularly in the areas of the determinants of productivity growth and slowdown, both factors in the United States', but not in Canada's, economic performance in the 1990s, and the relationship between productivity growth and the environment.

Projects planned to fill data gaps in this will be:

• The Information System for Science and Technology Project

Science and technology activities are central to creating jobs and economic growth, to improving quality of life, and to advancing knowledge. Although effective exploitation of science and technology is fundamental to individual and societal well being, many questions on this issue can not be answered with the statistical information available a number of years ago.

An information system for science and technology was launched in April 1996 to address the information gaps in this area. The project provides integrated information on three aspects of science and technology in Canada: basic performance of science and technology, including research, development and innovation, in all sectors of the economy; economic and social impacts of technological innovation; and diffusion of technologies and ideas in a knowledge-based economy.

The project aims at developing three sets of measurements under the headings of science and technology, innovation, and diffusion and appropriation. These measurements will serve to provide a coherent picture of the Canadian system of innovation and its relation to the knowledge-based economy.

Planned activities:

For the coming fiscal year, new results on biotechnology activities and firms will be released and new analysis based on the General Social Survey will examine the use of information and communication technologies by people. The project is to be completed in 2002-2003. Further developments are subject to a PRDG priority-setting exercise in 2002.

• Socio-Economic Indicators of "Connectedness"

This project will provide information on factors influencing Canada's ability to achieve its objective to make the knowledge infrastructure accessible to all Canadians. It will also serve to determine the use, or planned use, of information and communication technologies by households and other sectors of the economy, as well as on their readiness to engage in electronic commerce. Measuring electronic commerce is a key part of the project.

Planned activities:

For the coming year, questions added to the Household Internet Use Survey for the cross-economy surveys of electronic commerce, and of the use of information and communication technologies, and electronic commerce questions, will be analysed to gain new insight into the use of electronic commerce in Canada. Also, the 'Connectedness Series' will be continued to provide a vehicle for the analytical products coming out of these and other surveys. At the same time, the Agency will explore ways in which data could be gathered on Canadians' use of electronic networks. The project is to be completed in 2002-2003. Further developments are subject to a PRDG priority-setting exercise in 2002.

The Agency will continue to work internally, and closely, with Industry Canada to develop new and timely measures of electronic commerce, and other aspects of the network economy.

• Environment Statistics Program

The Program's objective is to provide Canadians with consistent, comprehensive and pertinent information with which to study the relationship between the environment and human activities. The mandate is carried out through two main activities:

- > integration of environmental information with Statistics Canada's socioeconomic data
- > collection of data on environmental protection directly from businesses, households, and governments, through several surveys on the production and consumption of environmental goods and services.

Planned activities:

The environmental statistics program has four major elements: a set of environmental accounts and indicators; a set of environmental surveys; a spatial data infrastructure and a quinquennial reference compendium entitled Human Activity and the Environment. In 2002-03, activities are planned in the areas of environmental surveys including the next cycle of the Environment Protection Expenditure Survey, the Waste Management Industry Survey and the Environment Industry Survey. The first cycle of environmental accounts has been released, and feedback from users of these accounts will guide preparation of the next cycle.

A four-year project to produce statistics on recycling of natural resource commodities will conclude in 2002-03. Data have been collected and compiled into an organised structure to facilitate analysis, and will be released in 2002-03. Extensive consultation has taken place with data providers and potential users, and a website, to be maintained by Natural Resources Canada, will be established to disseminate these statistics. Identified refinements to the methodology will be incorporated in the next cycle of the survey.

Activities in support of Social Cohesion information needs

Among the challenges in the area of Social Cohesion are issues related to polarization and Canadian identity. A research framework has been developed and, while there is a broad range of information from existing surveys, major information gaps still exist. A multi-faceted strategy is proposed, combining specific initiatives to meet short-term data needs, and to develop flexible data collection and analysis vehicles to address new questions that emerge from the ongoing research program. Areas to be covered by this initiative are:

• General Social Survey (GSS)

The aim of this project is to redesign and expand the GSS to provide data to support research initiatives, particularly in the areas of social cohesion and human development.

Planned activities:

Data collection for Cycle 16 of the GSS will be in 2002 and will cover the theme of social support for the senior population. This cycle will collect data on help provided to and received by people. As well, the survey will collect detailed information on transitions to retirement, retirement planning, as well as other topics targeted at an older population.

• Hate Crime and Other Diversity Issues in the Justice System

Hate-motivated crime and the perceived inequality of treatment of different groups by the justice system can polarize society along racial or ethnic lines. Hate-motivated crime has been identified as a major information gap. This project will assess existing information and seek to address gaps on experiences of various groups as victims, offenders and workers in the justice system to support the development of effective policy in response to hate-motivated activity and other diversity-related justice issues.

Planned activities:

In 2001-2002, a series of 10 profiles on minority groups interacting with the justice community were completed. The profiles present socio-economic characteristics of each group and any justice data that are available. A report is being prepared on the diversity of persons working in the justice system. The results of the first phase of a study of hate crime were released. Consultation with the Police Information Statistics Committee of the Canadian Association of the Chiefs of Police has provided general direction as to how this information can best be collected. Work in 2002-2003 and subsequent years will focus on testing data collection methods and attempting to establish ongoing data collection mechanisms to address gaps.

• Longitudinal Survey of Immigrants to Canada

The Longitudinal Survey of Immigrants to Canada is designed to improve our understanding of how immigrants adjust to life in Canada. The survey will interview the same respondent at three points in time, after arriving in Canada: six months (Wave 1); two years (Wave 2); and four years (Wave 3). This design will facilitate detailed analysis of the factors influencing changes in the life of the immigrants over time. The study will focus only on issues related to short-term adjustments and integration. The results of this survey will guide the determination of which services are most effective in helping newcomers settle into Canadian society and will provide information on how new immigrants use the resources available to them. The target population of the survey is permanent residents 15 years of age and older arriving from outside Canada over a specified period of time. The primary unit of analysis for the survey is the individual immigrant.

Planned activities:

Current plans call for the release of the first wave of survey data in January 2003. An analytical paper summarising the findings will be released, as well as data tables. Collection of the second wave of data collection will be undertaken in 2002.

• Culture Trade and Investment

The Culture Trade and Investment Project was initiated in 1996-1997 with initial funding from the Department of Canadian Heritage, Industry Canada, the Department of Foreign Affairs and International Trade, and Statistics Canada.

The primary focus for the initial years was conceptual development and data mining:

- identifying relevant concepts and methodologies for assessing the role and contribution of culture trade activities
- developing an integrated database on international trade in cultural goods and services (exploiting all available sources of data)
- identifying data gaps and appropriate strategies for enhancing culture trade data
- > producing technical documentation on culture trade
- developing analytical products.

Planned activities:

Over the next year, the project will finalize an integrated database on trade in cultural goods and services, and data gaps that have been identified will be filled. The project will also produce technical documentation on trade and analytical products.

Activities in support of Human Development information needs

Human Development covers numerous aspects of the human experience: childhood, work, learning, aging, caring for others, and participation in the community. The following statistical projects will be undertaken to meet the needs identified as gaps by the Human Development Network initiative over the first several years of its research agenda.

• Post-Secondary Transition Survey

The Post-Secondary Transition Survey will provide information to understand better factors affecting the transition of Canada's young people in moving between post-secondary education and the world of work. This will help in the development of youth policies and programs to achieve successful transitions into the labour market. Results will also identify concerns about social integration and social disenfranchisement.

The survey will reveal if there are major inefficiencies in the early stages of post-secondary education, and if "leavers" might benefit from alternative educational pathways. Information is critically needed to assess the magnitude of persons leaving the country upon graduation to understand the factors involved and to develop policies on the issue of the "brain-drain" - a growing policy concern relating to Canada's competitiveness in the global economy.

Planned activities:

Data collection for the National Graduate Survey and a new survey, the Post-secondary Participation Survey (PPS), a supplement to the Labour Force Survey, will occur in 2002. The PPS will provide information on post-secondary participation, post-secondary leavers, and graduates, student debtload and repayment. PPS key content areas are:

- > access to post-secondary education, and retention of post-secondary students
- indicators of student debt and repayment to facilitate monitoring of the Canada Student Loans Program.

• Life Skills Survey

As Canada's economy and society change to become more knowledge-based, Canadians will face a new set of transition and adjustment challenges. The purpose of the International Life Skills Survey is to directly assess, via cognitive measures, the performance of adults aged 16 to 65 in the skill domains of *prose literacy, document literacy, numeracy*, and *problem solving*. The results will establish the level of skills among Canada's working age population and will enable international comparisons. The project will be developed jointly with the OECD, thereby permitting the design and calibration of a series of generic tests to measure the aforementioned skills.

Planned activities:

The main field collection for this survey is expected to take place in 2002. Release of an international comparative report is scheduled for September 2004. Over the next two years, the major steps will be: linking and analyzing the national and international data; reviewing the main assessment tools; drafting the international comparative report; releasing the international microdata; and completing and publishing the International Life Skill Survey comparative report and monograph.

• Changing Life Paths and Time Allocation

One of the major gaps in federal policy research identified by the federal Policy Research Initiative (PRI) concerns the life path and time allocation patterns of Canadians, how these patterns have been changing and what the impacts of these changes are. In particular, the PRI noted that "The way Canadians allocate their time to key life activities affects current and future production, the quality of care provided to children, the quality of life of individuals and families, and the strength of local communities. The consequences of family 'time crunch' and the changing nature of the world of work need to be monitored and better understood. More needs to be known about family preferences in balancing work, learning, leisure and caring activities." The Life Paths project is an innovative effort to integrate data from across a variety of Statistics Canada data sources. The objective is to construct a statistical picture of the way Canadians spend their time, and the activities in which they engage, over their lifetimes.

Planned activities:

With the completion of the core model in 2001, activities are now planned in three major directions. First, is the production of a stream of analytical studies. Some of these reflect the analysis that has gone into building the model. For example, one analysis has developed cohort trends in union formation and dissolution propensities by comparing/combining the 1995 General Social Survey and 1984 Family History Survey.

The second planned set of activities is further extensions to the model's capabilities; for example, income tax and cash transfer program modules, and a module for personal saving. These are particularly important for analysis of population aging and retirement income prospects.

The third set of activities involves working with our client departments, particularly Human Resources Development Canada. One area of interest is projecting the effects of population aging.

• Survey of Financial Security (SFS)

The Survey of Financial Security will provide information on the net worth of Canadians, that is, the value of our assets less our debts. In particular, this project will enable a better understanding of the:

- types of assets and debts held by Canadian individuals and families
- manner in which wealth is distributed among the Canadian population
- profile of Canadians holding different types of assets and debts
- changes in asset and debt holdings over the life-cycle
- future consumption capabilities of Canadians and their potential financial vulnerability, particularly if facing unforeseen events, such as a reduction in income

- > extent to which individuals' current assets will provide them with an income during retirement
- relationship between income and wealth
- extent to which assets are being, or could be, transferred from one generation to the next
- impact of student loans on students and their families.

Planned activities:

Because of the complexity and the amount of collected and derived information, data have been released in two steps. A first release of the assets and debts data occurred March 2001, with a second release in December 2001. A public-use data file will be released in 2002.

A comparison of the SFS with aggregates from the System of National Accounts was pursued and a paper reconciling the two sources of information (and explaining potential differences) was released in March 2001. Other research papers were released later in the year.

A consultation paper was issued to stakeholders explaining the proposed methodology to estimate a value of pensions. Comments from the consultation paper were received in March 2001. This methodology has been adjusted, and a pension value calculated in order to release the second part of data by the early fall.

Activities for future years include the processing of the data on pension and the creation of a public use microdata file, and support to researchers.

• Enhanced Student Information System (ESIS)

The project consists of establishing a national database of individual student records at all levels of education, kindergarten through post-secondary, public and private. Such information will provide for the analysis of student mobility and pathways over time, from one level of education to another, across institutions and jurisdictions, as well as more in-depth analysis of factors associated with education and labour market outcomes.

Planned activities:

ESIS has been successfully piloted and is now in its implementation phase. Data are currently being compiled from the provinces.

Once the database is fully populated, the project will address the following challenges in subsequent years:

- > implementing the Classification of Instructional Programs, which is a much more detailed and modernised classification system of major field of study than is currently in place
- > overcoming privacy concerns in some jurisdictions
- > implementing systems changes in institutions to allow them to report data in ESIS mode
- > addressing conceptual coverage issues.

• Education and Training Services Industry

The Education and Training Services (ETS) industry is a complex sector comprised of Small and Medium Enterprises, the training arms of companies in other industrial sectors (e.g. telecommunications, health care, multimedia), and the commercial activities of colleges, universities and school boards. The sector represents a growing component of the supply of education and training in Canada. However, existing data collection projects offer little information on ETS industries or their role in the export market.

Under the Canadian Government's Policy Research Initiative, a project entitled *Education and Training Services Industry Data* was approved in June 1999, to address these data gaps over a four-year period.

Planned activities:

Specific plans for the next two years are still being discussed with interested departments (Industry Canada, Department of Foreign Affairs, and International Trade and Department of Canadian Heritage).

Activities in support of Global Challenges and Opportunities information needs

The projects which fall under this heading are of a more global nature and thus are not readily classifiable in any of the preceding headings:

• International Merchandise Trade Data Reconciliation and Improvement

Two factors in the development of Canada's trade policy that require better understanding are reconciliations with major trading partners and characteristics of our exporting community. Mutually agreed trade data are a prerequisite for trade negotiations. This project will consist of reconciling, with Canada's major

trading partners, the bilateral trade flows on an annual basis. In addition, a population of exporters will be developed and maintained over time. This will allow analysis, over time, of our exporters in terms of who they are, what they export and where. Such information is a key component to monitor and focus trade promotion activities.

Planned activities:

Work will focus on:

- > Developing a statistical methodology to quantify the magnitude and nature of data discrepancies and to be used to reconcile official trade numbers
- > Modernizing the current electronic export reporting system to make it easier for exporters to report online
- > Developing special reporting arrangements with exporters
- Working with Canada Customs and Revenue Agency to implement recently legislated penalties for non-reporting.

2. The Development of the Health Roadmap Initiative

The Health Roadmap Initiative is a collaborative effort among the Canadian Institute for Health Information, Statistics Canada, Health Canada, and a number of groups within the health community. The outcome of this initiative aims to:

- > provide much better information on major current and emerging health issues
- > address problems of fragmented or incomplete data
- improve the analysis of health information being captured
- > more broadly disseminate health information to realize its potential for improving the health of Canadians and their health care system.

This initiative involves establishing new databases or expanding existing information to better understand emerging issues in health care. The initiative, through its various projects, will also result in better data, technical standards for gathering information and ensuring privacy, and a series of broad indicators on health and its determinants for the use of both the general public and managers in the health system.

Projects include:

- > expanding the set of health-related indicators to meet the needs of the First Ministers' Health Accord of September 2000
- launching the Canadian Community Health Survey to provide cross-sectional estimates of health determinants, risk factors, health status and health system utilization not only at the national and provincial levels, but also for sub-provincial community health regions across Canada
- developing person-oriented data sets to integrate health care data with information on health status and the outcomes of medical treatment
- ➤ enhancing the Canadian Cancer Registry to accept additional data (diagnostic detail, particularly staging, medical, surgical and therapeutic interventions, as well as associated costs and outcomes) to support analysis of survival

- ➤ further developing Vital Statistics to improve the accuracy, timeliness and quality of the data and enhance the capability to use birth and mortality data in the development of health outcome information
- > developing a time-series to describe important health-related measures by age, sex and geography, by category (non-medical determinants of health; health status, health system usage; demographic characteristics; and economic characteristics).

3. Research Data Centres for Social Statistics

The Canadian Initiative on Social Statistics (CISS) is a co-operative project of the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada (SSHRC) and Statistics Canada.

Statistics Canada possesses comprehensive data sets providing the country with an excellent statistical base of information on critical social and socio-economic issues. These include, among others, an exploration of factors that determine child development; survey results that shed light on accumulating pension rights of Canadians; effects of competitive business practices on employees; factors that determine the health of Canadians; and the incidence of crime and its impact on victims and society.

The three key objectives of this project are to:

- > promote research and training that make extensive use of social statistics
- ➤ facilitate access to Statistics Canada's detailed microdata (but where confidentiality will be maintained in accord with the *Statistics Act*) through the implementation of data centres across Canada
- > maximize research and public policy interface.

Nine university-based data centres, in effect, extensions of Statistics Canada that operate under its strict security provisions, and managed by STC employees, have been opened. Researchers using the data have to apply to the SSHRC-led committee that includes a representative from Statistics Canada. If approved, the researcher is sworn in under the *Statistics Act* and can then access the data with the same security provisions established for the Agency's own employees. Any aggregate data physically removed from secure areas are carefully screened to ensure confidentiality. Over 70 research projects are currently being conducted.

The researchers will write reports based on the results of the research. The reports are subject to Statistics Canada's rigorous peer and institutional reviews. This fosters the use of Canadian data in current research initiatives and thus contributes to a better understanding of factors at play in emerging socio-economic dynamics. The first results from the research projects are anticipated by the end of March 2002.

C. Information Quality

Initiatives are taken each year, in order to address areas identified as being at risk or not up to acceptable standards, to ensure that information provided to governments, businesses, researchers, interested clients and users, and the general public remains objective, reliable, timely, complete, and accurate. Areas identified for attention this year include:

1. Improving Timeliness of Business Survey Outputs

A detailed review of annual business survey processes, seeking to improve the timeliness of data to meet a target release of no more than 15 months after the end of the calendar reference year, led to the setting of targets for all annual business surveys not now meeting this requirement. A timeliness-working group will monitor plans, and progress, to achieve this. Speeding up collection and simplifying editing processes are key to improving timeliness. This work will be a major challenge for all involved in producing these surveys, and their statistical outputs, to ensure these targets are met.

2 Program Renewals in Several Key Areas

During the period of budget cutbacks, the systems of many key series had not been renewed, as they should be periodically. The following areas have been identified as requiring investments:

- A strategic plan has been developed for the Consumer Price Index (CPI), and work on the systems, as well as improvements to the methodology, has begun and will continue for the next three years
- system redesign for the *Corporations Returns Act* is a two-year project which started this year
- the Monthly Wholesale and Retail Trade Survey redesign will enter its third year and work is proceeding towards a parallel run in 2003-04
- in the area of Transportation, work continues to modernize key survey programs (trucking and bus). In the Aviation Statistics Program consolidation, deregulation and privatization forces have affected the survey gathering process. The tragic events of September 11 will further complicate the picture as the Airline Industry faces unprecedented survival pressures. The Agency will continue to work very closely with Transport Canada, and the industries involved to refurbish its transportation statistics to better reflect the rapidly changing challenges of these industries.

3. Coherence of Data

Coherence is a dimension of data quality that is addressed through the common conceptual frameworks, common variables and classifications, and common methods and processes.

Expanding the policy on Standards is an important objective, and additional work is planned this year. The Integrated Meta Database (IMDB) can be used as a tool for evaluating the extent to which standard definitions are used in statistical programs, for identifying opportunities for further harmonization, and for promoting the use of departmental standards. Additional work, using the IMDB, is planned to expand the coverage of standards in subject matter areas not covered by departmental standards.

Further work is planned on industrial classifications for greater convergence of the North American Industrial Classification Standard and la Nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté Européenne.

4. Changing Structure of Business Organizations

Business organizations' structures are changing rapidly, influenced by globalized markets, increased foreign ownership of Canadian enterprises, and increased industrial concentration, deregulation, and privatization. These events have prompted Statistics Canada to look at, and question, the adequacy of its concepts and approaches underlying business statistics to ensure they are still appropriate to use for data gathering, processing, and analysis. A concepts committee is at work to review and confirm concepts and operational practices for multinational businesses in order to get a better appreciation of the size and nature of this problem. This is challenging, leading edge work and its results, and implications, will be important to the Agency's understanding of multinational businesses and its structuring of data on them.

D. The maintenance of a national statistical knowledge infrastructure

Statistics Canada must continually strive to ensure that the information it produces is timely, accurate and of high quality. Of equal importance is the need to ensure that the means by which Canadians communicate with the Agency are as practical and user friendly as possible. The Agency will continue to undertake initiatives aimed at controlling the burden it places on respondents, by exploring new ways of making use of information holdings, and by developing and testing modern methods and technologies to alleviate burdensome reporting. The Agency actively participates in "Results for Canadians", a government initiative that seeks to attain the same goals. The following summarizes some of the Agency's plans in this area over the next three years.

1. Controlling Response Burden

Statistics Canada is very conscious of the significant time and effort required by its survey respondents. The following initiatives are examples of the Agency's continued efforts to control the burden it places on respondents using alternative means of data collection.

• The development of the Unified Enterprise Survey

Statistics Canada has redesigned its entire framework for conducting business surveys. To avoid duplication of survey activities, most annual business surveys have been integrated into a single master survey program called the Unified Enterprise Survey (UES). Moreover, the UES now collects financial and commodity detail at the provincial level for more industries than was previously possible while avoiding overlap between different survey questionnaires. Some 800,000 small businesses have been excluded from survey sample selection and their information estimated using tax data from the Canada Customs and Revenue Agency.

In the area of response burden, the Agency will continue to monitor and limit the amount of survey burden it places on businesses, especially smaller businesses, to make it as simple, flexible and low-cost as possible for businesses to provide the information required. The successful process started last year of pre-contacting smaller businesses new to the UES will continue. This pre-contact process introduces the business to the UES, confirms that the business has been identified properly and should indeed be receiving a survey, and ensures that the most appropriate person in each business will receive the survey. The process is designed to eliminate confusion and to answer questions businesses may have about the survey. In addition, a review process is being established for new and redesigned business surveys to ensure compliance with response burden management principles.

The UES for reference year 2002 will begin phasing in a number of improvements designed to reduce respondent burden. The questionnaire content for selected surveys will be greatly reduced by eliminating questions that have proved difficult for businesses to answer. Instruction guides will also be introduced to better inform respondents on data requirements and facilitate their provision of accurate data. And the mail out of questionnaires will be advanced to better coincide with fiscal year-end cycles of businesses. The latter activity will be beneficial to businesses which in the past may have lost familiarity with their previous year financial records by the time survey forms arrived.

Based on a usage analysis and respondent feedback, the previous electronic data reporting (EDR) module for the UES was discontinued with due notification to existing users of the service. Efforts have instead been channeled into working on a broader-based EDR solution associated with the Government-On-Line initiative. The Agency will continue in its efforts to consult with business respondents and their trade associations on measures to lighten the reporting burden.

• The development of new administrative data

Another way to ease response burden is to use administrative data that have already been compiled from other sources. Often, these data come from other federal agencies or departments, or other levels of government, who gather the information for their own program requirements.

Statistics Canada will continue to aggressively pursue the use of administrative files as a replacement for survey data and be proactive in establishing agreements to share both types of data (administrative and survey) to reduce the need to conduct more surveys. Some sources, such as the T1 and T2 tax returns for unincorporated and incorporated businesses respectively, the Goods and Services Tax (GST) file and the payroll tax deduction system have been identified, analysed and integrated at various degrees into the statistical system. These sources are compatible with Statistics Canada surveys and as such can be used to supplement survey data and enable the Agency to better comprehend the socio-economic structure of the Canadian society. In future years, Statistics Canada will not only continue to integrate these sources and many others into its statistical program, but also will search for additional administrative sources to fill its information needs.

2. Results for Canadians/Meeting Client Needs

Statistics Canada strongly supports the Government's key initiatives to strengthen understanding of and response to citizens' expectations of departments and their services: Government On-Line (GOL); and the Service Improvement Initiative (SII). The Agency is well advanced in making its services available through on-line options. The Agency also applies long-established practices that support SII's objectives of improved client satisfaction.

The Agency's involvement in and plans for on-line service transformation and client-satisfaction research ensure client needs are effectively addressed.

• Government On-Line (GOL)

The transformation of services on-line has been a key strategic-planning focus for Statistics Canada for a number of years. The Agency's strong and varied participation in the GOL initiative represents an important contribution to achieving the Government's objectives for GOL and to realigning and improving delivery of internal services.

Many of the benefits of on-line service delivery offers to clients also support the Agency in meeting its mandate more effectively and efficiently:

- increasing access to and use of the Agency's information
- information that is more relevant and timely
- closer relationships with clients and stakeholders.

Until on-line connectivity is universal, products and services are offered on-line as an option, and in addition to traditional formats.

The development and planning of on-line services focuses on three key client-service areas.

➤ Information Dissemination and Communication: Canadians evaluate the relevance of Statistics Canada by the timeliness, relevance and value of the information it provides. On-line publishing and dissemination have enabled the Agency to make increasingly current information available to more Canadians than had ever been possible through traditional channels. Launched in 1995 and updated daily, the Agency's web site content has been increasingly expanded, offering e-publications and electronic data, e-commerce services, as well as census and survey information. Daily visitors to the site now exceed 20,000 on average, representing Canadians from all areas.

The on-going development of statcan.ca will continue to be driven by client research, and the site is expected to include a number of additional innovations and upgrades to further improve its effectiveness as the Agency's primary dissemination channel. These plans include offering both additional and more diverse information -- including an expanded CANSIM II, the Agency's central data warehouse; mapping-interface services; and the 2001 Census data -- as well as technological upgrades to further improve the site's user-friendliness.

Statistics Canada's participation in the e-clusters around which the Government of Canada's site is organized will further expand Canadians' access to the Agency's information. Statistics Canada is currently the lead department for two e-clusters, and plans include making data available in as many as 25 of the 34 e-clusters on the Government's site.

While dissemination of Agency information on-line is well advanced in many respects, the Internet's ability to increase the access, relevance and impact of Statistics Canada's holdings will continue to be a key planning focus.

➤ Collection of Statistical Information: The availability of an on-line reporting option for Statistics Canada's respondents has long been recognized as an important and strategic opportunity. Questionnaires for some surveys have been available in electronic format since the early 1990s. The Agency's market research indicates respondents' value electronic data reporting (EDR), seeing it as a faster and more convenient reporting process, as well as one eliminating a need for sharing private information.

While EDR also promises advantages for the Agency--potentially contributing to timelier and better quality data, as well as improved response rates--, on-line options for surveys are at a much earlier stage of development. Transforming surveys on-line is and has been a key strategic-planning priority for a number of years, and a continuing deliberate and incremental approach is required to ensure the Agency's essential credibility is not compromised.

Statistics Canada administers over 400 surveys, not all of which can be offered on-line. The survey methods involved are as diverse as the survey respondents - not all of whom have the interest or aptitude to report on-line. Respondent relations dictate that traditional reporting formats continue to be offered, and the Agency must also ensure that integrating multi-channel responses does not compromise data quality. The security and privacy of the on-line reporting channel remains a key concern among respondents - and an equally serious consideration for the Agency: Statistics Canada has a legislated responsibility to protect the privacy and confidentiality of all respondents.

The Agency plans to continue to expand the number of surveys for which an online option is provided, and expects to meet client expectations as they emerge. Pilot projects introducing an on-line option for different groups of surveys are being completed, involving client research to determine respondent readiness and satisfaction, assessment of response rates, and evaluation of data quality.

Over the next three years, it is expected that an on-line option will be made available for 50 additional surveys, including such high-profile surveys as the Household Spending Survey. It is also planned that the 2006 Census will include an on-line option.

While the Agency is strongly committed to expanding the availability of EDR-among one of its most critical planning priorities--, the need to understand and manage effectively variables, which could potentially compromise data quality or relations with respondents, will strongly influence the scope and pace of transformations undertaken.

Statistics Canada's involvement in the GOL initiative is to expand EDR by changing over 11 business surveys to on-line. As part of this initiative, it also will provision to help finance the initial development of an Internet site specifically for larger businesses for which reporting responsibilities can be demanding. This site will streamline the reporting process for these firms, and represents an important element of plans to continue improvement of relations with key survey respondents.

> Stakeholder Relationships: Statistics Canada makes extensive use of the on-line channel in consulting with a variety of different stakeholders, the majority of whom are well-advanced technologically. The Agency plans to continue to expand on-line consultations, and expects to be able to fund associated investments independent of GOL funding provisions.

Statistics Canada has invested heavily in transforming services for delivery online and substantial commitments must continue to be made. Preservation of the Agency's key asset -- the quality and reliability of its data and information -- will be an overriding consideration in determining the pace at which transformation activities proceed.

• Service Improvement Initiative

The Government of Canada launched the Service Improvement Initiative as part of a concerted drive to improve Client and Citizen-Centred Service Delivery. Along with other federal organizations, Statistics Canada participated in the research and development of the Common Measurement Tool, and continues to fully support this initiative. Statistics Canada has a long history and track record of placing priority on its client services. Over the years, the Agency has incorporated into its management practices many aspects of the Service Improvement Initiative.

Clients are supported by access to the full range of Statistics Canada's resources, including all published data, expert personnel, and specialty and customized services.

Key client services include:

Research

• Research services identify which data from among all Statistics Canada's holdings are most relevant and valuable in meeting client needs

Census Consulting

Isolating and cross-tabulating such variables as population counts, income, ethnic
origin, language and education can assist clients in determining key demographic
profiles, customized on national, regional, or more local geographic levels

Integrating Data

 Combining two or more different data files can highlight the relationship between them within a single context, such as common spatial or geographic variables.
 This service can involve integrating one or more Statistics Canada files with client-proprietary data; with other public-sector data; or with commercially published data available to the Agency. All client projects are treated in strict confidence

Business Geographics

• Incorporating and illustrating a variety of different variables, thematic mapping can profile lower-level geographic areas; overlay key customer data, including profiles and locations; and track demographic changes. Thematic mapping (of Geographic Information Systems can help in understanding and interpreting the meaning of data

Data Analysis and Interpretation

Working with Agency methodologists and other specialists, Statistics Canada's staff will assist clients in understanding the meaning and significance of data, including determining context, causal factors, key findings, and relationships and trends suggested by the data. These analyses can involve standard statistical techniques, as well as basic statistical modeling. Staff will also assist clients in identifying additional information or services to support their unique decision-making requirements

Forecasts and Projections

• Statistics Canada's mandate includes publishing forecasts of Agency demographic data. Staff will arrange the preparation of projections of other data, based on assumptions provided by clients and on the understanding these forecasts are not published as Statistics Canada projections

Special Services

• Statistics Canada offers courses to assist clients in defining information needs; planning, organizing, and conducting field surveys; designing questionnaires; sampling and estimating procedures; assessing data quality; analysing data; evaluating findings; and in interpreting and presenting results. As well, staff will organize seminars for clients on a variety of topics, including using and understanding Statistics Canada data, statistical methodologies, and techniques for sampling and analysis. Special conferences are also held for the benefit of clients on topics of current interest; past examples include *Professional Women: Cultivating Their Future* and *The First Nations Community*.

The Agency continuously assesses the relevance of its published information and conducts market research on individual products and services. Recently, an extensive client consultation on Census dissemination was conducted with representatives from the various levels of government, libraries, academia, private sector, non-government associations as well as licensed data distributors of Statistics Canada. Following a

thorough analysis of their feedback, changes to the 2001 Census products and services line (both content and delivery) will be made, to maximize clients' satisfaction levels.

A large, and growing, number of market research studies and market tests have been undertaken by Statistics Canada to better understand the needs of information users and the dynamics of stakeholder relationships. These include:

- a study of the impact of conversion of print publications to the Internet on clients
- a study on a new electronic publishing format
- a user evaluation of E-STAT, a product developed for use in secondary schools
- development of a Business Page to integrate Statistics Canada's business information and make navigation easier for web clients
- a study on the factors affecting response to surveys.

Statistics Canada's Web site has emerged as critically important in enabling the Agency to achieve its public access objectives, as well as in delivering commercial services. The evolution of the site and its strong public profile owes much to a number of market research projects in which user comments on site design, and content and tools available to visitors was solicited and measured. This research includes detailed web surveys conducted in 1997, 1999, 2000, and 2001; these also measured visitors' level of satisfaction with the site.

Market research will continue as service opportunities develop and expand. Moreover, the use of market research is not restricted to web application; various key products and client sectors have been studied in efforts to further enhance the Agency's performance.

In light of the growing importance and profile being given to the improvement of services to Canadians, the Agency will continue to refine its current practices in the spirit of client-centred service delivery, and will continue to pay attention to the common measurement tool for future research on web satisfaction.

SECTION V: ORGANIZATION

4.1 Organizational Structure and Relationships

The Minister of Industry is the Minister responsible to Parliament for Statistics Canada. The Agency is headed by the Chief Statistician of Canada who is supported by seven Assistant Chief Statisticians (ACSs): four are responsible for program areas; and three for technical and management operations in support of the operational programs.

4.2 Matrix Structure

The Agency has, by design, moved to an organization/program activity matrix structure to govern the way it plans its operations, and allocates and manages its resources.

This matrix structure has enabled Statistics Canada to regroup its infrastructure functions to achieve efficiencies, to increase flexibility, and to maintain centres of technical expertise. These characteristics are vital to sustain its ability to meet new challenges and safeguard its relevance as a statistical agency in serving the needs of those it serves.

The Agency also uses ad-hoc project teams to solve technical or program challenges creatively. These project teams are multi-disciplinary and cut across functional and organizational lines. A prerequisite for the setting up of these teams is a flexible organizational structure, where management operates on a horizontal plane, as well as on a traditional vertical one. Matrix management provides this kind of flexibility.

The matrix approach ensures everyone, including managers, maintains their relevance by using "knowledge authority" rather than "hierarchical authority" to get things done. One benefit is that "knowledge authority" can flow upwards and sideways through the organization, as well as downwards.

2002-2003 Resources by Organization and Business Line

				2	Minister of Industry						
			j l								
				V.	Chief						
		ACS*	ACS	ACS	Accie and	ACS	ACS	ACS**	Cub_Total	Vote-	Total
Business		Institutions	and Trade	Accounts	Development	and	and	Services		Revenues	
Line		and Labour Statistics	Statistics	and Analytical Studies		Operations	Methodology				
Economic and	(\$ millions)	43.9	75.5	29.1	15.8	77.1	65.9	106.3	413.6	77.0	336.6
COCIAL CHARGES	FTEs	485	992	363	156	897	705	740	4,338		4,338
Census of	Census of (\$ millions)	35.7	0.0	0.0	0.0	3.1	8.0	4.8	51.6	15.0	36.6
Statistics	FTEs	494	0	0	0	34	130	27	982		589
Total Planned (\$ millions)	(\$ millions)	9.62	75.5	29.1	15.8	80.2	73.9	111.1	465.2	92.0	373.2
Spenaing	FTES	979	992	363	156	931	835	767	5,023		5,023

* ACS - Assistant Chief Statistician

^{**} ACS, Management Services includes a planned spending level of \$92 million for the generation of vote-netted revenues.

Another feature of Statistics Canada's management style and structure is decision-making is delegated to the lowest appropriate level. This means functional and program managers, in addition to their program duties, are also responsible for financial control and human resources.

Statistics Canada's corporate planning system reinforces these roles. Managers can provide input into the priorities and strategies for the Agency, because the corporate planning system, by design, starts at the bottom of the organization and works its way up to the Corporate Planning Committee and senior management.

The Agency's unique organizational and managerial structure requires administrative and management information systems specifically designed to provide financial information on its statistical programs and their operational activities, and on its functional organizational structure and units.

4.3 Statistics Canada – Planned Spending

	Forecast	Planned	Planned	Planned
	Spending	Spending	Spending	Spending
	2001-20021	2002-2003	2003-2004	2004-2005
		(\$ mill	ions)	
Economic and Social Statistics	404.5	413.6	373.4	371.4
Census of Population Statistics	230.7	51.6	31.0	21.2
Budgetary Main Estimates (gross)	635.2	465.2	404.4	392.6
Less: Respendable Revenue	87.9	92.0	69.2	69.2
Total Main Estimates	547.3	373.2	335.2	323.4
Adjustments ²	52.0			
Net Planned Spending	599.3	373.2	335.2	323.4
Less: Non-respendable Revenue	0.8	0.8	0.8	0.8
Plus: Cost of Services received without	48.4	46.3	45.1	44.6
charge				
Net Cost of Program	646.9	418.7	379.5	367.2
Full Time Equivalents	5,818	5,023	4,776	4,701

¹ Reflects best forecast of total planned spending to the end of the fiscal year.

² Adjustments are to accommodate approvals obtained since the Annual Reference Level Update (ARLU) exercise and to include Budget initiatives, Supplementary Estimates, etc..

SECTION V: FINANCIAL INFORMATION

Table 5.1:

Statistics Canada

Source of Respendable and Non-respendable Revenue

Respendable Revenue

(\$ millions)	Forecast Revenue 2001-2002	Planned Revenue 2002-2003	Planned Revenue 2003-2004	Planned Revenue 2004-2005
Economic and Social Statistics	75.6	77.0	55.3	55.3
Census of Population Statistics	12.3	15.0	13.9	13.9
Total Respendable	87.9	92.0	69.2	69.2

Non-respendable Revenue				
	Forecast	Planned	Planned	Planned
	Revenue	Revenue	Revenue	Revenue
(\$ millions)	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005
Economic and Social Statistics Special statistical services	0.8	0.8	0.8	0.8
Total Non-respendable Revenue	0.8	0.8	0.8	0.8
Total Respendable and Non- respendable Revenue	88.7	92.8	70.0	70.0

Statistics Canada

Net Cost of Program for the Estimates Year

Table 5.2:

(\$ millions)	Planned Spending 2002-2003
Net Planned Spending	373.2
Plus: Services Received without Charge • Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)	24.3
 Contributions covering employers' share of insurance premiums and costs paid by Treasury Board Secretariat (TBS) 	21.7
Workman's compensation coverage provided by Human Resources Development Canada	0.2
 Salary and associated costs of legal services provided by Justice Canada 	0.1
	46.3
Less: Non-respendable Revenue	0.8
2002-2003 Net Cost of Program	418.7

Table 5.3:
Statistics Canada
Summary of Transfer Payments

	Forecast Spending	Planned Spending	Planned Spending	Planned Spending
(\$ millions)	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005
GRANTS				
Economic and Social Statistics	0.0	0.0	0.0	0.0
Census of Population Statistics	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Grants	0.0	0.0	0.0	0.0
CONTRIBUTIONS				
Economic and Social Statistics	0.6	0.6	0.6	0.6
Census of Population Statistics	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Contributions	0.6	0.6	0.6	0.6
OTHER TRANSFER PAYMENTS				
Economic and Social Statistics	0.0	0.0	0.0	0.0
Census of Population Statistics	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Other Transfer Payments	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Transfer Payments	0.6	0.6	0.6	0.6

SECTION VI: OTHER INFORMATION

A. Legislated Requirements

In addition to the Statistics Act, the following Federal Acts give the Chief Statistician or Statistics Canada responsibility for the collection or provision of specific information:

Banks and Banking Law Revision Act, 1980

Canada Council Act

Canada Elections Act

Canada Pension Plan Act

Canada Student Loans Act

Children's of Deceased Veterans Education Assistance Act

Children's Special Allowances Act

Competition Act

Constitution Act

Corporations Returns Act

Electoral Boundaries Readjustment Act

Excise Tax Act

Federal-Provincial Fiscal Arrangements and Federal Post-Secondary Education and Health Contributions Act, 1977

Employment Equity Act

Income Tax Act

Judges Act

Municipal Grants Act

Official Languages Act

Old Age Security Act

Pension Act

Parliament of Canada Act

Railway Relocation and Crossing Act

Salaries Act

Supplementary Retirement Benefits Act

B. Relevance and Stakeholders

Relevance

Statistics Canada relies on many ongoing mechanisms which contribute to the assessment of the Agency's overall program. Given their nature and the breadth of their review, the impact of the advice received in the course of time affects virtually all Statistics Canada's programs. Consultation and advice is provided by the following mechanisms.

The National Statistics Council

The National Statistics Council advises the Chief Statistician of Canada on the full range of Statistics Canada's activities, particularly on overall program priorities.

Professional Advisory Committees

A network of Professional Advisory Committees in major subject areas ensures the continuous review of the Agency's statistical outputs and helps set priorities and foster program relevance. Ensuring relevance through consultation

Bilateral Relationships with Key Federal Departments

Statistics Canada maintains, on a continuing basis, a close bilateral relationship with key federal departments and agencies, including Industry, Health, Human Resources Development, Environment, Agriculture and Agri-Food, Transport, the Canadian Transportation Agency, Canada Customs and Revenue Agency, Indian and Northern Affairs, Heritage, Canada Mortgage and Housing Corporation, Citizenship and Immigration and Justice. These bilateral relationships foster an awareness of each department's needs and their information priorities.

Federal-Provincial-Territorial Consultative Council on Statistical Policy (and its subcommittees)

This Council and its subcommittees comprise a network of 13 provincial/territorial official representatives, who collaborate with Statistics Canada to determine data requirements, consult on current statistical activities and coordinate the dissemination of Statistics Canada products to provincial and territorial governments.

In the last instance, three special initiatives in the areas of health, education and justice statistics warrant mention.

Health: Statistics Canada priorities are developed with the assistance of the Board of Directors of the Canadian Institute for Health Information. The Board comprises senior federal, provincial and private sector representatives including the Chief Statistician.

Education: the Canadian Education Statistics Council is a joint creation of Statistics Canada and the Council of Ministers of Education, Canada. The Council, comprising the Chief Statistician and Provincial/Territorial Deputy

Ministers of Education, advises the Chief Statistician on the Education Statistics Program at Statistics Canada.

Justice: The Justice Information Council comprises federal and provincial Deputy Ministers responsible for justice policies and programs and the Chief Statistician, and provides advice to the Chief Statistician on the Justice Statistics Program at the Canadian Centre for Justice Statistics within Statistics Canada.

In addition to these consultation mechanisms, the Agency conducts special program reviews (featuring focus groups or special consultations during program re-designs) to monitor the continued relevance of its products and to enhance its understanding of client needs.

Education: Le Conseil des statistiques canadiennes de l'éducation est une création commune de Statistique Canada et du Conseil des ministres de l'Éducation (Canada). Le Conseil, qui est composé du statisticien en chef et des sous-ministres provinciaux et territoriaux de l'Éducation, conseille le statisticien en chef au sujet du Programme de la statistique de l'éducation de Statistique en chef au sujet du Programme de la statistique de l'éducation de Statistique Canada

Justice: Le Conseil de l'information juridique, composé des sous-ministres fédéraux et provinciaux responsables des politiques et des programmes de justice et du statisticien en chef, conseille le statisticien en chef sur le Programme de la statistique juridique au Centre canadien de la statistique juridique de Statistique Canada.

Outre ces mécanismes de consultation, l'organisme procède à des examens spéciaux de ses programmes (notamment en réunissant des groupes de discussion et en tenant des consultations spéciales dans le cadre du réaménagement de ses programmes) pour assurer la pertinence de ses produits et mieux comprendre les besoins de ses clients.

B. Pertinence et intervenants

Pertinence

Statistique Canada compte sur un grand nombre de mécanismes permanents qui contribuent à l'évaluation de son programme d'ensemble. En raison de leur nature et de la portée de leur examen, les conseils que reçoit Statistique Canada finissent par toucher pour ainsi dire tous ses programmes. La consultation est assurée par les mécanismes suivants :

Conseil national de la statistique fait des recommandations au statisticien en chef du Canada sur toute la gamme des activités de Statistique Canada, en particulier sur les

priorités du programme d'ensemble.

Assurer la partinence par la nontation Comités consultatifs professionnels
Dans les grands domaines statistiques, un réseau
de comités consultatifs professionnels fait un
examen continuel des produits statistiques de
l'organisme, qu'il aide à fixer ses priorités et à
accroître la pertinence de ses programmes.

Relations bilatérales avec les ministères fédéraux clés Statistique Canada entretient des relations bilatérales constantes et serrées avec les ministères et les organismes fédéraux clés, dont Industrie, Santé, Développement des ressources humaines, Environnement, Agriculture et Agroalimentaire, Transports, Office des transports du Canada, Agence des douanes et du revenu du Canada, Affaires indiennes et du Nord, Patrimoine canadien, Société canadienne d'hypothèques et de logement, Citoyenneté et immigration, et Justice. Ces relations bilatérales favorisent la prise de conscience des besoins de chaque organisme ou ministère et de ses priorités en matière d'information.

Conseil consultatif fédéral-provincial-territorial de la politique statistique (et ses sous-

Ce Conseil et ses sous-comités forment un réseau de 13 représentants officiels des provinces et des territoires qui collaborent avec Statistique Canada pour définir les désoins en données, se consulter sur les activités statistiques en cours et coordonner la diffusion des produits de Statistique Canada dans les diverses administrations provinciales et territoriales.

Enfin, trois initiatives spéciales dans les domaines de la statistique de la santé, de l'éducation et de la justice méritent d'être signalées :

Santé: Statistique Canada établit ses priorités avec le concours du Conseil d'administration de l'Institut canadien d'information sur la santé, qui comprend notamment des représentants de haut niveau des administrations fédérale et provinciales et du secteur privé, dont le statisticien en chef du Canada.

A. Mandat législatif

accordent au statisticien en chef ou à Statistique Canada la responsabilité de la collecte ou Voici une liste des lois fédérales qui, au même titre que la Loi sur la statistique,

de la fourniture de renseignements particuliers:

FARTIE VI : AUTRES RENSEIGNEMENTS

Loi canadienne sur les prêts aux étudiants

Loi constitutionnelle

Loi de l'impôt sur le revenu

et sur les contributions fédérales en matière d'enseignement postsecondaire et de santé Loi de 1977 sur les arrangements fiscaux entre le gouvernement fédéral et les provinces

Loi de 1980 remaniant la législation bancaire

Loi électorale du Canada

Loi sur l'aide en matière d'éducation aux enfants des anciens combattants décédés

Loi sur l'équité en matière d'emploi

Loi sur la concurrence

Loi sur la révision des limites des circonscriptions électorales

Loi sur la sécurité de la vieillesse

Loi sur la taxe d'accise

Loi sur le Conseil des Arts du Canada

Loi sur le déplacement des lignes de chemin de fer et des croisements de chemin de fer

Loi sur le Parlement du Canada

Loi sur les allocations spéciales pour enfants

Loi sur les déclarations des personnes morales

Loi sur les juges

Loi sur les langues officielles

Loi sur les pensions

Loi sur les prestations de retraite supplémentaires

Loi sur les subventions aux municipalités

Loi sur les traitements

Régime de pensions du Canada

Tableau 5.3 : Statistique Canada

Sommaire des paiements de transfert

Total des paiements de transfert	9'0	9'0	9'0	9'0
transfert				
Total des autres paiements de	0'0	0'0	0'0	0'0
noiialuqoq				
Statistique du Recensement de la	0'0	0'0	0'0	0'0
Statistique économique et sociale	0.0	0'0	0'0	0'0
TRANSFERT AUTRES PAIEMENTS DE				
Total des contributions	9'0	9'0	9'0	9'0
noilation				
Statistique du Recensement de la	0,0	0'0	0,0	0'0
Statistique économique et sociale	9'0	9'0	9'0	9'0
CONTRIBUTIONS				
Total des subventions	0,0	0'0	0'0	0'0
noilation				
Statistique du Recensement de la	0'0	0'0	0.0	0'0
Statistique économique et sociale	0°0	0'0	0,0	0'0
SUBVEUTIONS				
(en millions de dollars)	Prévisions des recettes 2001-2002	Secettes prévues	Recettes prévues	S004-2005 prévues

Tableau 5.2: Statistique Canada

Coût net du programme pour l'année visée par le Budget des dépenses

L'81 †	du programme pour 2002-2003	Coût net o
8,0	səldinoqsib non səttəsə	A: snioM
£'9†		
	juridiques fournis par Justice Canada	
1,0	Traitements et coûts connexes liés aux services	•
	Développement des ressources humaines Canada	
2,0	Protection des accidents du travail assurée par	•
	Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT)	
	d'assurance des employés et coûts payés par le	
7,12	Contributions de l'employeur aux régimes	•
	gouvernementaux Canada (TPSGC)	
24,3	Locaux fournis par Travaux publics et Services	•
	vices reçus sans frais	Plus: Serv
2,878	nettes prévues	Dépenses
Dépenses prévues 2002-2003	ns de dollars)	oillim nə)

PARTIE V: RENSEIGNEMENTS FINANCIERS

: 1.2 usəldaT

Statistique Canada

Source des recettes disponibles et des recettes non disponibles

Recettes disponibles

Total des recettes disponibles	6,78	0,26	7'69	7'69
population				
Statistique du Recensement de la	12,3	0'SI	6,51	6,51
Statistique économique et sociale	9°\$L	0,77	£, 2 2	5,25
(en millions de dollars)	des recettes	2002-2003 prévues	2003-2004 prévues	2004-2005 prévues
200000000000000000000000000000000000000	Prévisions	Recettes	Recettes	Recettes

səjqiuod	sip uou	Kecettes

al des recettes disponibles et des 88,7 92,8 ettes non disponibles	8'76	0,07	0,07
al des recettes non disponibles 0,8	8,0	8'0	8'0
istique économique et sociale Services statistiques spéciaux 0,8	8'0	8,0	8,0
des recettes prévues pr	prévues	Recettes prévues	Recettes prévues 2004-2005

Le fait que les décisions soient déléguées au plus bas niveau approprié constitue une autre caractéristique du style et de la structure de gestion de Statistique Canada. Cela signifie que les gestionnaires fonctionnels et de programme ne sont pas seulement responsables des fonctions liées à leur programme, mais encore du contrôle financier et des ressources humaines.

Le système de planification intégrée de Statistique Canada renforce ces rôles. Les gestionnaires peuvent contribuer aux priorités et aux stratégies de l'organisme parce que le système de planification intégrée, de par sa conception même, part du bas de l'organisation pour remonter jusqu'au Comité de la planification intégrée et à la haute direction.

La structure d'organisation et de gestion qui particularise l'organisme exige des systèmes administratifs et d'information de gestion spécifiquement conçus pour donner l'information financière sur ses programmes statistiques et leurs activités opérationnelles, ainsi que sur sa structure d'organisation et ses unités fonctionnelles.

4.3 Statistique Canada — Dépenses prévues

duivalents temps plein	5818	5 023	9LL †	107 4
oût net du programme	6'9†9	L'81 7	5,675	<i>2,7 2</i> ε ε ε ε ε ε ε ε ε ε ε ε ε ε ε ε ε ε ε
Tacieux	,		,	
lus: Coût des services reçus à titre	7,84	£'9t	1'57	9'tt
foins: Recettes non disponibles	8.0	8.0	8.0	8'0
épenses nettes prévues	٤,665	3,575	335,2	4,525
sinstements. ²	52,0			
otal du Budget principal des dépenses	£,742	3,578	2,255	323,4
Toins: Recettes disponibles	6'48	0,26	7'69	7'69
épenses (brut)				
de gétaire du Budget principal des	7,259	7'597	t°t0t	9,268
noitaluqo				
tatistique du Recensement de la	Z30°2	9,12	0,15	2,12
tatistique économique et sociale	S't0t	9'817	4,878	4,178
		(en millions	de dollars)	
	5001-50051 qebeuses	2002-2003 prévues	5003-5004 brévues	5004-2005 brévues
	Prévisions des	Dépenses	Dépenses	Dépenses

^{1.} Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses nettes prévues jusqu'à la fin de l'exercice.

^{2.} Les rajustements tiennent compte des approbations qui ont été obtenues depuis l'exercice de Mise à jour annuelle des niveaux de référence (MJANR) et comprennent les initiatives du Budget fédéral, le Budget supplémentaire des dépenses, etc.

Ressources — selon l'organisation et le secteur d'activité pour 2002-2003

5 023		5 023	767	835	931	156	363	992	979	révues dollars) ETP	prévues dollars)
373,2	92,0	465,2	111,1	73,9	80,2	15,8	29,1	75,5	79,6	(en	Dépenses
685		685	27	130	34	0	0	0	494	ETP	de la population
36,6	15,0	51,6	4,8	8,0	3,1	0,0	0,0	0,0	35,7	(en millions	Statistique du (en millions
4 338		4 338	740	705	897	156	363	992	485	ETP	et sociale
336,6	77,0	413,6	106,3	65,9	77,1	15,8	29,1	75,5	43,9	(en millions de dollars)	Statistique économique
Total	Recettes nettes en vertu d'un crédit	Total partiel	SCA** Services de gestion	SCA Informatique et méthodologie	SCA Communications et opérations	SCA Analyse et développement	SCA Études analytiques et comptes nationaux	SCA Statistique du commerce et des entreprises	SCA* Statistique sociale, des institutions et du travail		Secteur d'activité
						cien	Statisticien en chef				
						e de trie	Ministre de l'Industrie				

^{*} SCA — Statisticien en chef adjoint

^{**} SCA, Services de gestion comprend un niveau de dépenses prévues de 92 millions de dollars pour la génération des recettes nettes en vertu d'un crédit.

PARTIE IV: ORGANISATION

4.1 Structure d'organisation et relations

Le ministre de l'Industrie est le ministre responsable de Statistique Canada devant le Parlement. L'organisme est sous la direction du statisticien en chef du Canada, qui est secondé par sept statisticiens en chef adjoints (SCA) : quatre sont responsables de secteurs de programme; et trois, des opérations techniques et de gestion à l'appui des programmes opérationnels.

4.2 Structure matricielle

L'organisme s'est donné une structure matricielle d'organisation ou d'activité de programme pour régir sa façon de planifier ses opérations et de répartir et gérer ses ressources.

Cette structure matricielle a permis à Statistique Canada de regrouper ses fonctions d'infrastructure pour réaliser des gains d'efficience, se donner plus de souplesse et maintenir des centres d'expertise technique. Ces caractéristiques sont indispensables au maintien de sa capacité de relever de nouveaux défis et de protéger sa pertinence comme organisme statistique capable de répondre aux besoins de ceux qu'il sert.

L'organisme fait aussi appel à des équipes de projet spéciales pour appliquer des solutions créatives à des défis techniques ou de programme. Ces équipes de projet sont multidisciplinaires et transcendent les fonctions et les organisations. Une condition préalable de l'établissement de ces équipes est une structure d'organisation souple, où la gestion se fait sur un plan horizontal de même que sur le plan vertical traditionnel. La gestion matricielle offre cette souplesse.

L'approche matricielle fait en sorte que chacun, gestionnaires compris, conserve sa pertinence en utilisant le « pouvoir de la connaissance » plutôt que le « pouvoir hiérarchique » pour obtenir les résultats visés. Un des avantages du « pouvoir de la connaissance » est qu'en plus de descendre vers le haut et s'étendre horizontalement dans l'ensemble de l'organisation.

L'organisme évalue sans cesse la pertinence de l'information qu'il publie, et mène des études de marché de certains produits et services. Récemment, il a mené une grande consultation sur la diffusion des résultats du recensement auprès des représentants des divers ordres de gouvernement, des bibliothèques, des milieux universitaires, du secteur privé, d'associations non gouvernement, des bibliothèques, des milieux universitaires, du secteur privé, d'associations non gouvernement, des bibliothèques, des milieux universitaires, il apportera des Canada. Après une analyse rigoureuse de tous leurs commentaires, il apportera des changements à la gamme des produits et services du Recensement de 2001 (contenu et livraison), afin d'accroître le plus possible le degré de satisfaction de la clientèle.

Statistique Canada a mené un nombre considérable et croissant d'études et de tests de marché pour mieux comprendre les besoins en information des utilisateurs et la dynamique des relations avec les intervenants. Il y a eu notamment :

- une étude de l'incidence sur les clients de la conversion des documents imprimés de l'organisme en une forme électronique affichée dans Internet;
- une étude du nouveau support de publication électronique;
- une évaluation de E-STAT, un produit élaboré pour être employé par les
- utilisateurs dans les écoles secondaires;

 la création d'une page des entreprises pour intégrer l'information de Statistique

 Canada sur les entreprises et faciliter la navigation pour les clients du Web;
- une étude sur les facteurs influant sur le taux de réponse aux enquêtes.

Le site Web de Statistique Canada connaît une importance de premier plan. En effet, le site permet à l'organisme d'atteindre ses objectifs axés sur la consultation par le public ainsi que la prestation des services commerciaux. L'évolution du site et sa grande crédibilité auprès du public sont dans une large mesure attribuables à diverses études de marché, dans lesquelles la rétroaction des utilisateurs par rapport à la conception du site, à son contenu et aux outils qui sont mis à la disposition des visiteurs a été sollicitée et mesurée. Ces études comprennent les sondages détaillés menés sur le Web en 1997, 1999, 2000 et 2001; elles ont aussi mesuré le degré de satisfaction des visiteurs à l'égard du site.

Les études de marché se poursuivront à mesure que se développeront et s'élargiront les possibilités de service. Par ailleurs, l'utilisation des études de marché n'est pas limitée à l'application Web; l'organisme a étudié divers produits et secteurs de clientèle clés en vue d'améliorer encore davantage son rendement.

Compte tenu de l'importance et de la visibilité de plus en plus grandes qu'on accorde à l'amélioration des services aux Canadiens, l'organisme continuera de raffiner ses pratiques actuelles, dans l'esprit de la prestation de services axés sur la clientèle, et de porter attention à l'Outil de mesures communes pour la recherche future sur la satisfaction à l'égard du Web.

Intégration des données

La combinaison de deux différents fichiers de données ou plus peut éclairer le lien qui existe entre eux dans un seul contexte, comme des variables spatiales ou géographiques communes. Dans le cadre de ce service, on peut devoir intégrer un fichier ou plus de Statistique Canada dans les données que possède le client, dans les données d'un autre organisme du secteur public ou dans les données de commerce offertes à Statistique Canada. Dans les projets entrepris pour les clients, les données demeurent strictement confidentielles.

Caractéristiques géographiques des entreprises

En incorporant et en illustrant diverses variables, les responsables de la cartographie thématique peuvent établir le profil des régions géographiques de niveau inférieur, ajouter les données clés des clients, dont les profils et les emplacements, et suivre les changements démographiques. La cartographie thématique des systèmes d'information géographique peut aider à comprendre et à interpréter les données.

Analyse et interprétation des données

En collaboration avec des méthodologistes et d'autres spécialistes de l'organisme, le personnel de Statistique Canada aidera les clients à comprendre le sens et l'importance des données, dont la détermination du contexte, les facteurs déterminants, les principales conclusions, les liens et les tendances que laissent entrevoir les données. Des techniques atatistiques standard et la modélisation statistique de base peuvent faire partie de ces analyses. Le personnel aidera également les clients à déterminer les autres renseignements et services pouvant appuyer leurs exigences en matière de prise de décisions.

Prévisions et projections

Le mandat de Statistique Canada comprend la diffusion de projections démographiques établies à l'aide de ses données. Le personnel peut organiser la préparation des projections d'autres données d'après les hypothèses des clients, mais il précisera que les prévisions ne seront pas publiées en tant que projections de Statistique Canada.

Services spéciaux

Statistique Canada offre des cours visant à aider les clients à : déterminer leurs besoins en information; planifier, organiser et mener des enquêtes sur le terrain; concevoir des questionnaires; utiliser des procédures d'échantillonnage et d'évaluation; évaluer la les résultats. En outre, le personnel préparera pour les clients des séminaires portant sur divers sujets, dont l'utilisation et la compréhension des données de Statistique Canada, les méthodes statistiques et les techniques d'échantillonnage et d'analyse. On tiendra également des conférences spéciales à l'intention des clients sur des sujets d'intérêt actuel; par exemple, on a traité des professionnelles qui préparent leur avenir et de la collectivité des Premières nations.

en direct. Dans le cadre de cette initiative, il aidera à financer l'élaboration initiale d'un site Internet s'adressant particulièrement aux plus grandes entreprises, pour lesquelles les responsabilités de déclaration peuvent représenter un lourd fardeau. Ce site, qui offrira le processus de déclaration rationalisé à ces entreprises, représente un élément important des plans de poursuivre l'amélioration des relations avec les principaux répondants aux enquêtes.

Relations avec les intervenants : Statistique Canada utilise grandement les outils en direct dans ses consultations auprès de divers intervenants, dont la majorité sont très avancés sur le plan technologique. L'organisme a l'intention d'accroître les consultations en direct et prévoit pouvoir financer les investissements nécessaires sans recourir au financement GED.

Statistique Canada a beaucoup investi dans la transformation des services pour la prestation en direct et il doit continuer à y attacher beaucoup d'importance. La préservation de l'élément clé de l'organisme — la qualité et la fiabilité de ses données et de son information — sera une considération qui primera sur toutes les autres dans le choix de la cadence des activités de transformation.

• Initiative de l'amélioration de la prestation des services

Le gouvernement du Canada a lancé l'Initiative de l'amélioration de la prestation des services (IAPS) dans le cadre d'une campagne concertée d'amélioration des services aux clients et aux citoyens. En collaboration avec d'autres organismes fédéraux, Statistique Canada a participé à la recherche et au développement de l'Outil de mesures communes et continue d'appuyer entièrement cette initiative. L'organisme a toujours accordé la priorité à ses services à la clientèle. Au fil des ans, il a intégré dans ses pratiques de gestion de nombreux aspects de l'IAPS.

On appuie les clients en leur accordant l'accès à la vaste gamme de ressources de Statistique Canada, y compris l'ensemble des données diffusées, le personnel qualifié et les services spécialisés et personnalisés.

Les principaux services à la clientèle comprennent:

Кесрегсре

Les responsables des services de recherche déterminent quelles sont les données parmi tous les fonds de données de Statistique Canada qui sont les plus pertinentes et les plus recherchées pour combler les besoins des clients.

Consultation pour le recensement

Le fait d'isoler et de croiser des variables telles que les chiffres de population, le revenu, l'origine ethnique, la langue et le niveau de scolarité peut aider les clients à établir les profils démographiques clés, et ce, aux échelons national, régional ou local, selon la demande du client.

Collecte de données statistiques: L'existence d'une option de déclaration en direct pour les répondants de Statistique Canada constitue depuis longtemps une occasion importante et stratégique. Les questionnaires de certaines enquêtes sont accessibles sur support électronique depuis le début des années 1990. Les études de marché de l'organisme révèlent que les répondants considèrent que la DED est un moyen plus rapide et plus commode de déclaration, en plus d'éliminer la nécessité de partager des rapide et plus commode de déclaration, en plus d'éliminer la nécessité de partager des

renseignements privés.

Si la DED présente également des avantages pour l'organisme — en contribuant éventuellement à produire des données plus actuelles et de meilleure qualité, ainsi qu'en améliorant les taux de réponse — les options en direct pour les enquêtes en sont, par contre, à un stade beaucoup moins avancé d'élaboration. Le passage aux enquêtes en direct est une priorité clé de la planification atratégique depuis plusieurs années. En outre, il faut employer une approche réfléchie et progressive soutenue pour ne pas compromettre la crédibilité essentielle de l'organisme.

Statistique Canada gère plus de 400 enquêtes, mais il ne peut pas offrir la possibilité de répondre en direct à toutes celles-ci. Les méthodes d'enquête utilisées sont aussi diverses que les répondants — qui n'ont pas tous l'intérêt ni l'aptitude voulus pour faire leur déclaration en direct. Pour assurer de bonnes relations avec les répondants, l'organisme doit continuer à offrir les supports traditionnels de déclaration, et ce dernier doit médias ne compromette pas la qualité des réponses obtenues au moyen des divers médias ne compromette pas la qualité des données. La sécurité et la protection de la confidentialité du moyen de déclaration en direct demeurent une préoccupation clé pour les répondants — et une considération tout aussi sérieuse pour l'organisme : la loi impose à Statistique Canada la responsabilité de protéger la vie privée et la confidentialité des renseignements de tous les répondants.

L'organisme prévoit continuer d'augmenter le nombre d'enquêtes pour lesquelles il offre une option de déclaration en direct et compte répondre aux attentes des clients au fur et à mesure qu'ils s'exprimeront. Il mène actuellement des projets pilotes pour offrir une option de déclaration en direct pour différents groupes d'enquêtes. Ces projets pilotes comportent une étape de recherche sur la clientèle afin de déterminer si les répondants sont prêts et s'ils sont satisfaits, et d'évaluer les taux de réponse et la qualité des donnéess.

Au cours des trois prochaines années, on s'attend à offrir une option en direct pour 50 autres enquêtes, y compris des enquêtes de premier plan comme l'Enquête sur les dépenses des ménages. Il est également prévu que le Recensement de 2006 sera assorti d'une option de déclaration en direct.

Alors que l'organisme est fermement résolu à augmenter la mise en application de la DED — qui fait partie de ses priorités de planification les plus cruciales — la nécessité de comprendre et de gérer efficacement les variables, qui risqueraient de compromettre la qualité des données ou les relations avec les répondants, aura une grande influence sur la portée et la cadence des transformations entreprises.

La participation de Statistique Canada à l'initiative GED vise à augmenter la DED en modifiant plus de 11 enquêtes-entreprises afin que la possibilité d'y répondre soit offerte

Gouvernement en direct

pour GED, au remaniement et à l'amélioration de la prestation des services internes. (GED) représente une contribution importante à l'atteinte des objectifs gouvernementaux vigoureuse et sous diverses formes de l'organisme à l'initiative Gouvernement en direct planification stratégique pour Statistique Canada depuis plusieurs années. La participation La transformation des services en direct est un point d'articulation essentiel de la

aussi l'organisme à s'acquitter de son mandat avec plus d'efficacité: Un grand nombre des avantages de la prestation de services en direct à la clientèle aident

- meilleur accès à l'information de l'organisme et meilleure utilisation de cette dernière;
- information plus pertinente et plus actuelle;
- resserrement des liens avec les clients et les intervenants.

en direct à titre d'option, en plus de les offrir sur les supports traditionnels. D'ici à ce que la connectivité en direct soit universelle, les produits et services seront offerts

trois points clés du service à la clientèle. Dans le cadre de l'élaboration et de la planification des services en direct, on met l'accent sur

quotidiennement. moyenne, plus de 20 000 Canadiens de toutes les régions visitent le site services de commerce électronique et aux données de recensement et d'enquête. En pas cessé d'augmenter, grâce à l'offre de publications et de données électroniques, aux l'organisme a lancé un site Web, qu'il met à jour quotidiennement, et dont le contenu n'a Canadiens, ce qu'il ne pouvait pas faire avec les moyens traditionnels. En 1995, information de plus en plus récente à la disposition d'un plus grand nombre de produit. La publication et la diffusion en direct ont permis à l'organisme de mettre une de Statistique Canada par l'actualité, la pertinence et la valeur de l'information qu'il Diffusion de l'information et communications : Les Canadiens jugent la compétence

convivial. 2001 — ainsi que des mises à niveau technologiques pour rendre le site encore plus l'organisme, des services d'interface cartographique et les données du Recensement de plus diversifiés — dont CANSIM II augmenté, l'entrepôt central de données de de diffusion de l'organisme. Ces plans comprennent l'offre de nouveaux renseignements innovations et de mises à niveau, qui en amélioreront l'efficacité comme premier moyen <www.statcan.ca>, et on prévoit que le site fera l'objet d'un certain nombre d'autres La recherche sur la clientèle restera le moteur du développement continu de

données dans jusqu'à 25 des 34 regroupements électroniques du site du gouvernement. actuellement responsable de deux regroupements électroniques et il compte offrir des Canadiens un meilleur accès à l'information de l'organisme. Statistique Canada est fonction desquels est structuré le site du gouvernement du Canada donnera aux La participation de Statistique Canada aux regroupements électroniques de services en

des fonds de données de Statistique Canada restera un élément clé de la planification. nombreux égards, la capacité d'Internet d'accroître l'accès, la pertinence et l'incidence Alors que la diffusion en direct de l'information de l'organisme est avancée à de

nous savons d'expérience que les entreprises ont de la difficulté à répondre. Il y aura des guides d'instructions pour mieux informer les répondants des besoins en données et les sider à fournir des données exactes. De plus, l'envoi des questionnaires par la poste se fera plus tôt, de manière à coincider avec les cycles de fin d'exercice des entreprises. Cette dernière activité avantagera les entreprises qui, par le passé, avaient le temps d'oublier leurs registres financiers de l'année antérieure avant de recevoir les questionnaires d'enquête.

À la suite d'une analyse de l'utilisation et de la rétroaction des répondants, l'ancien module de déclaration électronique des données (DED) pour l'EUE a été abandonné après notification en bonne et due forme aux utilisateurs existants du service. On a plutôt canalisé les efforts vers une solution DED à base élargie, dans le cadre de l'initiative Gouvernement en direct. L'organisme poursuivra ses efforts pour consulter les entreprises répondantes et leurs associations commerciales sur les mesures susceptibles d'alléger le fardeau de réponse.

• L'élaboration de nouvelles données administratives

Une autre façon d'alléger le fardeau de réponse est d'utiliser des données administratives qui ont déjà été compilées par d'autres organismes. Souvent, ces données proviennent d'autres organismes ou ministères fédéraux, ou d'autres ordres de gouvernement, qui recueillent des renseignements pour répondre aux exigences de leurs propres programmes.

Statistique Canada continuera de chercher activement à utiliser les fichiers administratifs à deux types des données d'enquête et de rechercher proactivement des ententes de partage des deux types de données (administratives et d'enquête) afin d'éviter qu'il soit nécessaire de mener d'autres enquêtes. Certaines sources, comme les déclarations de revenus T1 des entreprises non constituées et T2 de celles constituées en société, le fichier de la taxe sur les produits et services (TPS) et le système des retenues d'impôt à la source, ont été définies et analysées, puis intégrées à divers degrés dans le système statistique. Ces sources sont compatibles avec les enquêtes de Statistique Canada; par conséquent, elles peuvent servir à compléter les données d'enquête et permettre à l'organisme de mieux comprendre la structure socioéconomique de la société canadienne. Au cours des prochaines années, non seulement Statistique Canada continuera d'intégrer ces sources et de nombreuses autres dans son programme statistique, mais il recherchera aussi de nouvelles sources de données administratives pour répondre à ses besoins en information.

2. Résultats pour les Canadiens et les Canadiennes et satisfaction des desoins de la clientèle

Statistique Canada appuie vigoureusement les initiatives clés du gouvernement visant à mieux y comprendre les attentes des citoyens à l'endroit des ministères et de leurs services, et à mieux y répondre : Couvernement en direct et Initiative de l'amélioration de la prestation des services (IAPS). L'organisme est avancé en ce qui concerne ses services offerts en direct. Il applique également des pratiques établies de longue date qui appuient les objectifs d'amélioration du service à la clientèle de l'IAPS.

Par ses efforts de transformation du service en direct, de ses projets en ce sens et de la recherche sur la satisfaction de la clientèle, l'organisme réussit à combler les besoins de la clientèle.

D. Maintien d'une infrastructure nationale de connaissances statistiques

Statistique Canada doit continuellement veiller à ce que l'information qu'il produit soit actuelle, exacte et de grande qualité. Il importe tout autant de veiller à ce que les Canadiens puissent communiquer avec ses représentants par les moyens les plus pratiques et les plus conviviaux possibles. L'organisme continuera de mettre en œuvre des initiatives axées sur le contrôle du fardeau qu'il impose aux répondants. Afin d'alléger le fardeau des répondants, on explorera de nouvelles avenues pour l'utilisation du fonds de données et on mettra au point et fera l'essai de méthodes et technologies modernes. En outre, l'organisme participe activement à l'initiative méthodes et technologies modernes. En outre, l'organisme participe activement à l'initiative Les paragraphes suivants résument certains des plans de l'organisme dans ce domaine pour les trois prochaines années.

I. Contrôle du fardeau de réponse

Statistique Canada est très conscient du temps et des efforts considérables qu'il demande aux répondants à ses enquêtes. Les initiatives ci-après illustrent les efforts que l'organisme ne cesse de faire, par l'utilisation d'autres moyens de collecte des données, pour contrôler le fardeau qu'il impose à ses répondants.

L'élaboration de l'Enquête unifiée auprès des entreprises

Statistique Canada a remanié tout le cadre de l'exécution de ses enquêtes-entreprises. Pour éviter le double emploi dans les activités d'enquête, il a intégré la plupart de ses enquêtes-entreprises annuelles dans un seul programme d'enquêtes principal appelé l'Enquête unifiée auprès des entreprises (EUE). Par ailleurs, l'EUE permet de recueillir désormais des détails sur les finances et les produits à l'échelon provincial pour un plus grand nombre de secteurs d'activité qu'il ne pouvait le faire auparavant, tout en évitant le chevauchement entre les divers questionnaires d'enquête. Quelque 800 000 petites entreprises ont été exclues de la liste de sélection de l'échantillon, car leurs entreprises ont été exclues de la liste de sélection de l'échantillon, car leurs renseignements sont estimés par l'application des données fiscales de l'ADRC.

En ce qui concerne le fardeau de réponse, l'organisme continuera de contrôler et de limiter le fardeau d'enquête qu'il impose aux entreprises, particulièrement aux plus petites entreprises, pour qu'elles arrivent à fournir les renseignements demandés, de la façon la plus simple, la plus souple et la plus économique possible. Il poursuivra le processus fructueux amorcé l'an dernier et consistant à établir un contact préalable avec les plus petites entreprises qui participent pour la première fois à l'EUE. Ce processus de contact préalable permet de sensibiliser l'entreprise à l'EUE, de confirmer qu'elle a été désignée correctement et qu'elle doit effectivement recevoir un questionnaire, et de vérifier que le questionnaire ira à la personne la mieux placée dans chaque entreprise. Le processus vise à éliminer la confusion et à permettre de répondre aux questions que les entreprises vise peuvent avoir à propos de l'enquête. En outre, on travaille à établir un processus de révision pour les enquêtes-entreprises qui sont nouvelles ou remaniées afin d'assurer le respect des principes de gestion du fardeau de réponse.

Pour l'année de référence 2002 de l'EUE, on commencera à instaurer un certain nombre d'améliorations destinées à alléger le fardeau de réponse. On réduira considérablement le contenu du questionnaire de certaines enquêtes en éliminant des questions auxquelles

L'élargissement de la politique sur les normes constitue un objectif important, et on prévoit pour suivre les travaux cette année. La Base de métadonnées intégrées (BMDI) peut servir d'outil pour évaluer la mesure dans laquelle les programmes statistiques utilisent des définitions normalisées, pour déterminer les possibilités de pousser davantage l'harmonisation et promouvoir l'utilisation des normes de l'organisme. On prévoit entreprendre d'autres travaux, faisant appel à l'utilisation des normes de l'organisme dans les domaines spécialisés où elles ne sont pas encore en application.

De plus, on envisage mener de nouveaux travaux sur les classifications industrielles en vue d'une plus grande convergence entre le Système de classification des industries de l'Amérique du Nord et la Nomenclature générale des activités économiques dans les communautés européennes.

4. Changement de structure des organisations commerciales

Les structures des organisations commerciales évoluent rapidement, sous l'influence de la mondialisation des marchés, de l'augmentation de la propriété étrangère des entreprises canadiennes et de l'accroissement de la concentration, de la déréglementation et de la privatisation industrielles. Ces événements ont amené Statistique Canada à se demander si ses concepts et ses approches qui sous-tendent les statistiques des entreprises demeurent appropriées pour la collecte, le traitement et l'analyse des données. Un comité des concepts s'est mis à l'œuvre pour examiner et confirmer les concepts et les pratiques opérationnelles pour les entreprises multinationales afin de mieux comprendre l'ampleur et la nature du problème. C'est un travail de pointe, rempli de défis, dont les résultats et les incidences aideront l'organisme à comprendre les entreprises multinationales et la façon dont il doit structurer ses données les concernant.

C. Qualité de l'information

Chaque année, on entreprend des initiatives visant des domaines jugés à risque ou ne répondant pas à des normes acceptables, pour faire en sorte que l'information fournie aux administrations publiques, entreprises, chercheurs, clients et utilisateurs concernés ainsi qu'au grand public demeure objective, fiable, actuelle, complète et exacte. Les domaines qui retiendront l'attention cette année comprennent notamment:

I. Abrégement des délais de production des résultats des enquêtes-entreprises

Un examen détaillé des processus d'enquêtes-entreprises annuelles, visant à abréger les délais de production des données en fonction d'une cible d'au plus 15 mois après la fin de l'année civile de référence, a amené l'établissement de cibles pour toutes les enquêtes-entreprises annuelles qui ne respectent pas actuellement ce critère. Un groupe de travail chargé de l'optimisation surveillera les plans et les progrès accomplis en ce sens. L'abrégement des délais passe par l'accélération de la collecte et la simplification des processus de vérification. L'atteinte de ces cibles représentera un grand défi pour tous les intervenants à la réalisation de ces enquêtes et à la production de leurs résultats statistiques.

2. Renouvellements de programme dans plusieurs secteurs clés

Au cours de la période de compressions budgétaires, les systèmes de nombreuses séries clés n'avaient pas été renouvelés, comme ils doivent l'être périodiquement. Il faudra faire des investissements dans les secteurs suivants :

- Un plan stratégique a été mis au point pour l'Indice des prix à la consommation, et le travail relatif aux systèmes et aux améliorations des méthodes a débuté et se poursuivra pendant les trois prochaines années.
- La restructuration du système pour la Loi sur les déclarations des personnes morales et des syndicats est un projet biennal, qui a commencé cette année.
- Symmens est un projet enemble sur le commerce de gros et de détail entre dans sa troisième année et on prépare un essai parallèle pour 2003-2004.
- Dans le domaine des transports, on continue de travailler à moderniser les programmes d'enquête clés (camionnage et transport par autobus et autocar). Dans le Centre des statistiques de l'aviation, les forces de la consolidation, de la déréglementation et de la privatisation ont eu un effet sur le processus de collecte des données. Les événements tragiques du 11 septembre compliqueront encore davantage le tableau, étant donné que l'industrie du transport aérien fait face à des pressions sans précédent pour sa survie. L'organisme poursuivra son étroite collaboration avec Transports Canada et les industries concernées pour rafraîchir ses statistiques sur les transports afin que celles-ci révèlent plus fidèlement les défis qui évoluent rapidement au sein de ces industries.

3. Cohérence des données

La cohérence est une dimension de la qualité des données qui est assurée par des cadres conceptuels communs, par des variables et des classifications communes, ainsi que par des méthodes et des processus communs.

démographiques et économiques). médicaux de la santé, l'état de santé, l'utilisation du système de santé et les caractéristiques de santé, selon l'âge, le sexe, la région géographique et la catégorie (les déterminants non 🗲 l'élaboration d'une série chronologique afin de décrire des initiatives importantes en matière

Centres de données de recherche sur les statistiques sociales 3.

de recherches en sciences humaines (CRSH) et Statistique Canada. L'Initiative canadienne sur les statistiques sociales est un projet de collaboration entre le Conseil

sur les victimes et la société. les facteurs qui déterminent la santé des Canadiens et la fréquence du crime et ses répercussions pension des Canadiens, l'incidence des pratiques commerciales concurrentielles sur les employés, développement de l'enfant, les résultats d'enquête qui éclairent l'accumulation des droits de importantes. Ces renseignements comprennent, notamment, les facteurs qui déterminent le excellente base statistique de renseignements sur les questions sociales et socioéconomiques Statistique Canada détient des ensembles complets de données qui constituent pour le pays une

Voici les trois principaux objectifs:

- statistiques sociales; promouvoir la recherche et la formation pour lesquelles on doit utiliser pleinement les
- centres de données partout au Canada; confidentialité des données conformément à la Loi sur la statistique) par la mise en œuvre de faciliter l'accès aux microdonnées détaillées de Statistique Canada (tout en protégeant la
- maximiser l'interface entre la recherche et la politique gouvernementale.

recherche en cours. minutieux dont l'objet est d'en assurer la confidentialité. Il y a actuellement plus de 70 projets de Toutes les données agrégées qui sortent des installations protégées sont soumises à un examen mêmes dispositions en matière de sécurité que celles établies pour les employés de l'organisme. en vertu de la Loi sur la statistique, après quoi il peut accéder aux données sous réserve des un représentant de Statistique Canada. Si la demande du chercheur est approuvée, il prête serment utilisent les données doivent présenter une demande à un comité dirigé par le CRSH, qui compte strictes en matière de sécurité et sont gérés par des employés de l'organisme. Les chercheurs qui des prolongements de Statistique Canada. Ces derniers doivent respecter les mêmes dispositions En fait, on a ouvert les portes de neuf centres de données universitaires qui sont essentiellement

attendus pour la fin de mars 2002. nouvelle dynamique socioéconomique. Les premiers résultats des projets de recherche sont recherche en cours et contribue ainsi à faire mieux comprendre les facteurs en jeu dans la de Statistique Canada. Cela favorise l'utilisation des données canadiennes pour les initiatives de rapports font l'objet d'un examen rigoureux par des pairs et des établissements, sous la gouverne Les chercheurs doivent rédiger des rapports fondés sur les résultats de leurs recherches. Les

Activités prévues:

.2

Les travaux porteront essentiellement sur:

- écarts statistiques et pour faire concorder les chiffres officiels des échanges l'élaboration de méthodes statistiques pour quantifier l'ampleur et la nature des
- afin de faciliter la déclaration en direct pour les exportateurs; la modernisation du système électronique actuel de déclaration des exportations commerciaux;
- la prise de dispositions spéciales avec les exportateurs pour la déclaration;
- peu dans la loi pour la non-déclaration. la collaboration avec l'ADAC pour mettre en œuvre des sanctions prévues depuis

Mise en œuvre de l'initiative Carnet de route de l'information sur la santé

plusieurs groupes œuvrant dans le domaine de la santé. Cette initiative vise à : l'Institut canadien d'information sur la santé, de Statistique Canada, de Santé Canada et de L'initiative Carnet de route de l'information sur la santé est un travail de collaboration de

fournir de l'information de meilleure qualité sur les grandes questions actuelles et nouvelles

- traiter les problèmes de données fragmentées ou incomplètes; en matière de santé;
- améliorer l'analyse de l'information qui est saisie sur la santé;
- diffuser plus largement l'information sur la santé afin de réaliser son plein potentiel pour

améliorer la santé des Canadiens et leur système de soins de santé.

gestionnaires du système de santé. indicateurs sur la santé et ses déterminants, à l'intention à la fois du grand public et des des renseignements personnels. De plus, elle contribuera à produire un ensemble de grands meilleures données et des normes techniques pour recueillir l'information et assurer la protection L'initiative, grâce aux nombreux projets qui en font partie, permettra aussi de fournir de existantes pour mieux comprendre les nouveaux enjeux dans le domaine des soins de santé. Cette initiative suppose la création de nouvelles bases de données ou l'élaboration des données

Les projets comprennent:

- l'accord en matière de santé des premiers ministres conclu en septembre 2000; l'élargissement de l'ensemble des indicateurs liés à la santé pour satisfaire aux besoins liés à
- aussi pour les régions sociosanitaires infraprovinciales dans tout le Canada; et l'utilisation du système de santé, non seulement aux échelons national et provincial, mais estimations transversales sur les déterminants de la santé, les facteurs de risque, l'état de santé le lancement de l'Enquête sur la santé dans les collectivités canadiennes, qui fournira des
- meqicanx: de santé aux renseignements sur l'état de santé des Canadiens et aux résultats des soins l'élaboration d'ensembles de données axés sur la personne, intégrant les données sur les soins
- interventions médicales, chirurgicales et thérapeutiques, ainsi que des données sur les coûts et supplémentaires (détails sur les diagnostics, en particulier la détermination du stade, les l'amélioration du Registre canadien du cancer pour qu'on puisse y verser des données
- pour élaborer des renseignements sur les résultats en matière de santé; qualité des données et accroître la capacité d'utiliser les données sur la natalité et la mortalité le développement des statistiques de l'état civil pour améliorer l'exactitude, l'actualité et la résultats connexes) afin de favoriser l'analyse de la survie;

Secteur des services d'enseignement et de formation

Le secteur des services d'enseignement et de formation (SEF) est un secteur complexe constitué de petites et moyennes entreprises (PME), des services de formation au sein d'entreprises œuvrant dans d'autres secteurs d'activité (p. ex. les télécommunications, les soins de santé, le multimédia) et des activités commerciales des collèges, des universités et des commissions scolaires. Le secteur représente une part de plus en plus grande de l'offre des services d'enseignement et de formation au Canada. Cependant, les projets actuels de collecte de données ne permettent de recueillir que peu de renseignements sur le secteur des SEF ou sur son rôle sur le marché de l'exportation.

Dans le cadre du PRP du gouvernement canadien, un projet intitulé Données sur l'industrie des services en éducation et en formation a été approuvé en juin 1999 afin de combler ces lacunes statistiques sur une période de quatre ans.

Activités prévues: On discute encore de plans détaillés pour les deux prochaines années avec les ministères concernés (Industrie Canada, ministère des Affaires étrangères et du Commerce international et ministère du Patrimoine canadien).

Activités à l'appui des besoins en information liés aux défis et aux possibilités à l'échelle mondiale

Les projets qui figurent dans la présente section ont une portée plus internationale; par conséquent, il serait difficile de les classer dans les sections précédentes :

Rapprochement et amélioration des données sur le commerce international de marchandises

Deux facteurs touchant l'élaboration de la politique commerciale du Canada nécessitent une meilleure compréhension. Il s'agit des rapprochements avec les données des principaux partenaires commerciaux et les caractéristiques des exportateurs canadiens. Des données sur le commerciales. Ce projet consistera à procéder, avec les principaux partenaires commerciales. Ce projet consistera à procéder, avec les principaux partenaires commerciaux du Canada, au rapprochement des échanges commerciaux bilatéraux sur une base annuelle. En outre, on établira une population d'exportateurs, on maintiendra au fil des ans. Cela nous permettra d'analyser les caractéristiques de nos exportateurs, c'est-à-dire qui ils sont, ce qu'ils exportent et vers quels pays. Ces renseignements constituent une composante clé pour surveiller et orienter les activités de promotion commerciale.

et le passif a eu lieu en mars 2001 et une seconde diffusion, en décembre 2001. Un résultats ont été diffusés en deux parties. Une première diffusion des données sur l'actif En raison de la complexité et de la quantité des données recueillies et calculées, les Activités prévues:

Jichier de données à grande diffusion paraîtra en 2002.

'aauuv, p mars 2001. D'autres documents de recherche ont été publiés plus tard en cours rapprochement des deux sources d'information (expliquant les différences possibles) en nu indiversitité nationale et on a publié un document comportant un On a procede à la comparaison des données de l'ESF avec les donnes agrégées du

diffuser la deuxième partie des données au début de l'automne. suite cette méthodologie et calculé une valeur pour les pensions de manière à pouvoir des commentaires sur le document de consultation en mars 2001. On a rajusté par la d'estimer une valeur pour les pensions, a été distribué aux intervenants. On a obtenu Un document de consultation, dans lequel on explique la méthodologie proposée afin

diffusion, ainsi que le soutien aux chercheurs. données sur les pensions et la création d'un fichier de microdonnées à grande Les activités prévues pour les prochaines années comprennent le traitement des

Système d'information amélioré sur l'éducation

résultats sur le marché du travail. ainsi que d'étudier de façon plus approfondie les facteurs liés aux résultats scolaires et aux d'enseignement à un autre, d'un établissement ou d'un secteur de compétence à un autre, d'analyser la mobilité et les cheminements des élèves au fil du temps, d'un ordre postsecondaire, dans les établissements publics et privés. Ces renseignements permettront scolaires d'élèves de tous les ordres d'enseignement, de la maternelle à l'enseignement Ce projet consiste à établir une base de données nationales comportant des dossiers

données des provinces sont actuellement en voie de totalisation. pilote couronné de succès qui en est maintenant à l'étape de mise en œuvre. Les Le Système d'information amélioré sur l'éducation (SIAE) a fait l'objet d'un projet Activités prévues:

: soonna sonibhoorq sol sanb sindrine selob xua inoroupatia's Dès que la base de données sera dûment constituée, les responsables du projet

- classification des principaux domaines d'études qui est beaucoup plus détaillé et mettre en pratique la Classification des programmes d'enseignement, un système de
- régler les préoccupations de certains secteurs de compétence quant à la protection moderne que celui qui est actuellement en place;
- leur permettre de déclarer des données selon le SIAE; mettre en application les changements aux systèmes dans les établissements pour des renseignements personnels;
- régler les questions conceptuelles de couverture.

préférences des familles pour ce qui est de concilier le travail, l'apprentissage, les loisirs et les activités de garde. » Le projet LifePaths est une activité novatrice visant à intégrer des données provenant de diverses sources d'information de Statistique Canada. Il a pour objectif de brosser un portrait statistique de l'emploi du temps des Canadiens et des activités auxquelles ils participent tout au long de leur vie.

Activités prévues:

Avec l'achèvement du modèle de base en 2001, on prévoit désormais des activités selon trois grandes orientations. La première comprend une série d'études analytiques.

Certaines de ces études sont fondées sur l'analyse qu'on a dû effectuer pour créer le modèle. Ainsi, une analyse a permis de relever les tendances des cohortes quant à la formation d'unions et à leur dissolution en comparant ou en combinant des données de l'ESG de 1995 avec celles de l'Enquête sur la famille de 1984.

Le deuxième ensemble d'activités prévues visera à élargir les capacités du modèle en créant, par exemple, des modules sur l'impôt sur le revenu, le programme de transfert de fonds et l'épargne personnelle. Ces modules revêtent une importance particulière pour les analyses du vieillissement de la population et des perspectives du revenu de retraite.

Dans le cadre de la troisième activité, on travaillera en collaboration avec nos ministères clients, en particulier avec DRHC. L'un des domaines d'intérêt est la projection des effets du vieillissement de la population.

Enquête sur la sécurité financière

L'Enquête sur la sécurité financière (ESF) permettra de recueillir des données sur la valeur nette des Canadiens, c'est-à-dire la valeur de leur actif moins leur passif. En particulier, ce projet permettra de mieux comprendre:

- les types d'actif et de passif des particuliers et des familles au Canada;
- la façon dont la richesse est répartie au sein de la population canadienne;
- le profil des Canadiens qui détiennent divers types d'actif et de passif;
- les changements qui touchent l'actif et le passif au cours du cycle de vie;
- les capacités futures de consommation des Canadiens et leur vulnérabilité financière possible, particulièrement lorsque surviennent des événements imprévus, comme une
- réduction de revenu;

 la mesure dans laquelle l'actif actuel des particuliers leur permettra de toucher un revenu pendant leur retraite;
- la relation entre le revenu et la richesse;
- ▶ la mesure dans laquelle l'actif est transféré, ou pourrait l'être, d'une génération à
- les répercussions des prêts étudiants sur les étudiants et leurs familles.

clés de l'EPEP sigurent les suivants: et sur l'endettement des étudiants et le remboursement de leur dette. Parmi les éléments postsecondaires, sur les décrocheurs et les diplômés de l'enseignement postsecondaire, L'EPEP permettra de recueillir des données sur la participation aux études qui constitue un supplèment de l'Enquête sur la population active, aura lieu en 2002. nouvelle enquête, l'Enquête sur la participation aux études postsecondaires (EPEP), La collecte des données pour l'Enquête nationale auprès des diplômés et pour une Activités prévues:

postsecondaire; accès aux études postsecondaires et persévance des étudiants de l'enseignement

le suivi du Programme canadien de prêts aux étudiants. indicateurs de l'endettement étudiant et du remboursement de la dette pour saciliter

Enquête internationale sur les compétences utiles à la vie

de tests génériques servant à mesurer les compétences précitées. développement économiques, ce qui permettra la conception et l'étalonnage d'une série internationale. Le projet sera élaboré de concert avec l'Organisation de coopération et de la population canadienne en âge de travailler et d'effectuer des comparaisons à l'échelle résolution de problèmes. Les résultats permettront d'établir le profil des compétences de de textes suivis, la compréhension de textes schématiques, les capacités de calcul et la performance d'adultes de 16 à 65 ans dans les compétences suivantes : la compréhension utiles à la vie (EICUV) vise à évaluer directement, au moyen de mesures cognitives, la chapitre de la transition et de l'adaptation. L'Enquête internationale sur les compétences marquée vers le savoir, les Canadiens feront face à un nouvel ensemble de défis au Au fur et à mesure que l'économie et la société canadiennes évoluent de façon plus

PEICUV. et la publication du rapport comparatif et de la monographie sur les données de internationale; la publication des microdonnées internationales; ainsi que l'achèvement principaux outils d'évaluation; la rédaction du rapport comparatif à l'échelle səp uəuməzə (səlpuoiinnəiəi is səlpuoiinnə səlp əsqinni (səlpun qi ə əðidno) septembre 2004. Au cours des deux prochaines années, les grandes étapes seront : le publication d'un rapport comparatif à l'échelle internationale est prévue pour La principale collecte sur le terrain pour cette enquête devrait se tenir en 2002. La Activités prévues:

Changements touchant les cheminements de vie et l'emploi du temps

changeante du monde du travail. Nous avons encore beaucoup à apprendre sur les comprendre les conséquences des horaires surchargés des familles et de la nature et des familles ainsi que la force des collectivités locales. On doit suivre de près et mieux actuelle et future, la qualité des soins donnés aux enfants, la qualité de vie des particuliers les Canadiens consacrent leur temps aux activités principales influe sur la production répercussions qu'ont ces changements. En particulier, le PRP a noté que : « La façon dont d'emploi du temps des Canadiens, à la façon dont ces modèles se modifient et aux de recherche sur les politiques (PRP) a trait aux modèles des cheminements de vie et L'une des grandes lacunes de la recherche stratégique fédérale qu'a fait ressortir le Projet

Durant les premières années, l'accent a surtout porté sur l'élaboration des concepts et l'exploration des sources de données :

- contribution des activités liées au commerce dans le secteur culturel;
- élaboration d'une base de données intégrées sur le commerce international des biens et services culturels (en exploitant toutes les sources de données disponibles);
- Set vices curtaires (en exprorant routes res sources de données dispondres),

 détermination des lacunes statisfiques et des stratégies appropriées pour améliorer les
- données sur le commerce dans le secteur culturel; production de documents techniques sur le commerce dans le secteur culturel;
- elaboration de produits analytiques.

Activités prévues:
Au cours de la prochaine année, les responsables mettront la dernière main à une base de données intégrées sur le commerce de biens et services culturels et ils combleront les lacunes statistiques qui auront été relevées. Dans le cadre de ce projet, des documents techniques sur le commerce et des produits analytiques seront également élaborés.

Activités à l'appui des besoins en information liés au développement humain

Le développement humain couvre de nombreux aspects de l'expérience humaine: l'enfance, le travail, l'apprentissage, le vieillissement, les soins prodigués à autrui et la participation aux activités de la collectivité. L'organisme entreprendra les projets statistiques suivants pour répondre aux besoins que l'initiative Réseau du développement humain aura fait ressortir comme des lacunes au cours des premières années de son programme de recherche.

• Enquête sur les transitions au postsecondaire

L'Enquête sur les transitions au postsecondaire permettra de recueillir des données pour mieux comprendre les facteurs touchant la transition des études postsecondaires au monde du travail pour les jeunes Canadiens. Cette enquête facilitera l'élaboration de politiques et de programmes qui aideront les jeunes à réussir leurs transitions vers le marché du travail. Les résultats permettront également de déterminer les préoccupations au sujet de l'intégration sociale et du désengagement social.

L'enquête révélera s'il existe d'importants manques d'efficacité dans les premières étapes des études postsecondaires et si les décrocheurs pourraient profiter d'autres avenues dans le domaine de l'éducation. Il existe un besoin crucial d'information pour déterminer le nombre de personnes qui quittent le pays après avoir obtenu leur diplôme afin de comprendre les facteurs qui interviennent et d'élaborer des politiques sur la question de l'exode des cerveaux — une préoccupation grandissante sur le plan des politiques en ce qui concerne la compétitivité du Canada dans l'économie mondiale.

il existe d'importantes lacunes en matière d'information. Ce projet permettra d'évaluer l'information existante et de combler les lacunes statistiques relatives aux expériences de divers groupes en tant que victimes, contrevenants et intervenants du système de justice, pour appuyer l'élaboration de politiques efficaces en réponse à l'activité motivée par la haine et à d'autres questions liées à la diversité dans le système de justice.

Activités prévues:

En 2001-2002, on a achevé une série de 10 profils des groupes minoritaires qui ont des rapports avec le système de justice. Les profils présentent les caractéristiques socioéconomiques de chaque groupe ainsi que les données sur le système de justice qui sont disponibles. On est en train de préparer un rapport sur la diversité des personnes crime motivé par la haine ont été publiés. Une consultation du Comité des informations et statistiques policières de justice. Les résultats de la première étape d'une étude du d'établir l'orientation générale quant à la meilleure façon de recueillir ces denseignements. En 2002-2003 et au cours des années qui suivront, les travaux seront axés sur la mise à l'essai des méthodes de collecte des données et sur les tentatives visant à établir des mécanismes permanents de collecte des données pour combler les lacunes.

Enquête longitudinale auprès des immigrants du Canada

L'Enquête longitudinale auprès des immigrants du Canada vise à nous aider à mieux comprendre comment les immigrants s'adaptent à la vie au Canada. On interviewera les mêmes répondants à trois points dans le temps après leur arrivée au Canada: six mois (volet 1), deux ans (volet 2) et quatre ans (volet 3). Ce concept facilitera l'analyse détaillée des facteurs qui influent sur les changements dans la vie des immigrants au fil du l'intégration à court terme. Les résultats de cette enquête permettront de déterminer quels l'intégration à court terme. Les résultats de cette enquête permettront de déterminer quels services sont les plus efficaces pour aider les nouveaux venus à s'établir au Canada et fourniront des renseignements sur la façon dont les nouveaux immigrants utilisent les ressources qui sont mises à leur disposition. L'enquête vise les résidents permanents de 15 ans et plus qui arrivent de l'extérieur du Canada au cours d'une période donnée. L'unité primaire d'analyse de l'enquête est l'immigrant lui-même.

Activités prévues: On prévoit la diffusion des données du premier volet de l'enquête en janvier 2003. On diffusera également un document d'analyse résumant les conclusions, accompagné de tableaux de données. La collecte des données du deuxième volet débutera en 2002.

Commerce et investissement dans le secteur culturel

Le projet Commerce et investissement dans le secteur culturel a été lancé en 1996-1997, grâce à un financement initial du ministère du Patrimoine canadien, d'Industrie Canada, du ministère des Affaires étrangères et du Commerce international et de Statistique Canada.

Activités prévues:

Le programme de la statistique de l'environnement comprend quatre grandes composantes: un ensemble de comptes et d'indicateurs de l'environnement, un ensemble d'enquêtes sur l'environnement, une infrastructure de données spatiales et un recueil quinquennal initiulé L'activité humaine et l'environnement. Pour 2002-2003, on prépare des activités dans les domaines des enquêtes sur l'environnement, y compris le prochain cycle de l'Enquête sur l'industrie de la gestion des déchets et l'Enquête sur l'industrie de la gestion des déchets et l'Enquête sur l'industrie de la gestion des déchets et l'Enquête sur l'industrie de la gestion des déchets et l'Enquête sur l'industrie de la gestion des comptes de l'environnement, l'environnement, a été publié, et la l'énvironnement a été publié, et la rétroaction des utilisateurs sur ces comptes orientera la préparation du prochain cycle.

Un projet quadriennal de production de statistiques sur le recyclage des produits de ressources naturelles prendra fin en 2002-2003. Les données ont été recueillies, puis totalisées à l'aide d'un cadre structuré afin de faciliter leur analyse. Elles paraîtront en 2002-2003. Il y a eu une longue consultation entre les fournisseurs de données et les utilisateurs potentiels, et Ressources naturelles Canada maintiendra un site Web pour la diffusion de ces statistiques. On a déterminé certains raffinements de méthodologie, qui seront intégrés dans le prochain cycle de l'enquête.

Activités à l'appui des besoins en information liés à la cohésion sociale

Parmi les défis à relever dans le domaine de la cohésion sociale, il y a les questions touchant la polarisation et l'identité canadienne. Un cadre de recherche est déjà élaboré et, malgré l'abondance de l'information que livrent les enquêtes existantes, des lacunes considérables subsistent. On propose une stratégie à plusieurs volets, qui combinera des initiatives précises visant à répondre aux besoins en données à court terme et comprendra l'élaboration d'instruments souples de collecte et d'analyse des données permettant d'aborder les nouvelles questions issues du programme permanent de recherche. Les domaines visés par cette initiative sont les suivants :

• Enquête sociale générale

Le but de ce projet consiste à remanier et à élargir l'Enquête sociale générale (ESG) afin de recueillir des données à l'appui des initiatives de recherche, particulièrement dans les domaines de la cohésion sociale et du développement humain.

Activités prévues: La collecte des données pour le cycle 16 de l'ESG aura lieu en 2002 et elle portera sur le thème du soutien social pour les personnes âgées. Ce cycle permettra de recueillir des données sur l'aide que les personnes fournissent et reçoivent. De même, l'enquête permettra de recueillir des renseignements détaillés sur les transitions vers la retraite, la planification de la retraite et d'autres sujets ciblant une population plus âgée.

• Crime motivé par la haine et autres questions liées à la diversité au sein du système de justice

Le crime à caractère haineux et l'inégalité perçue quant au traitement que réserve le système de justice à divers groupes peuvent entraîner la polarisation de la société selon des critères raciaux ou ethniques. Le crime à caractère haineux fait partie des domaines où des critères raciaux ou ethniques.

Indicateurs socioéconomiques de la « connectivité »

Ce projet permettra de recueillir des renseignements sur les facteurs qui influent sur la capacité du pays d'atteindre son objectif de mettre l'infrastructure du savoir à la portée de tous les Canadiens. De plus, le projet permettra de déterminer l'utilisation que font ou prévoient faire les ménages et les autres secteurs de l'économie des technologies de l'information et des communications. Il indiquera aussi la mesure dans laquelle les l'information et les autres secteurs de l'économie sont prêts à se lancer dans le commerce Canadiens et les autres secteurs de l'économie sont prêts à se lancer dans le commerce électronique. La mesure du commerce électronique constitue un élément clé du projet.

Activités prévues:

Pour l'année qui vient, l'organisme analysera les questions ajoutées à l'Enquête sur l'utilisation d'Internet à la maison (EUIM) visant à obtenir des données sur le commerce électronique à l'échelle de l'économie et sur l'utilisation des technologies de l'information et des communications, ainsi que les questions sur le commerce électronique, en vue de dégager de nouvelles perceptions sur l'utilisation du commerce électronique au Canada. En outre, la Série sur la connectivité constituera encore un véhicule pour les produits analytiques issus de ces enquêtes et d'autres. En même réseaux électroniques par les Canadiens. Le projet doit être achevé en 2002-2003. La poursuite des activités dépendra d'un exercice d'établissement des priorités du GRP en poursuite des activités dépendra d'un exercice d'établissement des priorités du GRP en poursuite des activités dépendra d'un exercice d'établissement des priorités du GRP en

L'organisme continuera de travailler à l'interne et en étroite collaboration avec Industrie Canada à l'élaboration de nouvelles mesures opportunes du commerce électronique et d'autres aspects de l'économie de réseau.

Programme de la statistique de l'environnement

2002.

L'objectif du programme consiste à fournir aux Canadiens une information cohérente, complète et pertinente pour étudier la relation entre l'environnement et l'activité humaine. Le personnel du programme s'acquitte de son mandat en effectuant les deux principales activités suivantes :

- en intégrant l'information sur l'environnement aux données socioéconomiques de Statistique Canada;
- en recueillant des données sur la protection de l'environnement directement auprès des entreprises, des ménages et des administrations publiques au moyen de plusieurs enquêtes sur la production et la consommation de biens et services environnementaux.

terme en 2002-2003. La poursuite des activités dépendra d'un exercice d'établissement on in the milital self and some of the charteness of the self self and the self prevolution of the sel Une conférence réunissant des analystes de politiques, des économistes du travail Activités prévues:

février 2002. des priorités qui sera mené par le Groupe de recherche sur les politiques (GRP) en pour 2002 et mettra en lumière la recherche fondée sur l'EMTE. Ce projet sera mené à

Activités à l'appui des besoins en information liés à la croissance économique

mais pas au Canada), et la relation entre l'environnement et la croissance. les deux eu une incidence sur le rendement économique dans les années 1990 aux Etats-Unis, les facteurs déterminants de l'augmentation et du ralentissement de la productivité (qui ont tous Pourtant, de nombreux aspects de la croissance économique ne sont pas bien compris, notamment La croissance économique est essentielle à la formation de la richesse et à la création d'emplois.

Les projets prévus pour combler les lacunes statistiques à ce chapitre sont les suivants:

Projet sur l'élaboration du Système d'information sur les sciences et la technologie

disponibles il γ a un certain nombre d'années, à beaucoup de questions à ce sujet. des personnes et de la société, on ne peut pas répondre, à l'aide des données statistiques du savoir. Même si le bon usage des sciences et de la technologie est essentiel au bien-être d'emplois et la croissance économique, l'amélioration de la qualité de vie et l'avancement Les activités liées aux sciences et à la technologie sont cruciales pour la création

des idées dans une économie fondée sur le savoir. économiques et sociales de l'innovation technologique; la diffusion des technologies et développement et l'innovation, dans tous les secteurs de l'économie; les répercussions rendement de base des sciences et de la technologie, y compris la recherche, le l'information intégrée sur trois aspects des sciences et de la technologie au Canada: le répondre aux lacunes en matière d'information dans ce domaine. Ce système renferme de Un système d'information sur les sciences et la technologie, lancé en avril 1996, visait à

d'innovation et de sa relation avec l'économie fondée sur le savoir. l'appropriation. Ces mesures serviront à brosser un tableau cohérent du système canadien sciences et de la technologie, de l'innovation, ainsi que de la diffusion et de Le projet vise à élaborer trois ensembles de mesures regroupées sous les rubriques des

des priorités du GRP en 2002. achevé en 2002-2003. La poursuite des activités dépendra d'un exercice d'établissement communications par les personnes de l'Enquête sociale générale. Le projet doit être données du cycle de l'utilisation des technologies de l'information et des et les entreprises de biotechnologie et il effectuera une nouvelle analyse fondée sur les Pour le prochain exercice, l'organisme diffusera de nouveaux résultats sur les activités Activités prévues:

l'effet de la technologie sur la vie des gens;

d'établissement des priorités qui aura lieu en 2002.

▶ la pertinence du contenu canadien des services en direct.

Activités prévues:

L'une des dernières versions de l'Enquête sociale générale portait sur l'accès et l'utilisation des technologies de l'information et des communications. Les premières conclusions de cette enquête ont été publiées le 26 mars 2001. On a aussi publié un fichier de données à grande diffusion et réalisé un certain nombre d'études analytiques. Des totalisations spéciales sont actuellement en cours de production. Ce projet doit être ache totalisations spéciales sont actuellement en cours de production. La poursuite de cette initiative dépendra de l'examen achevé en 2002-2003. La poursuite de cette initiative dépendra de l'examen

Indice de la rémunération totale du travail

Le projet consiste à élaborer un nouvel indice des coûts de main-d'œuvre (ICMO) pour aider les décideurs à évaluer l'évolution du marché du travail — élément essentiel à la mise en œuvre de politiques de stabilisation. La nouvelle série de données permettra également d'effectuer de nouvelles recherches ou d'améliorer la recherche existante sur des sujets comme :

- des subres connine :

 le rôle des pressions exercées par les coûts de la main-d'œuvre dans le processus

 d'inflation et le cycle économique.
- d'inflation et le cycle économique;

 la façon dont certains marchés du travail s'adaptent aux changements touchant l'offre
- et la demande de la main-d'œuvre; le rôle des avantages sociaux et de la rémunération « à risque » dans la rémunération
- totale et dans la promotion de la souplesse salariale;

 la relation entre la souplesse salariale et la restructuration de l'emploi.

Activités prévues: L'organisme poursuit ses travaux en vue de produire un ICMO expérimental pour 2001 et 2002 d'ici l'automne 2003. Il évaluera ensuite dans quelle mesure les données de l'ICMO répondent aux besoins des clients.

Enquête sur le milieu de travail et les employés

Les recherches stratégiques sur les travailleurs et le milieu de travail demeurent incomplètes, car il manque deux éléments :

- l'information de base sur la demande de main-d'œuvre;
- l'incapacité d'établir un lien entre l'information sur la demande et l'information sur l'offre sur le marché du travail, c'est-à-dire l'incapacité de relier les décisions prises par les entreprises à leurs répercussions sur les travailleurs.

L'Enquête sur le milieu de travail et les employés (EMTE) vise à combler cette lacune statistique au moyen de la collecte des données sur le milieu de travail, sur la façon dont celui-ci se transforme et sur l'incidence de ces changements sur les travailleurs.

B. Information nécessaire pour faire face à des nouvelles questions et relever des nouveaux défis

Le dynamisme de la société canadienne oblige Statistique Canada à être toujours réceptif aux nouveaux besoins en information afin d'être en mesure de fournir aux Canadiens, et à leurs institutions politiques, les renseignements qu'il leur faut pour mieux comprendre les changements qui s'opèrent, leur ampleur et leurs causalités sous-jacentes. L'organisme poursuivra diverses initiatives visant à répondre aux nouveaux besoins en information dans les domaines suivants:

1. Elaboration du Programme de recherche par enquêtes pour répondre aux desoins en insormation permettant de relever les nouveaux défis en matière de politique — Lacunes statistiques II

Économie fondée sur le savoir
Croissance économique
Cohésion sociale
Développement humain

Défis et possibilités à l'échelle mondiale Les enjeux définis dans le cadre du Projet de recherche sur les politiques demeureront un point de mire essentiel pour Statistique Canada au cours de la prochaine année. En vertu de ce projet, le programme d'enquêtes en cours sera revu en 2002-2003. Durant cet terme un certain nombre d'initiatives relatives aux lacunes statistiques, en réponse aux demandes d'information dans les domaines de l'économie fondée sur le savoir, de la consines de croissance économique, de la cohésion sociale, du développement humain et des défis et possibilités à l'échelle mondiale.

Activités à l'appui des besoins en information liés à l'économie et à la société fondées sur le savoir

Pour répondre aux nouveaux besoins en information sur l'incidence du savoir et des compétences de niveau plus haut sur le marché du travail et au sein des entreprises, l'organisme a lancé les programmes suivants :

• Accès à la technologie de l'information et des communications et utilisation de celle-ci

L'objectif du projet est de déterminer dans quelle mesure les Canadiens ont accès à ces technologies, à quelle fréquence ils les utilisent et à quelle fin. L'enquête permettra de recueillir des renseignements sur des sujets comme :

- > le matériel et les services de communications auxquels les gens ont actuellement
- ▶ l'utilisation faite de ce matériel et de ces services;
- le temps consacré à ces activités;
- > les caractéristiques démographiques des utilisateurs et des non-utilisateurs;
- les facteurs qui influent sur la décision de ne pas utiliser ce matériel ou ces services;
- → l'historique et les modalités de l'accès aux ordinateurs;

Schéma directeur des douanes

L'Agence des douanes et du revenu du Canada (ADRC) a officiellement lancé le Programme d'autocotisation des douanes au début de décembre 2001. On prévoit qu'au cours des quelques prochaines années la majorité des grandes entreprises canadiennes déclareront leurs statistiques commerciales à l'aide des renseignements qui résideront dans leur propre système de comptabilité d'entreprise.

Les responsables du projet Schéma directeur des douanes (la Division du commerce international de Statistique Canada) ont terminé l'analyse de la phase I du traitement courant des données d'importation reçues de l'ADRC. Au cours de l'exercice 2002-2003, pour mener ce projet à terme, il faudra produire des spécifications détaillées décrivant les changements à apporter aux applications courantes, ainsi que la conception et le développement d'une nouvelle application.

Ce projet aura comme résultat important de changer l'articulation de l'analyse globale traditionnelle des statistiques commerciales, qui est actuellement axée sur le pays d'origine, la province de dédouanement et la classification harmonisée. On cherchera plus particulièrement à inclure l'agent économique et l'importateur.

Les modifications aux systèmes et aux procédures engloberont tous les aspects du traitement des statistiques du commerce d'importation, ce qui permettra d'effectuer une analyse plus approfondie des données et d'atteindre une plus grande efficience en matière de détection et de vérification ou de correction des anomalies.

La mise en œuvre du nouveau processus et des nouvelles procédures est prévue pour le début de l'exercice 2003-2004.

doivent paraître à l'été 2003. Les travaux des années à venir porteront essentiellement sur les activités d'analyse et de diffusion.

Enquête sur la participation et les limitations d'activités de 2001

Cette initiative consistait à produire des renseignements sur les adultes et les enfants ayant une incapacité au Canada, sur leurs besoins en matière de soutien social et sur la mesure dans laquelle les personnes ayant une incapacité fréquentent l'école, occupent un emploi et se livrent à des activités de tous les jours. À la demande du commanditaire, Développement des ressources humaines Canada (DRHC), l'organisme a élaboré une nouvelle approche pour repérer les personnes ayant une incapacité, dans l'intention de pouvoir utiliser les questions dans d'autres enquêtes.

Les plans de diffusion sont en voie d'élaboration, et la diffusion des données initiales est prévue pour l'hiver 2003. Le financement prend fin en mars 2003. Étant donné que l'incapacité est un concept fluide, il faut analyser et évaluer les possibilités d'application de cette approche pour juger de la comparabilité des données avec d'autres sources.

• Enquête sur la diversité ethnique

Les objectifs de l'enquête sont, d'abord, de produire des renseignements pour mieux comprendre comment les Canadiens de différents antécédents ethniques interprètent leur appartenance ethnique et en font état, en explorant diverses dimensions et mesures de l'appartenance ethnique, comme l'ascendance ethnique et l'identité ethnique; ensuite, de produire des données sur la diversité ethnique au Canada, ainsi que sur l'interaction des caractéristiques ethnoculturelles et des résultats socioéconomiques.

La collecte des données pour cette enquête aura lieu d'avril à juin 2002. Les modules de contenu comprennent l'autodéfinition de l'appartenance ethnique, les antécédents du répondant et les antécédents familiaux, les réseaux sociaux, l'interaction familiale, les interactions avec la société, la participation communautaire ainsi que la connaissance et l'utilisation des langues. La diffusion des données est prévue pour l'été 2003.

6. Statistiques des transports en Amérique du Nord

De concert avec les organismes statistiques et les ministères chargés de l'établissement de politiques aux États-Unis, au Mexique et au Canada, Statistique Canada a réalisé un nouveau rapport, Statistiques des transports en Amérique du Nord. Le rapport, qui est accessible dans Internet, présente un ensemble complet d'indicateurs statistiques de l'utilisation, du rendement et des répercussions du transport en Amérique du Nord. On y traite également d'une vaste gamme des répercussions du transport en Amérique du Nord. On y traite également d'une vaste gamme commerce des marchandises, les activités de fret, le transport des voyageurs, l'infrastructure, l'énergie et l'environnement. On a interrompu le travail conjoint entre les trois pays en l'énergie et l'environnement. On a interrompu le travail conjoint entre les trois pays en 2001-2002 en raison des événements du 11 septembre 2001. Les trois pays poursuivront, en statistiques connexes à l'échelle continentale, en créant une base de données dans Internet, où chaque pays pourra mettre à jour, indépendamment, les séries de données de la publication.

l'exploitation agricole. Toutes les données seront disponibles aux échelons du Canada, des provinces, de la région agricole, du comté ou de la division de recensement, et de la municipalité ou de la subdivision de recensement.

Les travaux consacrés aux deux dernières grandes initiatives du Recensement de l'agriculture de 2001 débutent également en 2002. La base de données du couplage agriculture-population, qui relie les données des deux recensements pour dégager le profil des caractéristiques socioéconomiques des exploitants agricoles, de leurs familles et de leurs ménages, sera diffusée à l'automne 2003. L'élaboration du dernier produit de la gamme de 2001, la publication de prestige Un coup d'œil sur l'agriculture canadienne, commencera en 2002 également. Ce recueil d'articles analytiques, de graphiques et de cartes tire ses renseignements du Recensement de l'agriculture et d'autres sources de données et paraîtra au printemps 2004.

4. Recensement de l'agriculture de 2006

Le Recensement de l'agriculture a toujours coïncidé avec le Recensement de la population, dont il partage la méthode de collecte. On utilise la méthode actuelle depuis 1971, mais il faut la revoir du tout au tout pour examiner les diverses préoccupations exprimées par les Canadiens, comme les craintes quant à la protection des renseignements personnels et au recours à des recenseurs connus localement, et pour ajouter une option de réponse intégrale par Internet. L'heureux partenariat entre les deux recensements se poursuivra en 2006, grâce aux nouvelles méthodes élaborées et mises à l'essai par Statistique Canada, dans une optique de modernisation des procédures de collecte. Le travail d'élaboration de ces procédures s'amorcera en 2002 en prévision de la «répétition générale » de la collecte intégrale du recensement en mai 2004.

5. Enquêtes postcensitaires

• Enquête auprès des peuples autochtones de 2001

Cette initiative vise à fournir des données complètes sur les intérêts particuliers des groupes autochtones. Elle vient compléter une autre initiative menée conjointement, dont l'objectif est de développer des compétences en statistiques au sein des peuples autochtones.

En décembre 1997, la réponse du gouvernement fédéral au Rapport final de la Commission royale sur les peuples autochtones : le plan d'action du Canada pour les questions autochtones a été approuvée. Statistique Canada a reçu des fonds supplémentaires dans son budget de 1998 en tant que partenaire de cette initiative. Sa contribution a été la tenue de l'Enquête auprès des peuples autochtones et la création d'un programme de formation en statistique auquel participent de 30 à 40 Autochtones par apprès

Dans la réalisation de ces activités, l'organisme a mis l'accent sur l'établissement de rapports de travail avec les groupes autochtones nationaux. Le plan d'enquête tient compte du besoin de données nationales de base et de données propres à divers groupes autochtones. En 2001-2002, la première phase de la collecte des données a eu lieu. La deuxième phase, qui ne cible que la population ayant une ascendance autochtone, aura lieu d'avril à juin 2002. Les plans de diffusion seront dressés en collaboration avec les groupes autochtones et d'autres intervenants au cours de la prochaine année. Les données

des données. Des questions comme la protection de la vie privée, la capacité de saisie au clavier diminuée, l'obligation que l'initiative Gouvernement en direct impose à l'organisme, l'attente du public à l'égard d'une application Internet, les défis accrus liés à l'embauche et au maintien d'un personnel très nombreux et décentralisé et l'intensification des pressions pour diffuser en temps voulu des résultats sont autant de raisons qui nécessitent un changement important de la façon actuelle dont l'organisme recueille et traite les données du recensement.

considérablement le temps de traitement. diminuer la nécessité d'une grande activité de saisie. La RIC promet également de réduire protection des renseignements personnels, réduire le nombre d'employés sur le terrain et assistées par ordinateur. Ces mesures devraient constituer une bonne solution au problème de la vérification de l'intégralité des réponses à partir de sites régionaux d'interviews téléphoniques pratiquement l'entrée de données exigeante en main-d'œuvre. Il prévoit aussi automatiser la il compte utiliser le balayage (la reconnaissance intelligente de caractères [RIC]) pour éliminer questionnaires et par voie électronique) à une même installation centrale de saisie des données, où En troisième lieu, Statistique Canada prévoit envoyer toutes les réponses (obtenues sur les appropriées. Il pense que de 20 % à 25 % des ménages opteront pour cette méthode de réponse. envisage de lancer une option Internet intégrée munie des mesures de sécurité et des vérifications second lieu, en plus d'offrir la possibilité de remplir le questionnaire imprimé, l'organisme L'autre tiers des questionnaires serait distribué à peu près comme cela se fait aujourd'hui. En Canada, et pouvoir ensuite poster des questionnaires aux deux tiers environ des logements. la portée et la qualité pour couvrir les régions représentant plus de 80 % des logements au En premier lieu, l'organisme a l'intention d'améliorer son Registre des adresses et d'en accroître collecte et de traitement, Statistique Canada compte instituer un certain nombre de changements. Pour relever ces défis et exploiter les occasions que présentent des technologies éprouvées de

Comme le Recensement de 2006 entraînera d'importants changements de méthodologie, on prévoit une répétition générale complète en 2004. Au cours des prochaines années, l'accent sera mis sur les activités suivantes :

- Une partie de la stratégie du Recensement de 2006 consiste à envisager l'impartition de diverses activités de recensement, et la question est à l'étude.
- Le travail de conception et d'élaboration du questionnaire est en voie de réalisation. Un certain nombre de questionnaires ont été conçus et sont actuellement soumis à des essais en groupes de discussion.
- La planification du processus de consultation pour le Recensement de 2006 est commencée. Commenceront à l'hiver 2002, et le processus de consultation aura lieu au printemps 2002 (les documents de consultation sont actuellement en voie d'élaboration).

3. Recensement de l'agriculture de 2001

Le premier ensemble de données sur les chiffres des fermes et les totaux du Recensement de l'agriculture de 2001 sera diffusé le 15 mai 2002, exactement un an après le jour du recensement. Cette première parution comprendra un profil des caractéristiques des fermes, dont les aires en culture, le nombre de bestiaux et de volailles, les valeurs en capital, les dépenses et les ventes, l'utilisation de l'ordinateur et l'agriculture biologique. La deuxième parution, le 20 novembre 2002, fournira des renseignements sur les exploitants agricoles, dont leur âge et leur sexe, la quantité de travail sur la ferme et à l'extérieur de celle-ci ainsi que les blessures liées à sexe, la quantité de travail sur la ferme et à l'extérieur de celle-ci ainsi que les blessures liées à

A. Information pour éclairer la formulation de politiques et la prise de décisions

Les données statistiques pertinentes et révélatrices constituent l'un des produits les plus importants au Canada. Statistique Canada est au centre d'un système statistique intégré et efficace, servant les intérêts de tous les secteurs de la société canadienne. Au cours de l'horizon de planification, l'organisme entreprendra un certain nombre d'activités visant à renforcer son programme de base dans les domaines suivants, qui demeurent importants pour les intervenants clés chargés de la formulation de politiques et de la prise de décisions.

I. Recensement de la population de 2001

Le gouvernement fédéral distribuera environ 47 milliards de dollars en 2002-2003 en s'appuyant sur les résultats du Recensement de 2001. Les composantes clés des répartitions sont le Transfert canadien en matière de santé et de programmes sociaux, la formule de financement des territoires ainsi que les paiements de péréquation. Le Recensement de 2001, qui s'est déroulé essentiellement de la même façon que les recensements précédents, a eu lieu le 15 mai 2001. Le recensement réunit une vaste gamme de renseignements sur chaque homme, femme et enfant recensement réunit une vaste gamme de renseignements sur chaque homme, femme et enfant au Canada.

Les chiffres de population : reminer :

> les limites des circonscriptions électorales;

les paiements de transfert;

l'attribution des fonds aux
municipalités.

Les chiffres et les estimations de population permettent de déterminer les limites des circonscriptions électorales, la répartition des paiements de transfert fédéraux ainsi que le transfert et l'attribution des fonds aux administrations régionales et aux autres commissions scolaires et aux autres commissions scolaires et aux autres organismes locaux au sein des provinces.

Pour les prochaines années, les activités liées au Recensement de la population de 2001 s'articuleront surtout autour des tâches suivantes:

• traitement des données du recensement, qui devrait prendre fin à l'automne 2002;

- diffusion des chiffres de population et des logements, prévue pour mars 2002. D'autres résultats du Recensement de 2001 seront diffusés à compter de l'été 2002, sur divers supports comme Internet, des CD-ROM, des communiqués et des publications;
- diffusion des estimations provisoires des études de la couverture du Recensement de 2001,
- prévue pour le printemps 2003; diffusion finale des résultats des études de la couverture prévue pour l'automne 2003, soit lorsque les estimations de population auront été recalculées à l'aide des estimations de la couverture et des résultats du Recensement de 2001.

2. Recensement de la population de 2006

Le Recensement de 2006 ne peut être un recensement de « statu quo ». Des pressions externes et internes ont obligé Statistique Canada à modifier sa méthode de collecte et ses moyens de saisie

Résultats stratégiques, priorités de planification, plans et activités connexes et ressources

	Contrôler le fardeau de réponse. Appuyer l'initiative Résultats pour les Canadiens et les Canadiennes.	D. Maintenir une infrastructure nationale de connaissances statistiques, de bons systèmes de collecte de données et un personnel souple et professionnel, qui soient dans les trois cas innovateurs et capables d'adaptation.	
		Infrastructure nationale de connaissances	nouvelles touchant leur vie et leur bien- être.
	Adhérer à des normes statistiques nationales et internationales reconnues, et à l'éthique professionnelle.	grande qualité.	 satisfaire aux exigences juridiques; renseigner les Canadiens sur les questions économiques et sociales actuelles et
0.00046747777	Diffuser les données statistiques en temps opportun.	Qualité de l'information C. Veiller à ce que l'information soit	 respecter le droit de ses citoyens à une information ouverte, facilement accessible et comprise;
6,7	Lancer l'initiative Carnet de route de l'information sur la santé.		 répondre aux besoins en information du Canada;
20,0	Elaborer le Programme de recherche par enquêtes en réponse aux besoins en information permettant d'aborder les nouvelles	B. Produire l'information nécessaire pour faire face aux nouvelles questions et aux nouveaux défis.	 adaptés aux nouvelles questions; de grande qualité; et qui permettent de contribuer à :
	recensements de la population et de l'agriculture de 2006.		 applicables à l'élaboration de politiques et à la prise de décisions;
	résultats des recensements de la population et de l'agriculture de 2001. Effectuer la planification initiale des		impartialité, au moyen de statistiques, de produits, de services et d'analyses éclairées qui sont :
	Réorienter les programmes permanents en réponse aux besoins stratégiques.	A. Produire l'information nécessaire pour éclairer l'élaboration de politiques, la prise de décisions, la recherche et la	Renseigner les citoyens, les administrations publiques et les entreprises du Canada sur divers aspects de l'économie et de la société en mutation du Canada, en toute objectivité et
2002-2003 (en milliers de dollars)			
Ressources pour	Plans et activités connexes	Priorités de planification	Résultats stratégiques

Le rendement financier est surveillé à l'échelle de l'organisme au moyen de systèmes d'information de la gestion financière qui fournissent des renseignements sur les dépenses et l'efficience des programmes et les coûts selon le programme, l'unité organisationnelle et la fonction. Ces systèmes reposent sur un cadre de politiques et procédures financières, de systèmes de consignation des coûts et de mesures internes du rendement financières,

En général, le fardeau de réponse et les relations avec les répondants sont surveillés de diverses façons, notamment par la mesure directe du nombre d'heures que les répondants consacrent aux enquêtes de Statistique Canada, la détermination et l'exploitation de nouveaux moyens de déclaration et de collecte des données et la rétroaction obtenue des répondants.

La surveillance de la gestion des ressources humaines est assurée par la rétroaction continue des employés dans le cadre de sondages internes et de sondages menés dans l'ensemble de la fonction publique, des taux de sortie et de roulement, du transfert des connaissances, des entrevues de sortie ainsi que des rapports de programme biennaux et quadriennaux.

3.4 Résultats stratégiques, plans et priorités

L'organisme, de par la nature même de son mandat, n'a pas de rôle direct à jouer dans la formulation des politiques. Par contre, l'organisme joue un rôle central lorsqu'il s'agit d'éclairer le débat sur la politique d'intérêt publique et d'y contribuer. La discussion et l'évaluation d'un grand nombre d'enjeux nationaux actuels font appel aux données et aux analyses de Statistique Canada. Le Discours du Trône de 2001 a fait état d'enjeux comme la santé, les compétences et l'apprentissage, les enfants autochtones, l'environnement — dont chacun a été, et continue d'être, éclairé par les produits d'information de l'organisme.

Les activités de planification mises en lumière dans le tableau, sous le titre « Plans et activités connexes », seront revues et déclarées selon le cadre de contrôle de la qualité.

Enquêtes essentielles au mandat de Statistique Canada: L'organisme a défini comme « programmes essentiels au mandat » ceux qui servent à produire les principaux indicateurs socioéconomiques courants. Ce sont l'Enquête sur la population active, l'Indice des prix à la consommation, l'Enquête mensuelle sur les industries manufacturières, les statistiques du commerce international, l'Enquête mensuelle sur les ommerce de gros et de détail, le produit intérieur brut trimestriel, l'Enquête mensuelle sur le commerce de gros et de détail, le produit intérieur brut trimestriel, l'Enquête l'emploi, la rémunération et les heures (composante du revenu), l'Enquête financière trimestrielle et l'Indice des prix des produits industriels.

pour évaluer certains aspects du rendement : Le tableau ci-après présente les mesures et les indicateurs qu'utilise Statistique Canada

Tableau 1 : Mesures et indicateurs de surveillance du rendement

Indicateurs de rendement

Pertinence des programmes

rétroaction des utilisateurs. Améliorations aux programmes à la suite de la Production de nouvelles données statistiques. Appui à la prise de décisions stratégiques.

Exactitude de l'information

Erreur d'échantillonnage (enquêtes essentielles au mandat de Statistique Canada*). Couverture des enquêtes (enquêtes essentielles au

Taux de réponse (enquêtes essentielles au mandat de mandat de Statistique Canada).

Modèles de révisions des données statistiques. Statistique Canada).

Actualité de l'information

diffusion. Temps écoulé entre la période de référence et la date de

Accessibilité de l'information

Accès aux produits et services d'information, y

compris:

- les connexions Internet; - les mentions dans les médias;
- les services accessibles dans Internet;
- les contacts des clients avec les bureaux régionaux;
- Jes ventes;
- Jes bartenariats;
- les mesures de la satisfaction des clients.

Possibilité d'interprétation des données

techniques. Disponibilité de descripteurs de qualité et de notes

Disponibilité de métadonnées.

Cohérence de l'information

essentielles au mandat de Statistique Canada). Utilisation de normes de classification (enquêtes

Maintien d'une infrastructure nationale de

Calcul du fardeau de réponse. connaissances statistiques

d'enquêtes. Utilisation de données administratives à la place

des données. Mesures de rechange pour la déclaration et la collecte

Sondage d'opinion auprès des employés.

Taux de roulement des employés.

Investissements dans la formation des employés.

Mesures de rendement

Pertinence

sont utilisables aux fins pour lesquelles elles Mesure dans laquelle les données statistiques sociaux du Canada. tendances et les enjeux économiques et de mieux comprendre l'histoire, les Production de renseignements qui permettent des politiques et prendre des décisions. dans les domaines nécessaires pour élaborer Production de nouvelles données statistiques politiques et prendre des décisions. Utilisation de statistiques pour formuler des

utilisateurs. sont produites et répondent aux besoins des

Qualité de l'information

Production de statistiques conformes aux statistiques de grande qualité. Diffusion en temps opportun de données

normes nationales et internationales

notes techniques. Disponibilité de descripteurs de qualité et de reconnues.

Production de statistiques accessibles aux

Canadiens.

connaissances statistiques Maintien d'une infrastructure nationale de

Utilisation maximale des données Contrôle du fardeau des répondants.

modernes. Utilisation de méthodes et de technologies administratives.

Emploi de personnel compétent et empressé.

L'organisme est déterminé à surveiller son rendement sous quatre angles principaux. Voici ces angles et les principaux intervenants :

- la qualité de l'information, où qualité est définie généralement comme l'aptitude
 à l'usage, présente un grand intérêt pour les utilisateurs des produits d'information
 de Statistique Canada;
- le **rendement financier** de l'organisme, y compris l'efficience, la bonne gestion et l'utilisation judicieuse de l'argent des contribuables, préoccupe nos bailleurs de fonds le gouvernement et les citoyens du Canada;
- le fardeau de réponse que nous imposons aux répondants, la façon dont nous interagissons avec eux et le soin avec lequel nous protégeons leurs renseignements représentent un souci primordial pour eux;
- notre gestion des ressources humaines est un souci primordial pour nos employés.

Le cadre d'assurance de la qualité de Statistique Canada est formé de six indicateurs fondamentaux, chacun étant divisé en plusieurs sous-indicateurs servant à mesurer le rendement : pertinence du programme; exactitude de l'information; accessibilité de l'information; possibilité d'interprétation des données et cohérence de l'information.

L'angle de la qualité de l'information est fondamental pour le fonctionnement de l'organisme et il est surveillé au moyen du cadre d'assurance de la qualité. La qualité, dans ce cas, est définie comme l'aptitude à l'usage.

De par la nature même de son mandat, en tant que système national d'information statistique, l'organisme s'engage à maintenir une infrastructure nationale de connaissances statistiques, qui est à la base même de sa capacité continue de produire et de fournir des statistiques pertinentes, et qui devient un septième indicateur. Il importe de comprendre que, parce que ces éléments sont de nature horizontale et qu'ils transcendent l'organisme et ses fonctions organisationnelles dans une structure matricielle professionnelle, il n'est pas facile de discuter des ressources associées à chacune d'elles.

Recensement de la population de 2006

Recensement de 2006. Des changements fondamentaux de méthodologie sont prévus pour le

Jaudra planifier et gérer avec soin. Dêst: Il s'agit des énormes changements d'ordre logistique et systémique qu'il

Information sur la santé

donné que le premier cycle de l'enquête est presque terminé. $D\epsilon f: I$ l consistera à diffuser ses résultats rapidement et efficacement, étant lancement de l'Enquête sur la santé dans les collectivités canadiennes. février 1999, pour une période de quatre ans. Ce grand projet comprenait le L'initiative Carnet de route de l'information sur la santé a été entreprise, en

Centres de données de recherche pour les statistiques sociales

d'encouraget l'utilisation de données canadiennes pour la recherche en sciences Neufs centres de données de recherche sont maintenant en exploitation afin

de l'organisme. analytiques significatifs, suivant l'ouverture des centres de données de recherche Dést : Il consistera à effectuer des analyses valables et à élaborer des produits

Enquêtes-entreprises mensuelles et trimestrielles en direct

Défi: Il consistera à élaborer des projets afin d'offrir ce service en direct pour renseignements personnels des répondants. contexte, a établi des mesures pour assurer la confidentialité et la protection des déclaration électronique des données des enquêtes-entreprises et, dans ce Statistique Canada met progressivement en application un programme de

plusieurs enquêtes infra-annuelles d'ici 2004.

Principaux partenariats 2.5

aussi à ceux du système statistique national et du milieu de la recherche au Canada. planification, car celles-ci répondent non seulement aux besoins des intervenants, mais Statistique Canada continuera à favoriser de telles d'ententes au cours de la période de la prestation des programmes. Ces liens sont essentiels à l'élaboration de plans efficaces. secteurs de compétence et des organismes externes sont devenus un aspect intrinsèque de Les partenariats et les ententes de partage des coûts avec d'autres ministères, d'autres

Surveillance du rendement E.E

aux répondants. de satisfaire aux normes professionnelles élevées et de contrôler le fardeau qu'il impose que de sa capacité de produire une information pertinente, actuelle, accessible et exacte, statistiques. L'efficacité de l'organisme dépend de son objectivité et de sa crédibilité amsi La raison d'être de Statistique Canada consiste essentiellement à produire des données

ses produits d'information et de ses analyses. L'organisme arrive toutefois à gérer avec efficacité la croissance rapide de la demande de

en information. d'infrastructure permettent le rendement optimal pour répondre à ces nouveaux besoins ressources de l'organisme. Le défi consistera à s'assurer que ces capacités les capacités d'infrastructure exige une gestion très serrée des opérations et des fondées sur des données probantes. L'atteinte d'un juste équilibre entre ces demandes et l'évaluation de programmes qui deviennent de plus en plus tributaires de décisions nombre de facteurs. Le plus important d'entre eux est la formulation de politiques et La croissance de la demande de ses produits et analyses statistiques naît d'un certain

renseignements et d'analyse sous-tend les mesures des résultats stratégiques visés. « bon gouvernement » et de « gestion axée sur les résultats », puisque ce genre de politiques et prendre des décisions est désormais très bien reconnu dans un régime de Sans aucun doute, le caractère central d'une bonne information sur laquelle appuyer les

futures, de l'organisme. statistique, de la souplesse organisationnelle et de la vigueur professionnelle, actuelles et l'infrastructure du savoir —, dont les caractéristiques forment la base de la pertinence professionnelles et opérationnelles qui appuient l'appareil statistique national possible, l'organisme prendra des mesures pour développer et protéger les capacités activités d'exploitation au cours de la période de planification à l'étude. Autant que Le succès de Statistique Canada passera par les stratégies retenues pour orienter ses

Programme statistique et défis d'analyse

planification à l'étude, il faut mentionner les initiatives suivantes: questions s'y rapportant que l'organisme devra gérer de près au cours de la période de Parmi les initiatives les plus redoutables déterminées par le programme, et parmi les

Recensement de la population de 2001

Le Recensement de 2001 est terminé.

Enquêtes postcensitaires

2002-2003 : santé et limitations d'activités; peuples autochtones; diversité Toute la gamme des enquêtes postcensitaires aura été menée à la fin de

possible aux Canadiens au sujet des résultats du dernier recensement.

Defi: Il consistera à vendre accessible la plus vaste gamme de venseignements

découle de ces ensembles de données uniques. stratégie efficace de diffusion de l'imposant volume de renseignements qui $D\acute{e}f:$ Il consistera à traiter les données de ces enquêtes et à formuler une ethnique.

STRATÉGIQUES PARTIE III: PLANS ET PRIORITÉS SELON LES RÉSULTATS

Défis et risques I.E

des renseignements statistiques de grande qualité. Son efficacité à cet égard passe par : Le principal défi de Statistique Canada réside dans le maintien de sa capacité de produire

- la pertinence de ses données;
- la perception qu'on a de sa crédibilité;
- la qualité de ses produits et services;
- le respect de ses normes professionnelles élevées; l'accessibilité de ses produits et services;
- le contrôle du fardeau de réponse qu'il impose aux Canadiens.
- produits à valeur-ajoutée en utilisant divers médias. ces renseignements, puis les mettent à la disposition des Canadiens sous forme de l'accès à des dossiers administratifs; les employés de l'organisme dépouillent et analysent et en bénéficient. Statistique Canada obtient les données au moyen d'enquêtes et de La collecte de données suppose un partenariat avec tous les Canadiens, qui y contribuent

programmes. sociodémographique du Canada, ainsi que sur ses institutions publiques et leurs l'information sur la macroéconomie, la microéconomie et la composition Statistique Canada a structuré ses programme et système statistiques pour produire de

changeants, et souvent complexes, d'information sur des enjeux qui évoluent sans cesse. demeure pertinent. L'organisme doit, par contre, veiller à s'adapter aux besoins Ce genre d'information constitue toujours le programme de base de l'organisme et

confrontés, on peut mentionner: décideurs des secteurs public et privé à comprendre les enjeux auxquels ils sont Parmi les nombreux domaines où il faut accroître l'information et l'analyse pour aider les

- les nouveaux arrangements fiscaux entre le gouvernement fédéral et les provinces;
- la santé des Canadiens et les systèmes qui l'appuient;
- les facteurs touchant la performance économique dans la nouvelle économie
- les facteurs microéconomiques qui contribuent à la croissance économique et la fondée sur le savoir;
- la cohésion sociale et le développement humain; compétitivité;
- les possibilités et les défis à l'échelle mondiale.

l'organisme pour l'horizon de planification à l'étude. protégeant l'intégrité de son programme de base, demeure le défi principal de fait Statistique Canada en répondant à des besoins en information comme ceux-là, tout en Dans cet environnement dynamique, le maintien de la pertinence de la contribution que

Mandat

Recueillir, dépouiller, analyser et publier des renseignements statistiques sur les conditions économiques, sociales et générales du pays et de ses citoyens

Le mandat de Statistique Canada, qui découle de la Loi sur la statistique, consiste à recueillir, dépouiller, analyser et publier des renseignements statistiques sur les conditions économiques, sociales et générales du pays et de ses citoyens.

Par ailleurs, la Loi l'oblige à assurer la coordination et la direction du système statistique du pays. Cette obligation a amené Statistique Canada à former de nombreux partenariats aux échelons fédéral et provincial.

Ces partenariats ont avantagé les Canadiens à bien des égards. L'amélioration de la qualité des données, grâce à des méthodes d'enquête plus comparables, l'allégement du fardeau de réponse, grâce à l'utilisation de dossiers administratifs et le partage des données ainsi que l'échange d'information sur les pratiques exemplaires entre tous les participants en sont quelques exemples.

2.4 Valeurs

Voici les valeurs et les principes de gestion de Statistique Canada qui motivent le travail des employés et qui influent sur les décisions du statisticien en chef :

- attention soutenue à l'égard de la pertinence des données et de la qualité du service;
- brotection de la confidentialité;
- maintien de l'objectivité;
- recherche du professionnalisme et de la fiabilité;
- accent sur l'analyse;
- allégement du fardeau de réponse.

2.5 Objectifs

Les objectifs à long terme de l'organisme, en vertu de son mandat, consistent à :

• produire des renseignements et des analyses statistiques sur la structure

- économique et sociale et sur le fonctionnement de la société canadienne afin d'étayer l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques et des programmes publics, de faciliter la prise de décisions dans les secteurs public et privé et de servir l'intérêt général de tous les Canadiens;
- promouvoir la qualité des statistiques canadiennes, leur cohérence et leur comparabilité à l'échelle internationale, en collaborant avec d'autres ministères et organismes fédéraux, ainsi qu'avec les provinces et les territoires, et en se conformant à des normes et pratiques scientifiques éprouvées.

pertinentes et de grande qualité sur la conjoncture économique et sociale pour : Statistique Canada vise à produire et à fournir des statistiques et des analyses actuelles,

- l'information du public et l'aide à sa compréhension;
- la stimulation d'un débat, de discussions et d'échanges publics éclairés;
- l'appui aux débats de politiques et aux efforts de défense des droits à l'aide
- l'observation de la condition économique et sociale, de la nature et de l'état du d'information objective;
- la planification et l'évaluation de politiques, de programmes et bays;
- l'exécution de recherches et l'interprétation de leurs conclusions au profit des d'investissements des administrations publiques et du secteur privé;
- l'élaboration de renseignements sur la performance.

réglementation. Elles servent à : Les données de l'organisme sont aussi nécessaires à des fins législatives et de

- distribuer les fonds fédéraux aux provinces (Loi sur les arrangements fiscaux
- répartir les recettes fiscales fédérales-provinciales (taxe de vente harmonisée); entre le gouvernement fédéral et les provinces);
- revenu (Loi de l'impôt sur le revenu); indexer divers types de prestations aux bénéficiaires et crédits d'impôts sur le
- déterminer les secteurs d'admissibilité aux prestations supplémentaires (Loi sur
- les circonscriptions électorales fédérales (Loi sur la révision des limites des déterminer la répartition des sièges parlementaires entre les provinces et définir l'assurance-emploi);
- désigner les régions fédérales où il y a prestation de services bilingues (Loi sur circonscriptions électorales);
- d'équité en matière d'emploi (Loi sur l'équité en matière d'emploi). mesurer la taille des sous-populations faisant l'objet du programme fédéral (səjjəiəiffo sən8uvj səj

législatives.) des fins particulières. (Voir la partie VI-A pour obtenir la liste complète des exigences D'autres lois fédérales obligent également Statistique Canada à produire des données à

PARTIE II: VUE D'ENSEMBLE DE STATISTIQUE CANADA

Raison d'être

La production et la diflusion rapides d'information pertinente et de grande qualité dont a besoin une société en mutation

2.1 Raison d'être

Dans un monde en perpétuel changement qui est plus difficile à comprendre et à décrire, l'information statistique fournit des points de référence clairs pour expliquer les faits essentiels et éclairer les nouvelles tendances sociales et économiques.

Les statistiques officielles représentent un outil indispensable pour appuyer le système d'information

d'une société démocratique. Statistique Canada est l'organisme central responsable d'élaborer un système statistique intégré et efficace et qui est utile à toutes les industries canadiennes.

Les administrations, les institutions, les entreprises, les médias, les universités ainsi que les décideurs, les chercheurs et les particuliers ont besoin de renseignements statistiques actuels, pertinents et de grande qualité. Ils en font des utilisations nombreuses et variées — pour formuler leurs politiques et en évaluer les résultats; pour effectuer de la recherche et éclairer de connaissances empiriques les nouvelles questions; pour élucider les débats publics et les décisions qui en découlent; et pour favoriser des débats informés concernant les événements qui façonnent et touchent tous ceux qui vivent et travaillent dans la société.

La raison d'être de Statistique Canada est de produire et diffuser des données statistiques actuelles, pertinentes et de grande qualité pour répondre aux besoins changeants de la société — de ses décideurs et de sa population. Ces activités sont particulièrement importantes dans une société ouverte et démocratique, comme la société canadienne, puisqu'elles permettent de communiquer à tous les Canadiens et à leurs représentants élus une information objective sur l'évolution de leur société et de leur économie.

A cette fin, les statistiques officielles doivent être:

- actuelles et pertinentes;
- objectives et impartiales;
- exactes;
- complètes et comparables;
- scientifiques;
- faciles d'accès et facilement comprises.

De plus, les données doivent être pratiques pour les utilisateurs, les intervenants et le public en général.

Déclaration de la direction

Rapport sur les plans et les priorités de 2002-2003

Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les priorités de 2002-2003 de

Statistique Canada.

 $\dot{\mathsf{A}}$ ma connaissance, les renseignements :

- décrivent fidèlement les plans et les priorités de l'organisme;
- sont conformes aux principes de déclaration énoncés dans les Lignes directrices pour la préparation du Rapport sur les plans et les priorités de 2002-2003;
- sout complets et exacts;
- sont fondés sur de solides systèmes sous-jacents d'information et de gestion de Statistique Canada.

Je suis satisfait des méthodes et des procédures d'assurance de la qualité qui ont été utilisées pour produire le présent rapport.

Le Cadre de planification, de rapport et de responsabilisation sur lequel repose le présent document a été approuvé par les ministres du Conseil du Trésor et constitue le fondement de la responsabilisation à l'égard des résultats atteints à l'aide des ressources et des autorisations fournies.

20/2/61	Date
	_
In harrin	moN

canadienne et des nouvelles tendances et questions sociales. Statistique Canada fournit aux Canadiens une information de grande qualité, qui couvre un large éventail de questions telles que la performance de l'économie canadienne et sa productivité; l'économie du savoir; la croissance économique; les défis à l'échelle mondiale; la cohésion sociale et le statistiques portant sur la production économique, les sciences et la technologie, l'environnement, la production économique, les sciences et la technologie, l'environnement, la polarisation du revenu et diverses transitions sociales, pour ne nommer l'environnement, la polarisation du revenu et diverses transitions sociales, pour ne nommer que ceux-là.

Pour consolider la réussite du Canada au XXI^e siècle, nous prenons l'engagement d'aider les citoyens canadiens de toutes les communautés, d'un océan à l'autre, à développer leur potentiel. L'investissement dans des organismes comme Statistique Canada nous permettra de continuer à bâtir, pour le bénéfice de tous les Canadiens, une économie et une société innovatrices.

L'honorable Allan Rock

Message du Ministre pour le Porteseuille

concurrentiels. économie du savoir à l'avant-garde mondiale et nous devons innover davantage pour rester et de la commercialisation du nouveau savoir. Nous sommes déterminés à bâtir une faut s'efforcer d'être parmi les meilleurs, à l'échelle mondiale, pour ce qui est de la création économique et le progrès social se poursuivent et, en fait, que le pays continue à prospérer, il encore et toujours considérés des plus enviables. Cependant, pour que la croissance dans le monde entier. De plus, la société et le mode de vie démocratiques des Canadiens sont Aujourd'hui, les gens, les universités et les industries du Canada soutiennent la concurrence

: aiusnpu[] Organisations constituant le Porteseuille de

- atlantique Agence de promotion économique du Canada
- Agence spatiale canadienne
- Banque de développement du Canada*
- Commission du droit d'auteur Canada
- Commission canadienne du tourisme*
- Conseil canadien des normes*
- Conseil de recherches en sciences humaines
- Conseil de recherches en sciences naturelles et du Canada
- Conseil national de recherches Canada en génie du Canada
- Développement économique Canada pour les
- régions du Québec
- Canada Diversification de l'économie de l'Ouest
- Industrie Canada
- Société d'expansion du Cap-Breton*
- Statistique Canada
- Tribunal de la concurrence
- et les buontes. * Organisation non tenue de soumettre un rapport sur les plans

Qu'il s'agisse de stimuler la création et et où le marché incite à l'innovation. les intérêts publics et privés sont protégés environnement où règne la confiance, où

un environnement qui lui est propice, un

Pour favoriser l'innovation, nous créons

universités et le secteur privé canadiens à

la recherche-développement pour aider les

Le gouvernement du Canada investit dans

potentiel humain et le talent de chacun que

que tous les Canadiens puissent participer investissons dans les compétences, afin

Pour épauler un pays d'innovateurs, nous

soutenir la concurrence internationale.

nous pourrons continuer à prospérer.

d'aujourd'hui. C'est en canalisant le

activement à l'économie du savoir

inclusive ou de veiller à ce que le marché promouvoir la croissance économique entreprises et des industries, de création et le développement des l'utilisation du savoir, de soutenir la

des secteurs public et privé de partout au Canada est la clé de la réussite canadienne. l'industrie contribue à la stratégie d'innovation du Canada. Leur travail avec des partenaires soit juste et équitable, chacune des quinze organisations membres du Portefeuille de

compréhension et à une meilleure mesure de la croissance et de la dynamique de l'économie exercices. Ces plans illustrent la façon dont Statistique Canada contribue à une meilleure rapport informe la population canadienne des réalisations prévues pour les trois prochains Je suis heureux de présenter le Rapport sur les plans et les priorités de Statistique Canada. Ce

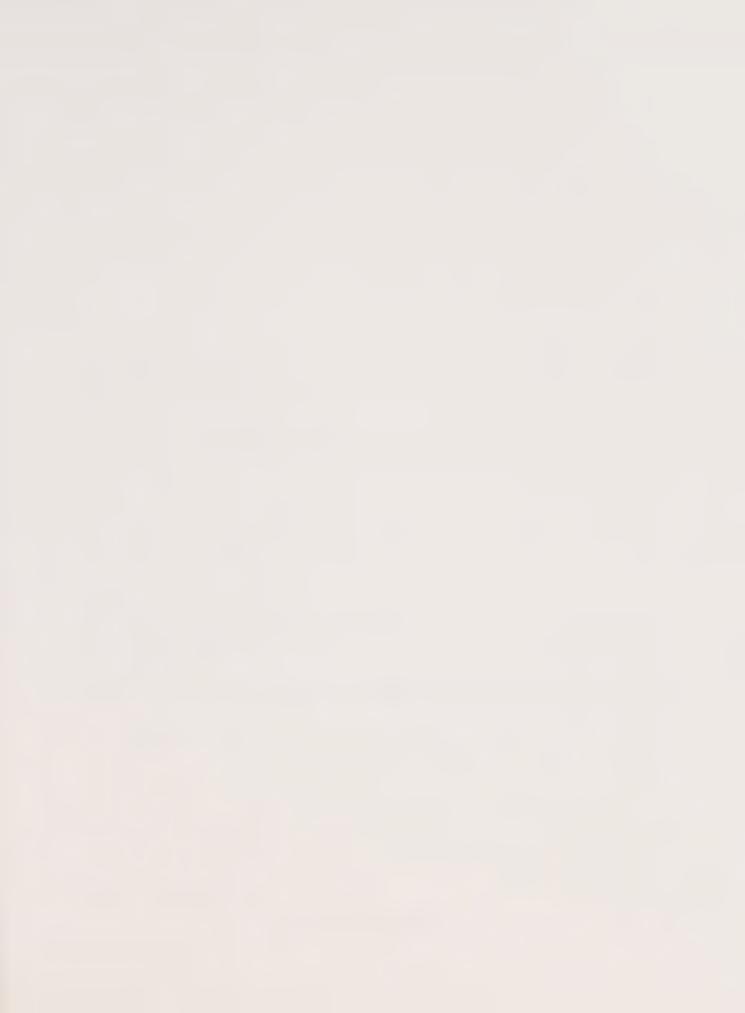


Table des matières

PERTINENCE ET INTERVENANTS.	B.				
OCTITALIZIOJAL TAUDAM	Α.				
AC	IIWW I				
E VI : AUTRES RENSEIGNEMENTS	ITava				
SOMMAIRE DES PAIEMENTS DE TRANSFERT	٤.٤				
COÛT NET DU PROGRAMME POUR L'ANNÉE VISÉE PAR LE BUDGET DES DÉPENSES48	2.2				
SOURCE DES RECETTES DISPONIBLES ET DES RECETTES NON DISPONIBLES	1.2				
E Λ : KENSEIGNEWENTS FINANCIERS	LVK LI				
Suitor vita suravidistata A.a.	TTG vG				
STATISTIQUE CANADA — DÉPENSES PRÉVUES	4.3				
STRUCTURE MATRICIELLE 44	2.4				
STRUCTURE D'ORGANISATION ET RELATIONS 44	1.4				
TT	*****				
E IV : ORGANISATION	тала				
RÉSULTATS STRATÉGIQUES, PLANS ET PRIORITÉS.	4.5				
SURVEILLANCE DU RENDEMENT.	E.E				
PRINCIPAUX PARTENARIATS	2.5				
DÉFIS ET RISQUES.	1.8				
PARTIE III : PLANS ET PRIORITÉS SELON LES RÉSULTATS STRATÉGIQUES					
OBJECTIFS	2.5				
VALEURS	4.2				
8TAGNAM	2.3				
T	2.2				
RAISON D'ÊTRE.	2.1				
E II : VUE D'ENSEMBLE DE STATISTIQUE CANADA6	LWWII				
PARTIE II - VIIE D'ENSEMBI E DE STATISTIONE CAMADA					
DÉCLARATION DE LA DIRECTION					
MESSAGE DU MINISTRE POUR LE PORTEFEUILLE					
PARTIE I : MESSAGE					
13.1254V.1	III U V U				



Canada

Canada Statistique Statistics



2002-2003 Budget des dépenses

Rapport sur les plans et les priorités

Allan Rock

Ministre de l'Industrie

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la Loi de crédits. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en applications ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le ler mars ou avant.

Partie III - Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

- (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des pesoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également mention des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques. Ces documents ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques. Ces documents paragraphe 81(4) du Règlement.
- Les rapports ministèriels sur le rendement (RMR) rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables pour les ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la poste auprès des Éditions du gouvernement du Canada (TPSGC) Ottawa (Canada) K1A 059

Téléphone: 1-800-635-7943

Site Internet: http://publications.tpsgc.gc.ca

No. de catalogue BT31-2/2003-III-68

Canada

Partie III - Rapport sur les plans et les priorités

S002-2003 Bright des dépenses

Statistique Canada





Status of Women Canada

2002-2003 Estimates

Part III - Report on Plans and Priorities



Canadä

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before 1 March.

Part III - Departmental Expenditure Plans which is divided into two components:

- (1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are tabled in the spring and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).
- (2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by the Minister of Public Works and Government Services, 2002

Available in Canada through your local bookseller or by mail from Canadian Government Publishing (PWGSC)
Ottawa, Canada K1A 0S9

Telephone: 1-800-635-7943

Internet site: http://publications.pwgsc.gc.ca

Catalogue No. BT31-2/2003-III-65



Status of Women Canada

2002-2003 ESTIMATES

A Report on Plans and Priorities

Approved

Claudette Bradshaw

Secretary of State (Status of Women)

Clarette Brad Shar



Table of Contents

1.0	Intro	oduction	
	1.1	Message from the Secretary of State (Status of Women)	1
	1.2	Management representation statement	3
2.0	Rais	son d'être	
	2.1	Mandate	5
	2.2	Vision	5
	2.2	Mission	5
	2.4	Strategic roles	6
3.0	Envi	ironmental Context	
	3.1	Trends	7
	3.2	Current status of women	8
	3.3	Other challenges and opportunities	9
4.0	Stra	tegic Outcomes for Canadians	
	4.1	Strengthened and more equitable public policies	11
	4.2	A broader range of informed and effective stakeholders	13
5.0	Organ	nization	
	5.1	Program delivery responsibilities	15
	5.2	Departmental effectiveness	17
	5.3	Resource allocation	18
	5.4	Other information	20
Δnn	εν Δ. Θ	Strategic Outcome and Planned Action Charts	21



I.0 Introduction

1.1 Message from the Secretary of State (Status of Women)

In my responsibilities as Secretary of State (Status of Women), I am pleased to present the Status of Women Canada *Report on Plans and Priorities* for the 2002-2003 Estimates.

Now more than ever, we have a renewed sense that ours is indeed a global village, as Marshall McLuhan observed 40 years ago. With globalization comes a greater need for international cooperation. We must continue to look closely at the issue of globalization, and the different effects it has on women and men. We must ensure that women have equal opportunities to be full economic participants in the life of their nation. While the global village presents us with great challenges, it also presents us with infinite opportunities. In our global village, we can learn from one another, inspire one another and work together toward a greater good than ever before.

In our increasing role within the global community, we must remind ourselves that Canada can successfully meet the challenges head-on only if we are a truly inclusive society. Building a more inclusive society was the major theme of the Speech from the Throne, which opened this session of Parliament. For Status of Women Canada, which marked its 25th anniversary last year, that pledge represents a renewal of our long-standing commitment to do all we can to ensure that every Canadian, regardless of gender, has the opportunity to participate fully in the social, economic, cultural and political life of this country.

Throughout its history, Status of Women Canada has acted as a catalyst for positive, gender-based change within the federal government. When creating legislation, policies and programs that benefit <u>all</u> Canadians, governments must take into account the fact that gender and diversity are strengths. We must work to make all Canadians truly part of the mainstream.

However, Status of Women Canada cannot do it alone.

In the pages of this Report, you will see many references to partnerships. Building partnerships will continue to be a major focus for us in coming year. We will continue to collaborate with other departments, other levels of government, the private sector, and national and international non-governmental organizations on a range of challenges. These partnerships will enable us to develop the Agenda for Gender Equality in line with the Government of Canada's program, as outlined in the Speech from the Throne.

We will also be helping to focus the debate on such issues as violence against women, particularly the illegal international trafficking in women and children, which is a relatively new and very distressing phenomenon.

There are far too many women living below the poverty line. As a result, they are less able to take advantage of the opportunities of living and working in Canada. Many of them are struggling to care for themselves and their families. Many of them are elderly women, living alone on low and fixed incomes. Many of them are Aboriginal women in need of support and assistance. We must build on our progress in addressing the realities of women's lives by continuing to work toward a fairer society based on dignity and equality for all people.

Today, more women are working in part-time, contract and term jobs, and many are opening businesses of their own. That reflects the changing world of work — a world in which women are increasingly active in the paid labour force, yet in most cases, still carry the bulk of dependent care, child-rearing and other household duties. Examining this new reality and recommending changes to ensure that women are not left behind continue to be priorities of Status of Women Canada's work.

Status of Women Canada will continue to be a catalyst for change, sharing its expertise, its knowledge, and its sources of research and information with all those who are striving to make a difference in the lives of women here in Canada and around the world.

While the quality of life for Canadian women has improved, we must continue to be vigilant in areas that require effective government responses. We have the energy, the commitment and the resolve to continue to respond to ongoing and new issues. Our approach will continue to be forthright, engaging Canadians in the process of positive change, and working in co-operation with our partners in meeting the challenges ahead. I have great confidence that our unending efforts will continue to create a free and equal society for all Canadians, women and men alike.

Claudette Bradshaw

1.2 Management representation statement

I submit, for tabling in Parliament, the 2002-2003 Report on Plans and Priorities (RP&P) for Status of Women Canada (SWC).

To the best of my knowledge the information:

- Accurately portrays the department's mandate, priorities, strategies and planned results of the organisation.
- Is consistent with the disclosure principles contained in the *Guidelines for Preparing a Report on Plans and Priorities*.
- Is comprehensive and accurate.
- Is based on sound underlying departmental information and management systems.

I am satisfied as to the quality assurance processes and procedures used for the RP&P's production.

The Planning and Reporting Accountability Structure (PRAS) on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and is the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Florence levers

Date: 11.02.02

Section 1: Introduction Page. -3-



2.0 Raison d'être

2.1 Legal Mandate

Status of Women Canada was established by the Government of Canada in 1976 to "co-ordinate policy with respect to the Status of Women and administer related programs." (Order in Council 1976-779)

Status of Women Canada's mandate is further strengthened by the *Canadian Charter of Rights* and *Freedoms* (the *Charter*), as well as Canada's commitments to implement the United Nations *Platform for Action (Beijing, 1995)*, and its adherence to the *Convention on the Elimination of all Forms of Discrimination Against Women*.

2.2 Vision

Our vision is to play a key role in fulfilling the Government of Canada's commitment to building a society that is inclusive and respectful of all Canadians, by promoting gender equality, and the inclusion and participation of the full diversity of women and girls in Canada.

Canada's approach to advancing gender equality is based on the recognition that gender is a factor in our social, economic, cultural and political systems – and that women's unequal status has its genesis in and is perpetuated by systemic causes. The concept of gender equality recognizes that treating women and men identically will not ensure equality in outcomes because women and men experience different social relations and living situations. It also recognizes that women's inequality is further compounded by factors such as, ethnicity, race, socio-economic, refugee, immigrant and indigenous status, age, disability, language, religion, sexual orientation and income.

2.3 Mission

Our mission is to promote gender equality and the full participation of all women in the economic, social, cultural and political life of the country.

Status of Women Canada provides Canadians with:

- Strenghtened and more equitable policy¹.
- A broader range of effective stakeholders¹.

¹ Refer to Section 4, Annex A, for further details.

2.4 Strategic Roles

Although Status of Women Canada's size relative to other federal departments is small, its mandate is vast and far reaching. Given the range of issues that have an impact on gender equality and the number of federal departments and other key stakeholders concerned with these issues, Status of Women Canada has three complementary roles:

- **Knowledge Broker on Gender Equality** Status of Women Canada facilitates interaction and information sharing among stakeholders and plays a key role in identifying opportunities for timely and effective input into the federal policy development process.
- **Portal for Information** Status of Women Canada serves as a gateway for information on gender equality within the federal government and for communities across the country. We connect people with needs to those who have solutions.
- Centre of Expertise Status of Women Canada seeks to proactively promote best practices, and shares knowledge and frameworks with stakeholders and partners, to assist them in their own efforts to advance gender equality in their own programs and policies.

The department is a well positioned agent of change within the Government of Canada.

3.0 Environmental Context

Over the last four decades, there have been gains in women's participation in the political, economic, cultural and social life of Canada. Yet, a number of challenges remain.

Canada's shifting demographic landscape, global migration, an aging population, increasing trade liberalization and rapid technological advances have different implications for women and men.

Status of Women Canada is responding to the impact of these changes on the domestic policy making process, while maintaining and building on the gains already made in advancing gender equality. Status of Women Canada has a forward-looking agenda that is grounded in the government's overall objectives as well as Canada's international commitments to gender equality.

3.1 Trends

3.1.1 Population

Over the next decade, Canada's population is estimated to grow at less than one percent a year which is lower than the rate experienced between 1970 and 1990. Declining population growth rates over the past few decades, are primarily due to a decrease in birth rates associated with a marked rise in the participation of women in the paid labour force. Low birth rates, combined with a longer life expectancy have led to the "aging" of Canada's population. On the other hand, the Aboriginal population is the fastest growing and youngest in Canada.

Immigration has been a traditional source of population growth, and since the 1960s, the source of immigration has enriched the diversity of Canada. A rising number of immigrants now come from non-European countries such as Asia, Latin America, Caribbean and Africa.

Another change in the population landscape is the increasing diversity of family structures. The proportion of dual-earner families, childless families and lone-parent families has grown considerably, with the vast majority of lone-parent families being headed by women.

3.1.2 Canadian Economy in an Innovative and Competitive Global Market

New information technologies and robotics have increased productivity. Competition in the international marketplace has become more intense as trade and investment barriers are being reduced and eliminated. Canada, along with most industrialized countries, has taken measures to smooth its transition to a knowledge-based economy and is working to make it more open in order to ensure that no one is left behind.

3.1.3 Changing World of Work

There has been a shift away from traditional full-time jobs with regular working hours, to more flexible, insecure non-standard work arrangements. This includes a significant rise in part-time, short-term and contract work and a growth in self-employment. Home-based work is becoming more prevalent, largely as a result of advances in communications technology.

Overall, there has been a polarization between "good jobs" and "bad jobs" in terms of skills, benefits and incomes. Women have traditionally held a disproportionate number of "bad jobs", particularly in the service sector. Polarization has also occurred between the employed and the unemployed, with youth having suffered the most because of fewer "good" job opportunities.

A constant variable is unpaid work (such as dependent care, food preparation and other household work) that is essential in all societies, which is primarily performed by women. Women's unpaid work interferes with their participation in the paid labour force in ways that restrict their choices much more than men's, and leaving many women at an economic disadvantage. For example, a number of women work part-time to take care of children, earn less and contribute less to pensions because of a lack of financial resources.

3.1.4 Governance under Renewal

In addition to increasing globalization and technological change strategies to eliminate the deficit, including privatization, devolution and deregulation, have changed the role and relationship of different levels of governments in the economy and society. For example, the Government of Canada is also exploring various governance structures with First Nations communities that will allow First Nations to direct and manage their own affairs.

3.2 Current Status of Women

The poverty rate for women is estimated at 18.2 percent, compared to 14.3 percent for men. The difference can be attributed to the high poverty rates for unattached women, particularly single mothers with children under 18 years of age. It is also estimated that women working full-time earn only 73 cents for every dollar earned by their male counterparts.

Demographic variables, life cycles, ethno-cultural heritage and other characteristics have interacted in complex ways. These often have more negative consequences for women in older age groups, women who head lone-parent families, immigrant and visible minority women, women with disabilities and Aboriginal women.

Poverty rates and wage gaps are among the indicators of the differing economic outcomes for women and men. Gender-based income gaps stem from women's predominance in low-paying occupations, particularly in the service sector, and in non-standard, insecure types of work arrangements (e.g., contract, part-time and temporary work), as well as a lack of access to capital for women entrepreneurs. Inequalities experienced in the paid labour force and in the non-market

economy persist in retirement years. Low earnings during their working years mean lower pension benefits for senior women.

Women who withdraw from the paid labour force to bear and raise children or care for dependants, even for short periods of time, experience long-term economic consequences on their pensions. Gaps between women and men in education, training and employment, as well as wage discrimination, also underlie inequalities in the paid labour market. Women tend to be in fields that command low returns and are under-represented in science and technology which are high paying growth sectors in a growing knowledge-based economy.

Women's lack of economic autonomy sometimes leaves them vulnerable to violence, exploitation and sexual abuse. Due to a lack of economic choices, women often stay in abusive relationships. In turn, the insecurity and lack of self-esteem that this generates keeps women from asserting their rights and taking their rightful place in society. The abuse of women and children also has economic costs, in the form of lost productivity and financial expenditures associated with social, medical, legal and police services.

Wage and earnings gaps, low occupational status, poverty, inadequate child care system, poor housing and violence against women are all factors that affect women's health and the health of their children.

3.3 Other Challenges and Opportunities

In the wake of the events of September 11, 2001, the government has taken significant steps to heighten its security agenda. While action towards this agenda has already begun, there is a need for government to demonstrate its continued commitment to people and Canadian values.

Such values as peace, order and good government provide the foundation for social cohesion and articulate our commitment to democracy and the rule of law. Gender equality, multiculturalism, employment equity and Canada's official languages policy have been built on this foundation.

In these times of change and uncertainty, our commitment to these foundations can appear fragile — leaving particular segments of the population feeling threatened and left behind. Status of Women Canada continue to work in partnership with other federal departments, other levels of government, as well as with the private and non-governmental sectors to create an environment of inclusion.



4.0 Strategic Outcomes for Canadians

Within its overall mandate and mission, Status of Women Canada will continue to focus its efforts on the development of equitable public policies. This can only be achieved through cooperative actions with key stakeholders. A chart providing additional information on each strategic outcome and planned spending is available in Annex A.

4.1 Strengthened and More Equitable Policy

Status of Women Canada will continue to work horizontally across the federal government as well as other levels of government to influence the development of policies, research, programs and services that take into account the implications for women, and that reflect the diversity of women's perspectives and the realities of their lives.

4.1.1 The Agenda for Gender Equality

Status of Women Canada's main strategy is to lead the development of the Agenda for Gender Equality. The Agenda for Gender Equality will provide a framework for government to ensure that current and new policy and program initiatives at the federal level are "engendered", that is to say that the realities of both women and men are visibly reflected in their development through the use of gender-based analysis. Results achieved in the selected areas will contribute substantially to redressing inequities, expanding opportunities, addressing issues of exclusion and discrimination, and to measurably improve the quality of life of Canadian women and men. To assist in the development of the Agenda for Gender Equality increased financial support has been provided to Status of Women Canada to:

- Accelerate the implementation of gender-based analysis;
- Provide funding to women's and other equality seeking organizations. This will enhance the department's ability to collaborate with a broader cross-section of groups working to address new and emerging challenges to the advancement to gender equality;
- Engage Canadians in the public policy process in a sustained and structured manner to ensure women's experience and perspective are included in current discussions on the public policy agenda as well as planning for the future;
- Continue to meet Canada's international commitments and sustain Canada's status as a global leader.

4.1.2 Priority Areas

Status of Women Canada's priority areas support its overall mission and the government of Canada's commitment to promote gender equality. They also support the commitments to sharing opportunity through safe communities, creating opportunity and sharing our sense of citizenship made in the Speech from the Throne.

Women's Economic Autonomy

While women's share of earnings and total income has been gradually increasing, the gaps are still large. However, a rising number of women are in non-standard work arrangements (e.g., part-time workers, temporary employees, multiple job holders, and those who are self-employed). These arrangements are frequently low paying, with little or no access to benefits. This is further compounded by the higher amounts of unpaid work that women are often obliged to undertake.

Violence against Women

Violence against women and girls remains a major impediment to achieving gender equality. In many cases, women's unequal status renders them more vulnerable to violence. The fear of violence, in turn, restricts their choices and their ability to participate fully and freely in society

Women's Human Rights

Factors such as, ethnicity, race, socio-economic, refugee, immigrant and indigenous status, age, disability, language, religion, sexual orientation and income, influence women's opportunities to participate fully in the economic, social, political and cultural life of their country.

4.1.3 Key Issues

Given the scope of these priority areas, Status of Women Canada will be focusing on three key issues as its contribution to the development of The Agenda for Gender Equality. These are:

- Improved Access To Benefits This is an issue of increasing importance to women's economic security and autonomy with a rising number of women in non-standard and self-employed work arrangements. Building on the success of the recent extension of parental benefits under the Employment Insurance system, Status of Women Canada will continue to work with partners in relevant government departments to enhance women's access to other benefits.
- Trafficking in Women The growing new phenomenon of trade in humans is a serious issue that has significant gender implications. It is connected to global economic integration and increased trade and migration patterns as well as immigration policies, the social value of women's work, prostitution, and the sexual exploitation of children. Trafficking in women is both a human rights abuse and a form of violence, and has been described as a modern form of slavery. Status of Women Canada will continue to work with its federal partners in other government departments to reach comprehensive strategies to address this serious issue.
- **Aboriginal Women** While Canada ranks third on the United Nations Human Development Index, women of Aboriginal origin would rank well below. According to Statistics Canada, Aboriginal women have less formal education than other Canadian women, a shorter life expectancy, are less likely to be employed and are more likely to

live below the low-income cut-off level. Aboriginal women also face higher than average rates of spousal violence. To help Aboriginal women participate more fully in Canadian society, Status of Women Canada will continue to work to integrate their realities and perspectives into the self governance initiative mentioned earlier in the report. Status of Women Canada will also continue to work towards improving other legal structures that affect Aboriginal women.

4.2 A Broader Range of Informed and Effective Stakeholders

Status of Women Canada's second strategic outcome addresses the need to continue to enhance the capacity and knowledge of key partners and stakeholders so that they can engage in their own efforts to advance gender equality. In order to achieve this outcome, Status of Women Canada will continue to focus its efforts on two fronts: knowledge building and partnerships.

4.2.1 Accelerating Knowledge Building

This strategy involves activities such as conducting and disseminating research, analyzing current and emerging issues, and sharing information and data among stakeholders nationally and internationally. Efforts to accelerate knowledge building will continue to focus on the three priority areas described earlier: improving women's economic autonomy, eliminating violence against women and advancing women's human rights.

4.2.2 Fostering Partnerships

Status of Women Canada will continue to build effective partnerships within and outside government as well as with non-governmental organizations domestically and internationally.

The advancement of gender equality involves all levels of government. Therefore, Status of Women Canada cultivates and maintains strategic links with provincial and territorial governments, and monitors developments that have an impact on gender equality. The Federal/Provincial-Territorial forum for Ministers Responsible for the Status of Women meets annually to work collaboratively on violence, economic and health issues from a gender perspective.

Status of Women Canada has been active for many years in the promotion of gender equality and women's human rights internationally, working in collaboration with other government departments, notably the Department of Foreign Affairs and International Trade and the Canadian International Development Agency. Status of Women Canada leads Canada's preparations for the annual meetings of the United Nations Commission on the Status of Women, currently serves on the Executive Committee of the InterAmerican Commission of Women within the Organization of American States, and participates in the Ad Hoc Group on Gender Integration of Asia-Pacific Economic Cooperation. Status of Women Canada will also continue to play a leading role in the work of other multilateral organizations with respect to gender equality such as the Commonwealth, La Francophonie and the Organisation for Economic Co-operation and Development.

In Canada, women's and other equality-seeking organizations have played a long-standing role in advancing the status of women. Their efforts have included a variety of strategies such as direct service delivery, action research, as well as outreach and education on issues relevant to gender equality. They have put many issues such as violence and unpaid work on the public agenda, and have worked in partnership with government to identify solutions. These organizations have had to adjust to budget cuts, devolution, changes in the federal status of women machinery and the move to results-based management. These are all part of an evolving environment. As a result of their strategies to mobilize women for the Fourth United Nations World Conference on Women in Beijing in 1995, as well as the United Nations General Assembly Special Session to review the implementation of the Beijing Platform for Action and The World March of Women in 2000, Canadian women's organizations are increasingly making the link between Canada's international commitments and their implementation at the domestic level.

4.2.3 Globalization and Trade

Through its partnerships, Status of Women Canada will strive to enhance knowledge and facilitate the dissemination of information to influence the development of policy associated with globalization and increased international trade.

These issues have been the focus of policy debates and research within and outside the government. Yet there has been little analysis of their differential benefits and effects for women and men.

Women could be central to many of the solutions in this new age of globalization, when states don't make all the rules and all the laws under which their own citizens live. There is a need to expand concern for the well-being of people, in all of their diversity in all parts of the globe. This sense of responsibility is being called "the ethic of care" and is being shaped mainly by women from their roles as workers, consumers, entrepreneurs, caregivers and citizens.

Challenges include:

- The competitive disadvantage of women who have lower incomes and less access to resources (e.g., training, technology and credit) to benefit from trade;
- The fact that women's non-market activities are not taken into account in the market-oriented context of trade and investment liberalization;
- The constraints on women's job opportunities (e.g., mobility) stemming from occupational segregation and dependant care responsibilities; and
- The potential impact of international trade agreements on Canada's social infrastructure.

5.0 Organization

This section provides an overview of how Status of Women Canada is organized and presents information on its resources allocation.

5.1 Program Delivery Responsibilities

The *Co-ordinator* of Status of Women Canada heads the department, reports legally to the Minister responsible for the Status of Women, and reports on an ongoing basis to the Secretary of State (Status of Women).

The *Executive and Information Services Directorate* is responsible for corporate planning, evaluation and reporting, co-ordination services and executive support to the Co-ordinator and the Secretary of State (Status of Women) including ministerial services. It also provides translation services and information management services including records management, distribution and library services, which support all aspects of the department's work.

The *Policy Analysis*, *Development and External Relations Directorate* reviews and conducts gender analysis of existing and proposed federal government policies, legislation, programs and initiatives. It develops recommendations and strategies, and works in cooperation with other federal departments to promote gender equality. It undertakes developmental activities to address policy gaps on issues of concern to women. It also collaborates with various stakeholders including, provincial and territorial governments, civil society and NGOs, international organizations and other governments on policy-related activities.

The *Communications and Consultations Directorate* informs the general public including women's organizations of federal priorities and programs relating to Status of Women Canada. This Directorate is the focal point for external communications and for consultation advice and planning. It undertakes the preparation of speeches and conducts media relations. It also carries out media analysis, responds to queries from the public, produces publications and promotional materials and provides communications advice.

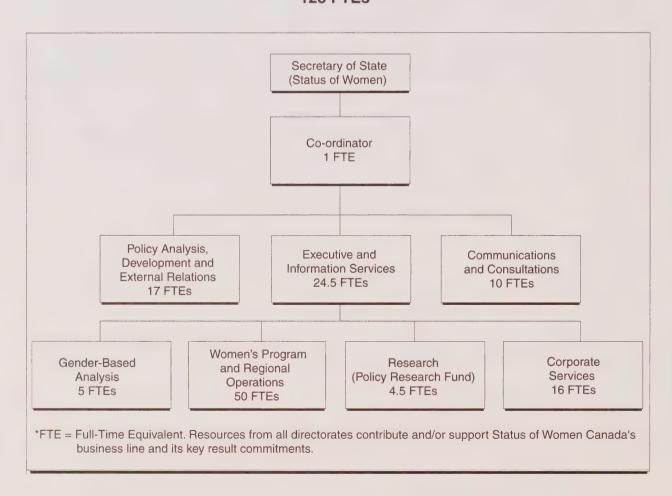
The *Gender-Based Analysis Directorate* assists other federal departments and agencies to set-up their own processes to ensure that gender-based analysis is incorporated into all of their policy and program development activities.

The *Women's Program and Regional Operations Directorate* manages the implementation of the *Women's Program* which provides financial and technical assistance to women's and other voluntary organizations at the community, regional and national levels to advance equality for women. Through the *Regional Operations* component, the directorate is also responsible for ensuring the regional implementation of the department's mandate. Regional operations consists of 35 staff located in 15 points of service across the country which provides Status of Women Canada with a direct link to communities and stakeholders.

The *Research Directorate* is responsible for implementing and administering the Policy Research Fund, which funds independent forward-thinking policy research on emerging and gender equality issues. This Directorate also provides research-related input into policy analysis and development related to gender equality, provides information to women's groups, researchers and other constituents on ongoing and recent research, and collaborates with federal departments as well as domestic and international research organizations on policy research initiatives and projects.

The *Corporate Services Directorate* (previously Resource Management Directorate) ensures statutory accountability and delivers such services as financial and human resources management, informatics and telecommunications, security, asset and material management and contract administration.

Status of Women Canada Organizational Chart 128 FTEs*



5.2 Departmental Effectiveness

Improving its overall effectiveness continues to be an important strategic outcome. It entails increasing the organization's ability to achieve significant results and strategically focusing its resources. Improving internal operations and human resources management practices will involve actions on several fronts such as:

- implementing and operationalizing Status of Women Canada's strategic plan and finalizing a corporate evaluation framework;
- continuing to address recommendations raised in the internal Task Force report in response to the Public Service Employee Survey;
- continuing to implement the IM/IT infrastructure in the context of the Government-On-Line initiative;
- continuing to develop and implement our intranet capability;
- continuing the implementation of the Modern Comptrollership and Government On-Line initiatives; and
- implementing service standards in selected areas.

Improving departmental effectiveness also signifies continuing to strive for a fair, supportive and family-friendly workplace and working towards the development of a highly skilled and motivated workforce. Status of Women Canada is working to provide employees with greater access to information and continued participation in our planning and evaluation processes.

In the last year, a policy and procedures manual has been developed to provide greater consistency in the delivery of the Women's Program. This manual reflects Treasury Board's principles on due diligence and meets the requirement for increased public accountability by incorporating policies related to Grants and Contributions into the program delivery process. An internal audit of The Women's Program was conducted by Consulting and Audit Canada in 2002. The department is reviewing the draft report and will develop an action plan to respond to the recommendations.

In 2002-2003, the Women's Program will further develop and implement its performance measurement strategy and will begin the preparations for an up-coming evaluation as per the Program's commitment to undertake a program evaluation once every five years.

In the last fiscal year Status of Women Canada's Research Directorate undertook the first five-year evaluation of Policy Research Fund. The report will be submitted by March 31, 2002. The results of the evaluation will be reviewed and an action plan will be developed in consultation with the External committee in the coming fiscal year to respond to the recommendations.

Finally, Status of Women Canada is committed to the implementation of the government wide initiative of modern comptrollership. This initiative is a management reform based on Public Service values, sound risk management, integrated performance information and appropriate control systems. Status of Women Canada is undertaking a capacity assessment as a first step in this initiative and will develop an action plan to respond to the recommendations.

5.3 Resource Allocation

Departmental Planned Spending

(\$ millions)	Forecast	Planned	Planned	Planned
	Spending 2001-2002 ⁽¹⁾	Spending 2002-2003	Spending 2003-2004	Spending 2004-2005
Budgetary Main Estimates Non-Budgetary Main Estimates Less: Respendable revenue	21.2	23.0	23.0	23.0
Total Main Estimates	21.2	23.0	23.0	23.0
Adjustments to Planned Spending®	0.5			
	21.7	23.0	23.0	23.0
Less:Non-respendable revenue Plus: Cost of services received				
without charge	0.9	1.0	1.0	1.0
Net Cost of Program	22.6	24.0	24.0	24.0
Full time Equivalents	115.85	128.1	128.1	128.1

- (1) Reflects the best forecast of total net planned spending to the end of the fiscal year.
- (2) Forecast spending for 2001-2002 and Planned Spending for future years reflect the additional funding provided to the department to develop the Agenda for Gender Equality (AGE) funding (net of minor accommodation costs transferred to Public Works and Government Services Canada) and increases to some collective agreements. Allocation of this funding is set equally between votes (i.e. Operating Budget and Grants & Contributions).

This represents \$2.0 million received annually since 2000-2001, an additional \$1.5 million received annually since 2001-2002, and a final annual increase of \$1.5 million in 2002-2003 and on-going thereafter. Cumulatively, it represents \$2.0 million in 2000-2001, \$3.5 million in 2001-2002, \$5.0 million in 2002-2003 and on-going as follows:

(\$ millions)	Annual Increase	Cumulative Amount
2000-2001	2.0	2.0
2001-2002	1.5	3.5
2002-2003	1.5	5.0
On-going	0	5.0

(3) Adjustments of \$0.5 million reflect approvals obtained since the 2001-2002 Annual Reference Level Update (ARLU) exercise. This adjustment consists of \$0.3 million from the 2000-2001 eligible Operating budget carry forward with the remainder related to compensation for collective agreements.

Net Cost of Program for the Estimates Year

				Total (\$ millions)
Net Planned Expenditures				23.0
Plus: Services Received without Ch	narge			
Accommodation provided by Public Government Services Canada Contributions covering employee's insurance premiums and expenditions.	share of employees	s'		0.5
Treasury Board Secretariat Workman's compensation coverage Human Resources Development C Salary and associated expenditures	provided by Canada			0.5
provided by Justice Canada				
				1.0
Less: Non-respendable Revenue				
2002-2003 Net cost of Program				24.0
Summary of Transfer Payments				
(\$ millions)	Forecast Spending 2001-2002	Planned Spending 2002-2003	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
Grants — Women's Program Funding and Technical Assistance				
Funding and Technical	10.0	10.8	10.8	10.8

⁽¹⁾ Above figures reflect the 50% of the funding received for the development of the Agenda for Gender Equality (AGE), i.e., \$1.0 million received annually since 2000-2001, an additional \$0.75 million received annually since 2001-2002, and a final annual increase of \$0.75 million in 2002-2003 and on-going thereafter. Cumulatively, this represents \$1.0 million in 2000-2001, \$1.75 million in 2001-2002, \$2.5 million in 2002-2003 and on-going as follows:

(\$ millions)	Annual Increase	Cumulative Amount
2000-2001	1.0	1.0
2001-2002	0.75	1.75
2002-2003	0.75	2.5
On-going	0	2.5

5.4 Other Information

Status of Women Canada Contacts

1) List of Statutory and Departmental Reports

- Status of Women Canada Main Estimates: A Report on Plans and Priorities
- Status of Women Canada Performance Report

For other reports/documents, please visit the Status of Women Canada Web site at http://www.swc-cfc.gc.ca

2) Contact Persons

• Financial information, contact:

Guylaine Métayer,

Director, Corporate Services

Telephone: (613) 947-1453; Fax: (613) 947-6113

E-mail: metayerg@swc-cfc.gc.ca

Donna McKeeby

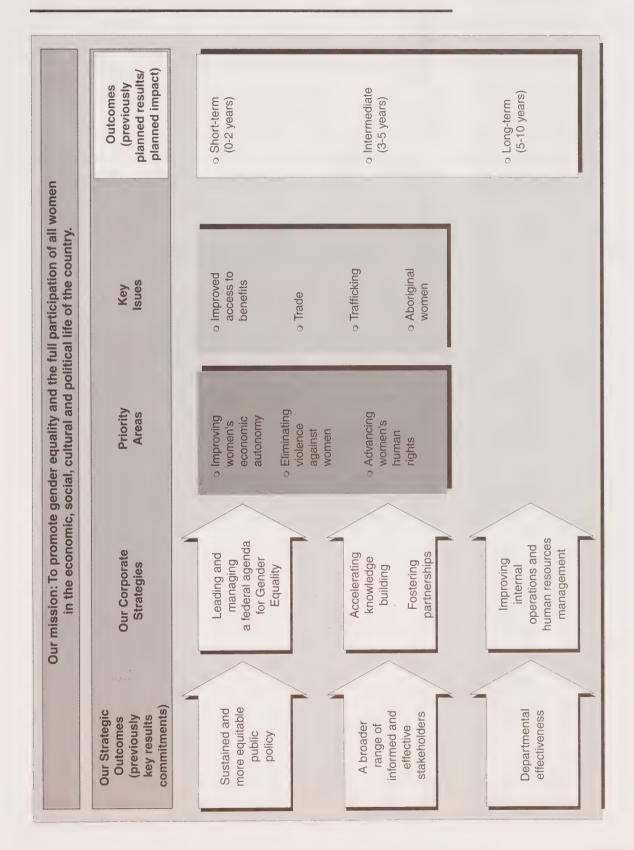
Director, Executive and Information Services

Telephone: (613) 992-5399; Fax: (613) 943-0449

E-mail: mckeebyd@swc-cfc.gc.ca

Telephone: (613) 995-7835; Fax: (613) 957-3359

Annex A: Strategic Outcome and Planned Action Charts



Planned Spending \$9 million is visibly reflected in policy and program design across the federal government Reality of women and men forward from emerging Additional initiatives engendered brought Long-Term Leading and Managing a federal Agenda for Gender Equality in three strategic policy areas: issues STRATEGIC OUTCOME AND PLANNED ACTION REPORT ON PLANS AND PRIORITIES 2002-2003 developed in collaboration Intermediate-Term · Targeted initiatives in with key departments trafficking, access to Aboriginal women benefits, and for Planned Results autonomy, and experiences of of the diversity of Aboriginal between gender equality and the circumstances and needs of trafficking in women and Increased understanding of Increased understanding by Increased understanding of Increased public awareness the existence of trafficking the socio-economic policy women in regards to their within Canada's borders human rights, economic institutions of the link departments and key Short-Term environment Strenghtened and More Equitable Public Policy improving women's economic autonomy children eliminating violence against women advancing women's human rights assessment of programs or tied to planned initiatives Interdepartmental policy · Funding and publishing program design options evaluation frameworks · Developing analytical · Developing policy or Development of data Undertaking impact gender-based policy accountability and Outputs Development of collection tools STRATEGIC OUTCOME coordination frameworks research Status of Women Canada Engendering policy and will focus on four key program initiatives – · Aboriginal women · Access to benefits Activities Emerging issues: - Homelessness - Technology Trafficking Taxation Strategy: Trade

Planned Spending					\$9 million
Long-Term	• Closure of SWC GBA Directorate	NGOs accepted as legitimate partner in policy and program development	Women's groups, equality- seeking organizations and individual Canadians fully engaged in the engendering of policy processes in a meaningful, constructive and sustained way Fair and equitable policies reflecting public input	Increased implementation of international commitments Canadian values related to gender equality, women's human rights reflected in selected international fora	6\$
Intermediate-Term	Demonstrable engendered policy and program mechanisms, processes and initiatives in select departments, central agencies, other governmental focal points Collaboration between the Government of Canada and a partner either at the local, regional, national, provincial/ territorial or international level on the implementation of GBA and gender mainstreaming in select initiatives	Demonstrable influence of NGOs on select initiatives	Increased access of women's groups, equality-seeking organizations, and individuals to the public policy development process, both nationally and internationally Increased reflection of views from women's groups, equality-seeking organizations and individuals on select policy and program initiatives	More international agreements and institutions are gender sensitive Canadian values related to gender equality, women's human rights reflected in selected international fora	
Short-Term	Demonstrable change in policy and program formulation in selected federal departments Demonstrable integration of GBA in policy development processes within central agencies and other government focal points Visible leadership of Government of Canada at local, regional, national and international levels on GBA implementation and gender mainstreaming	Recognition of contribution of NGOs in utilization of GBA in select initiatives	Increased understanding by women's groups, equality- seeking organizations and individuals of how public policy processes work	Canadian values related to gender equality, women's human rights reflected in selected international fora	
Outputs	Policy outcome/capacity building pilot projects Government machinery (i.e., leadership, central agencies and Cabinet Committees) Information exchange between local, regional, national, provincial/territorial, and international partners to promote GBA and gender mainstreaming	Funding Capacity building Building strategic partnerships Promotion of GBA in all contacts (i.e., NGOs)	Roundtables Other vehicles provided for input into public policy Consultations	Policy positions, statements, papers Reports, national updates including on Canada's implementation of international commitments, conventions, agreements Policy tools (including equality frameworks, guidelines, lexicons, best practices) Knowledge transfer	
Activities	2. Accelerating GBA	3. Enhancing the voluntary sector	4. Engaging Canadians	5.Meeting international commitments	Sub-total

REPORT ON PLANS AND PRIORITIES 2002-2003 STRATEGIC OUTCOME AND PLANNED ACTION

STRATEGIC OUTCOME

A broader range of informed and effective stakeholders

Accelerate Knowledge Building on Selected Issues with Key Audiences (3 priority areas) Strategy:

- eliminating violence against women
- improving women's economic autonomy
 - advancing women's human rights

	Planned Spending	\$12.1 million		
	Long-Term	Realities of women and men is visibly reflected in policy and program design across the federal government	Additional federal departments beyond those with an internal GBA unit, applying GBA knowledge	Broader range of informed and effective stakeholders
Results	Intermediate-Term	Additional federal departments beyond those with an internal GBA unit, applying GBA capacity Common use of tools and more comprehensive analysis leading to better policy design	Institutionalized mechanisms for interdepartmental collaboration on issues that have an impact on gender equality Common use of tools and more comprehensive analysis leading to better policy design	Additional federal departments beyond those with an internal GBA unit, applying GBA knowledge
Planned Results	Short-Term	Enhanced knowledge and skills to conduct GBA Increased capacity to conduct GBA Increased common understanding of gender issues among federal stakeholders	Informed dialogue generated Increased capacity to conduct GBA Develop gender-based policy options Increased ability to assess progress towards gender equality	Enhanced knowledge of lessons learned Increased capacity to conduct GBA
	Outputs	Training materials Training workshops	Sectoral examples Think pieces Publish gender-based policy research Develop indicators to track progress in various areas related to gender equality	Case studies listing Good practices document (GBA Building Blocks)
	Activities	1. Develop training tools and materials and deliver training to key stakeholders	2. Conduct analysis to identify and address knowledge gaps	3. Compile and publish good practices

Planned Spending		
Long-Term	Realities of women and men is visibly reflected in policy and program design across the federal government Government departments use gender based policy research as part of policy development Broader range of informed and effective stakeholders	Key institutions have integrated the diversity of women's perspectives in policies and programs
Intermediate-Term	Increased capacity to conduct GBA Evaluation framework will provide information to expand and target specific audiences Increased understanding on gender equality issues	Institutions understand and are engaged in addressing the issue (strategic policy area) Women participate in institutional decisionmaking processes Public understands and supports women's equality issues
Short-Term	Enhanced knowledge base and awareness of GBA and gender equality issues Generate informed dialogue Increased awareness of gender equality issues	Community organizations understand the issue (or strategic policy areas) and are mobilized to engage key institutions, governments, and the public Enhanced capacity of women's organizations to address women's equality issues Effective action by women's organizations to address women's equality issues Effective action by women's organizations to address women's equality issues Effective action by women's organizations to advance women's equality issues
Outputs	Develop communications materials such as new GBA information fact sheets Expanded access Electronic dialogue Policy research publications Identification of key and emerging stakeholders within and outside government	• Grants and contributions
Activities	4. Facilitating information dissemination	5. Funding (with technical assistance)

Sub-total

		oolicy areas:		Planned Spending		
2003 ION		stakeholders for targeted institutional change in the following strategic policy areas: women ic autonomy ights		Long-Term	• Demonstrable engendered policy and program mechanisms, processes and initiatives	• Increased integration of gender perspective in selected international fora
REPORT ON PLANS AND PRIORITIES 2002-2003 STRATEGIC OUTCOME AND PLANNED ACTION		institutional change in	Planned Results	Intermediate-Term	A broader range of informed and effective stakeholders integrate gender perspective in public policy	New policies and plans on gender mainstreaming adopted by selected multilateral organizations
EPORT ON PLANS AN	effective stakeholders	stakeholders for targeted women ic autonomy ights	Planne	Short-Term	Information exchange and knowledge building Increased capacity to integrate GBA Increased common understanding of GBA	Information exchange and knowledge building between selected international stakeholders Increased common understanding of gender mainstreaming and GBA
R. ST	ed and	Foster Partnerships with key stakeholder - eliminating violence against women - improving women's economic autonomy - advancing women's human rights		Outputs	• Tool development and electronic dialogue (Reseau/Relais Femmes), (Listserv)	Report on Canada's activities Presentations on GBA at international conferences Knowledge transfer Contribute to international tools and or materials on good gender mainstreaming practices
	STRATEGIC OUTCOME A broader range of inform	Strategy: Foster Parallelining - elimina - improv		Activities	1.Develop awareness and sensitization processes and tools on GBA targeted to NGOs and FPT Stakeholders	2. Promote and contribute to implementing gender mainstreaming in selected international fora

Annexes Page. -27-

				Planned Spending	\$1.9 million	
2003 TION				Long-Term	• Increased departmental effectiveness	 Highly skilled and motivated staff Departmental effectiveness
D PRIORITIES 2002- AND PLANNED ACT		nagement	Planned Results	Intermediate-Term	Increased understanding by all employees of SWC strategic plan • Client groups and partners better understand SWC role • Increased capacity to achieve short, intermediate and long term outcomes	Demonstrable progress towards a fair, supportive and family friendly workplace Employees are proud to work at SWC Increased effectiveness of programs
REPORT ON PLANS AND PRIORITIES 2002-2003 STRATEGIC OUTCOME AND PLANNED ACTION		and Human Resource Management	Plannec	Short-Term	Implementation of systematic and inclusive planning, reporting and evaluation processes Identify planning, management and reporting needs to be addressed Non-Governmental Organization (NGO) engagement Consistent interpretation of objectives Consistent procedures used to report on results	Identification for consistency in procedures and use of forms across the regions Staff engagement
S. S	OUTCOME Effectiveness	Improve Internal Operations an		Outputs	Accountability Frameworks Logic Models Performance measurement tables Plans of action in response to recommendations of evaluations	Development of tools and training Actions taken to respond to TF recommendation
	• STRATEGIC OUTCOME • Departmental Effectiveness	Strategy: Improve		Activities	I.Implement SWC strategic planning and reporting evaluation processes Accountability Framework Women's Program working group	2. Address recommendation of Task Force in Response to Public Service Employee Survey

Activities	Outputs	Short-Term	Intermediate-Term	Long-Term	Planned Spending
3.Implement IM-IT infrastructure	Business rules development System recommendation System implementation Policy Development GOL plans of action	Improve corporate and regional access to information Begin implementation of GOL	Improved service delivery	Increased efficiency Increased client access	
4.Implement service standards in selected areas ie Library	Development of standards	Implementation Test standards with clients	• Greater ability to balance client expectations with available resources	Client satisfaction	
5.Implementation of modern comptrollership	Capacity assessment Develop action plan	Implement improvement projects Improving quality of financial and non-financial information	Effective decision making Sound risk management and appropriate control systems	• Departmental effectiveness	
6.Implement Intranet	Information tool implemented Information updated and maintained	• Greater access to information by all employees (Regions and HQ) • Unification of SWC/HQ offices	Increased communications Efficiency and flexibility in information access	• Increased effectiveness	
Sub-total					\$1.9 million
Total					\$23 million

Annexes

Status of Women Canada Report on Plans and Priorities (RP&P) 2002-03 Reader Feedback Form

Thank you for taking the time to review our 2002-03 Report!

Your comments will be valuable to us in the preparation of both the Departmental Performance Report, which will be based on this document, and for future RP&Ps.

1.	Is this your first exposure to Status of Women Canada's Report on Plans and Priorities
0	Yes O No
2.	Is there an improvement over our previous planning documents?
0	Yes O No
3.	Would you recommend it to someone else?
0	Yes O No Why?
4.	In what capacity did you read our RP&P? (Check one only)
0	Member of the House of Commons/Senate
0	Political staff
	House of Commons/Senate staff
	Canadian NGO
	Federal/provincial/territorial Public Servant
	Canadian public
	Media
	International organization
	Foreign organization/government
0	Other (Specify):
5.	Why did you read our RP&P? (Please check all boxes that apply)
0	As part of a Parliamentary Committee
0	To increase your knowledge of Status of Women Canada's mandate and plans
	To better understand the challenges faced by the department
	To understand how resources are being allocated
0	To develop partnership plans with Status of Women Canada
0	Other (Please explain):

Thanks again! Please fax to:
Donna McKeeby, SWC, Executive and Information Services
(613) 943-0449





Condition féminine Canada

4. À quel titre avez-vous lu le présent RPP? (Cocher une seule réponse)
noV o iuO o
3. En recommanderiez-vous la lecture à quelqu'un d'autre?
noV o iuO o
antérieurs?
2. Voyez-vous une amélioration par rapport à nos documents de planification
noV c iuO c
les priorités de Condition féminine Canada?
1. Est-ce la première fois que vous prenez connaissance du Rapport sur les plans et
Vos commentaires nous seront très utiles pour la rédaction du Rapport sur le rendement du Ministère, qui s'inspirera du présent document, et de nos prochains rapports.
Merci d'avoir pris le temps de prendre connaissance de notre rapport de 2002-2003.
Rapport sur les plans et les priorités (RPP) 2002-2003 Fiche d'évaluation de la lectrice/du lecteur

- Deputee on depute/sentantice on sentanti
- Membre du personnel politique
- Membre du personnel de la Chambre des communes ou du Sénat
- ONG canadienne
- Fonctionnaire fédéral, provincial ou territorial
- Médias Membre du public canadien
- Organisation internationale
- Organisation ou gouvernement étranger
- O Autre (préciser):
- Pourquoi avez-vous lu le présent RPP? (Cocher toutes les cases qui s'appliquent)
- Dans le cadre des activités d'un comité parlementaire
- Pour en savoir davantage sur le mandat et les plans de Condition féminine Canada
- Pour mieux comprendre les enjeux du Ministère
- Pour en savoir davantage sur l'affectation des ressources
- Pour élaborer des plans de partenariat avec Condition féminine Canada
- O Autres raisons (préciser) : _

6440-646 (613) Donna McKeeby, CFC, Services de l'éxécutif et de l'information Merci de votre collaboration. Prière de transmettre par télécopieur à :

23 M\$, , , , , , ,			Total
1,9 M\$	and the second s	and placed files a single files and the single files are the single files and the single files are the single file	A series of the straightful property for the series of the	allyshinghalen, and the region, at the confidence of the confidenc	Total partiel
	• efficacité accrue	 meilleures communications efficience et souplesse de l'accès à l'information 	 meilleur accès à l'information pour tout le personnel (des régions et de l'administration centrale) unification des bureaux de CFC à l'administration centrale 	 outil d'information en place mise à jour et exploitation de l'information 	6. Mettre en place l'intranet
	• ministère efficace	 processus décisionnel efficace saine gestion du risque et mécanismes de contrôle appropriés 	 mise en place de projets d'amélioration amélioration de la qualité des données financières et autres 	 évaluation de la capacité élaboration d'un plan d'action 	5. Mettre en œuvre la modernisation de la fonction de contrôleur
	• Satisfaction de la clientèle	 capacité accrue d'harmoniser les attentes de la clientèle et les ressources disponibles 	 mise en œuvre essai des normes auprès de la clientèle 	• élaboration de normes	4. Mettre en œuvre des normes de service dans certains domaines, comme la bibliothèque
	 efficience accrue meilleur accès pour la clientèle 	 amélioration de la prestation des services 	 meilleur accès à l'information à l'échelle du ministère et des régions début de la mise en œuvre de GED 	 élaboration de règles administratives recommandation d'un système mise en place du système élaboration de politiques plans d'action de GED 	3. Mettre en place une infrastructure de GI-TI
Dépenses prévues	Long terme	Intermédiaire	Court terme	Extrants	Activités

RAPPORT SUR LES PLANS ET PRIORITÉS 2002-2003 RÉSULTAT STRATÉGIQUE ET MESURES PLANIFIÉES

RÉSULTAT STRATÉGIQUE Efficacité du Ministère

Stratégie : Améliorer les opérations internes et la gestion des ressources humaines

Résultats prévus

2. Donner suite aux CFC groupe de travail chargé de stratégique et de rapport de . Mettre en œuvre les répondre au sondage auprès de tous les fonctionnaires recommandations du processus de planification Groupe de travail Programme de promotion de la femme sur le cadre de responsabilisation du Activités cadres de responsabiligroupe de travail élaboration d'outils et de plans d'action en réponse tableaux de mesure du modèles logiques recommandations du tormulaires révisés du mesures prises pour rendement donner suite aux découlant des évaluations aux recommandations Programme de promotion Extrants identification des besions afin d'assurer l'uniformité des procédures et l'utilisation des planification, de rapport et d'évaluation participation du personnel planification, de gestion et de rapports devant être comblés identification des besoins de mise en œuvre de processus procédures uniformes de déclaration des résultats sous objectifs interprétation uniforme des non gouvernementales (ONG) participation des organisations participation du personnel forme de rapports systématiques et inclusifs de formulaires dans toutes les Court terme capacité accrue d'obtenir les résultats prévus à court, meilleure compréhension meilleure compréhension fierté du personnel de les partenaires du rôle de CFC plan stratégique de CFC par tout le personnel du programmes plus efficaces responsabilités progrès évidents pour moyen et long terme travailler à CFC personnelles et travail juste, propice a promouvoir un milieu de par les groupes de clients et l'harmonisation des Intermédiaire ministère plus efficace ministère plus efficace personnel très compétent et motivé Long terme 1,9 M\$ Dépenses prévues

Total partiel	5. Promouvoir des partenariats avec d'autres ministères fédéraux	4. Promouvoir la recherche en matière de politiques sur l'égalité entre les sexes dans les ministères et les principales institutions	3. Financer (avec aide technique)	Activités
	comités interministériels sur des secteurs de politique stratégiques participation aux Conseils fédéraux régionaux	ébauches d'ententes, documents de réflexion, projets de recherche	subventions et contributions	Extrants
	ministères fédéraux à l'égard des questions d'égalité entre les sexes	e influence cur les programmes de recherche des institutions d'orientation et des réseaux de recherche élaboration de programmes de cours avec les partenaires	compréhension de l'enjeu (ou des secteurs stratégiques) par les organisations communautaires et mobilisation pour faire participer les principales institutions capacité accrue des organisations de femmes de régler des enjeux concernant l'égalité des femmes organisations de femmes pour faire avancer la cause de l'égalité des femmes	Court terme
	• compréhension accrue des questions d'égalité entre les sexes	• intégration accrue de la question de l'égalité entre les sexes dans les recherches en matière de politiques des principales institutions et des réseaux	compréhension de l'enjeu (ou des secteurs stratégiques) par les institutions et mobilisation pour trouver une solution participation des femmes aux processus décisionnels des institutions	Intermédiaire
	 participation des ministères fédéraux pour trouver des solutions aux questions d'égalité entre les sexes 	• élargissement de la base de connaissances et sensibilisation accrue des réalités des femmes et des questions d'égalité entre les sexes e plus large éventail d'intervenantes et d'intervenants informés et efficaces	• plus large éventail d'intervenantes et d'intervenants informés et efficaces • intégration dans les politiques et les programmes de la diversité des perspectives des femmes par les principales institutions	Long terme
\$12.1 million				Dépenses prévues

RAPPORT SUR LES PLANS ET PRIORITÉS 2002-2003 RÉSULTAT STRATÉGIQUE ET MESURES PLANIFIÉES

RÉSULTAT STRATÉGIQUE

Plus large éventail d'intervenantes et d'intervenants informés et efficaces

Stratégie : Favoriser des partenariats avec les intervenantes et les intervenants clés pour cibler un changement institutionnel dans les secteurs de politique stratégique suivants :

- Amélioration de l'autonomie économique des femmes Elimination de la violence faite aux femmes
- Promotion des droits humains de la femme

Résultats prévus

2. Promouvoir l'intégration de la question de l'égalité entre le sexes et contribuer à la mettre en œuvre dans certaines tribunes internationales	I. Mettre en place des processus de sensibilisation et des outils sur l'ACS ciblés sur les ONG et sur les intervenantes et les intervenants f-p-t	Activités
rapport sur les activités du Canada exposés sur l'ACS lors de conférences internationales transfert des connaissances contribution à l'élaboration d'outils ou de documents internationaux sur de saines pratiques d'intégration de l'égalité entre les sexes	• élaboration d'outils et dialogue électronique (Réseau/Relais Femmes), (Listserv)	Extrants
 échange d'information et acquisition de connaissances entre certaines intervenantes et certains intervenants internationaux compréhension commune accrue sur l'intégration de la question de l'égalité entre les sexes et l'ACS 	échange d'information et acquisition de connaissances capacité accrue d'intégrer l'ACS compréhension commune accrue de l'ACS	Court terme
• adoption de nouvelles politiques et de nouveaux plans sur l'intégration de la question de l'égalifé entre les sexes par certaines organisations multilatérales	 plus large éventail d'intervenantes et d'intervenants informés et efficaces capables d'intégrer la question de l'égalité entre les sexes dans les politiques publiques 	Intermédiaire
• intégration accrue de la question de l'égalité entre les sexes dans certaines tribunes internationales	 mécanismes, processus et initiatives évidents d'élaboration de politiques et de programmes 	Long terme
		Dépenses prévues

Total partiel	5. Financer (avec aide technique)	4. Faciliter la diffusion de l'information	Activités
	• subventions et contributions	elaboration de documents de communications comme les nouvelles fiches d'information sur l'ACS amélioration de l'accès dialogue électronique documents de recherches en matière de politiques identification des intervenants clés où nouveaux au sein du gouvernement et à l'extérieur	Extrants
	• compréhension de l'enjeu (ou des secteurs stratégiques) par les organisations communautaires et mobilisation pour faire participer les principales institutions, les gouvernements et le public capacité accrue des organisations de femmes de régler des enjeux concernant l'égalité des femmes par les organisations de femmes pour faire avancer la cause de l'égalité des femmes	estargissement de la base de connaissances sur l'ACS et sur les questions d'égalité entre les sexes et sensibilisation accrue dialogue éclairé sensibilisation accrue aux questions d'égalité entre les sexes	Court terme
	compréhension de l'enjeu (ou des secteurs stratégiques) par les institutions et mobilisation pour trouver une solution participation des femmes aux processus décisionnels des institutions compréhension des femmes qui concernent les femmes par le public et appui à l'égalité des femmes	capacité accrue de mener l'ACS cadre d'évaluation pour fournir de l'information permettant d'élagir et de cibler certains publics meilleure compréhension des enjeux liés à l'égalité entre les sexes	Intermédiaire
	• intégration dans les politiques et les programmes de la diversité des perspectives des femmes par les principales institutions	conception des politiques et des programmes partout au gouvernement fédéral reflétant visiblement les réalités des femmes et des hommes utilisation par les ministères de recherches en matière de politiques sur l'égalité entre les sexes dans le cadre de l'élaboration de leurs politiques plus large éventail d'intervenantes et d'intervenants informés et efficaces	Long terme
			Dépenses prévues

RÉSULTAT STRATÉGIQUE ET MESURES PLANIFIÉES **RAPPORT SUR LES PLANS ET PRIORITÉS 2002-2003**

RÉSULTAT STATÉGIQUE

Plus large éventail d'intervenantes et d'intervenants informés et efficaces

Stratégie : Accélérer l'acquisition de connaissances sur certaines questions avec des publics cibles (trois secteurs prioritaires)

- Amélioration de l'autonomie économique des femmes Élimination de la violence faite aux femmes
- Promotion des droits humains de la femme

Résultats prévus

3. Compiler et publier les pratiques exemplaires	2. Mener une analyse pour cerner et combler les lacunes au titre des connaissances	Mettre au point des outils de formation et des documents et offrir la formation aux intervenantes et aux intervenants	Activités
liste des études de cas document sur les pratiques exemplaires (Approche modulaire à l'ACS)	 exemples sectoriels documents de réflexion publication de recherches en matière de politiques sur l'égalité entre les sexes élaboration d'indicateurs pour suivre les progrès dans divers domaines de l'égalité entre les sexes 	 documents de formation ateliers de formation 	Extrants
 meilleure connaissance des leçons apprises capacité accrue de mener l'ACS 	 dialogue éclairé capacité accrue de mener l'ACS élaboration d'options de politiques sur l'égalité entre les sexes habileté accrue pour évaluer les progrès réalisés au titre de l'égalité entre les sexes 	 meilleure connaissance et habiletés accrues pour appliquer l'ACS capacité accrue d'appliquer l'ACS meilleure compréhension commune parmi les intervenantes et les intervenantes fédéraux des questions liées à l'égalité entre les sexes 	Court terme
• autres ministères fédéraux, en plus de ceux qui ont déjà une unité chargée de l'ACS, qui appliquent les connaissances sur l'ACS	• mécanismes institutionnalisés de collaboration interministérielle sur des questions qui ont une incidence sur l'égalité entre les sexes utilisation courante des outils et analyse plus complète débouchant sur la conception de meilleures politiques	 autres ministères fédéraux, en plus de ceux qui ont déjà une unité chargée de l'ACS, qui appliquent l'ACS utilisation courante des outils et analyse plus complète débouchant sur la conception de meilleures politiques 	Intermédiaire
 plus large éventail d'intervenantes et d'intervenants informés et efficaces 	• autres ministères fédéraux, en plus de ceux qui ont déjà une unité chargée de l'ACS, qui appliquent les connaissances sur l'ACS	• conception des politiques et des programmes au gouvernement fédéral reflétant visiblement les réalités des femmes et des hommes	Long terme
		12,1 MS	Dépenses prévues

Total partiel	5. Respecter les engagements internationaux	4. Mobiliser les Canadiennes et les Canadiens	3. Accroître la participation du secteur bénévole	2. Accélérer l'ACS	Activités
	positions, énoncés et documents stratégiques rapports, mises à Jour nationales (incluant la mise en œuvre par le Canada des engagements internationaux), conventions, ententes outils stratégiques (incluant des cadres sur l'égalité entre les sexes, des lignes directrices, des lexiques, des pratiques exemplaires) transfert de connaissances	tables rondes autres moyens pour tenir compte de leurs opinions dans l'élaboration de politiques publiques consultations	financement renforcement de la capacité partenariats stratégiques promotion de l'ACS dans tous les contacts (p. ex. ONG)	• projets pilotes sur les résultats stratégiques et le renforcement de la capacité appareil gouvernemental (par ex. leadership, organismes centraux et comités du Cabinet) • échange d'information entre les partenaires locaux, régionaux, nationaux, provinciaux et territoriaux, ainsi qu'internationaux pour promouvoir l'ACS et l'intégration de l'égalité entre les sexes	Extrants
	valeurs canadiennes à l'égard de l'égalité entre les sexes et des droits humains des femmes évidentes dans certaines tribunes internationales	• compréhension accrue du fonctionnement du processus d'élaboration des politiques publiques par les groupes de femmes, les organisations oeuvrant en faveur de l'égalité entre les sexes	reconnaissance de la contribution des ONG dans l'utilisation de l'ACS dans certaines initiatives	changement évident dans la formulation des politiques et des programmes dans certains ministères fédéraux intégration évidente de l'ACS dans les processus d'élaboration des politiques au sein des organismes centraux et dans d'autres points cruciaux du gouvernement du Canada à l'échelle locale, régionale, nationale et internationale pour mettre en place l'ACS et l'intégration de l'égalité entre les sexes	Court terme
	 plus grand nombre d'institutions et d'ententes internationales qui tennent compte de l'égalité entre les sexes valeurs canadiennes à l'égard de l'égalité entre les sexes et des droits humains des femmes évidentes dans certaines tribunes internationales 	• accès plus facile pour les groupes de femmes, les organisations oeuvrant en faveur de l'égalité entre les sexes et les particuliers au processus d'élaboration des politiques publiques, à l'échelle nationale et internationale et internationale et et epsie en compte accrue des opinions des groupes de femmes, des organisations oeuvrant en faveur de l'égalité entre les sexes et des particuliers sur certaines initiatives concernant des politiques et des programmes	• influence évidente des ONG sur certaines initiatives	• mécanismes, processus et initiatives évidents d'élaboration de politiques et de programmes, dans certains ministères, organismes centraux, autres points cruciaux du gouvernement du Canada et un partenaire soit à l'échelle locale, régionale, nationale, provinciale, territoriale ou internationale pour mettre en place certaines initiatives sur l'ACS et l'intégration de l'égalité entre les sexes	Intermédiaire
	 plus d'engagements internationaux mis en œuvre valeurs canadiennes à l'égard de l'égalité entre les sexes et des droits humains des femmes évidentes dans certaines tribunes internationales 	 participation à part entière des groupes de femmes, des organisations oeuvrant en faveur de l'égalité entre les sexes et des particuliers au processus d'élaboration des politiques d'une manière constructive et durable équitables reflétant l'apport du public 	• reconnaissance des ONG comme partenaires légitimes dans l'élaboration des politiques et des programmes	• fermeture de la Direction chargée de l'ACS à CFC	Long terme
9 M\$					Dépenses prévues

RAPPORT SUR LES PLANS ET PRIORITÉS 2002-2003 RÉSULTAT STRATÉGIQUE ET MESURES PLANIFIÉES

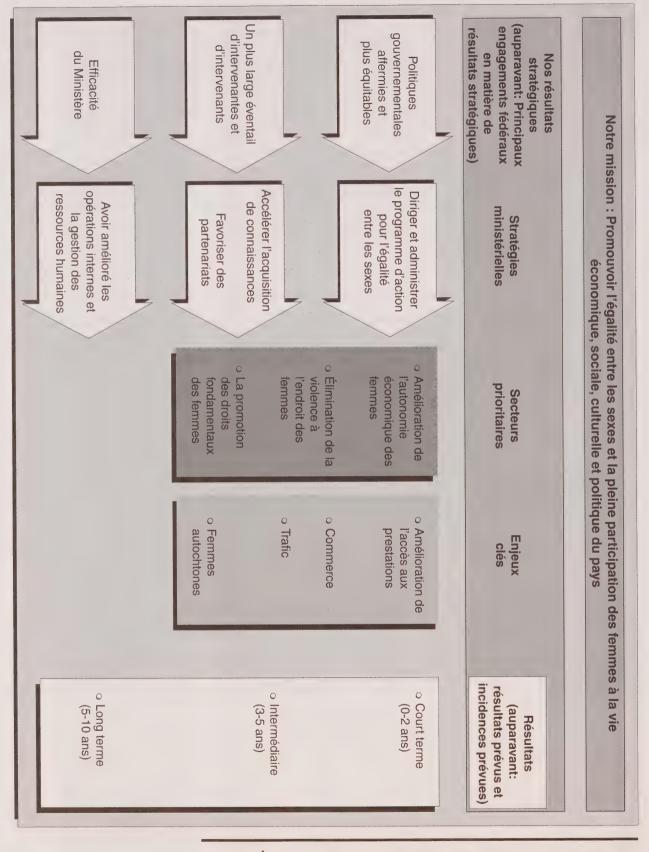
RESULTAT STRATGIQUE

Politiques gouvernementales affermies et plus équitables

Stratégie : Diriger et gérer un Programme d'action fédéral pour promouvoir l'égalité entre les sexes dans trois secteurs prioritaires stratégiques :
- Elimination de la violence faite aux femmes

- Amélioration de l'autonomie économique des femmes
- Promotion des droits humains de la femme

Résultats prévus



5.4 Autres renseignements

Personnes ressources de Condition féminine Canada

1) Liste des rapports ministériels prévus par la loi

- Condition féminine Canada, Budget des dépenses : Un rapport sur les plans et les priorités
- Condition séminine Canada: Rapport sur le vendement

Pour consulter d'autres rapports ou documents, visiter le site Web de Condition féminine Canada à l'adresse : http://www.swc-cfc.gc.ca

2) Personnes ressources

Pour obtenir des renseignements financiers, communiquer avec : Guylaine Métayer

Directrice, Services intégrés

Téléphone : (613) 947-1453; télécopieur : (613) 947-6113

Courriel: metayerg@swc-cfc.gc.ca

Pour des renseignements au sujet du présent rapport, communiquer avec:

Directrice, Services de l'éxécutif et de l'information

Téléphone : (613) 992-5399; télécopieur : (613) 943-0449

Courriel: mckeebyd@swc-cfc.gc.ca

ranoitnevdus seb latoT	10,0	8,01	8,01	8,01
	0,01	8,01	8,01	8,01
Subventions — Financement du Programme de promotion de la femme et services professionnels				
(\$ snoillim)	Prévisions sesnegèb eb 2002-1002	Dépenses prévues 2002-2003	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005

Les chiffres ci-dessus tiennent compte de la part de 50 % du financement reçue pour l'égalité entre les sexes (PAES), soit 1 million de l'élaboration du Programme d'action pour l'égalité entre les sexes (PAES), soit 1 million de dollars reçu chaque année depuis 2000-2001, une somme supplémentaire de 0,75 million reçue chaque année depuis 2001-2002 et une dernière augmentation annelle de 0,75 million accordée pour 2002-2003 et pour les exercices subséquents sur une base permanente. Cumulativement, on obtient donc 1 million de dollars en 2000-2001, 1,75 million en 2001-2002, 2,5 millions en 2002-2003 et sur une base permanente par la suite (voir le tableau ci-dessous).

Montant firmuna	noitstnəmpuA əlləunns	(\$ anoillim)
0,1	0,1	2000-2001
9۲,۱	92'0	2001-2002
2,5	92'0	2002-2003
2,5	0	Sur une base permanente

Montant	noitstnəmuguA əlləunns	(\$ snoillim)
2,0	2,0	2000-2001
3,5	9,1	2001-2002
0'9	٦,5	2002-2003
0,6	0	Sur une base permanente

Les rajustements de 0,5 million de dollars correspondent aux approbations obtenues depuis la mise à jour annuelle des niveaux de référence (MJANR) de 2001-2002. Ces rajustements comprennent une somme de 0,3 million provenant du report autorisé du budget de fonctionnement de 2000-2001 et un montant à titre de dédommagement pour les conventions collectives.

Coût net du programme pour l'année budgétaire

54,0	Soût net du programme pour 2002-2003
	Noins : Recettes non disponibles
0,1	
	fournis par Justice Canada
	raitements et coûts des services juridiques
	Développement des ressources humaines Canada
	Protection des accidents du travail assurée par
9'0	par le Secrétariat du conseil du Trésor
	des employées et employés et coûts payés
	Sotisations aux régimes d'assurance
9'0	Services gouvernementaux Canada
	ocaux fournis par Travaux publics et
	sins sans services reçus sans frais
23,0	Sépenses nettes prévues
\$ snoillim)	
lstoT	
	out net au programme pour l'année buagetaire

Dépenses ministérielles prévues

Équivalents temps plein	115,85	1,821	1,851	128,1
Soût net du programme	52,6	24,0	24,0	24,0
Plus: Recettes non disponibles Sulo : cours services reçus sans frais	6'0	0,1	0,1	0,1
	7,12	23,0	23,0	0,62
Rajustements aux dépenses prévues ^s	9'0			
Total — Budget principal des dépenses	2,15	53,0	23,0	0,62
Budgétaire du Budget principal des dépenses ² Non-budgétaire du Budget principal des dépenses Anoins : Recettes disponibles	2,12	53,0	23,0	0,62
(\$ snoillim)	Prévisions de dépenses 2001-20021	Depenses prévues	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005

Correspond à la prévision la plus juste des dépenses nettes totales prévues à la fin de l'exercice.

Les prévisions de dépenses pour 2001-2002 et pour les exercices suivants tiennent compte des sommes supplémentaires accordées au Ministère en vue de l'élaboration du Programme d'action pour l'égalité entre les sexes (PAES) (déduction faite des faibles coûts des locaux transférés à Travaux publics et Services gouvernementaux Canada) ainsi que des augmentations prévues à certaines conventions collectives. (Ces sommes sont réparties également entre les crédits (c.-à-d. le budget de fonctionnement et les subventions et contributions).

Représente une somme de 2 millions de dollars reçue chaque année à partir de 2000-2001, une somme supplémentation annuelle de 1,5 million en 2002-2003, qui sera maintenue sur une base permanente par la suite. Cumulativement, on obtient donc 2 millions de dollars en 2000-2001, 3,5 millions en 2001-2002, 5 millions en 2002-2003 et sur une base permanente par la suite. Cumulativement, on obtient donc 2 millions de dollars en par la suite (voir le tableau ci-dessous).

- poursuite du développement et de la mise en place d'une capacité intranet;
- poursuite de la mise en œuvre des initiatives Modernisation de la fonction de contrôleur et Gouvernement en direct;
- mise en place de normes de service dans certains domaines.

L'amélioration de l'efficacité ministérielle exige également que l'on continue de s'efforcer à créer un milieu de travail équitable, réceptif et favorable aux familles et à constituer une maindéer un milieu de travail équitable, réceptif et favorable aux familles et à constituer une maindéer d'œuvre hautement qualifiée et motivée. Condition féminine Canada souhaite offrir à son personnel un meilleur accès à l'information et une participation soutenue à ses processus de planification et d'évaluation.

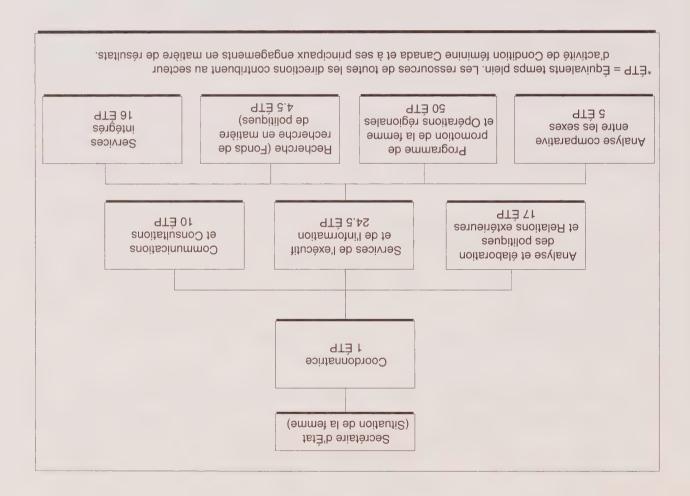
L'an dernier, nous avons produit un manuel de politiques et de procédures afin d'assurer une plus grande cohérence dans la prestation du Programme de promotion de la femme. Ce manuel est conforme aux principes du Conseil du Trésor en matière de diligence raisonnable et il respecte l'exigence d'une reddition de comptes améliorée au public en intégrant des politiques en matière de subventions et de contributions au processus de prestation de programmes. En 2002, Conseils et Vérification Canada a soumis le Programme de promotion de la femme à une vérification interne. Le Ministère examine le rapport provisoire et compte élaborer un plan d'action en réponse aux recommandations formulées.

En 2002-2003, le Programme de promotion de la femme élaborera encore davantage et mettra en œuvre sa stratégie de mesure du rendement et commencera les préparatifs en vue d'une évaluation prochaine, conformément aux engagements qu'il a pris d'évaluer le Programme une fois tous les cinq ans.

Au cours du dernier exercice, la Direction de la recherche de Condition féminine Canada a entrepris la première évaluation quinquennale du Fonds de recherche en matière de politiques. Le rapport produit sera présenté d'ici le 31 mars 2002. On passera en revue les résultats de l'évaluation et, au cours du prochain exercice, on élaborera un plan d'action avec l'avis du comité externe pour donner suite aux recommandations formulées.

Enfin, Condition féminine Canada est résolu à mettre en œuvre l'initiative de modernisation de la fonction de contrôleur, qui vise l'administration fédérale dans son ensemble. Cette initiative consiste en une réforme de la gestion s'articulant autour des valeurs de la fonction publique, d'une solide gestion du risque, d'une information intégrée sur le rendement et de systèmes de contrôle efficaces. Comme première étape de cette initiative, Condition féminine Canada entreprend une évaluation des capacités et compte élaborer un plan d'action en réponse aux recommandations énoncées.

Condition féminine Canada Structure organisationnelle 128 ÉTP*



5.2 Efficacité du Ministère

L'amélioration de l'efficacité globale constitue toujours un objectif stratégique important. Il s'agit d'accroître la capacité de l'organisme d'atteindre des résultats importants et de concentrer ses ressources de manière stratégique. L'amélioration des opérations internes et de la gestion des ressources de manière stratégique. L'amélioration des opérations internes et de la gestion des ressources humaines demande que des mesures soient prises à divers égards. Voici quelques exemples :

- mise en œuvre et opérationnalisation du plan stratégique de Condition féminine Canada et achèvement du cadre d'évaluation ministériel;
- suite donnée aux recommandations formulées dans le rapport interne du groupe de travail produit en réponse au Sondage auprès des fonctionnaires fédéraux;
- poursuite de la mise en œuvre de l'infrastructure de GI/TI dans le cadre de l'initiative Gouvernement en direct;

Section 5: Structure organisationelle

La Direction du Programme de promotion de la femme et des Opérations régionales gère la mise en œuvre du Programme de promotion de la femme, qui offre une aide financière et des services professionnels aux groupes de femmes et aux autres organisations bénévoles aux niveaux communautaire, régional et national afin de favoriser l'égalité des femmes. Par l'entremise des Opérations régionales, la Direction est également chargée d'exécuter le mandat du Ministère dans les régions. Les Opérations régionales comportent un effectif de 35 personnes réparties dans 15 points de service situés un peu partout au pays et qui permettent à Condition féminine Canada d'établir des liens directs avec les collectivités et les intervenantes et intervenantes.

La **Direction de la recherche** est responsable de la mise en œuvre et de la gestion du Fonds de recherche en matière de politiques, qui soutient des recherches indépendantes avant-gardistes en matière de politiques sur des questions nouvelles et les questions d'égalité entre les sexes. Cette direction contribue également à l'analyse et à l'élaboration des politiques sur l'égalité entre les sexes, et elle fournit de l'information à des groupes de femmes, à des chercheuses et chercheurs et à d'autres personnes que les recherches en cours intéressent. Elle collabore aussi avec d'autres ministères fédéraux ainsi qu'avec des organismes de recherche canadiens et internationaux dans le cadre d'initiatives et de projets de recherche en matière de politiques.

La Direction des services intégrés (anciennement Direction de la gestion des ressources) assure la reddition des comptes prévue par la loi et offre des services de soutien dans les domaines suivants : gestion financière, gestion des ressources humaines, informatique et télécommunications, sécurité, gestion du matériel et administration des contrats.

5.0 Structure organisationnelle

Voici un aperçu de la structure de Condition féminine Canada et de la manière dont les ressources sont affectées.

5.1 Organisation et exécution du programme

La **coordonnatrice** de Condition féminine Canada dirige le Ministère; elle relève, sur le plan juridique, de la ministre responsable de la condition féminine et, de façon permanente, de la secrétaire d'État (Situation de la femme).

La **Direction des Services de l'exécutif et de l'information** est responsable de la planification, de l'évaluation et des rapports pour le Ministère ainsi que de la coordination et des services de soutien offerts à la coordonnatrice et à la secrétaire d'État (Situation de la femme), y compris les services ministériels. Elle offre en outre des services de traduction et de gestion de l'information, y compris des services de bibliothèque, de gestion des documents et de diffusion qui appuient tous les aspects du travail du Ministère.

La Direction de l'analyse et de l'élaboration des politiques et des relations extérieures examine les politiques, mesures législatives, initiatives et programmes actuels du gouvernement fédéral et ses avant-projets et les soumet à une analyse comparative entre les sexes. Elle formule des fédéraux à la promotion de l'égalité entre les sexes. Elle entreprend des activités novatrices afin de combler les lacunes des politiques relativement à des questions qui intéressent les femmes. Elle collabore également avec divers intervenants et intervenantes, notamment les gouvernements provinciaux et territoriaux, la société civile et des organisations non gouvernementales, des organisations internationales et d'autres gouvernements dans le cadre d'activités liées aux politiques.

La **Direction des communications et des consultations** renseigne le grand public, y compris les groupes de femmes, sur les priorités et les programmes fédéraux touchant la situation des femmes. Cette direction est le lieu central par où passent les communications externes et l'endroit où s'adresser pour obtenir des conseils en matière de consultations et de planification. Elle rédige des discours et s'occupe des relations avec les médias. Elle assure en outre des services d'analyse des miseriel promotionnel et offre des conseils en matière de communication.

La **Direction de l'analyse comparative entre les sexes** aide d'autres ministères et organismes fédéraux à mettre en place des processus qui leur sont propres afin d'intégrer l'analyse comparative entre les sexes à l'ensemble de leurs activités d'élaboration de politiques et de programmes.



Les femmes pourraient jouer un rôle primordial dans l'élaboration de bien des solutions à l'ère nouvelle de la mondialisation, alors que les États ne sont plus maîtres de toutes les règles et lois qui régissent la vie de leurs propres citoyens. L'heure est à la sensibilisation axée sur le bien-être des gens, dans toute leur diversité et où qu'ils se trouvent dans le monde. Ce sentiment de responsabilité qu'on qualifie « d'éthique de la bienveillance » émane principalement des multiples rôles que jouent les femmes comme travailleuses, consommatrices, entrepreneures, dispensatrices de soins et citoyennes.

Voici quelques-uns des défis à relever:

- le désavantage concurrentiel des femmes qui ont des revenus inférieurs et un accès limité aux ressources (par ex., formation, technologie et crédit) pour tirer avantage des échanges commerciaux;
- le fait que les activités des femmes à l'extérieur du marché ne soient pas prises en compte dans un contexte de libéralisation des échanges commerciaux et des investissements;
- les contraintes qui influent sur les possibilités d'emploi des femmes (par ex., une mobilité restreinte) et qui découlent du cloisonnement professionnel et des responsabilités liées aux soins à donner aux personnes à charge;
- l'incidence possible des accords commerciaux internationaux sur l'infrastructure sociale canadienne.

La promotion de l'égalité entre les sexes intéresse tous les ordres de gouvernement. Par conséquent, Condition féminine Canada cultive et maintient des liens stratégiques avec les administrations provinciales et territoriales et surveille les progrès qui ont une incidence sur l'égalité entre les sexes. Le forum fédéral, provincial et territorial des ministres responsables de la condition féminine se réunit annuellement pour collaborer à des dossiers comme ceux de la violence, de la situation économique et de la santé d'un point de vue de l'égalité des sexes.

Depuis des années, Condition féminine Canada s'active à promouvoir l'égalité entre les sexes et les droits des femmes à l'échelle internationale, avec le concours d'autres ministères, notamment du ministère des Affaires étrangères et du Commerce international et de l'Agence canadienne de développement international. Condition féminine Canada dirige les préparatifs canadiens en prévision des assemblées annuelles de la Commission de la condition de la femme des Nations sein de l'Organisation des États américains, participe aux travaux du Groupe de travail spécial sur l'intégration des femmes dans le Forum de coopération économique Asie-Pacifique. Condition féminine Canada continuera de jouer un rôle de premier plan dans les travaux d'autres organisations multilatérales en ce qui a trait à l'égalité entre les sexes, y compris ceux du Organisations multilatérales en ce qui a trait à l'égalité entre les sexes, y compris ceux du Commonwealth, de la Francophonie et de l'Organisation de coopération et de développement économiques.

Au Canada, les groupes de femmes et d'autres organisations oeuvrant en faveur de l'égalité entre les sexes jouent depuis longtemps un rôle primordial dans la promotion de la condition féminine. Parmi leurs efforts, mentionnons diverses stratégies, comme la prestation directe des services, la recherche-action ainsi que la sensibilisation et l'éducation en matière d'égalité entre les sexes. Elles ont intégré au débat public bon nombre d'enjeux, comme la violence et le travail non rémunéré, et ont travaillé en partenariat avec le gouvernement afin de trouver des solutions. Elles ont dû s'adapter à divers facteurs qui s'inscrivent tous dans une évolution, qu'il s'agisse de compressions budgétaires, de transfert de responsabilités, de transformation de l'appareil de la résultats. Par suite de leurs stratégies de mobilisation des femmes pour la Quatrième conférence mondiale des Nations Unies sur les femmes, tenue à Beijing en 1995, ainsi que pour la session extraordinaire de l'Assemblée générale des Nations Unies et la Marche mondiale des femmes en 2000, les organisations féminines canadiennes font de plus en plus le lien entre les engagements du Canada sur la scène internationale et leur mise en œuvre au pays.

4.2.3 Mondialisation et commerce

Grâce à ses partenariats, Condition féminine Canada tentera d'accroître la base de connaissances et de faciliter la diffusion de l'information pour influencer l'élaboration des politiques associées à la mondialisation et à la multiplication des échanges commerciaux internationaux.

Ces questions ont été débattues dans l'arène politique et ont fait l'objet de travaux de recherche au gouvernement et à l'extérieur. Pourtant, bien peu d'analyses ont porté sur les différents avantages et effets sur les femmes et les hommes.

Trafic des femmes — Le phénomène croissant du trafic des êtres humains est un problème nouveau et sérieux qui comporte d'importantes dimensions liées à l'égalité des sexes. Il est lié à la mondialisation et à l'accroissement des échanges et de la migration ainsi qu'aux politiques en matière d'immigration, à la valeur accordée au travail des femmes dans la société, à la prostitution et à l'exploitation sexuelle des enfants. Le trafic des femmes constitue à la fois une violation des droits de la personne et une forme de violence; il a été décrit comme une forme moderne d'esclavage. Condition féminine violence; il a été décrit comme une forme moderne d'esclavage. Condition féminine afin d'élaborer des stratégies globales pour mettre un terme à ce grave problème.

Femmes autochtones — Bien que l'Indice de développement humain des Nations Unies place le Canada au troisième rang, les femmes d'origine autochtone se classeraient, quant à elles, bien plus loin dans l'échelle. Selon Statistique Canada, les femmes autochtones possèdent un niveau d'instruction moins élevé que les autres Canadiennes, ont une susceptibles de vire plus courte, sont moins susceptibles d'occuper un emploi et plus susceptibles de vivre sous le seuil de faible revenu. Les taux de violence conjugale à leur participer plus pleinement à la société canadienne. Afin d'aider les femmes autochtones à de travailler pour intégrer leurs réalités et points de vue à l'initiative liée à l'autonomie gouvernementale mentionnée précédemment dans le rapport. Condition féminine Canada poursuivra en outre ses efforts en vue d'améliorer les autres structures légales qui touchent les femmes autochtones.

4.2 Un plus large éventail d'intervenantes et d'intervenants informés et efficaces

Le deuxième résultat stratégique de Condition féminine Canada porte sur la nécessité de continuer d'améliorer la capacité et le savoir des partenaires et intervenantes principaux afin qu'ils puissent orienter leurs propres efforts de promotion de l'égalité entre les sexes. À cette fin, Condition féminine Canada continuera de concentrer ses efforts sur deux fronts : l'acquisition du savoir et l'établissement de partenariats.

4.2.1 Accélérer l'acquisition du savoir

La stratégie repose sur diverses activités, dont la recherche et la diffusion de ses résultats, l'analyse de questions actuelles et nouvelles et le partage de l'information et des données entre les intervenantes et intervenantes et intervenantes et intervenantes et intervenantes et intervenantes à l'échelle nationale et internationale. Les efforts visant à accélérer l'acquisition du savoir seront encore axés sur les trois domaines prioritaires décrits précédemment : améliorer l'autonomie économique des femmes, éliminer la violence à l'endroit des femmes et promouvoir les droits fondamentaux des femmes.

4.2.2 Promouvoir l'établissement de partenariats

Condition féminine Canada continuera de conclure des partenariats efficaces au sein du gouvernement et à l'extérieur ainsi qu'avec des organisations non gouvernementales établies au Canada et à l'étranger.

4.1.2 Secteurs prioritaires d'intervention

Les secteurs prioritaires d'intervention de Condition féminine Canada appuient l'ensemble de sa mission et l'engagement du gouvernement canadien à promouvoir l'égalité entre les sexes. Elles appuient aussi les engagements que le gouvernement a pris dans le discours du Trône d'offrir à toutes et à tous les mêmes possibilités grâce à des collectivités sûres, à la création de possibilités et au renforcement du sentiment d'une citoyenneté partagée.

Autonomie économique des femmes

Bien que la part des gains et du revenu total des femmes augmente graduellement, les écarts demeurent importants. Soulignons toutefois qu'un nombre croissant de femmes occupent des emplois atypiques (par exemple, travail à temps partiel, emplois travail impliquent une rémunération peu élevée et un accès aux prestations limité ou inexistant. À cela vient s'ajouter la quantité supérieure de travail non rémunéré que les femmes se sentent souvent obligées d'accomplir.

Violence à l'endroit des femmes

La violence à l'endroit des femmes et des filles demeure un des principaux obstacles à l'égalité entre les sexes. Dans bien des cas, le statut inégal des femmes les rend plus vulnérables à la violence, et la crainte de la violence vient limiter leurs choix et leur capacité de participer pleinement et librement à la société.

• Droits fondamentaux des femmes

L'origine raciale ou ethnique, la situation socio-économique, le statut de réfugiée, d'immigrante ou d'Autochtone, l'âge, les incapacités, la langue, la religion, l'orientation sexuelle et le revenu sont tous des facteurs qui influent sur les possibilités qu'ont les femmes de participer pleinement à la vie économique, sociale, politique et culturelle de leur pays.

4.1.3 Enjeux clés

Etant donné la portée de ces secteurs prioritaires d'intervention, le ministère se penchera sur trois grands enjeux dans sa participation à l'élaboration du Programme d'action pour l'égalité entre les sexes :

Amélioration de l'accès aux prestations — Cette question joue un rôle de plus en plus important dans la sécurité et l'autonomie économiques des femmes puisqu'un nombre croissant d'entre elles ont un régime de travail atypique ou sont travailleuses autonomes. En s'appuyant sur le succès de la récente prolongation des prestations parentales prévues dans le cadre du système d'assurance-emploi, Condition féminine Canada continuera de travailler avec des partenaires des ministères compétents afin d'améliorer l'accès des femmes à d'autres prestations.

De façon générale, dans le cadre de son mandat et de sa mission, Condition féminine Canada continuera de mettre l'accent sur l'élaboration de politiques gouvernementales équitables, tâche qui exige une action concertée avec les principaux partenaires. L'annexe A présente un tableau contenant des détails sur chacun des résultats stratégiques et sur les dépenses prévues.

4.1 Des politiques affermies et plus équitables

Condition féminine Canada poursuivra ses activités horizontales dans l'ensemble du gouvernement fédéral ainsi qu'avec d'autres ordres de gouvernement afin de veiller à ce que l'incidence sur les femmes et la diversité des perspectives et des réalités des femmes soient pris en compte au moment de l'élaboration de politiques, de projets de recherche, de programmes et de services.

4.1.1 Programme d'action pour l'égalité entre les sexes

La principale stratégie de Condition féminine Canada est de mener l'élaboration du Programme d'action pour l'égalité entre les sexes. Ce programme procurera au gouvernement fédéral un cadre qui l'aidera à tenir compte, dans ses initiatives actuelles et nouvelles en matière de politiques et de programmes, des considérations liées à l'égalité entre les sexes, c'est-à-dire à se montrer sensible, dans l'élaboration de telles initiatives, aux réalités vécues par les femmes et les hommes, grâce à l'utilisation de l'analyse comparative entre les sexes. Les résultats obtenus dans les domaines choisis vont contribuer de façon considérable à corriger les inégalités, à accroître les possibilités, à régler les questions d'exclusion sociale et de discrimination et à améliorer de façon mesurable la qualité de vie des Canadiennes et des Canadiens. Condition féminine Canada dispose d'un financement aux fins de l'élaboration du Programme d'action pour l'égalité entre les sexes, financement qui servira aux activités suivantes :

- Accélérer la mise en oeuvre de l'analyse comparative entre les sexes.
- Financer des groupes de femmes et d'autres organisations œuvrant en faveur de l'égalité. Ces ressources amélioreront la capacité de Condition féminine Canada de travailler à la promotion de l'égalité entre les sexes en collaboration avec un plus large éventail de groupes qui s'intéressent à de nouveaux enjeux.
- Amener une participation soutenue et structurée des Canadiennes et des Canadiens à l'élaboration des politiques gouvernementales afin de veiller à ce que les expériences et les points de vue des femmes soient pris en compte dans l'examen actuel du programme de politiques gouvernementales ainsi que dans la planification pour l'avenir.
- Continuer de respecter les engagements du Canada à l'échelle internationale et l'aider à conserver son statut de chef de file mondial.

entre les sexes, le multiculturalisme, l'équité en matière d'emploi et la politique sur les langues officielles du Canada reposent sur ces assises.

En cette période de changements et d'incertitude, notre engagement en faveur de ces valeurs fondamentales peut paraître vacillant et laisser des pans entiers de la population dans l'inquiétude et la marginalité. C'est pour cette raison qu'avec d'autres ministères fédéraux et ordres de gouvernement et avec les secteurs privé et non gouvernemental, Condition féminine Canada s'efforce de bâtir une société qui n'exclut personne.

Des éléments comme les variables démographiques, les cycles de vie et l'origine ethnique interagissent de multiples façons et ont souvent des conséquences plus graves pour les femmes plus âgées, les mères chefs de famille monoparentale, les immigrantes, les membres de minorités visibles, les femmes handicapées et les femmes autochtones.

Les taux de pauvreté et les écarts salariaux font partie des indicateurs de la différence des résultats économiques des femmes et des hommes. Ainsi, les écarts salariaux fondés sur le sexe découlent de la prédominance féminine dans les emplois peu rémunérés, des modes de travail précaires (p. ex. à contrat, à temps partiel et temporaire) ainsi que du manque d'accès aux capitaux pour les femmes entrepreneures. De plus, à la retraite, les inégalités subies sur le marché du travail et dans l'économie non marchande persistent. En effet, la faible rémunération du travail signifie des prestations de retraite moindres pour les femmes âgées.

On constate également que les femmes qui se retirent du marché du travail, même pendant de brèves périodes, pour cause de maternité et d'éducation des enfants ou pour prendre soin de personnes à charge, en subissent les conséquences économiques à long terme au moment de la retraite. Par ailleurs, les écarts entre les hommes et les femmes au chapitre de l'éducation, de la formation et de l'emploi sont aussi, avec la discrimination salariale, à l'origine des inégalités sur le marché du travail. Les femmes sont surtout actives dans des secteurs qui rapportent peu et sont sous-représentées en technologie et en sciences, domaines de croissance offrant des salaires élevés dans une économie fondée sur le savoir qui est en plein essor.

L'absence d'autonomie économique des femmes les rend parfois vulnérables à la violence, à l'exploitation et à la violence sexuelle. Il arrive souvent qu'en raison du manque de moyens financiers, les femmes endurent une relation de violence. En conséquence, l'insécurité et le manque d'estime de soi que cette situation engendre empêchent les femmes de faire valoir leurs droits et de prendre la place qui leur revient dans la société. Il faut également souligner que la violence sexuelle à l'endroit des femmes et des enfants occasionne des coûts économiques liés à la perte de productivité et des dépenses en matière de services sociaux, médicaux, juridiques et policiers.

Les écarts entre les salaires et entre les gains, les emplois faiblement rémunérés, la pauvreté, un système de garde d'enfants inadéquat, le manque de logements acceptables et la violence à l'endroit des femmes sont des facteurs qui minent la santé des femmes et de leurs enfants.

3.3 Autres défis et possibilités

Dans la foulée des événements du 11 septembre 2001, le gouvernement a pris d'importants moyens pour renforcer ses mesures de sécurité. La mise en place de ces moyens a déjà débuté, mais le gouvernement doit continuer à démontrer son engagement en faveur des Canadiennes et Canadiens et des valeurs qui leur sont propres.

La paix, l'ordre public et une saine gestion publique constituent les assises de la cohésion sociale et donnent forme à notre engagement en faveur de la démocratie et de la règle de droit. L'égalité

Section 3 : Contexte

obstacles au commerce et aux investissements diminuent ou disparaissent. Comme la plupart des pays industrialisés, le Canada a mis en œuvre des initiatives pour assurer une transition sans heurts à une économie axée sur le savoir et faire en sorte que personne ne soit exclu de cette nouvelle réalité économique.

5.1.5 La transformation du monde du travail

Le monde du travail est en pleine mutation. D'emplois à temps plein avec des heures de travail normales, nous passons à des emplois à horaire variable, plus précaires et non typiques. Il y a ainsi une forte hausse du travail à temps partiel, temporaire et à contrat, ainsi que du travail autonome. Le travail à la maison gagne en popularité, surtout en raison des progrès de la technologie des communications.

Au chapitre des compétences, des avantages sociaux et des salaires, on note généralement un fossé entre les « bons emplois » et les « emplois médiocres ». Historiquement, les femmes ont toujours occupé une très forte proportion de ces « emplois médiocres », surtout dans le secteur des services. Il existe aussi un écart entre les personnes sur le marché du travail et les sans-emploi; les jeunes sont particulièrement touchés en raison du faible nombre de possibilités de « bons emplois ».

Essentiellement exécuté par les femmes, le travail non rémunéré (comme les soins aux personnes à charge, la préparation des repas et d'autres tâches ménagères) demeure une variable incontournable de toutes les sociétés. Le travail non rémunéré nuit aux femmes sur le chapitre de la participation au marché du travail parce qu'il limite beaucoup plus leurs choix par rapport aux hommes. Bon nombre d'entre elles se retrouvent ainsi dans une situation économique précaire. Par exemple bien des femmes travaillent à temps partiel pour pouvoir s'occuper des enfants; elles gagnent moins d'argent et cotisent moins au régime de retraite en raison du manque de ressources financières.

3.1.4 Le renouveau de la gestion des affaires publiques

S'ajoutant à l'accélération de la mondialisation et aux changements technologiques, des stratégies d'élimination du déficit, y compris la privatisation, le transfert de responsabilités et la déréglementation, ont modifié le rôle des divers ordres de gouvernement en matière économique et sociale ainsi que les relations entre eux. Le gouvernement du Canada examine par ailleurs avec les collectivités des Premières Nations diverses structures de gouvernance qui permettraient à celles-ci de gérer et d'administrer elles-mêmes leurs affaires.

3.2 Le point sur la condition féminine

On évalue à 18,2 p. 100 le taux de pauvreté des femmes, contre 14,3 p. 100 chez les hommes. La différence peut s'expliquer par la forte proportion de femmes seules et pauvres, surtout les mères célibataires d'enfants de moins de 18 ans. On estime aussi que les travailleuses à temps plein ne gagnent que 73 cents pour chaque dollar gagné par leurs homologues masculins.

Même si, au cours des quarante dernières années, les femmes ont été de plus en plus présentes dans les sphères politique, économique, culturelle et sociale du Canada, il reste des défis à relever.

L'évolution démographique du Canada, les migrations à l'échelle internationale, le vieillissement de la population, la libéralisation accrue du commerce et les rapides percées technologiques n'ont pas la même incidence sur les hommes et les femmes.

Condition féminine Canada réagit aux répercussions qu'ont ces changements sur le processus interne de prise de décision, tout en cherchant à préserver les gains acquis au chapitre de l'égalité des sexes et à miser sur ces réussites. Le Ministère s'est doté d'un programme axé sur l'avenir qui s'inscrit dans les objectifs généraux du gouvernement ainsi que dans les engagements internationaux du Canada en matière d'égalité entre les sexes.

3.1 Tendances

3.1.1 Population

On prévoit qu'au cours de la prochaine décennie la population du Canada augmentera de moins d'un pour cent par année, soit un taux de croissance inférieur à celui enregistré de 1970 à 1990. La diminution des taux de croissance de la population au cours des dernières décennies s'explique essentiellement par la baisse des taux de natalité conjuguée à une hausse du nombre de femmes sur le marché du travail. La faiblesse du taux de natalité au pays ainsi que l'espérance de vie supérieure ont entraîné le « vieillissement » de la population canadienne. Par contre, la population autochtone connaît la plus forte croissance au pays et compte le plus grand nombre de jeunes.

Source traditionnelle d'accroissement de la population, l'immigration, surtout depuis les années 1960, contribue grandement à la diversité culturelle du Canada. En effet, un plus grand nombre d'immigrantes et d'immigrants viennent d'ailleurs que de l'Europe, par exemple d'Asie, d'Amérique latine, des Caraïbes et d'Afrique.

La grande diversité des types de familles modifie également la composition de la population. Ainsi, le nombre de familles où les deux conjoints travaillent et de familles sans enfants ou monoparentales a considérablement augmenté. Fait à noter, ce sont les femmes qui sont à la tête de la grande majorité des familles monoparentales.

3.1.2 L'économie canadienne dans un marché international novateur et concurrentiel

Les nouvelles technologies de l'information et la robotique ont accentué la productivité au Canada, tandis que la concurrence à l'échelle internationale s'intensifie au fur et à mesure que les

2.4 Rôles stratégiques

Bien que Condition féminine Canada soit un organisme relativement petit en comparaison d'autres ministères fédéraux, son mandat est vaste et il a une grande portée. Étant donné la diversité des questions qui ont un impact sur l'égalité entre les sexes et le nombre des ministères fédéraux et des autres intervenantes et intervenants clés touchés par ces questions, Condition féminine Canada a trois rôles complémentaires :

- Courtier du savoir sur l'égalité entre les sexes Condition féminine Canada facilite l'interaction et le partage de l'information entre les partenaires et joue un rôle de premier plan dans la détermination des possibilités quant à une contribution opportune et efficace au processus fédéral d'élaboration des politiques.
- Portail de l'information Condition féminine Canada sert de portail de l'information sur l'égalité entre les sexes dans l'administration fédérale et pour les collectivités de toutes les régions du pays. Nous mettons en contact les personnes ayant des besoins avec celles qui peuvent y répondre.
- Centre d'expertise Condition féminine Canada cherche à faire la promotion proactive de pratiques exemplaires et partage les connaissances et les cadres avec des intervenants et des partenaires afin que ceux-ci puissent, à leur tour, promouvoir l'égalité entre les sexes dans leurs programmes et leurs politiques.

Le Ministère se trouve donc en bonne position comme agent de changement au sein du gouvernement du Canada.

2.1 Mandat statutaire

Condition féminine Canada a été créé par le gouvernement du Canada en 1976 afin de « coordonner les politiques relatives à la situation de la femme et de gérer les programmes qui s'y rapportent ». (Décret 1976-779)

Le mandat de Condition féminine Canada est de plus renforcé par la Charte canadienne des droits et libertés (la Charte), ainsi que par les engagements pris par le Canada à l'intérieur du Programme d'action (Beijing, 1995) des Nations Unies et de la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes.

noisiV 2.2

Notre vision est de jouer un rôle crucial en permettant au gouvernement du Canada de respecter son engagement à bâtir une société qui englobe et respecte l'ensemble des Canadiennes et des Canadiens, en faisant la promotion de l'égalité entre les sexes et de l'inclusion et de la participation, au Canada, des femmes et des filles, dans toute leur diversité.

L'approche du Canada en ce qui concerne la promotion de l'égalité entre les sexes repose sur la constatation que le sexe des personnes est un facteur dans notre système social, économique, culturel et politique, que l'inégalité des femmes a des causes systémiques et que ces causes perpétuent l'inégalité. Le concept de l'égalité entre les sexes reconnaît que traiter les femmes et les hommes de façon identique ne saurait garantir l'égalité dans les faits parce que les femmes et les hommes ont des relations sociales différentes et des réalités différentes. Le concept reconnaît également que des facteurs tels l'ethnicité, la race, le statut socio-économique, le statut de également que des facteurs tels l'ethnicité, la race, le statut socio-économique, le statut de réfugiée, d'immigrante ou d'Autochtone, l'âge, les handicaps, la langue, la religion, l'orientation sexuelle et les revenus viennent encore ajouter à l'inégalité des femmes.

noissiM E.2

Notre mission est de promouvoir l'égalité entre les sexes et la pleine participation des femmes à la vie économique, sociale, culturelle et politique du pays.

Condition féminine Canada assurera aux Canadiennes et aux Canadiens:

- des politiques renforcées et plus équitables¹;
- une plus grande diversité d'intervenantes et intervenants efficaces!.

Voir la section 4 et l'annexe A pour de plus amples détails.



Déclaration de la direction

2002-2003 de Condition féminine Canada. Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les priorités de

A ma connaissance, les renseignements contenus dans ce rapport:

- prévus par celle-ci; décrivent fidèlement le mandat, les priorités, les stratégies de l'organisation et les résultats
- préparation du rapport sur les plans et les priorités; sont conformes aux principes de présentation énoncés dans les Lignes directrices pour la
- sout complets et exacts;
- sont fondés sur de bons systèmes d'information et de gestion ministériels.

pour produire le RPP. Je suis satisfaite des méthodes et des procédures d'assurance de la qualité qui ont été utilisées

reddition de comptes sur les résultats obtenus au moyen des ressources et des pouvoirs fournis. responsabilisation (SPRR) sur laquelle s'appuie le présent document et qui sert de fondement à la Les ministres du Conseil du Trésor ont approuvé la Structure de planification, de rapport et de

Florence levers

Date: 11-02.02

Nous travaillerons également pour aider à orienter le débat sur des questions comme la violence à l'endroit des femmes, en particulier le trafic illégal des femmes et des enfants au niveau international, phénomène inquiétant et relativement nouveau.

Les femmes sont beaucoup trop nombreuses à vivre sous le seuil de la pauvreté. Elles sont donc moins en mesure de profiter des possibilités liées au fait de vivre et de travailler au Canada. Beaucoup d'entre elles ont de la difficulté à subvenir à leurs besoins et à ceux de leur famille. Beaucoup d'autres sont des femmes âgées à faible revenu fixe qui vivent seules ou encore des femmes autochtones qui ont besoin d'aide et de soutien. Il faut aller au-delà des progrès accomplis et traiter des réalités de la vie des femmes en continuant de travailler à la réalisation d'une société fondée sur la dignité et l'égalité de tous.

Aujourd'hui, plus de femmes travaillent à temps partiel, à contrat ou pour une durée déterminée, et elles sont nombreuses à lancer leurs entreprises. C'est le reflet de l'évolution du monde du travail, un monde où les femmes sont de plus en plus présentes dans la population active, quoique, dans la plupart des cas, elles continuent d'assumer une large part des soins à prodiguer aux personnes à charge, des soins aux enfants et d'autres tâches ménagères. L'examen de cette nouvelle réalité et la recommandation de changements pour veiller à ce que les femmes ne soient pas laissées pour compte demeurent prioritaires dans le cadre du travail de Condition féminine Danada.

Le Ministère continuera d'être un catalyseur de changement, de partager son expertise, ses connaissances et ses sources de recherche et d'information avec les personnes qui désirent améliorer la situation des femmes ici et partout ailleurs dans le monde.

Bien que la qualité de vie des Canadiennes se soit améliorée, nous devons continuer de faire preuve de vigilance dans les domaines qui demandent une intervention gouvernementale efficace. Nous avons l'énergie, l'engagement et la volonté nécessaires pour continuer de faire face aux questions d'actualité et aux enjeux nouveaux. Notre démarche demeurera directe, puisque nous ferons participer les Canadiennes et Canadiens aux changements positifs et travaillerons en collaboration avec nos partenaires pour relever les défis qui se poseront. Je suis convaincue que nos efforts soutenus continueront de créer une société libre et égalitaire pour tous.

Radathe Bad Sheen

Claudette Bradshaw

1.1 Message de la secrétaire d'État (Situation de la femme)

Dans le cadre de mes responsabilités à titre de secrétaire d'Etat (Situation de la femme), j'ai le plaisir de présenter le Rapport sur les plans et les priorités de Condition féminine Canada pour le Budget des dépenses de 2002-2003.

Maintenant, plus que jamais, nous avons réellement l'impression de vivre dans un village planétaire, comme l'a observé Marshall McLuhan il y a 40 ans. La mondialisation engendre un question de la mondialisation et ses effets différents sur les femmes et les hommes. Il faut question de la mondialisation et ses effets différents sur les femmes et les hommes. Il faut s'assurer que les femmes ont des chances égales de participer pleinement à la vie économique de leur pays. Tout en nous proposant de grands défis, le village planétaire nous offre aussi des possibilités infinies. Nous pouvons apprendre les uns des autres, être une source d'inspiration monde meilleur mutuelle et travailler ensemble, comme jamais auparavant, à la réalisation d'un monde meilleur.

Alors que nous jouons un rôle de plus en plus important dans la communauté mondiale, nous devons nous rappeler que le Canada ne pourra relever les défis à venir que si la participation de l'ensemble des membres de la société est assurée. En effet, l'instauration d'une société plus inclusive était le thème principal du discours du Trône qui a ouvert la présente session du Parlement. Pour Condition féminine Canada, qui a célébré son 25e anniversaire l'an dernier, cette promesse témoigne de notre volonté de faire tout ce qui est possible pour que les Canadiens, peu importe leur sexe, puissent participer pleinement à la vie économique, sociale, culturelle et politique de ce pays.

Tout au long de son existence, le Ministère a agi à titre de catalyseur pour apporter des changements positifs fondés sur l'égalité entre les sexes au sein du gouvernement fédéral. L'égalité entre les sexes et la diversité sont des fois, des politiques et des programmes dont doivent tenir compte lorsqu'ils élaborent des lois, des politiques et des programmes dont l'ensemble des Canadiennes et Canadiens tirent profit. Nous devons prendre les moyens nécessaires pour que tous les Canadiennes et Canadiens participent réellement à la société.

Toutefois, Condition féminine Canada ne peut relever ce défi seul.

Il sera souvent question de partenariats dans le présent rapport. Le renforcement de partenariats demeurera un objectif primordial au cours de la prochaine année. Nous poursuivrons notre collaboration avec d'autres ministères, d'autres ordres de gouvernement, le secteur privé et les organisations non gouvernementales nationales et internationales à l'égard d'une gamme d'enjeux. Ces partenariats nous permettront d'établir le Programme d'action pour l'égalité entre les sexes en harmonie avec le programme du gouvernement énoncé dans le discours du Trône.



sarce éventail d'intervenantes et d'intervenant informés et efficaces	11 67	
es politiques affermies et plus équitables	d.1 D	
ts stratégiques pour les Canadiennes et les Canadiens	Résulta	0.4
9 sətilidiseoq tə sribəb sərtu	A E.E	
8 sant la condition féminine	3.2 L	
7 səəndən		
	Context	3.0
0 səupigətrate səlô	7.4 R	
arsigma noissil	M 2.2	
δ statutait standat statutaire. δ noisi	7.7 A	
δ	M 1.2	
Saison d'être		
éclaration de la direction	I.2 D	
lessage de la secrétaire d'État (Situation de la femme)	M 1.1	
·	Introduc	0.1

Annexe A: Tableaux des résultats stratégiques et des mesures planifiées

4.2

5.3

2.2

1.2

Table des matières

0.8

Structure organisationnelle

Autres renseignements......24

Efficacité du Ministère

Organisation et exécution du programme





Canada féminine Canada

S002-S003

BUDGET DES DÉPENSES

Rapport sur les plans et les priorités

Accordé

Od and the Book Sheen

Claudette Bradshaw Secrétaire d'État (Situation de la femme)

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la Loi de crédits. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en applications ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le let mars ou avant.

Partie III - Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

- (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des pesoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques. Ces documents sont déposés au printemps, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.
- Les rapports ministèriels sur le rendement (RMR) rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables pour les ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la Loi sur la gestion des finances publiques.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la poste auprès des Éditions du gouvernement du Canada (TPSGC) Ottawa (Canada) K1A 059

Téléphone : 1-800-635-7943

Site Internet: http://publications.tpsgc.gc.ca

No. de catalogue BT31-2/2003-III-65



3879

Condition féminine Canada

S002-2003 Bright des dépenses

Partie III - Rapport sur les plans et les priorités

Canada





